

# 開業社労士の業務スタイルの変化 に関する調査（パネル調査） 詳細版報告書（2024年調査）

2025年4月

全国社会保険労務士会連合会  
社会保険労務士総合研究機構

|                             |    |                                     |     |
|-----------------------------|----|-------------------------------------|-----|
| ■ 調査概要                      | 2  | ■ [Ⅲ] 事務所経営状況編                      | 78  |
| ■ 回答者の構成                    | 4  | ■ 18. 決算月                           | 79  |
| ■ [Ⅰ] 基本情報編                 | 5  | ■ 19. 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支          | 80  |
| ■ 1. 開業形態                   | 6  | ■ 20. 費用の内訳                         | 84  |
| ■ 2. 事務所内での立場               | 8  | ■ 21. 人件費の内訳                        | 94  |
| ■ 3. 志向している・目指している事務所のタイプ   | 10 | ■ 22. 売上内訳                          | 103 |
| ■ [Ⅱ] 事務所活動状況編              | 12 | ■ [Ⅳ] 事務所の人的資本関係編                   | 105 |
| ■ 4. 受託業務範囲の内訳              | 13 | ■ 23. 事務所の規模                        | 106 |
| ■ 5. 受託コンサル業務の内訳            | 19 | ■ 24. 補助者雇用目的                       | 110 |
| ■ 6. 顧問契約社数                 | 23 | ■ 25. 代表の1ヶ月の平均総労働時間                | 112 |
| ■ 7. 顧問契約獲得経緯の内訳            | 31 | ■ 26. 回答者本人を除く法人の社員の<br>1ヶ月の平均総労働時間 | 114 |
| ■ 8. 1年前と比べた顧問契約社数の変化       | 38 | ■ 27. 1ヶ月の平均時間外労働時間                 | 116 |
| ■ 9. 新規顧問契約獲得経緯の内訳          | 42 | ■ 28. パートタイム補助者の平均時給                | 119 |
| ■ 10. スポット契約をした企業数          | 49 | ■ [Ⅴ] 経営目標編                         | 121 |
| ■ 11. 企業とのスポット契約の業務内訳       | 51 | ■ 29. 中長期事業計画の策定有無                  | 122 |
| ■ 12. 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳     | 57 | ■ 30. 将来の開業形態                       | 124 |
| ■ 13. スポット契約をした個人数          | 63 | ■ 31. 将来の目標売上高                      | 127 |
| ■ 14. 個人とのスポット契約の業務内訳       | 65 | ■ 32. 目標とする受託業務範囲の内訳                | 132 |
| ■ 15. 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳     | 69 | ■ 33. 代替わり                          | 144 |
| ■ 16. 顧問契約報酬設定の基準           | 74 | ■ 34. 創業からの売上高達成時期                  | 146 |
| ■ 17. 企業とのスポット契約における報酬設定の基準 | 76 | ■ 35. 後継者                           | 154 |

- 1. 調査の目的      社労士が開業以降どのような経営状況を辿り、どのような活動を展開していくのか、同一調査対象を複数年に渡って調査（パネル調査）することで社労士業界の動向を明らかにする。
- 2. 調査事項      (1) 基本情報  
                         (2) 事務所活動状況  
                         (3) 事務所経営状況  
                         (4) 事務所の人的資本関係  
                         (5) 経営目標
- 3. 調査期間      2024年10月19日～12月1日
- 4. 調査対象者      1983人  
                         ※2024年春季に実施した「社労士実態調査」時点で、(1)30歳以上69歳以下  
                         (2)「開業」又は「法人の代表社員」(3)開業後5年以上経過 のいずれにも該当し、  
                         「社労士実態調査」において本調査への協力に同意した社労士  
                         ※69歳以下という条件は、あくまで春季時点であり、今回の調査では10月1日時点の年齢で  
                         集計を行ったため、70歳の者の回答も集計には含まれている。
- 5. 調査の方法      郵送配付、Web回答（郵送にてWeb回答画面のURL、ログインIDとパスワードを配付する方法）
- 6. 回収状況      有効回収数：1,609人      有効回収率：81.1%  
                         調査不能数：374人      調査不能率：18.9%      不能内訳：未回答 334人      その他 40人
- 7. 報告書の構成      本報告書の構成は、[Ⅰ]基本情報編、[Ⅱ]事務所活動状況編、[Ⅲ]事務所経営状況編、  
                         [Ⅳ]事務所の人的資本関係編、[Ⅴ]経営目標編で構成されている。

## 8. 本報告書を読む際の注意

- nは質問に対する回答者数で、100%が何人の回答に相当するかを示す比率算出の基数である。
- 平均値・中央値の算出に当たっては、無回答の者は対象に含めていないため、算出時の対象数はnよりも小さいことがある。また、誤入力の可能性が高いと判断された回答は、原則、分布の集計には含めているが、平均値の算出には含めていない。
- 結果数値(%)は小数点第二位以下を四捨五入してあるので、合計数値が100%とならない場合がある。
- 調査対象者の属性を絞った上で且つ協力に同意した者に調査を実施しているため、同様の質問であっても、「社労士実態調査」と比べると、調査結果に大きく差が出る場合がある。
- 図表に用いた符号は次のとおりである。

- 0.0: 表章単位に満たないが、回答者がいるもの
- : 回答者がいないもの

図表において表章している所属会規模の定義は次のとおりである。

- 超大規模所属会: 東京都(1都、開業・法人の社員会員数5,000以上)
- 大規模所属会: 埼玉県、千葉県、神奈川県、愛知県、大阪府、兵庫県、福岡県  
(1府6県、開業・法人の社員会員数1,000~4,999)
- 中堅規模所属会: 北海道、静岡県、京都府、広島県(1道1府2県、開業・法人の社員会員数500~999)
- 中規模所属会: 宮城県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、新潟県、長野県、岐阜県、三重県、滋賀県、岡山県、愛媛県、  
熊本県、鹿児島県(14県、開業・法人の社員会員数250~499)
- 小規模所属会: 青森県、岩手県、秋田県、山形県、富山県、石川県、福井県、山梨県、奈良県、和歌山県、鳥取県、島根県、  
山口県、徳島県、香川県、高知県、佐賀県、長崎県、大分県、宮崎県、沖縄県  
(21県、開業・法人の社員会員数250人未満)

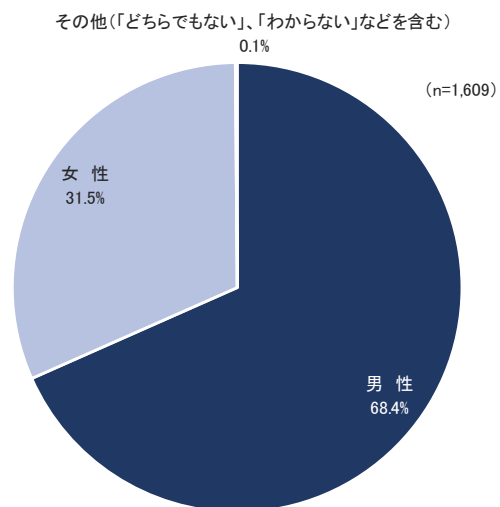
※奈良県について、年度途中で中規模所属会となったが、今回は2024年春季「社労士実態調査」時点と同じとするため、小規模所属会として定義した。

比率表においては、以下のように色付けを行った(nが30未満の場合を除く)。

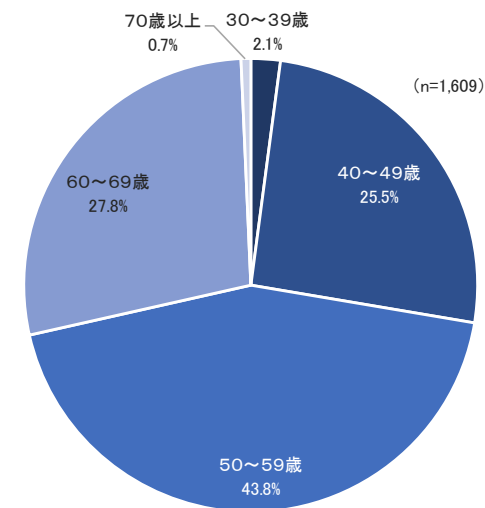
- |                     |                    |                      |
|---------------------|--------------------|----------------------|
| ■ 総数の値より10%ポイント以上高い | ■ 総数の値より5%ポイント以上高い | ■ 総数の値より2.5%ポイント以上高い |
| ■ 総数の値より10%ポイント以上低い | ■ 総数の値より5%ポイント以上低い | ■ 総数の値より2.5%ポイント以上低い |

2024年春季に実施した「社労士実態調査」の回答及び、連合会における登録情報を基に算出した、回答者の構成は次の通りである。

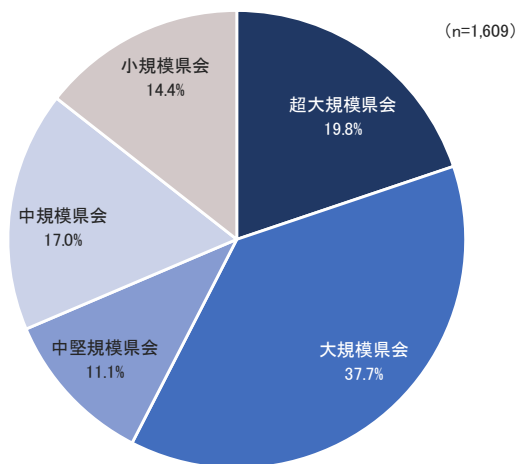
〔回答者構成〕 性別



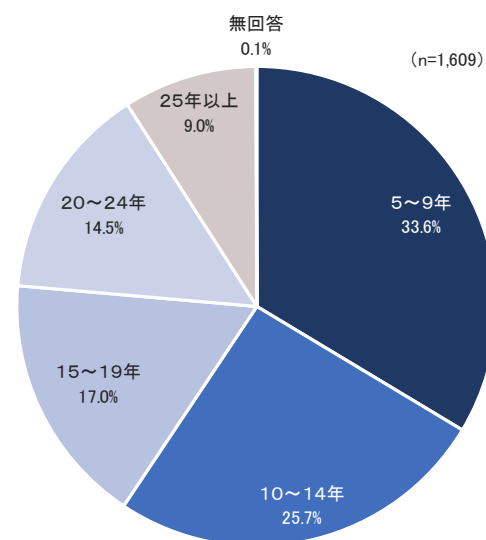
〔回答者構成〕 年齢



〔回答者構成〕 所属会(規模分類)



〔回答者構成〕 開業年数



※「開業年数」は、実態調査時に回答された開業年を、2024から引くことで大まかに算出しており、回答者から直接得た回答ではないため注意が必要である。



# [ I ] 基本情報編

## ■ 回答条件

■ 全員

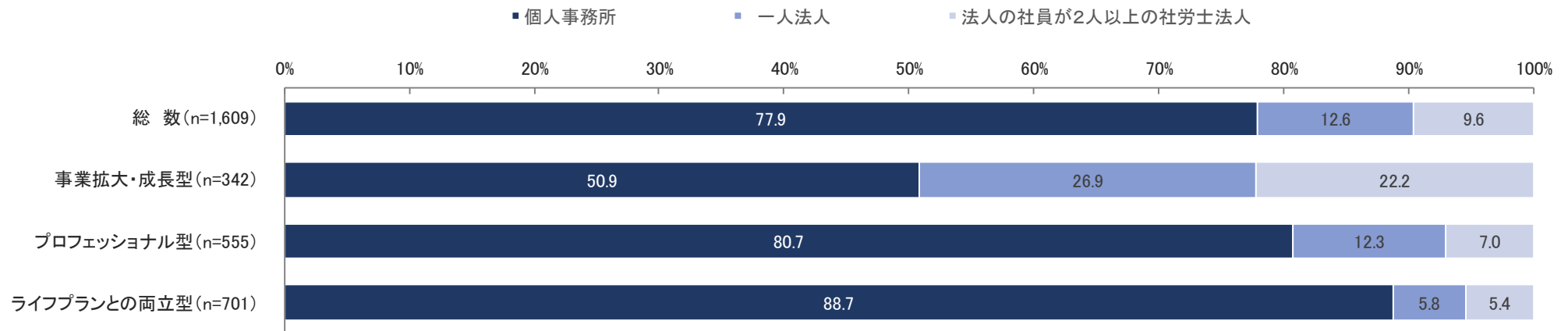
## ■ 質問文

■ あなたの事務所の形態を教えてください。

## ■ 概要

- 全体では、「個人事務所」の割合が77.9%、「一人法人」の割合が12.6%、「法人の社員が2人以上の社労士法人」の割合が9.6%となっている。
- タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では、法人が半分近くを占めているのが特徴的である。
- また、本調査ではどのタイプにおいても、「法人の社員が2人以上の社労士法人」より「一人法人」の方が割合が高くなっている。

〔図1-1〕 開業形態



## （参考）開業形態-クロス集計表

〔表1-1〕 開業形態 \* 所属会、性別、年齢、開業年数

|      |        | 総数    | 個人事務所 | 一人法人 | 法人の社員<br>が2人以上<br>の社労士法人 |
|------|--------|-------|-------|------|--------------------------|
|      |        | n     | %     | %    | %                        |
| 所属会  | 総数     | 1,609 | 77.9  | 12.6 | 9.6                      |
|      | 超大規模県会 | 319   | 67.7  | 19.4 | 12.9                     |
|      | 大規模県会  | 607   | 80.7  | 11.9 | 7.4                      |
|      | 中堅規模県会 | 178   | 78.1  | 11.2 | 10.7                     |
|      | 中規模県会  | 273   | 80.2  | 9.9  | 9.9                      |
|      | 小規模県会  | 232   | 81.5  | 9.1  | 9.5                      |
| 性別   | 男性     | 1,100 | 76.4  | 12.7 | 10.9                     |
|      | 女性     | 507   | 81.1  | 12.2 | 6.7                      |
|      | その他    | 2     | 100.0 | -    | -                        |
| 年齢   | 30～39歳 | 34    | 76.5  | 14.7 | 8.8                      |
|      | 40～49歳 | 411   | 70.1  | 17.3 | 12.7                     |
|      | 50～59歳 | 705   | 79.6  | 12.2 | 8.2                      |
|      | 60～69歳 | 448   | 82.1  | 8.7  | 9.2                      |
|      | 70歳以上  | 11    | 90.9  | 9.1  | -                        |
| 開業年数 | 5～9年   | 541   | 83.9  | 10.0 | 6.1                      |
|      | 10～14年 | 414   | 77.1  | 13.0 | 9.9                      |
|      | 15～19年 | 274   | 76.3  | 13.1 | 10.6                     |
|      | 20～24年 | 234   | 74.4  | 15.0 | 10.7                     |
|      | 25年以上  | 145   | 66.9  | 15.9 | 17.2                     |

### ■ 回答条件

■ 全員

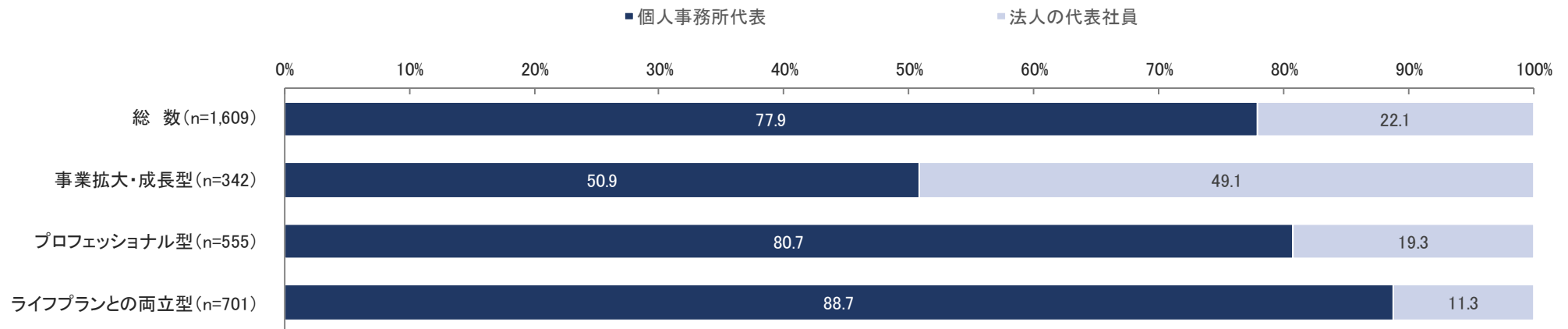
### ■ 質問文

■ あなたの事務所内での立場について教えてください。

### ■ 概要

- 全体では、「個人事務所代表」の割合が77.9%、「法人の代表社員」の割合が22.1%となっている。
- タイプ別に見ると、当然ながら開業形態と同様に、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型では法人が2割に満たないのに対して、事業拡大・成長型では、法人が半分近くを占めているのが特徴的である。

〔図2-1〕 事務所内での立場



## （参考）事務所内での立場-クロス集計表

〔表2-1〕事務所内での立場＊所属会、性別、年齢、開業年数

|      |        | 総数    | 個人事務所<br>代表 | 法人の代表<br>社員 |
|------|--------|-------|-------------|-------------|
|      |        | n     | %           | %           |
| 所属会  | 総数     | 1,609 | 77.9        | 22.1        |
|      | 超大規模県会 | 319   | 67.7        | 32.3        |
|      | 大規模県会  | 607   | 80.7        | 19.3        |
|      | 中堅規模県会 | 178   | 78.1        | 21.9        |
|      | 中規模県会  | 273   | 80.2        | 19.8        |
|      | 小規模県会  | 232   | 81.5        | 18.5        |
| 性別   | 男性     | 1,100 | 76.4        | 23.6        |
|      | 女性     | 507   | 81.1        | 18.9        |
|      | その他の   | 2     | 100.0       | —           |
| 年齢   | 30～39歳 | 34    | 76.5        | 23.5        |
|      | 40～49歳 | 411   | 70.1        | 29.9        |
|      | 50～59歳 | 705   | 79.6        | 20.4        |
|      | 60～69歳 | 448   | 82.1        | 17.9        |
|      | 70歳以上  | 11    | 90.9        | 9.1         |
| 開業年数 | 5～9年   | 541   | 83.9        | 16.1        |
|      | 10～14年 | 414   | 77.1        | 22.9        |
|      | 15～19年 | 274   | 76.3        | 23.7        |
|      | 20～24年 | 234   | 74.4        | 25.6        |
|      | 25年以上  | 145   | 66.9        | 33.1        |

### 3. 志向している・目指している事務所のタイプ

機密性 2 情報

#### 回答条件

全員

#### 質問文

あなたが現在、志向している・目指している事務所のタイプについて、以下の「※」の説明をお読みいただき、あなたのお考えに最も近いものを教えてください。

※【事業拡大・成長型】: 専門性(労働及び労務管理、年金・社会保険)及び事業価値を高めて、常に事務所の規模や売上高を拡大し、成長していくことを目指しているタイプ

※【プロフェッショナル型】: 専門性(労働及び労務管理、年金・社会保険)を磨き、自分自身が直接関与することを信念として、自身が目指す一定規模の事務所の体制や売上高を目指しているタイプ

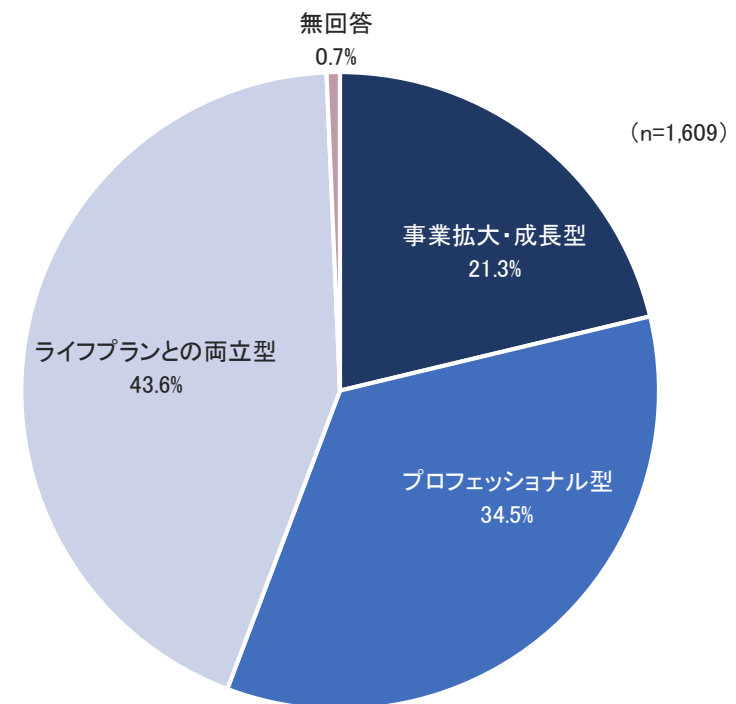
※【ライフプランとの両立型】: 自分のライフプランと両立型。専門性を発揮しながら支援することを基本としつつ、事務所の規模を大きく変化させることを意図せず、事業の継続を目指しているタイプ

#### 概要

「事業拡大・成長型」の割合が21.3%、「プロフェッショナル型」の割合が34.5%、「ライフプランとの両立型」の割合が43.6%となっている。

もちろん、社労士の働き方・経営方針・その他の考え方について、この3分類のみでとらえることはできないが、最も割合の小さい「事業拡大・成長型」でも2割以上となっており、多様な考え方のもとで事務所を開業できることが見て取れる。

〔図3-1〕 志向している・目指している事務所のタイプ



## ■ (参考)志向している・目指している事務所のタイプ・クロス集計表

〔表3-1〕 志向している・目指している事務所のタイプ\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 事業拡大・<br>成長型 | プロフェッショナル型 | ライフプラン<br>との両立型 | 無回答 |
|------|-----------|-------|--------------|------------|-----------------|-----|
|      |           | n     | %            | %          | %               | %   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 21.3         | 34.5       | 43.6            | 0.7 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 26.0         | 34.2       | 38.6            | 1.3 |
|      | 大規模県会     | 607   | 18.0         | 36.4       | 45.3            | 0.3 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 18.5         | 38.2       | 43.3            | -   |
|      | 中規模県会     | 273   | 22.3         | 30.8       | 45.8            | 1.1 |
|      | 小規模県会     | 232   | 24.1         | 31.5       | 43.5            | 0.9 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 25.5         | 34.4       | 39.4            | 0.8 |
|      | 女性        | 507   | 12.0         | 34.9       | 52.7            | 0.4 |
|      | その他       | 2     | 50.0         | -          | 50.0            | -   |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 35.3         | 26.5       | 38.2            | -   |
|      | 40～49歳    | 411   | 26.0         | 33.3       | 40.1            | 0.5 |
|      | 50～59歳    | 705   | 19.6         | 35.3       | 44.5            | 0.6 |
|      | 60～69歳    | 448   | 18.8         | 34.4       | 45.8            | 1.1 |
|      | 70歳以上     | 11    | 9.1          | 54.5       | 36.4            | -   |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 18.9         | 36.4       | 44.2            | 0.6 |
|      | 10～14年    | 414   | 22.5         | 31.6       | 45.2            | 0.7 |
|      | 15～19年    | 274   | 20.4         | 33.9       | 44.9            | 0.7 |
|      | 20～24年    | 234   | 23.5         | 33.8       | 42.3            | 0.4 |
|      | 25年以上     | 145   | 24.1         | 37.9       | 36.6            | 1.4 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 13.9         | 35.8       | 49.6            | 0.7 |
|      | 一人法人      | 202   | 45.5         | 33.7       | 20.3            | 0.5 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 49.4         | 25.3       | 24.7            | 0.6 |



## [Ⅱ] 事務所活動状況編

## 回答条件

全員

## 質問文

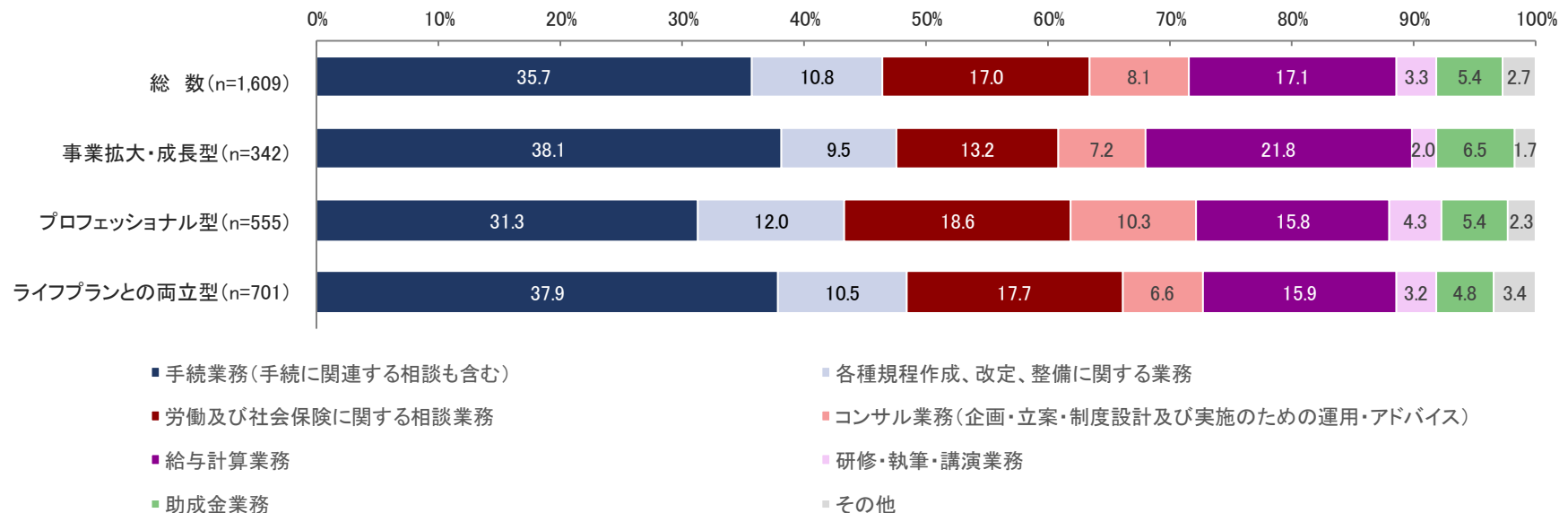
事務所の受託業務について次の項目の売上割合を教えてください。

## 平均値の概要

全体では、受託業務範囲の内訳の平均値はそれぞれ、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」が35.7%、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」が10.8%、「労働及び社会保険に関する相談業務」が17.0%、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が8.1%、「給与計算業務」が17.1%、「研修・執筆・講演業務」が3.3%、「助成金業務」が5.4%、「その他」が2.7%となっている。

タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では「手続業務(手続に関連する相談も含む)」、「給与計算業務」が、プロフェッショナル型では、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が、ライフプランとの両立型では「手続業務(手続に関連する相談も含む)」、「労働及び社会保険に関する相談業務」がやや高いように見受けられる。

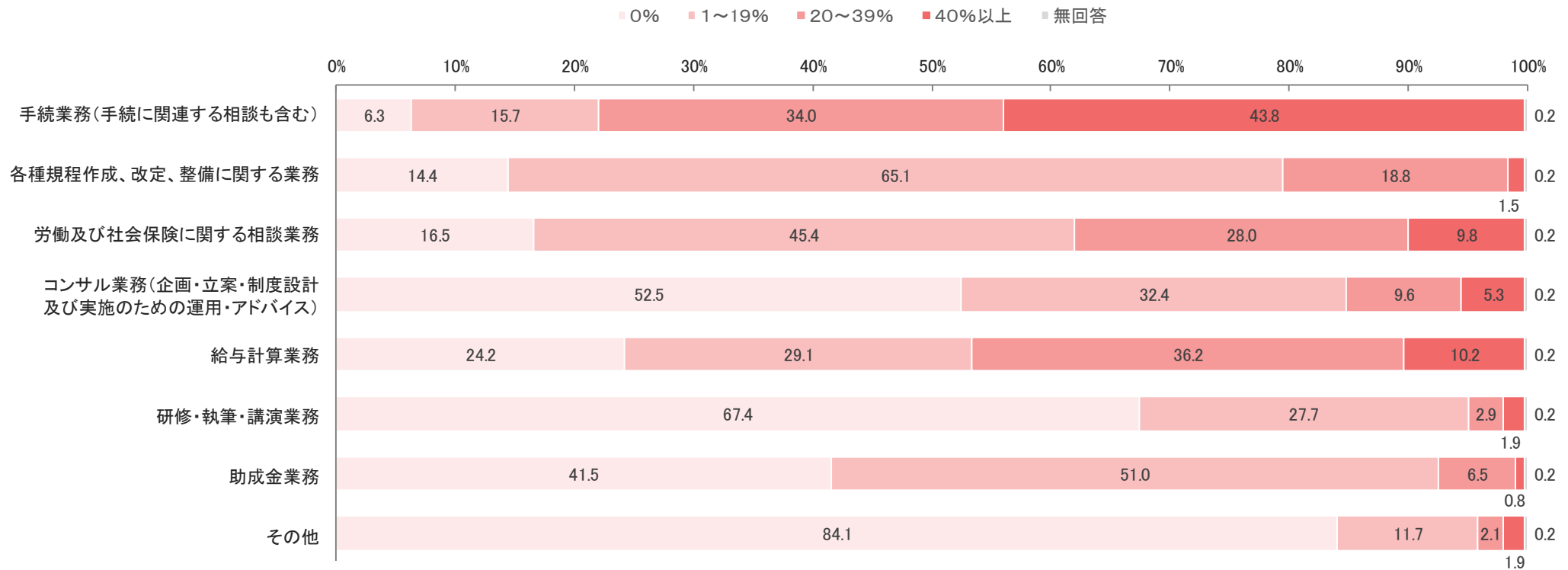
〔図4-1〕 受託業務範囲の内訳(平均値の積み上げ)



## ■ 全体で見た分布の概要

- 「手続業務(手続に関連する相談も含む)」については「0%」の割合が6.3%と各業務の中で最も低く、「40%以上」の割合が43.8%となっている。そのため扱っている・力を入れている事務所・法人が多く、社労士の中心的な業務となっていることが見受けられる。
- 「手続業務(手続に関連する相談も含む)」を除くと、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「給与計算業務」の順に取り扱っている事務所・法人が多いが、「20～39%」、「40%以上」の割合を高い順に並べると、3つの業務の順番は逆転する。〔図4-1〕の平均値で見ても、全体では「給与計算業務」、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」の順で高くなっている。このことから「各種規程作成、改定、整備に関する業務」は広く扱われており、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「給与計算業務」は比較的に力を入れる事務所・法人が多いように見受けられる。

〔図4-2〕 受託業務範囲の内訳(分布) (n=1,609)



## (参考)受託業務範囲の内訳-クロス集計表

〔表4-1〕 受託業務範囲の内訳(手続業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 6.3  | 4.0  | 11.6   | 15.9   | 18.1   | 14.2   | 11.4   | 7.3    | 5.0    | 2.9    | 1.9    | 1.2  | 0.2 | 35.7 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 6.0  | 3.4  | 15.4   | 16.0   | 21.3   | 14.4   | 10.7   | 6.6    | 2.2    | 1.9    | 1.3    | 0.6  | 0.3 | 32.6 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 8.2  | 4.4  | 10.5   | 18.0   | 17.0   | 13.5   | 11.2   | 6.3    | 4.8    | 2.5    | 2.0    | 1.5  | 0.2 | 34.5 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 6.7  | 4.5  | 11.2   | 16.3   | 18.5   | 14.0   | 9.6    | 5.6    | 6.7    | 4.5    | 1.1    | 1.1  | -   | 35.5 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 3.7  | 1.5  | 11.0   | 13.6   | 19.4   | 14.3   | 13.2   | 10.6   | 5.9    | 3.7    | 2.2    | 1.1  | -   | 39.8 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 4.7  | 6.5  | 10.3   | 12.9   | 14.7   | 15.5   | 12.1   | 8.6    | 6.9    | 3.4    | 2.6    | 1.3  | 0.4 | 38.4 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 7.1  | 3.6  | 10.1   | 15.1   | 18.5   | 13.7   | 11.8   | 8.3    | 5.1    | 3.5    | 1.7    | 1.4  | 0.1 | 36.6 |
| 女 性         | 507   | 4.7  | 4.7  | 15.0   | 17.8   | 17.2   | 15.0   | 10.5   | 5.3    | 4.7    | 1.8    | 2.2    | 0.8  | 0.4 | 33.7 |
| そ の 他       | 2     | -    | 50.0 | -      | -      | -      | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 25.0 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 2.9  | -    | 11.8   | 20.6   | 20.6   | 8.8    | 11.8   | 2.9    | 5.9    | 2.9    | -      | 11.8 | -   | 42.1 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 4.9  | 4.9  | 12.7   | 17.3   | 22.4   | 16.8   | 9.7    | 6.8    | 1.7    | 1.0    | 1.5    | 0.5  | -   | 32.3 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 4.7  | 3.4  | 11.3   | 16.2   | 17.0   | 14.2   | 13.2   | 7.1    | 6.8    | 3.0    | 1.7    | 1.0  | 0.4 | 37.4 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 10.3 | 4.0  | 11.2   | 14.1   | 15.6   | 12.3   | 10.0   | 8.7    | 5.1    | 4.7    | 2.7    | 1.3  | -   | 36.2 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 18.2 | 27.3 | 9.1    | 9.1    | 18.2   | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 18.2 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 10.2 | 5.5  | 14.8   | 19.2   | 17.0   | 11.1   | 8.1    | 4.3    | 3.7    | 2.0    | 1.5    | 2.2  | 0.4 | 30.7 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 4.3  | 3.4  | 12.8   | 15.9   | 18.4   | 13.5   | 15.2   | 7.0    | 5.6    | 1.4    | 1.4    | 0.7  | 0.2 | 35.7 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 5.5  | 5.1  | 8.0    | 16.4   | 21.9   | 14.2   | 10.2   | 8.4    | 4.0    | 4.4    | 1.1    | 0.7  | -   | 36.2 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 4.3  | 2.1  | 7.7    | 11.5   | 16.2   | 19.7   | 13.2   | 11.5   | 6.8    | 3.8    | 2.1    | 0.9  | -   | 41.4 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 2.8  | 1.4  | 9.7    | 9.7    | 17.2   | 18.6   | 11.7   | 10.3   | 6.9    | 6.2    | 5.5    | -    | -   | 44.0 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 7.5  | 4.5  | 11.8   | 16.2   | 16.9   | 12.5   | 11.3   | 7.4    | 5.4    | 3.0    | 1.8    | 1.5  | 0.2 | 35.3 |
| 一 人 法 人     | 202   | 2.5  | 4.0  | 11.9   | 14.4   | 25.2   | 19.8   | 10.4   | 4.0    | 3.0    | 3.0    | 1.5    | -    | 0.5 | 34.9 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 1.9  | 0.6  | 9.7    | 15.6   | 18.2   | 20.1   | 13.6   | 11.0   | 3.9    | 2.6    | 2.6    | -    | -   | 40.3 |

〔表4-2〕 受託業務範囲の内訳(各種規程作成、改定、整備に関する業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 14.4 | 23.5 | 41.6   | 14.5   | 4.3    | 0.6    | 0.6    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | -    | 0.2 | 10.8 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 12.9 | 25.4 | 42.9   | 12.9   | 4.1    | 0.9    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 0.3 | 10.6 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 16.1 | 20.6 | 41.7   | 14.5   | 5.3    | 0.5    | 0.7    | 0.3    | -      | 0.2    | -      | -    | 0.2 | 11.0 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 17.4 | 21.9 | 41.0   | 15.7   | 2.8    | 1.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 10.1 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 11.7 | 26.4 | 38.5   | 17.2   | 4.8    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 11.2 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 12.9 | 26.3 | 43.5   | 12.9   | 2.6    | -      | 0.4    | -      | 0.4    | -      | 0.4    | -    | 0.4 | 10.6 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 13.8 | 24.5 | 42.2   | 13.8   | 3.9    | 0.7    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | 0.1    | -    | 0.1 | 10.7 |
| 女 性         | 507   | 15.6 | 21.5 | 40.2   | 16.2   | 5.1    | 0.4    | 0.2    | -      | 0.2    | 0.2    | -      | -    | 0.4 | 10.9 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -    | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 7.5  |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 26.5 | 23.5 | 44.1   | 2.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 7.3  |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 10.5 | 24.8 | 45.3   | 13.9   | 4.1    | 0.5    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | -      | -    | -   | 10.9 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 15.3 | 23.3 | 41.3   | 14.5   | 3.8    | 0.6    | 0.6    | -      | 0.1    | 0.1    | -      | -    | 0.4 | 10.6 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 15.6 | 22.5 | 38.6   | 16.3   | 5.1    | 0.9    | 0.4    | 0.2    | -      | -      | 0.2    | -    | -   | 11.2 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 18.2 | 27.3 | 36.4   | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 10.3 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 18.5 | 20.3 | 34.0   | 18.7   | 5.9    | 0.9    | 0.6    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -    | 0.4 | 11.7 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 12.8 | 24.4 | 46.1   | 11.8   | 3.6    | 0.5    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | -    | 0.2 | 10.2 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 13.5 | 23.0 | 45.3   | 13.5   | 3.3    | 0.4    | 0.7    | 0.4    | -      | -      | -      | -    | -   | 10.6 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 12.8 | 26.1 | 45.7   | 11.1   | 3.8    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 10.0 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 8.3  | 29.0 | 43.4   | 14.5   | 2.8    | 1.4    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 10.9 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 16.6 | 20.5 | 40.6   | 15.0   | 5.3    | 0.7    | 0.7    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | -    | 0.2 | 11.1 |
| 一 人 法 人     | 202   | 5.4  | 32.7 | 46.5   | 13.4   | 0.5    | 0.5    | -      | 0.5    | -      | -      | -      | -    | 0.5 | 10.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 8.4  | 35.7 | 42.9   | 12.3   | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 9.1  |

〔表4-3〕 受託業務範囲の内訳(労働及び社会保険に関する相談業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数        | 1,609 | 16.5 | 15.2 | 30.3   | 18.8   | 9.3    | 3.0    | 2.3    | 1.2    | 0.9    | 0.8    | 0.5    | 1.2  | 0.2 | 17.0 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超大規模県会    | 319   | 16.3 | 11.3 | 32.6   | 19.4   | 9.1    | 5.0    | 2.5    | 0.9    | 0.3    | 0.6    | 0.6    | 0.9  | 0.3 | 17.5 |
| 大規模県会     | 607   | 17.1 | 13.7 | 30.0   | 19.1   | 9.9    | 3.0    | 2.3    | 1.2    | 1.2    | 1.0    | 0.3    | 1.2  | 0.2 | 17.2 |
| 中堅規模県会    | 178   | 17.4 | 16.9 | 28.7   | 20.2   | 6.2    | 2.8    | 1.7    | 2.8    | -      | 1.1    | 1.1    | 1.1  | -   | 16.9 |
| 中規模県会     | 273   | 16.1 | 19.0 | 28.6   | 17.2   | 11.4   | 2.6    | 1.5    | 0.7    | 1.1    | -      | 0.4    | 1.5  | -   | 16.0 |
| 小規模県会     | 232   | 15.1 | 18.5 | 31.0   | 17.7   | 7.8    | 0.9    | 3.4    | 0.9    | 1.3    | 1.3    | 0.4    | 1.3  | 0.4 | 17.0 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男性        | 1,100 | 16.9 | 16.0 | 31.2   | 17.5   | 8.5    | 3.5    | 2.0    | 1.1    | 0.7    | 0.5    | 0.4    | 1.5  | 0.1 | 16.6 |
| 女性        | 507   | 15.6 | 13.4 | 28.2   | 21.5   | 10.8   | 1.8    | 3.0    | 1.4    | 1.2    | 1.6    | 0.8    | 0.4  | 0.4 | 18.0 |
| その他       | 2     | 50.0 | -    | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 7.5  |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 30~39歳    | 34    | 23.5 | 14.7 | 26.5   | 23.5   | 2.9    | 2.9    | -      | 5.9    | -      | -      | -      | -    | -   | 14.4 |
| 40~49歳    | 411   | 16.5 | 12.4 | 29.0   | 23.4   | 9.0    | 3.9    | 2.7    | 0.7    | 0.5    | 0.5    | 0.2    | 1.2  | -   | 17.1 |
| 50~59歳    | 705   | 17.3 | 15.0 | 32.9   | 17.6   | 8.9    | 1.8    | 2.1    | 0.9    | 0.7    | 1.0    | 0.6    | 0.7  | 0.4 | 15.9 |
| 60~69歳    | 448   | 15.2 | 17.9 | 27.9   | 16.5   | 10.5   | 3.6    | 2.5    | 1.6    | 1.1    | 0.9    | 0.7    | 1.8  | -   | 18.3 |
| 70歳以上     | 11    | -    | 18.2 | 18.2   | -      | 9.1    | 18.2   | -      | 9.1    | 18.2   | -      | -      | 9.1  | -   | 40.5 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5~9年      | 541   | 17.0 | 11.8 | 29.4   | 18.3   | 9.4    | 3.9    | 2.4    | 2.0    | 1.5    | 0.7    | 0.6    | 2.6  | 0.4 | 19.5 |
| 10~14年    | 414   | 17.1 | 15.2 | 28.0   | 19.6   | 10.9   | 2.4    | 3.4    | 1.0    | 0.2    | 1.0    | 1.0    | -    | 0.2 | 16.6 |
| 15~19年    | 274   | 16.1 | 17.2 | 29.2   | 21.9   | 8.0    | 2.2    | 2.2    | 0.4    | 0.4    | 1.5    | -      | 1.1  | -   | 16.1 |
| 20~24年    | 234   | 16.2 | 19.2 | 32.9   | 15.8   | 8.1    | 2.6    | 1.3    | 0.9    | 1.7    | 0.4    | -      | 0.9  | -   | 15.2 |
| 25年以上     | 145   | 14.5 | 16.6 | 37.9   | 17.2   | 8.3    | 3.4    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | 0.7    | -    | -   | 13.9 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 16.5 | 14.0 | 29.8   | 18.7   | 9.4    | 3.3    | 2.7    | 1.3    | 1.0    | 1.0    | 0.6    | 1.4  | 0.2 | 18.0 |
| 一人法人      | 202   | 16.3 | 17.8 | 33.7   | 16.8   | 9.9    | 2.0    | 1.0    | 1.5    | -      | -      | -      | 0.5  | 0.5 | 14.3 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 16.9 | 21.4 | 29.2   | 22.1   | 7.1    | 1.9    | 0.6    | -      | 0.6    | -      | -      | -    | -   | 12.8 |

〔表4-4〕 受託業務範囲の内訳(コンサル業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数        | 1,609 | 52.5 | 15.8 | 16.5   | 6.4    | 3.2    | 1.6    | 1.2    | 0.9    | 0.6    | 0.6    | 0.2    | 0.2  | 0.2 | 8.1  |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超大規模県会    | 319   | 44.5 | 17.6 | 18.2   | 7.5    | 3.1    | 2.8    | 1.6    | 1.6    | 0.9    | 0.9    | 0.6    | 0.3  | 0.3 | 10.7 |
| 大規模県会     | 607   | 53.2 | 14.5 | 16.3   | 6.8    | 3.6    | 1.6    | 1.3    | 1.0    | 0.3    | 0.3    | 0.3    | 0.5  | 0.2 | 8.3  |
| 中堅規模県会    | 178   | 54.5 | 14.6 | 15.2   | 5.6    | 1.7    | 1.1    | 3.4    | 1.1    | 1.1    | 1.7    | -      | -    | -   | 9.1  |
| 中規模県会     | 273   | 57.5 | 15.4 | 17.2   | 5.5    | 2.2    | 0.7    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | -      | -    | -   | 5.6  |
| 小規模県会     | 232   | 53.9 | 18.5 | 15.1   | 5.6    | 4.7    | 1.3    | -      | -      | 0.4    | -      | -      | -    | 0.4 | 6.0  |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男性        | 1,100 | 49.9 | 17.2 | 17.1   | 6.3    | 3.5    | 1.9    | 1.3    | 1.1    | 0.5    | 0.6    | 0.2    | 0.4  | 0.1 | 8.6  |
| 女性        | 507   | 58.2 | 12.8 | 15.4   | 6.7    | 2.8    | 1.0    | 1.2    | 0.4    | 0.6    | 0.4    | 0.2    | -    | 0.4 | 6.7  |
| その他       | 2     | -    | 50.0 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 50.0   | -    | -   | 50.0 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 30~39歳    | 34    | 55.9 | 17.6 | 11.8   | 2.9    | 2.9    | -      | 5.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -    | -   | 8.3  |
| 40~49歳    | 411   | 50.4 | 16.5 | 19.0   | 7.1    | 2.7    | 1.5    | 1.2    | 1.0    | -      | 0.2    | -      | 0.5  | -   | 7.7  |
| 50~59歳    | 705   | 56.0 | 15.9 | 15.2   | 5.1    | 3.1    | 1.1    | 1.0    | 0.7    | 0.7    | 0.1    | 0.4    | 0.1  | 0.4 | 7.1  |
| 60~69歳    | 448   | 48.7 | 15.0 | 17.0   | 8.0    | 3.8    | 2.7    | 1.3    | 0.9    | 0.7    | 1.6    | 0.2    | 0.2  | -   | 9.8  |
| 70歳以上     | 11    | 45.5 | 18.2 | 9.1    | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | 9.1    | -      | -      | -    | -   | 13.2 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5~9年      | 541   | 53.6 | 12.0 | 16.8   | 7.0    | 2.8    | 2.2    | 1.7    | 1.3    | 0.7    | 0.6    | 0.4    | 0.6  | 0.4 | 9.2  |
| 10~14年    | 414   | 51.9 | 15.7 | 16.4   | 6.0    | 4.6    | 1.4    | 1.7    | 0.7    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | 0.2  | 0.2 | 8.2  |
| 15~19年    | 274   | 51.1 | 16.8 | 19.0   | 5.8    | 4.0    | 0.7    | 0.7    | 0.4    | 0.7    | 0.4    | 0.4    | -    | -   | 7.4  |
| 20~24年    | 234   | 55.6 | 19.2 | 13.7   | 6.8    | 0.9    | 1.7    | 0.4    | 0.9    | -      | 0.9    | -      | -    | -   | 6.2  |
| 25年以上     | 145   | 46.9 | 23.4 | 15.9   | 5.5    | 3.4    | 1.4    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | 1.4    | -      | -    | -   | 7.8  |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 56.6 | 12.1 | 16.2   | 5.8    | 3.2    | 1.8    | 1.5    | 1.0    | 0.4    | 0.7    | 0.3    | 0.2  | 0.2 | 8.0  |
| 一人法人      | 202   | 40.6 | 27.2 | 17.8   | 7.9    | 4.0    | -      | 0.5    | 0.5    | 0.5    | -      | -      | 0.5  | 0.5 | 7.6  |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 34.4 | 31.2 | 17.5   | 9.1    | 2.6    | 1.9    | -      | 0.6    | 1.9    | -      | -      | 0.6  | -   | 9.2  |

〔表4-5〕 受託業務範囲の内訳(給与計算業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数        | 1,609 | 24.2 | 10.3 | 18.9   | 18.6   | 17.6   | 6.0    | 2.4    | 1.2    | 0.4    | 0.2    | 0.1    | -    | 0.2 | 17.1 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超大規模県会    | 319   | 21.0 | 9.1  | 14.7   | 19.1   | 20.7   | 10.0   | 3.4    | 0.9    | 0.6    | -      | -      | -    | 0.3 | 19.7 |
| 大規模県会     | 607   | 26.5 | 9.4  | 18.8   | 18.6   | 16.6   | 5.3    | 2.6    | 1.3    | 0.3    | 0.3    | -      | -    | 0.2 | 16.6 |
| 中堅規模県会    | 178   | 23.0 | 12.4 | 14.0   | 21.3   | 21.9   | 3.4    | 1.1    | 1.7    | -      | 0.6    | 0.6    | -    | -   | 17.3 |
| 中規模県会     | 273   | 23.4 | 9.9  | 24.5   | 17.6   | 16.5   | 5.1    | 1.5    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -    | -   | 16.3 |
| 小規模県会     | 232   | 24.6 | 12.9 | 22.0   | 17.2   | 13.8   | 5.2    | 2.2    | 1.7    | -      | -      | -      | -    | 0.4 | 15.7 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男性        | 1,100 | 24.6 | 10.4 | 18.9   | 19.5   | 17.8   | 5.1    | 1.9    | 1.3    | 0.2    | 0.2    | 0.1    | -    | 0.1 | 16.7 |
| 女性        | 507   | 23.3 | 9.9  | 18.9   | 17.0   | 17.2   | 7.9    | 3.4    | 1.2    | 0.8    | 0.2    | -      | -    | 0.4 | 18.1 |
| その他       | 2     | 50.0 | 50.0 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.5  |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 30~39歳    | 34    | 26.5 | 8.8  | 14.7   | 11.8   | 23.5   | 2.9    | 8.8    | 2.9    | -      | -      | -      | -    | -   | 19.6 |
| 40~49歳    | 411   | 16.3 | 8.8  | 18.7   | 22.1   | 23.8   | 6.6    | 2.9    | 0.2    | 0.2    | -      | 0.2    | -    | -   | 19.7 |
| 50~59歳    | 705   | 22.8 | 9.6  | 18.9   | 18.3   | 18.0   | 7.1    | 2.8    | 1.4    | 0.3    | 0.3    | -      | -    | 0.4 | 17.9 |
| 60~69歳    | 448   | 32.4 | 12.7 | 19.9   | 17.0   | 10.9   | 3.8    | 0.7    | 1.8    | 0.7    | 0.2    | -      | -    | -   | 13.5 |
| 70歳以上     | 11    | 72.7 | 9.1  | -      | -      | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 7.5  |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5~9年      | 541   | 31.4 | 8.7  | 17.7   | 16.1   | 14.8   | 5.7    | 2.6    | 1.7    | 0.6    | 0.2    | 0.2    | -    | 0.4 | 15.9 |
| 10~14年    | 414   | 23.2 | 9.7  | 17.1   | 19.8   | 20.5   | 6.3    | 2.2    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | -    | 0.2 | 17.6 |
| 15~19年    | 274   | 18.6 | 9.1  | 20.1   | 23.4   | 18.2   | 6.2    | 3.3    | 0.7    | -      | 0.4    | -      | -    | -   | 18.4 |
| 20~24年    | 234   | 21.8 | 10.3 | 20.5   | 17.1   | 18.4   | 6.8    | 1.7    | 2.6    | 0.9    | -      | -      | -    | -   | 18.2 |
| 25年以上     | 145   | 15.2 | 20.0 | 23.4   | 18.6   | 16.6   | 4.1    | 1.4    | -      | -      | 0.7    | -      | -    | -   | 15.9 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 28.7 | 10.5 | 18.1   | 16.3   | 16.4   | 5.9    | 2.4    | 1.1    | 0.4    | 0.1    | 0.1    | -    | 0.2 | 15.9 |
| 一人法人      | 202   | 7.4  | 9.9  | 18.8   | 27.7   | 23.8   | 6.4    | 3.5    | 1.5    | 0.5    | -      | -      | -    | 0.5 | 22.1 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 10.4 | 9.1  | 25.3   | 26.0   | 19.5   | 5.8    | 0.6    | 1.9    | -      | 1.3    | -      | -    | -   | 20.8 |

〔表4-6〕 受託業務範囲の内訳(研修・執筆・講演業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%    | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|           | n     | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 総数        | 1,609 | 67.4  | 20.1 | 7.5    | 1.9    | 1.1    | 0.7    | 0.6    | 0.1    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | 0.1  | 0.2 | 3.3 |
| 所属会       |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 超大規模県会    | 319   | 68.0  | 19.7 | 7.8    | 2.8    | 0.3    | 0.6    | -      | -      | -      | 0.3    | -      | -    | 0.3 | 2.8 |
| 大規模県会     | 607   | 66.1  | 19.6 | 8.6    | 1.3    | 1.8    | 0.8    | 0.7    | 0.2    | -      | 0.3    | 0.3    | 0.2  | 0.2 | 4.0 |
| 中堅規模県会    | 178   | 71.3  | 16.3 | 7.9    | 2.2    | 0.6    | -      | 1.1    | -      | -      | -      | -      | 0.6  | -   | 3.1 |
| 中規模県会     | 273   | 71.4  | 18.3 | 5.1    | 1.8    | 1.1    | 1.1    | 0.7    | -      | 0.4    | -      | -      | -    | -   | 2.9 |
| 小規模県会     | 232   | 62.1  | 27.2 | 6.9    | 1.7    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | -      | -      | 0.4    | -      | -    | 0.4 | 2.8 |
| 性別        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 男性        | 1,100 | 70.6  | 19.7 | 5.9    | 1.5    | 0.6    | 0.5    | 0.5    | -      | -      | 0.4    | 0.1    | 0.1  | 0.1 | 2.7 |
| 女性        | 507   | 60.2  | 21.1 | 11.0   | 2.8    | 2.0    | 1.0    | 0.8    | 0.2    | 0.2    | -      | 0.2    | 0.2  | 0.4 | 4.6 |
| その他       | 2     | 100.0 | -    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 0.0 |
| 年齢        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 30~39歳    | 34    | 70.6  | 23.5 | 2.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 1.6 |
| 40~49歳    | 411   | 69.1  | 23.4 | 4.6    | 1.0    | 0.5    | 1.0    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.2 |
| 50~59歳    | 705   | 69.9  | 16.9 | 7.5    | 1.8    | 1.4    | 0.1    | 0.9    | 0.1    | 0.1    | 0.3    | 0.3    | 0.1  | 0.4 | 3.5 |
| 60~69歳    | 448   | 62.3  | 21.7 | 10.5   | 2.2    | 1.1    | 1.3    | 0.2    | -      | -      | 0.4    | -      | 0.2  | -   | 4.0 |
| 70歳以上     | 11    | 36.4  | 36.4 | 9.1    | 18.2   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 6.5 |
| 開業年数      |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 5~9年      | 541   | 69.9  | 18.7 | 5.4    | 2.4    | 1.7    | 0.2    | 0.7    | 0.2    | -      | 0.4    | 0.2    | -    | 0.4 | 3.4 |
| 10~14年    | 414   | 68.1  | 18.4 | 8.5    | 1.9    | 0.2    | 1.4    | 0.7    | -      | 0.2    | -      | -      | 0.2  | 0.2 | 3.3 |
| 15~19年    | 274   | 64.6  | 23.7 | 6.9    | 1.5    | 1.5    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | 0.4  | -   | 3.4 |
| 20~24年    | 234   | 68.8  | 17.5 | 9.4    | 1.7    | 0.9    | 0.4    | -      | -      | -      | 0.9    | 0.4    | -    | -   | 3.4 |
| 25年以上     | 145   | 58.6  | 28.3 | 11.0   | 0.7    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.9 |
| 形態        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 68.9  | 17.4 | 7.7    | 2.2    | 1.4    | 0.9    | 0.7    | 0.1    | 0.1    | 0.3    | 0.1    | 0.2  | 0.2 | 3.6 |
| 一人法人      | 202   | 63.4  | 27.2 | 6.9    | 1.5    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0.5    | -    | 0.5 | 2.5 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 60.4  | 33.1 | 6.5    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 1.7 |

〔表4-7〕 受託業務範囲の内訳(助成金業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 総数        | 1,609 | 41.5 | 32.3 | 18.8   | 4.5    | 1.9    | 0.2    | 0.4    | 0.1    | 0.1    | -      | -      | -    | 0.2 | 5.4 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 超大規模県会    | 319   | 53.0 | 26.6 | 15.0   | 3.1    | 0.6    | 0.6    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 0.3 | 4.1 |
| 大規模県会     | 607   | 42.8 | 30.5 | 18.9   | 4.8    | 2.3    | 0.2    | 0.3    | -      | -      | -      | -      | -    | 0.2 | 5.3 |
| 中堅規模県会    | 178   | 41.0 | 29.8 | 21.9   | 5.1    | 2.2    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 5.5 |
| 中規模県会     | 273   | 32.2 | 40.3 | 18.3   | 6.2    | 2.2    | 0.4    | -      | -      | 0.4    | -      | -      | -    | -   | 6.0 |
| 小規模県会     | 232   | 33.6 | 37.1 | 21.6   | 3.4    | 2.2    | -      | 0.9    | 0.9    | -      | -      | -      | -    | 0.4 | 6.4 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 男性        | 1,100 | 42.7 | 31.6 | 18.4   | 4.2    | 2.0    | 0.4    | 0.4    | 0.2    | 0.1    | -      | -      | -    | 0.1 | 5.3 |
| 女性        | 507   | 38.9 | 33.7 | 19.5   | 5.3    | 1.8    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 0.4 | 5.5 |
| その他       | 2     | 50.0 | -    | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 5.0 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 30~39歳    | 34    | 52.9 | 29.4 | 14.7   | -      | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 3.6 |
| 40~49歳    | 411   | 34.1 | 33.8 | 22.9   | 5.8    | 2.4    | 0.2    | 0.2    | 0.5    | -      | -      | -      | -    | -   | 6.4 |
| 50~59歳    | 705   | 41.6 | 32.1 | 18.7   | 4.3    | 2.0    | 0.3    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -    | 0.4 | 5.4 |
| 60~69歳    | 448   | 47.1 | 31.7 | 15.2   | 4.2    | 1.3    | 0.2    | -      | -      | 0.2    | -      | -      | -    | -   | 4.4 |
| 70歳以上     | 11    | 54.5 | 18.2 | 27.3   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 3.7 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 5~9年      | 541   | 44.0 | 24.8 | 20.5   | 6.1    | 3.1    | 0.4    | 0.6    | 0.2    | -      | -      | -      | -    | 0.4 | 6.1 |
| 10~14年    | 414   | 38.2 | 32.9 | 20.8   | 5.3    | 1.9    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -      | -    | 0.2 | 5.8 |
| 15~19年    | 274   | 40.1 | 33.9 | 19.3   | 3.6    | 1.8    | 0.4    | 0.4    | -      | 0.4    | -      | -      | -    | -   | 5.4 |
| 20~24年    | 234   | 44.0 | 38.5 | 14.1   | 2.6    | 0.4    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 3.9 |
| 25年以上     | 145   | 40.0 | 45.5 | 13.1   | 1.4    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 3.6 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 44.9 | 28.9 | 18.5   | 4.5    | 2.1    | 0.3    | 0.4    | 0.2    | 0.1    | -      | -      | -    | 0.2 | 5.3 |
| 一人法人      | 202   | 26.7 | 40.6 | 22.8   | 7.4    | 2.0    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 0.5 | 6.3 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 33.1 | 48.7 | 15.6   | 1.3    | 0.6    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 4.4 |

〔表4-8〕 受託業務範囲の内訳(その他)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 総数        | 1,609 | 84.1 | 7.5  | 4.3    | 1.6    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.4  | 0.2 | 2.7 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 超大規模県会    | 319   | 85.6 | 8.2  | 3.4    | 0.6    | 0.9    | -      | -      | 0.3    | -      | -      | 0.6    | -    | 0.3 | 2.0 |
| 大規模県会     | 607   | 84.3 | 6.1  | 5.4    | 1.2    | 0.2    | 0.3    | 0.5    | -      | 0.5    | 0.3    | 0.3    | 0.7  | 0.2 | 3.1 |
| 中堅規模県会    | 178   | 82.0 | 9.0  | 3.9    | 3.4    | -      | 0.6    | 0.6    | -      | 0.6    | -      | -      | -    | -   | 2.5 |
| 中規模県会     | 273   | 83.9 | 7.7  | 4.0    | 2.6    | 1.1    | -      | -      | 0.4    | -      | -      | -      | 0.4  | -   | 2.1 |
| 小規模県会     | 232   | 83.2 | 8.6  | 3.0    | 1.7    | 0.4    | -      | -      | 0.9    | 0.9    | 0.4    | -      | 0.4  | 0.4 | 3.1 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 男性        | 1,100 | 84.1 | 7.4  | 4.5    | 1.6    | 0.3    | 0.2    | 0.2    | 0.3    | 0.5    | 0.2    | 0.3    | 0.5  | 0.1 | 2.7 |
| 女性        | 507   | 84.2 | 7.5  | 3.7    | 1.6    | 1.0    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2  | 0.4 | 2.5 |
| その他       | 2     | 50.0 | 50.0 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.5 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 30~39歳    | 34    | 85.3 | 2.9  | 2.9    | 5.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.9 |
| 40~49歳    | 411   | 82.5 | 8.3  | 3.4    | 2.4    | 0.2    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | 0.5    | 0.5    | 0.2    | 1.0  | -   | 3.7 |
| 50~59歳    | 705   | 85.1 | 7.0  | 4.0    | 1.6    | 0.7    | 0.1    | 0.1    | 0.3    | 0.4    | -      | 0.1    | 0.1  | 0.4 | 2.2 |
| 60~69歳    | 448   | 83.7 | 7.8  | 5.8    | 0.7    | 0.2    | -      | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.4    | 0.2  | -   | 2.5 |
| 70歳以上     | 11    | 90.9 | 9.1  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 0.1 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 5~9年      | 541   | 82.8 | 5.2  | 6.3    | 2.6    | 0.6    | -      | 0.2    | 0.2    | 0.6    | 0.4    | 0.2    | 0.7  | 0.4 | 3.5 |
| 10~14年    | 414   | 83.8 | 8.0  | 3.1    | 2.2    | 0.5    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | 0.7    | -      | -      | 0.5  | 0.2 | 2.7 |
| 15~19年    | 274   | 83.6 | 10.2 | 2.9    | -      | 0.7    | 0.4    | 0.7    | 0.4    | -      | -      | 1.1    | -    | -   | 2.6 |
| 20~24年    | 234   | 85.9 | 8.1  | 4.3    | 0.9    | -      | -      | -      | 0.4    | -      | 0.4    | -      | -    | -   | 1.6 |
| 25年以上     | 145   | 87.6 | 8.3  | 2.8    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 1.1 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 84.8 | 6.1  | 4.8    | 1.5    | 0.5    | 0.2    | 0.3    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.3    | 0.4  | 0.2 | 2.8 |
| 一人法人      | 202   | 82.2 | 9.4  | 3.5    | 3.0    | 0.5    | -      | -      | 0.5    | 0.5    | -      | -      | -    | 0.5 | 2.3 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 81.2 | 15.6 | 1.3    | 0.6    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0.6  | -   | 1.7 |

## 回答条件

コンサル業務を受託している社労士事務所・法人

## 質問文

受託しているコンサル業務について、内訳を件数で教えてください。

## 平均値・中央値の概要

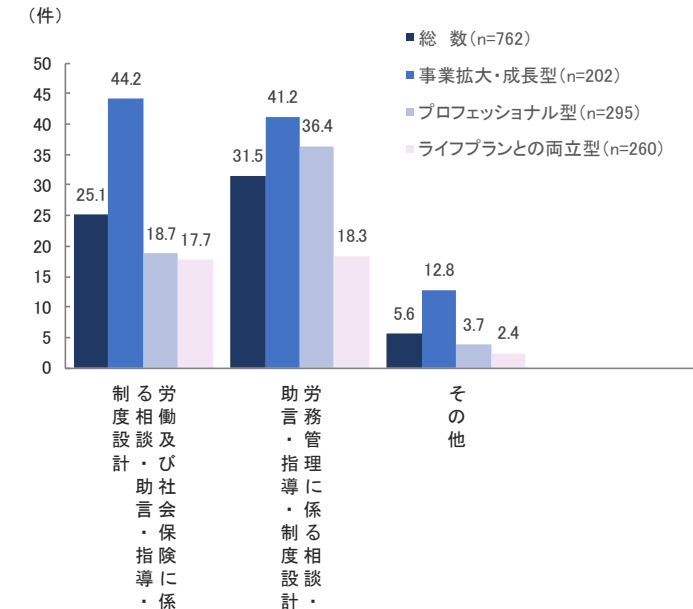
全体では、受託コンサル業務の内訳の平均値はそれぞれ、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」が25.1件、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」が31.5件、「その他」が5.6件となっている。

中央値はそれぞれ、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」が5.0件、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」が9.0件、「その他」が0.0件となっている。平均値と中央値で、グラフの形としてはあまり差はないが、数値に大きな差があることから、コンサル業務を多く受託している事務所・法人によって、平均値が引き上げられていることがわかる。

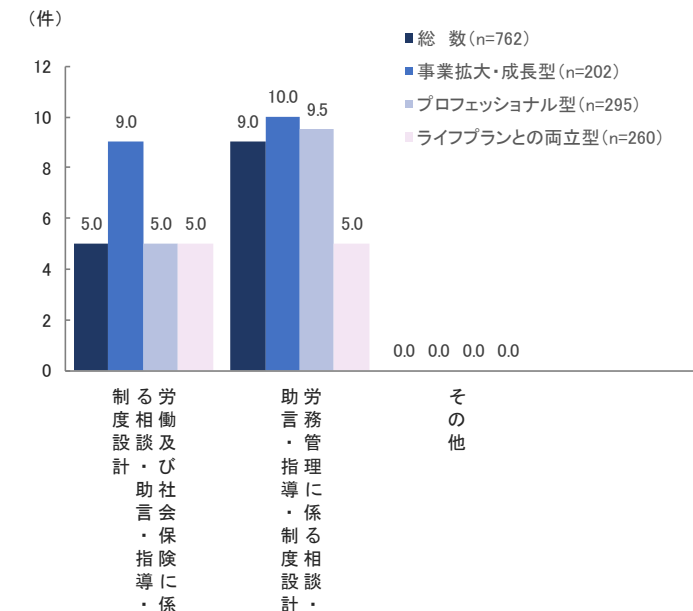
タイプ別に見ると、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」は事業拡大・成長型で特に高く、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」は事業拡大・成長型、プロフェッショナル型で特に高いように見受けられる。あくまで件数を尋ねた質問であるため、規模・売上の拡大を目指す事業拡大・成長型で高いのはある意味当然だが、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」において、プロフェッショナル型がライフプランとの両立型と比べて高いのは特徴的である。

また平均値を全体で見ると、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」の方が「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」よりも高いが、事業拡大・成長型においては、「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」の方が高くなっている。

〔図5-1〕 受託コンサル業務の内訳(平均値)



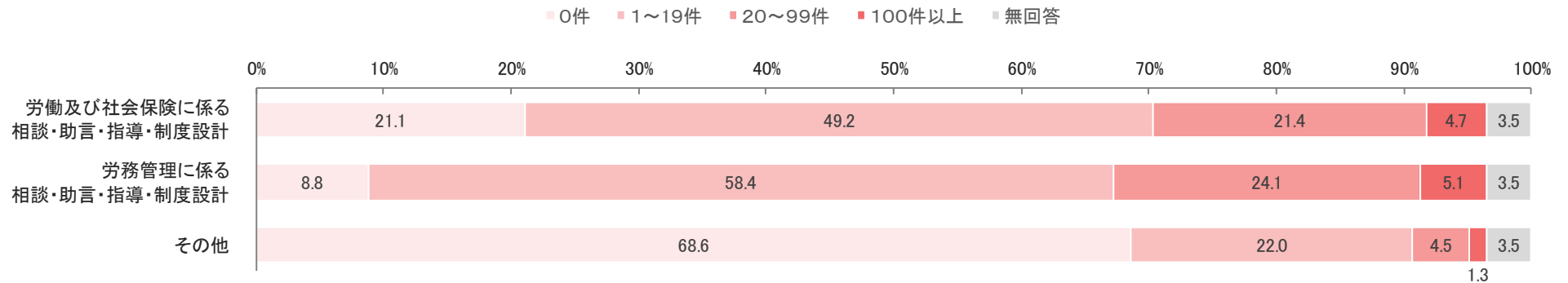
〔図5-2〕 受託コンサル業務の内訳(中央値)



## 全体で見た分布の概要

- 「労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計」を1件以上受託している割合は75%程度となっており、「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」を1件以上受託している割合は、9割近い。コンサル業務を受託している社労士事務所・法人に対して尋ねたため、当然ではあるが、どちらも高くなっている。
- 「労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計」の方が取り扱われている印象はあるが、一方で「20～99件」、「100件以上」の割合において、それほど大きな差はない。

〔図5-3〕 受託コンサル業務の内訳（分布） （n=762）



## (参考)受託コンサル業務の内訳-クロス集計表

〔表5-1〕 受託コンサル業務の内訳(労働及び社会保険に係る相談・助言・指導・制度設計)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数  | 0件   | 1件    | 2件  | 3件   | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30～39件 | 40～49件 | 50～59件 | 60～69件 | 70～79件 | 80～89件 | 90～99件 | 100～199件 | 200件以上 | 無回答  | 平均値   | 中央値  |
|------|-----------|-----|------|-------|-----|------|-----|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|------|-------|------|
|      |           | n   | %    | %     | %   | %    | %   | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %        | %      | %    | 件     | 件    |
| 所属会  | 総数        | 762 | 21.1 | 6.0   | 6.0 | 5.8  | 1.8 | 12.1 | 17.5   | 8.8    | 3.8    | 2.6    | 2.6    | 0.9    | 1.4    | 0.8    | 0.4    | 2.4      | 2.4    | 3.5  | 25.1  | 5.0  |
|      | 超大規模県会    | 176 | 21.6 | 7.4   | 6.8 | 5.1  | 1.7 | 13.1 | 13.6   | 9.7    | 2.3    | 5.1    | 2.3    | 0.6    | 1.1    | 1.1    | -      | 2.3      | 3.4    | 2.8  | 35.3  | 5.0  |
|      | 大規模県会     | 283 | 23.3 | 5.3   | 5.7 | 5.3  | 1.1 | 11.3 | 18.0   | 9.2    | 4.6    | 1.8    | 2.1    | 0.4    | 2.1    | 0.4    | 1.1    | 1.4      | 3.2    | 3.9  | 26.4  | 5.0  |
|      | 中堅規模県会    | 81  | 25.9 | 6.2   | 6.2 | 7.4  | 3.7 | 13.6 | 13.6   | 3.7    | 4.9    | 1.2    | 3.7    | 1.2    | -      | 1.2    | -      | 3.7      | -      | 3.7  | 11.8  | 4.0  |
|      | 中規模県会     | 116 | 14.7 | 6.9   | 6.9 | 8.6  | 3.4 | 9.5  | 19.8   | 8.6    | 1.7    | 1.7    | 2.6    | 1.7    | 1.7    | 0.9    | -      | 2.6      | 2.6    | 6.0  | 23.0  | 5.0  |
| 性別   | 小規模県会     | 106 | 17.9 | 4.7   | 4.7 | 3.8  | 0.9 | 14.2 | 22.6   | 10.4   | 5.7    | 2.8    | 3.8    | 1.9    | 0.9    | 0.9    | -      | 3.8      | -      | 0.9  | 16.6  | 10.0 |
|      | 男性        | 550 | 21.6 | 5.3   | 6.4 | 6.5  | 1.1 | 13.1 | 16.2   | 10.4   | 2.9    | 1.8    | 2.5    | 0.9    | 1.5    | 0.7    | 0.2    | 2.7      | 2.5    | 3.6  | 26.5  | 5.0  |
|      | 女性        | 210 | 20.0 | 7.1   | 5.2 | 3.8  | 3.8 | 9.5  | 21.0   | 4.8    | 6.2    | 4.8    | 2.9    | 1.0    | 1.4    | 1.0    | 1.0    | 1.4      | 1.9    | 3.3  | 21.4  | 7.0  |
| 年齢   | その他の      | 2   | -    | 100.0 | -   | -    | -   | -    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -    | 1.0   | 1.0  |
|      | 30～39歳    | 15  | 26.7 | 6.7   | -   | -    | 6.7 | -    | 26.7   | -      | -      | 6.7    | -      | -      | -      | -      | -      | -        | 20.0   | 6.7  | 106.6 | 10.0 |
|      | 40～49歳    | 204 | 20.6 | 4.4   | 5.9 | 3.9  | 1.0 | 14.7 | 17.6   | 7.8    | 4.4    | 2.0    | 3.4    | 1.5    | 2.9    | 1.0    | -      | 3.9      | 2.0    | 2.9  | 24.9  | 7.0  |
|      | 50～59歳    | 307 | 22.5 | 7.8   | 6.2 | 6.8  | 2.3 | 10.4 | 16.0   | 8.5    | 3.6    | 2.9    | 3.6    | 1.0    | 1.0    | 1.0    | 0.7    | 1.0      | 1.6    | 3.3  | 19.4  | 5.0  |
|      | 60～69歳    | 230 | 19.6 | 5.2   | 6.5 | 6.1  | 1.7 | 12.6 | 18.3   | 10.4   | 3.9    | 2.6    | 0.9    | 0.4    | 0.9    | 0.4    | 0.4    | 3.0      | 2.6    | 4.3  | 27.9  | 5.5  |
| 開業年数 | 70歳以上     | 6   | 16.7 | -     | -   | 16.7 | -   | 16.7 | 33.3   | 16.7   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -    | 9.2   | 10.0 |
|      | 5～9年      | 249 | 21.7 | 7.2   | 7.6 | 4.8  | 0.8 | 12.4 | 22.5   | 6.8    | 2.4    | 2.4    | 2.4    | 1.2    | -      | 0.4    | 0.4    | 2.4      | 1.6    | 2.8  | 20.5  | 5.0  |
|      | 10～14年    | 198 | 18.7 | 6.6   | 5.1 | 7.6  | 2.0 | 12.6 | 16.2   | 9.6    | 5.1    | 2.5    | 3.5    | 0.5    | 3.0    | 0.5    | -      | 2.5      | 1.0    | 3.0  | 19.1  | 5.0  |
|      | 15～19年    | 134 | 20.9 | 6.0   | 6.0 | 2.2  | 2.2 | 11.2 | 13.4   | 11.2   | 3.0    | 5.2    | 4.5    | 1.5    | 2.2    | 1.5    | 0.7    | 1.5      | 3.7    | 3.0  | 30.2  | 8.5  |
|      | 20～24年    | 104 | 22.1 | 5.8   | 3.8 | 11.5 | 1.0 | 13.5 | 17.3   | 9.6    | 3.8    | -      | -      | -      | 1.9    | 1.9    | 1.0    | 1.0      | 3.8    | 1.9  | 23.8  | 5.0  |
| 形態   | 25年以上     | 77  | 24.7 | 1.3   | 6.5 | 2.6  | 5.2 | 9.1  | 11.7   | 7.8    | 6.5    | 2.6    | 1.3    | 1.3    | -      | -      | -      | 5.2      | 3.9    | 10.4 | 50.1  | 5.0  |
|      | 個人事務所     | 542 | 19.2 | 6.6   | 6.6 | 6.3  | 2.2 | 12.5 | 20.1   | 9.8    | 3.3    | 2.4    | 2.2    | 0.7    | 0.9    | 0.4    | 0.6    | 1.5      | 1.3    | 3.3  | 16.9  | 5.0  |
|      | 一人法人      | 119 | 24.4 | 5.0   | 3.4 | 5.9  | 1.7 | 13.4 | 10.1   | 9.2    | 4.2    | 3.4    | 2.5    | 1.7    | 2.5    | 1.7    | -      | 5.0      | 2.5    | 3.4  | 31.1  | 5.0  |
|      | 法人の社員2人以上 | 101 | 27.7 | 4.0   | 5.9 | 3.0  | -   | 7.9  | 11.9   | 3.0    | 5.9    | 3.0    | 5.0    | 1.0    | 3.0    | 2.0    | -      | 4.0      | 7.9    | 5.0  | 63.4  | 8.0  |

〔表5-2〕 受託コンサル業務の内訳(労務管理に係る相談・助言・指導・制度設計)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|        |           | 総数     | 0件   | 1件   | 2件   | 3件   | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30～39件 | 40～49件 | 50～59件 | 60～69件 | 70～79件 | 80～89件 | 90～99件 | 100～199件 | 200件以上 | 無回答  | 平均値  | 中央値  |
|--------|-----------|--------|------|------|------|------|-----|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|------|------|------|
|        |           | n      | %    | %    | %    | %    | %   | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %        | %      | %    | 件    | 件    |
| 所属会    | 総数        | 762    | 8.8  | 5.2  | 8.8  | 8.0  | 3.1 | 14.3 | 18.9   | 9.6    | 5.4    | 2.5    | 3.7    | 0.9    | 1.0    | 0.9    | 0.1    | 2.8      | 2.4    | 3.5  | 31.5 | 9.0  |
|        | 超大規模県会    | 176    | 6.8  | 7.4  | 9.1  | 8.5  | 4.5 | 14.8 | 15.3   | 9.7    | 2.3    | 1.7    | 6.8    | 0.6    | 0.6    | 3.4    | -      | 3.4      | 2.3    | 2.8  | 31.5 | 7.0  |
|        | 大規模県会     | 283    | 9.9  | 4.6  | 9.5  | 7.1  | 2.5 | 12.7 | 20.8   | 8.8    | 5.7    | 3.5    | 2.1    | 0.4    | 1.8    | 0.4    | -      | 3.2      | 3.2    | 3.9  | 44.9 | 10.0 |
|        | 中堅規模県会    | 81     | 9.9  | 6.2  | 6.2  | 6.2  | 4.9 | 19.8 | 11.1   | 13.6   | 7.4    | 1.2    | 4.9    | 1.2    | -      | -      | 1.2    | 2.5      | -      | 3.7  | 16.7 | 5.0  |
|        | 中規模県会     | 116    | 6.9  | 4.3  | 8.6  | 10.3 | 3.4 | 19.0 | 21.6   | 5.2    | 3.4    | 2.6    | 1.7    | 1.7    | 0.9    | -      | -      | 1.7      | 2.6    | 6.0  | 19.5 | 7.0  |
| 性別     | 小規模県会     | 106    | 10.4 | 3.8  | 8.5  | 8.5  | 0.9 | 8.5  | 22.6   | 13.2   | 10.4   | 1.9    | 3.8    | 1.9    | 0.9    | -      | -      | 1.9      | 1.9    | 0.9  | 19.9 | 10.0 |
|        | 男性        | 550    | 9.6  | 5.5  | 8.7  | 8.7  | 2.9 | 15.5 | 16.9   | 9.6    | 5.8    | 2.0    | 3.3    | 0.5    | 0.9    | 0.9    | 0.2    | 2.9      | 2.4    | 3.6  | 34.3 | 7.0  |
|        | 女性        | 210    | 6.7  | 4.3  | 9.0  | 5.7  | 3.8 | 11.4 | 24.3   | 9.5    | 4.3    | 3.8    | 4.8    | 1.9    | 1.4    | 1.0    | -      | 2.4      | 2.4    | 3.3  | 24.4 | 10.0 |
|        | その他の      | 2      | -    | 50.0 | -    | 50.0 | -   | -    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -    | 2.0  | 2.0  |
|        | 年齢        | 30～39歳 | 15   | 13.3 | 13.3 | -    | -   | 6.7  | 6.7    | 13.3   | 20.0   | -      | 6.7    | -      | -      | -      | -      | -        | -      | 13.3 | 6.7  | 60.1 |
| 40～49歳 |           | 204    | 9.8  | 5.4  | 5.4  | 4.4  | 3.4 | 16.2 | 22.5   | 7.8    | 5.4    | 1.5    | 4.9    | 1.0    | 2.5    | 0.5    | -      | 2.9      | 3.4    | 2.9  | 51.4 | 10.0 |
| 50～59歳 |           | 307    | 9.4  | 5.5  | 10.7 | 10.7 | 2.6 | 12.7 | 18.9   | 7.8    | 4.9    | 2.3    | 4.2    | 1.0    | 0.7    | 1.3    | 0.3    | 2.3      | 1.3    | 3.3  | 20.2 | 5.0  |
| 60～69歳 |           | 230    | 6.5  | 4.3  | 9.1  | 8.3  | 3.5 | 15.7 | 16.1   | 12.2   | 6.5    | 3.5    | 2.2    | 0.9    | 0.4    | 0.9    | -      | 3.5      | 2.2    | 4.3  | 27.7 | 10.0 |
| 70歳以上  |           | 6      | 16.7 | -    | 33.3 | -    | -   | -    | 16.7   | 33.3   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -    | -    | 10.3 |
| 開業年数   | 5～9年      | 249    | 11.2 | 7.6  | 7.6  | 8.8  | 4.8 | 13.7 | 19.7   | 10.8   | 2.8    | 1.2    | 3.6    | 1.2    | -      | 0.8    | -      | 2.0      | 1.2    | 2.8  | 38.9 | 5.0  |
|        | 10～14年    | 198    | 9.6  | 6.1  | 11.1 | 7.6  | 1.5 | 12.6 | 19.2   | 7.6    | 5.6    | 2.5    | 4.5    | 1.0    | 2.0    | 1.0    | -      | 3.0      | 2.0    | 3.0  | 21.7 | 9.5  |
|        | 15～19年    | 134    | 7.5  | 3.7  | 9.0  | 4.5  | 2.2 | 17.9 | 16.4   | 11.2   | 9.0    | 2.2    | 4.5    | 0.7    | 2.2    | -      | 0.7    | 2.2      | 3.0    | 3.0  | 26.4 | 10.0 |
|        | 20～24年    | 104    | 6.7  | 2.9  | 10.6 | 10.6 | 3.8 | 13.5 | 21.2   | 7.7    | 5.8    | 1.9    | 2.9    | -      | 1.0    | 2.9    | -      | 3.8      | 2.9    | 1.9  | 27.5 | 10.0 |
|        | 25年以上     | 77     | 3.9  | 1.3  | 3.9  | 9.1  | 2.6 | 15.6 | 16.9   | 10.4   | 6.5    | 7.8    | 1.3    | 1.3    | -      | -      | -      | 3.9      | 5.2    | 10.4 | 48.4 | 10.0 |
| 形態     | 個人事務所     | 542    | 9.4  | 6.1  | 10.5 | 8.5  | 3.1 | 14.9 | 18.8   | 10.1   | 5.5    | 2.8    | 1.7    | 0.9    | 0.6    | 0.6    | -      | 2.0      | 1.1    | 3.3  | 17.4 | 5.5  |
|        | 一人法人      | 119    | 10.1 | 3.4  | 4.2  | 7.6  | 2.5 | 12.6 | 21.0   | 9.2    | 4.2    | 1.7    | 5.9    | 0.8    | 2.5    | 2.5    | 0.8    | 4.2      | 3.4    | 3.4  | 73.7 | 10.0 |
|        | 法人の社員2人以上 | 101    | 4.0  | 3.0  | 5.0  | 5.9  | 4.0 | 12.9 | 16.8   | 6.9    | 5.9    | 2.0    | 11.9   | 1.0    | 2.0    | 1.0    | -      | 5.0      | 7.9    | 5.0  | 58.1 | 15.0 |

〔表5-3〕 受託コンサル業務の内訳(その他) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件   | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30～39件 | 40～49件 | 50～59件 | 60～69件 | 70～79件 | 80～89件 | 90～99件 | 100～199件 | 200件以上 | 無回答  | 平均値  | 中央値 |
|-----------|-----|-------|-----|-----|-----|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|------|------|-----|
|           | n   | %     | %   | %   | %   | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %        | %      | %    | 件    | 件   |
| 総数        | 762 | 68.6  | 4.2 | 3.4 | 2.1 | 0.9  | 5.2  | 6.2    | 1.8    | 1.2    | 0.3    | 0.7    | 0.4    | —      | 0.1    | —      | 0.9      | 0.4    | 3.5  | 5.6  | 0.0 |
| 所属会       |     |       |     |     |     |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |        |      |      |     |
| 超大規模県会    | 176 | 70.5  | 4.0 | 3.4 | 2.8 | 0.6  | 5.1  | 5.1    | 1.1    | 1.7    | —      | 1.7    | —      | —      | —      | —      | 0.6      | 0.6    | 2.8  | 6.5  | 0.0 |
| 大規模県会     | 283 | 67.8  | 5.3 | 3.9 | 1.4 | 0.7  | 3.9  | 7.1    | 2.1    | 1.1    | 0.4    | —      | 0.4    | —      | 0.4    | —      | 1.4      | 0.4    | 3.9  | 6.1  | 0.0 |
| 中堅規模県会    | 81  | 69.1  | 2.5 | 2.5 | 1.2 | 1.2  | 7.4  | 6.2    | 1.2    | —      | 1.2    | 2.5    | 1.2    | —      | —      | —      | —        | —      | 3.7  | 4.4  | 0.0 |
| 中規模県会     | 116 | 66.4  | 3.4 | 4.3 | 1.7 | 1.7  | 6.0  | 3.4    | 2.6    | 2.6    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 0.9      | 0.9    | 6.0  | 5.8  | 0.0 |
| 小規模県会     | 106 | 69.8  | 3.8 | 1.9 | 3.8 | 0.9  | 6.6  | 8.5    | 1.9    | —      | —      | —      | 0.9    | —      | —      | —      | 0.9      | —      | 0.9  | 3.4  | 0.0 |
| 性別        |     |       |     |     |     |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |        |      |      |     |
| 男性        | 550 | 68.0  | 4.7 | 3.8 | 1.6 | 1.1  | 4.5  | 6.7    | 2.2    | 1.1    | 0.2    | 0.5    | 0.4    | —      | 0.2    | —      | 0.7      | 0.5    | 3.6  | 6.0  | 0.0 |
| 女性        | 210 | 70.0  | 2.9 | 2.4 | 3.3 | 0.5  | 7.1  | 4.8    | 1.0    | 1.4    | 0.5    | 1.0    | 0.5    | —      | —      | —      | 1.4      | —      | 3.3  | 4.5  | 0.0 |
| その他       | 2   | 100.0 | —   | —   | —   | —    | —    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —        | —      | —    | 0.0  | 0.0 |
| 年齢        |     |       |     |     |     |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |        |      |      |     |
| 30～39歳    | 15  | 66.7  | 6.7 | —   | 6.7 | —    | 6.7  | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —        | 6.7    | 6.7  | 36.5 | 0.0 |
| 40～49歳    | 204 | 68.6  | 3.9 | 4.9 | 1.0 | 1.5  | 4.4  | 6.4    | 2.5    | 1.0    | —      | 0.5    | 0.5    | —      | 0.5    | —      | 1.5      | —      | 2.9  | 4.7  | 0.0 |
| 50～59歳    | 307 | 69.7  | 4.9 | 3.3 | 3.3 | 0.7  | 4.2  | 5.9    | 1.0    | 1.0    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | —      | —      | —      | 1.0      | —      | 3.3  | 4.0  | 0.0 |
| 60～69歳    | 230 | 67.0  | 3.5 | 2.6 | 1.3 | 0.4  | 7.4  | 7.0    | 2.6    | 1.7    | —      | 0.9    | —      | —      | —      | —      | 0.4      | 0.9    | 4.3  | 6.6  | 0.0 |
| 70歳以上     | 6   | 83.3  | —   | —   | —   | 16.7 | —    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —        | —      | —    | 0.7  | 0.0 |
| 開業年数      |     |       |     |     |     |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |        |      |      |     |
| 5～9年      | 249 | 72.7  | 4.0 | 2.4 | 2.4 | 0.8  | 4.4  | 5.2    | 1.2    | 1.2    | —      | 0.4    | 0.8    | —      | —      | —      | 1.2      | 0.4    | 2.8  | 5.8  | 0.0 |
| 10～14年    | 198 | 65.2  | 3.0 | 4.0 | 2.0 | 1.0  | 6.6  | 8.6    | 2.0    | 2.0    | 0.5    | 1.0    | 0.5    | —      | —      | —      | 0.5      | —      | 3.0  | 4.4  | 0.0 |
| 15～19年    | 134 | 65.7  | 6.0 | 6.7 | 3.0 | 0.7  | 4.5  | 4.5    | 3.0    | 0.7    | —      | 0.7    | —      | —      | 0.7    | —      | 0.7      | —      | 3.0  | 4.1  | 0.0 |
| 20～24年    | 104 | 75.0  | 2.9 | 2.9 | 1.0 | 1.0  | 4.8  | 4.8    | 2.9    | —      | 1.0    | 1.0    | —      | —      | —      | —      | 1.0      | —      | 1.9  | 3.5  | 0.0 |
| 25年以上     | 77  | 61.0  | 6.5 | —   | 1.3 | 1.3  | 6.5  | 7.8    | —      | 1.3    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 1.3      | 2.6    | 10.4 | 14.2 | 0.0 |
| 形態        |     |       |     |     |     |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |        |      |      |     |
| 個人事務所     | 542 | 69.7  | 4.2 | 3.5 | 2.2 | 1.3  | 5.4  | 6.5    | 1.5    | 0.6    | 0.4    | 0.6    | 0.4    | —      | —      | —      | 0.4      | 0.2    | 3.3  | 3.8  | 0.0 |
| 一人法人      | 119 | 63.0  | 5.0 | 3.4 | 0.8 | —    | 5.9  | 5.0    | 4.2    | 4.2    | —      | 1.7    | —      | —      | —      | —      | 3.4      | —      | 3.4  | 7.7  | 0.0 |
| 法人の社員2人以上 | 101 | 69.3  | 3.0 | 3.0 | 3.0 | —    | 4.0  | 5.9    | 1.0    | 1.0    | —      | —      | 1.0    | —      | 1.0    | —      | 1.0      | 2.0    | 5.0  | 12.8 | 0.0 |

## 回答条件

全員

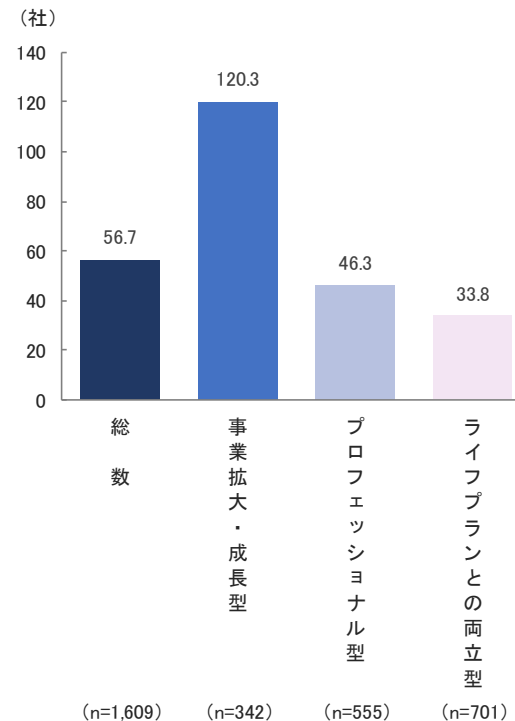
## 質問文

顧問契約社数(実数)を教えてください。

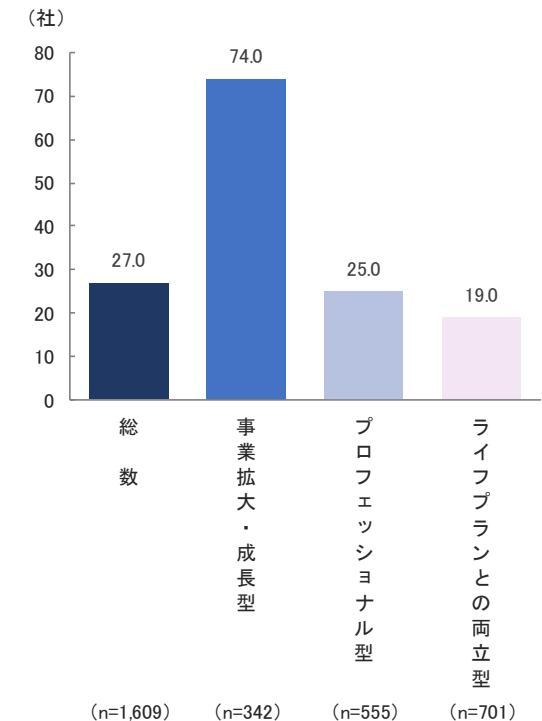
## 平均値・中央値の概要

- 顧問契約社数の平均値は、全体で56.7社、事業拡大・成長型で120.3社、プロフェッショナル型で46.3社、ライフプランとの両立型で33.8社となっている。
- 中央値は、全体で27.0社、事業拡大・成長型で74.0社、プロフェッショナル型で25.0社、ライフプランとの両立型で19.0社となっている。平均値と中央値で、グラフの形としてはあまり差はない。
- 平均値で見ても中央値で見ても、事業拡大・成長型の顧問契約社数は突出している。
- 事業拡大・成長型との差を考慮するとそれほど大きくないものの、プロフェッショナル型とライフプランとの両立型の間にも、一定の差がある。

〔図6-1〕 顧問契約社数(平均値)



〔図6-2〕 顧問契約社数(中央値)



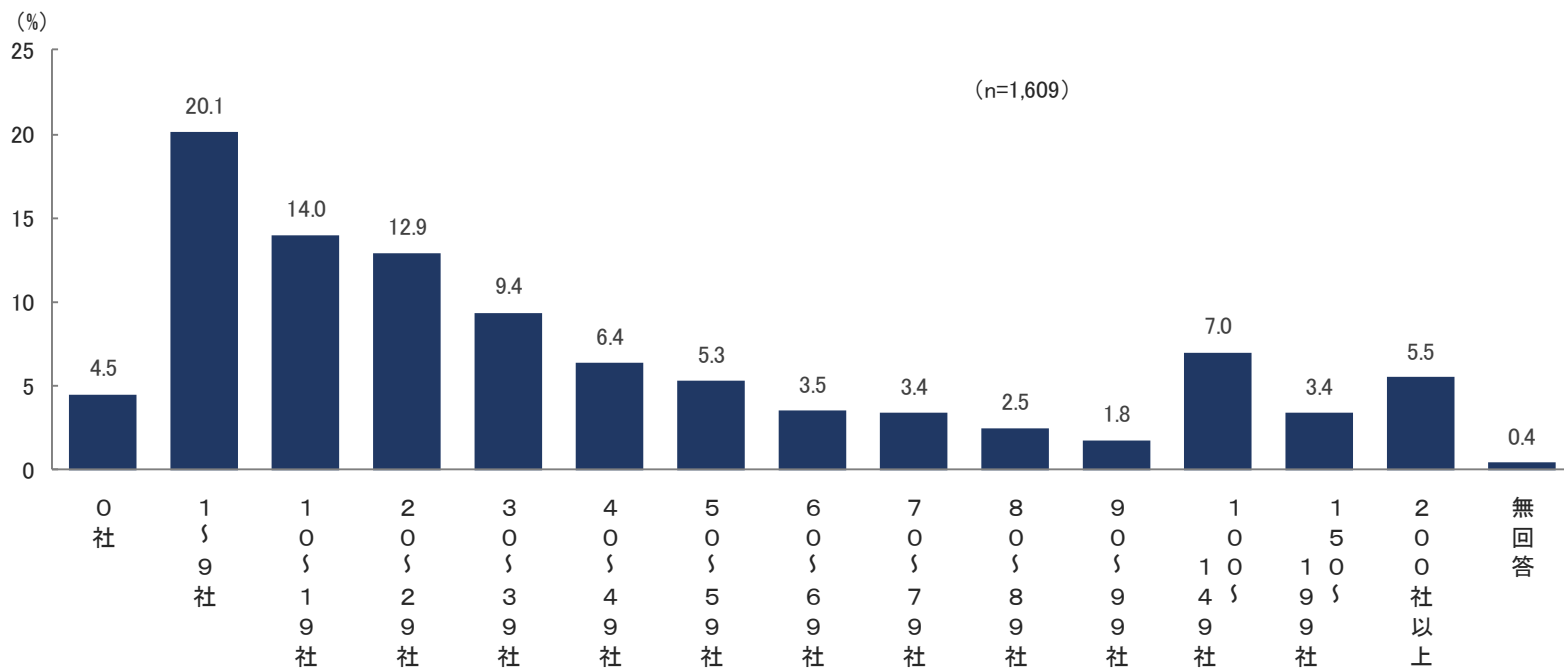
## 全体で見た分布の概要

「0社」の割合が4.5%、「1～9社」の割合が20.1%、「10～19社」の割合が14.0%、「20～29社」の割合が12.9%、「30～39社」の割合が9.4%、「40～49社」の割合が6.4%、「50～59社」の割合が5.3%、「60～69社」の割合が3.5%、「70～79社」の割合が3.4%、「80～89社」の割合が2.5%、「90～99社」の割合が1.8%、「100～149社」の割合が7.0%、「150～199社」の割合が3.4%、「200社以上」の割合が5.5%となっている。

「1～9社」から「90～99社」にかけて、ゆるやかに割合が低くなる傾向にあり、「100～149社」や「150～199社」の割合を考慮すると、区分の幅を10社にすることで、100社以上においても同様の傾向となることが推測される。

また、顧問契約社数が100社以上の社労士事務所・法人が15%以上、200社以上の社労士事務所・法人が5%以上あることも特徴的である。

〔図6-3〕 顧問契約社数(分布)



(参考)顧問契約社数-クロス集計表

〔表6-1〕 顧問契約社数 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           |        | 総数    | 0社   | 1～9社 | 10～19社 | 20～29社 | 30～39社 | 40～49社 | 50～59社 | 60～69社 | 70～79社 | 80～89社 | 90～99社 | 100～149社 | 150～199社 | 200社以上 | 無回答 | 平均値   | 中央値   |
|-----------|--------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|----------|--------|-----|-------|-------|
|           |        | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %        | %        | %      | %   | 社     | 社     |
| 所属会       | 総数     | 1,609 | 4.5  | 20.1 | 14.0   | 12.9   | 9.4    | 6.4    | 5.3    | 3.5    | 3.4    | 2.5    | 1.8    | 7.0      | 3.4      | 5.5    | 0.4 | 56.7  | 27.0  |
|           | 超大規模県会 | 319   | 3.1  | 23.8 | 10.7   | 12.9   | 9.1    | 6.3    | 6.0    | 2.5    | 2.5    | 3.4    | 2.8    | 6.9      | 4.4      | 5.3    | 0.3 | 59.7  | 29.0  |
|           | 大規模県会  | 607   | 5.9  | 20.3 | 16.5   | 15.5   | 8.6    | 7.2    | 4.1    | 3.5    | 3.1    | 2.0    | 1.3    | 5.4      | 1.6      | 4.8    | 0.2 | 51.4  | 21.5  |
|           | 中堅規模県会 | 178   | 2.8  | 24.7 | 14.6   | 9.0    | 6.7    | 8.4    | 7.3    | 3.9    | 2.2    | 2.2    | 3.4    | 7.9      | 2.8      | 3.9    | —   | 49.2  | 26.0  |
|           | 中規模県会  | 273   | 5.1  | 16.5 | 13.6   | 11.4   | 11.0   | 4.0    | 4.8    | 2.6    | 5.1    | 2.2    | 1.1    | 7.3      | 6.6      | 8.4    | 0.4 | 68.5  | 30.0  |
| 性別        | 小規模県会  | 232   | 3.0  | 15.1 | 12.1   | 11.2   | 12.5   | 5.6    | 6.5    | 5.6    | 3.9    | 3.0    | 1.3    | 9.9      | 3.4      | 5.6    | 1.3 | 58.6  | 30.0  |
|           | 男性     | 1,100 | 4.5  | 18.2 | 13.0   | 11.7   | 8.9    | 6.5    | 5.6    | 3.5    | 4.1    | 2.6    | 1.8    | 7.9      | 4.5      | 6.7    | 0.5 | 64.4  | 30.0  |
|           | 女性     | 507   | 4.3  | 24.3 | 16.2   | 15.6   | 10.5   | 6.1    | 4.5    | 3.6    | 1.8    | 2.2    | 1.8    | 4.9      | 1.2      | 3.0    | 0.2 | 40.2  | 20.0  |
| 年齢        | その他の   | 2     | 50.0 | —    | —      | —      | 50.0   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —        | —        | —      | —   | 17.5  | 17.5  |
|           | 30～39歳 | 34    | —    | 20.6 | 17.6   | 14.7   | 17.6   | 2.9    | 8.8    | 2.9    | 5.9    | —      | —      | 2.9      | 2.9      | 2.9    | —   | 44.1  | 27.0  |
|           | 40～49歳 | 411   | 2.7  | 16.8 | 15.1   | 12.2   | 10.2   | 6.8    | 5.6    | 2.7    | 4.1    | 4.4    | 2.4    | 6.6      | 3.9      | 5.8    | 0.7 | 62.7  | 30.0  |
|           | 50～59歳 | 705   | 5.0  | 19.4 | 13.6   | 12.9   | 9.2    | 6.7    | 6.2    | 3.0    | 3.0    | 2.3    | 1.6    | 7.9      | 3.0      | 6.1    | 0.1 | 58.9  | 28.0  |
|           | 60～69歳 | 448   | 5.6  | 23.4 | 13.4   | 13.8   | 8.7    | 5.8    | 3.3    | 5.1    | 2.9    | 1.3    | 1.8    | 6.3      | 3.8      | 4.5    | 0.2 | 49.4  | 22.0  |
| 開業年数      | 70歳以上  | 11    | 9.1  | 45.5 | 9.1    | —      | —      | 9.1    | —      | —      | 9.1    | —      | —      | —        | —        | 9.1    | 9.1 | 34.0  | 5.5   |
|           | 5～9年   | 541   | 7.4  | 31.6 | 17.9   | 12.8   | 7.6    | 5.5    | 5.2    | 0.7    | 1.5    | 0.9    | 1.1    | 3.1      | 2.2      | 1.7    | 0.7 | 31.3  | 14.0  |
|           | 10～14年 | 414   | 3.9  | 18.6 | 15.0   | 14.3   | 12.3   | 6.0    | 3.4    | 3.6    | 3.1    | 3.9    | 1.7    | 5.8      | 2.2      | 6.0    | 0.2 | 59.3  | 27.0  |
|           | 15～19年 | 274   | 2.6  | 15.7 | 12.4   | 13.5   | 9.1    | 8.4    | 5.8    | 4.0    | 3.6    | 2.2    | 2.6    | 10.6     | 2.9      | 6.2    | 0.4 | 61.1  | 30.0  |
|           | 20～24年 | 234   | 3.4  | 9.0  | 9.8    | 11.1   | 9.4    | 7.7    | 7.7    | 8.1    | 6.8    | 4.7    | 2.6    | 7.7      | 4.3      | 7.7    | —   | 73.0  | 45.0  |
| 形態        | 25年以上  | 145   | 0.7  | 7.6  | 6.2    | 11.7   | 9.0    | 4.8    | 6.2    | 4.8    | 4.8    | 1.4    | 2.1    | 16.6     | 10.3     | 13.8   | —   | 108.0 | 65.0  |
|           | 個人事務所  | 1,253 | 5.5  | 25.1 | 17.2   | 14.8   | 10.4   | 5.8    | 4.4    | 3.4    | 3.0    | 2.1    | 1.0    | 4.2      | 1.1      | 1.6    | 0.4 | 32.8  | 20.0  |
|           | 一人法人   | 202   | 1.0  | 3.5  | 4.0    | 8.4    | 7.4    | 8.4    | 12.9   | 4.0    | 5.0    | 4.0    | 3.0    | 16.8     | 8.9      | 12.4   | 0.5 | 102.7 | 70.0  |
| 法人の社員2人以上 |        | 154   | 0.6  | 1.3  | 0.6    | 3.2    | 4.5    | 8.4    | 2.6    | 3.2    | 4.5    | 3.9    | 6.5    | 16.9     | 14.9     | 28.6   | —   | 190.6 | 120.0 |

## 回答条件

全員

## 質問文

従業員規模別顧問契約社数(実数)を教えてください。

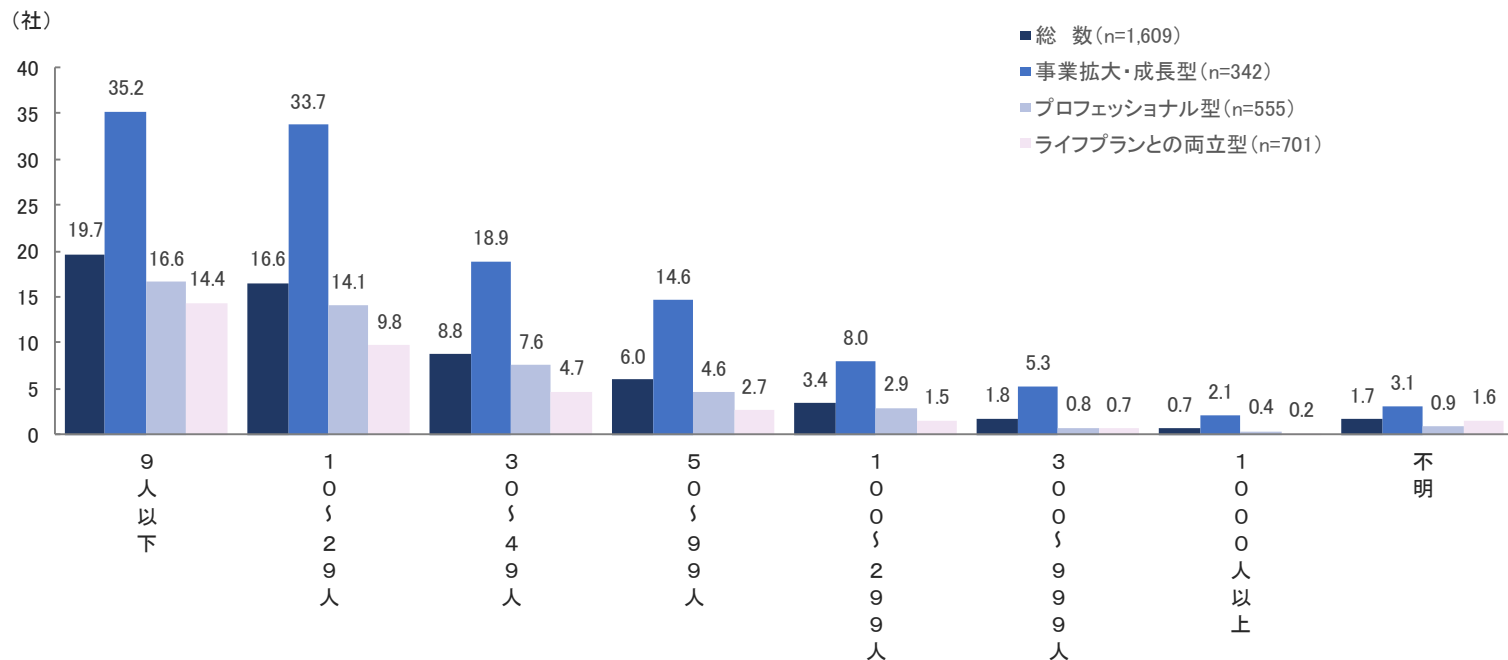
## 従業員規模別顧問契約社数の概要

全体では、従業員規模別顧問契約社数の平均値はそれぞれ、「9人以下」が19.7社、「10～29人」が16.6社、「30～49人」が8.8社、「50～99人」が6.0社、「100～299人」が3.4社、「300～999人」が1.8社、「1000人以上」が0.7社、「不明」が1.7社となっている。

タイプ別に見ると、当然ながら各規模において事業拡大・成長型が突出して高くなっている。

規模ごとのグラフの形はどれも似ており、グラフで見る限りは、社労士事務所・法人のタイプごとに得意とする顧問契約先の規模のようなものは見受けられない。強いて言えば、規模が大きくなるにつれて、全体の平均値に対する事業拡大・成長型の平均値の比は大きくなっているのが、事業拡大・成長型は規模の大きな顧問契約先を得意としていると言えるかもしれない。

〔図6-4〕 従業員規模別顧問契約社数(平均値)



## (参考)従業員規模別顧問契約社数-クロス集計表

〔表6-2〕従業員規模別顧問契約社数(9人以下)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0社   |  | 1～9社 |  | 10～19社 |  | 20～29社 |  | 30～39社 |  | 40～49社 |  | 50～59社 |  | 60～69社 |  | 70～79社 |  | 80～89社 |  | 90～99社 |   | 100社以上 |   | 無回答 |  | 平均値<br>社 |
|-----------|---------|------|--|------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|---|--------|---|-----|--|----------|
|           |         | %    |  | %    |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      | % |        | % |     |  |          |
| 総数        | 1,609   | 10.2 |  | 36.9 |  | 20.7   |  | 11.0   |  | 5.3    |  | 4.0    |  | 2.5    |  | 1.6    |  | 0.9    |  | 1.0    |  | 0.7    |   | 2.5    |   | 2.7 |  | 19.7     |
| 所属会       |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 超大規模県会    | 319     | 10.7 |  | 40.4 |  | 21.3   |  | 7.8    |  | 5.0    |  | 5.3    |  | 1.6    |  | 0.9    |  | 0.3    |  | 0.9    |  | 0.6    |   | 2.8    |   | 2.2 |  | 17.5     |
| 大規模県会     | 607     | 11.9 |  | 40.0 |  | 20.8   |  | 9.7    |  | 4.6    |  | 3.0    |  | 2.1    |  | 1.6    |  | 0.7    |  | 0.5    |  | 0.2    |   | 1.6    |   | 3.3 |  | 16.7     |
| 中堅規模県会    | 178     | 11.2 |  | 36.5 |  | 21.3   |  | 11.2   |  | 5.6    |  | 3.9    |  | 2.8    |  | 1.1    |  | —      |  | 1.7    |  | 1.1    |   | 2.2    |   | 1.1 |  | 18.9     |
| 中規模県会     | 273     | 6.6  |  | 32.6 |  | 19.0   |  | 15.0   |  | 4.8    |  | 4.4    |  | 1.8    |  | 2.2    |  | 2.2    |  | 1.8    |  | 1.8    |   | 4.4    |   | 3.3 |  | 28.3     |
| 小規模県会     | 232     | 8.6  |  | 29.3 |  | 21.1   |  | 13.8   |  | 7.8    |  | 4.3    |  | 5.2    |  | 2.2    |  | 1.7    |  | 0.9    |  | 0.4    |   | 2.2    |   | 2.6 |  | 21.1     |
| 性別        |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 男性        | 1,100   | 9.5  |  | 34.5 |  | 20.5   |  | 11.9   |  | 5.7    |  | 4.1    |  | 3.0    |  | 1.9    |  | 1.1    |  | 1.3    |  | 0.8    |   | 3.1    |   | 2.5 |  | 22.3     |
| 女性        | 507     | 11.4 |  | 42.2 |  | 21.3   |  | 8.9    |  | 4.3    |  | 3.7    |  | 1.4    |  | 1.0    |  | 0.6    |  | 0.4    |  | 0.4    |   | 1.2    |   | 3.2 |  | 14.1     |
| その他       | 2       | 50.0 |  | —    |  | —      |  | 50.0   |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |   | —      |   | —   |  | 14.5     |
| 年齢        |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 30～39歳    | 34      | 5.9  |  | 47.1 |  | 32.4   |  | 2.9    |  | 2.9    |  | —      |  | 2.9    |  | —      |  | —      |  | —      |  | 2.9    |   | 2.9    |   | —   |  | 15.2     |
| 40～49歳    | 411     | 9.2  |  | 33.6 |  | 21.7   |  | 12.7   |  | 5.8    |  | 4.4    |  | 2.9    |  | 1.9    |  | 1.5    |  | 0.7    |  | 0.5    |   | 3.2    |   | 1.9 |  | 22.9     |
| 50～59歳    | 705     | 9.9  |  | 37.2 |  | 20.1   |  | 11.1   |  | 5.4    |  | 4.4    |  | 2.6    |  | 1.6    |  | 0.6    |  | 1.1    |  | 0.4    |   | 2.8    |   | 2.8 |  | 19.5     |
| 60～69歳    | 448     | 11.2 |  | 38.8 |  | 20.3   |  | 10.3   |  | 4.2    |  | 3.3    |  | 2.0    |  | 1.6    |  | 1.1    |  | 1.1    |  | 1.1    |   | 1.3    |   | 3.6 |  | 17.6     |
| 70歳以上     | 11      | 36.4 |  | 36.4 |  | —      |  | —      |  | 27.3   |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |   | —      |   | —   |  | 10.0     |
| 開業年数      |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 5～9年      | 541     | 13.3 |  | 43.4 |  | 18.9   |  | 8.1    |  | 4.6    |  | 2.0    |  | 0.7    |  | 0.7    |  | 0.2    |  | 0.6    |  | 0.7    |   | 1.5    |   | 5.2 |  | 13.6     |
| 10～14年    | 414     | 11.4 |  | 37.7 |  | 22.5   |  | 8.9    |  | 5.3    |  | 2.9    |  | 2.4    |  | 1.9    |  | 0.2    |  | 1.0    |  | 0.5    |   | 3.4    |   | 1.9 |  | 20.3     |
| 15～19年    | 274     | 6.9  |  | 38.0 |  | 17.5   |  | 13.5   |  | 4.4    |  | 6.6    |  | 4.0    |  | 2.2    |  | 2.6    |  | 1.5    |  | —      |   | 1.5    |   | 1.5 |  | 20.4     |
| 20～24年    | 234     | 8.5  |  | 25.2 |  | 24.4   |  | 15.0   |  | 6.4    |  | 5.6    |  | 5.6    |  | 1.3    |  | 1.7    |  | 0.4    |  | 0.9    |   | 3.4    |   | 1.7 |  | 23.5     |
| 25年以上     | 145     | 4.1  |  | 26.9 |  | 22.8   |  | 16.6   |  | 7.6    |  | 6.9    |  | 1.4    |  | 3.4    |  | 1.4    |  | 2.8    |  | 2.1    |   | 4.1    |   | —   |  | 32.5     |
| 形態        |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 11.4 |  | 42.2 |  | 22.2   |  | 9.3    |  | 4.0    |  | 3.0    |  | 1.5    |  | 1.4    |  | 0.4    |  | 0.3    |  | 0.4    |   | 0.7    |   | 3.2 |  | 13.6     |
| 一人法人      | 202     | 6.4  |  | 23.8 |  | 17.3   |  | 18.8   |  | 7.9    |  | 7.4    |  | 3.5    |  | 2.0    |  | 2.5    |  | 2.5    |  | 2.0    |   | 4.5    |   | 1.5 |  | 28.3     |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 5.2  |  | 11.0 |  | 13.0   |  | 14.9   |  | 12.3   |  | 7.8    |  | 9.1    |  | 2.6    |  | 3.2    |  | 4.5    |  | 1.3    |   | 14.3   |   | 0.6 |  | 56.9     |

〔表6-3〕従業員規模別顧問契約社数(10～29人)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0社   |  | 1～9社 |  | 10～19社 |  | 20～29社 |  | 30～39社 |  | 40～49社 |  | 50～59社 |  | 60～69社 |  | 70～79社 |  | 80～89社 |  | 90～99社 |   | 100社以上 |   | 無回答 |  | 平均値<br>社 |
|-----------|---------|------|--|------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|--|--------|---|--------|---|-----|--|----------|
|           |         | %    |  | %    |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      |  | %      | % |        | % |     |  |          |
| 総数        | 1,609   | 12.4 |  | 42.9 |  | 17.1   |  | 9.5    |  | 4.9    |  | 3.1    |  | 2.4    |  | 0.9    |  | 1.1    |  | 0.6    |  | 0.2    |   | 2.3    |   | 2.7 |  | 16.6     |
| 所属会       |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 超大規模県会    | 319     | 12.9 |  | 42.0 |  | 19.1   |  | 11.0   |  | 3.4    |  | 3.4    |  | 2.5    |  | 0.9    |  | 0.6    |  | —      |  | —      |   | 1.9    |   | 2.2 |  | 13.7     |
| 大規模県会     | 607     | 13.5 |  | 48.3 |  | 14.7   |  | 8.6    |  | 3.8    |  | 2.0    |  | 2.1    |  | —      |  | 1.0    |  | 0.5    |  | 0.3    |   | 2.0    |   | 3.3 |  | 16.1     |
| 中堅規模県会    | 178     | 16.3 |  | 42.7 |  | 15.7   |  | 9.0    |  | 5.6    |  | 5.1    |  | 2.2    |  | 0.6    |  | —      |  | 1.1    |  | —      |   | 0.6    |   | 1.1 |  | 13.2     |
| 中規模県会     | 273     | 11.0 |  | 36.6 |  | 16.8   |  | 7.7    |  | 8.1    |  | 3.7    |  | 3.7    |  | 2.9    |  | 1.8    |  | 1.1    |  | —      |   | 3.3    |   | 3.3 |  | 21.4     |
| 小規模県会     | 232     | 7.3  |  | 37.9 |  | 22.0   |  | 12.5   |  | 5.6    |  | 3.4    |  | 1.3    |  | 0.9    |  | 1.7    |  | 0.4    |  | 0.4    |   | 3.9    |   | 2.6 |  | 18.8     |
| 性別        |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 男性        | 1,100   | 12.2 |  | 39.9 |  | 16.8   |  | 10.4   |  | 5.6    |  | 3.9    |  | 2.7    |  | 1.0    |  | 1.3    |  | 0.5    |  | 0.3    |   | 2.8    |   | 2.5 |  | 18.1     |
| 女性        | 507     | 12.6 |  | 49.5 |  | 17.8   |  | 7.7    |  | 3.4    |  | 1.4    |  | 1.6    |  | 0.6    |  | 0.6    |  | 0.6    |  | —      |   | 1.2    |   | 3.2 |  | 13.3     |
| その他       | 2       | 50.0 |  | 50.0 |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |   | —      |   | —   |  | 1.0      |
| 年齢        |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 30～39歳    | 34      | 17.6 |  | 44.1 |  | 14.7   |  | 14.7   |  | —      |  | 5.9    |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |   | 2.9    |   | —   |  | 12.9     |
| 40～49歳    | 411     | 11.2 |  | 38.7 |  | 19.7   |  | 11.4   |  | 5.1    |  | 3.6    |  | 3.4    |  | 0.2    |  | 0.7    |  | 1.0    |  | 0.5    |   | 2.4    |   | 1.9 |  | 18.7     |
| 50～59歳    | 705     | 12.6 |  | 42.1 |  | 17.4   |  | 8.9    |  | 5.2    |  | 2.7    |  | 2.4    |  | 1.3    |  | 1.4    |  | 0.6    |  | 0.1    |   | 2.3    |   | 2.8 |  | 17.0     |
| 60～69歳    | 448     | 11.6 |  | 48.4 |  | 14.7   |  | 8.3    |  | 4.7    |  | 3.1    |  | 1.6    |  | 0.9    |  | 0.7    |  | 0.2    |  | —      |   | 2.2    |   | 3.6 |  | 14.3     |
| 70歳以上     | 11      | 54.5 |  | 27.3 |  | —      |  | 9.1    |  | —      |  | —      |  | —      |  | —      |  | 9.1    |  | —      |  | —      |   | —      |   | —   |  | 10.3     |
| 開業年数      |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 5～9年      | 541     | 16.6 |  | 52.9 |  | 13.3   |  | 5.7    |  | 2.0    |  | 1.3    |  | 0.9    |  | 0.6    |  | 0.4    |  | 0.2    |  | —      |   | 0.9    |   | 5.2 |  | 9.4      |
| 10～14年    | 414     | 13.3 |  | 40.3 |  | 20.0   |  | 9.4    |  | 5.1    |  | 2.4    |  | 2.2    |  | 1.0    |  | 0.5    |  | 1.0    |  | 0.2    |   | 2.7    |   | 1.9 |  | 18.7     |
| 15～19年    | 274     | 10.9 |  | 39.8 |  | 18.6   |  | 10.2   |  | 8.0    |  | 2.9    |  | 3.6    |  | 0.7    |  | 0.7    |  | 0.4    |  | 0.4    |   | 2.2    |   | 1.5 |  | 17.2     |
| 20～24年    | 234     | 7.7  |  | 36.3 |  | 17.9   |  | 16.2   |  | 6.0    |  | 5.6    |  | 2.1    |  | 1.3    |  | 1.3    |  | 0.9    |  | 0.4    |   | 2.6    |   | 1.7 |  | 19.6     |
| 25年以上     | 145     | 4.1  |  | 30.3 |  | 18.6   |  | 11.7   |  | 7.6    |  | 8.3    |  | 6.2    |  | 1.4    |  | 5.5    |  | —      |  | —      |   | 6.2    |   | —   |  | 29.5     |
| 形態        |         |      |  |      |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |  |        |   |        |   |     |  |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 14.7 |  | 50.6 |  | 16.4   |  | 7.4    |  | 3.3    |  | 1.8    |  | 0.8    |  | 0.5    |  | 0.6    |  | 0.1    |  | —      |   | 0.6    |   | 3.2 |  | 9.8      |
| 一人法人      | 202     | 4.0  |  | 20.3 |  | 24.3   |  | 17.3   |  | 10.4   |  | 5.4    |  | 6.4    |  | 2.0    |  | 3.0    |  | 1.5    |  | 0.5    |   | 3.5    |   | 1.5 |  | 30.5     |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 4.5  |  | 10.4 |  | 13.0   |  | 16.2   |  | 11.0   |  | 10.4   |  | 9.7    |  | 2.6    |  | 2.6    |  | 3.2    |  | 1.3    |   | 14.3   |   | 0.6 |  | 51.9     |

〔表6-4〕 従業員規模別顧問契約社数(30～49人) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0社   | 1～9社 | 10～19社 | 20～29社 | 30～39社 | 40～49社 | 50～59社 | 60～69社 | 70～79社 | 80～89社 | 90～99社 | 100社以上 | 無回答 | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|------|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %   | 社    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 27.9 | 45.9 | 10.6   | 4.2    | 3.5    | 0.9    | 1.9    | 0.4    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 1.1    | 2.7 | 8.8  |
|      | 超大規模県会    | 319   | 27.9 | 44.5 | 12.5   | 5.0    | 3.8    | 0.6    | 1.6    | 0.3    | 0.3    | —      | 0.3    | 0.9    | 2.2 | 8.5  |
|      | 大規模県会     | 607   | 29.3 | 47.8 | 9.2    | 3.0    | 2.1    | 0.3    | 2.3    | 0.3    | 0.3    | 0.3    | 0.3    | 1.3    | 3.3 | 8.6  |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 33.1 | 46.1 | 8.4    | 5.1    | 3.9    | 1.1    | 0.6    | —      | 0.6    | —      | —      | —      | 1.1 | 6.2  |
|      | 中規模県会     | 273   | 26.7 | 41.4 | 10.6   | 5.5    | 5.5    | 1.8    | 2.6    | 0.4    | 0.7    | 0.4    | —      | 1.1    | 3.3 | 10.2 |
|      | 小規模県会     | 232   | 21.6 | 48.3 | 13.4   | 4.3    | 3.9    | 1.7    | 1.7    | 0.9    | —      | —      | 0.4    | 1.3    | 2.6 | 10.3 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 27.1 | 43.5 | 10.9   | 5.4    | 4.1    | 1.0    | 2.6    | 0.4    | 0.5    | 0.3    | 0.3    | 1.4    | 2.5 | 10.3 |
|      | 女性        | 507   | 29.6 | 51.1 | 10.1   | 1.8    | 2.2    | 0.8    | 0.4    | 0.4    | —      | —      | 0.2    | 0.4    | 3.2 | 5.6  |
|      | その他の      | 2     | 50.0 | 50.0 | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —   | 0.5  |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 32.4 | 58.8 | 2.9    | 2.9    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 2.9    | —   | 7.4  |
|      | 40～49歳    | 411   | 25.8 | 46.0 | 11.2   | 5.6    | 4.9    | 0.5    | 2.2    | 0.2    | 0.2    | —      | 0.2    | 1.2    | 1.9 | 9.6  |
|      | 50～59歳    | 705   | 27.9 | 46.2 | 10.5   | 3.7    | 3.4    | 1.0    | 1.8    | 0.6    | 0.7    | —      | 0.1    | 1.1    | 2.8 | 8.8  |
|      | 60～69歳    | 448   | 28.8 | 44.6 | 11.2   | 4.0    | 2.7    | 1.1    | 2.0    | 0.2    | —      | 0.7    | 0.4    | 0.7    | 3.6 | 8.3  |
|      | 70歳以上     | 11    | 54.5 | 36.4 | —      | —      | —      | 9.1    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —   | 5.3  |
|      | 5～9年      | 541   | 41.2 | 45.7 | 3.3    | 1.7    | 1.1    | 0.4    | 0.7    | —      | —      | —      | 0.2    | 0.6    | 5.2 | 4.2  |
| 開業年数 | 10～14年    | 414   | 24.9 | 51.0 | 10.9   | 4.1    | 3.4    | 0.5    | 1.0    | 0.5    | 0.2    | —      | 0.2    | 1.4    | 1.9 | 8.8  |
|      | 15～19年    | 274   | 24.5 | 43.1 | 16.1   | 6.2    | 4.0    | 0.7    | 1.8    | 1.1    | 0.7    | —      | —      | 0.4    | 1.5 | 9.1  |
|      | 20～24年    | 234   | 16.7 | 47.9 | 15.8   | 4.7    | 5.1    | 1.3    | 3.8    | —      | 0.9    | 0.4    | —      | 1.7    | 1.7 | 12.2 |
|      | 25年以上     | 145   | 11.7 | 35.2 | 18.6   | 9.7    | 9.0    | 4.1    | 6.2    | 0.7    | —      | 1.4    | 1.4    | 2.1    | —   | 19.0 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 33.4 | 49.6 | 7.6    | 2.9    | 1.7    | 0.3    | 1.0    | —      | —      | 0.2    | —      | 0.2    | 3.2 | 4.9  |
| 形態   | 一人法人      | 202   | 9.4  | 40.1 | 20.3   | 7.9    | 10.9   | 1.5    | 3.0    | 0.5    | 1.0    | 0.5    | 1.0    | 2.5    | 1.5 | 17.3 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 7.1  | 24.0 | 22.7   | 10.4   | 8.4    | 5.2    | 8.4    | 3.2    | 2.6    | —      | 1.3    | 5.8    | 0.6 | 29.2 |

〔表6-5〕 従業員規模別顧問契約社数(50～99人) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0社    | 1～9社 | 10～19社 | 20～29社 | 30～39社 | 40～49社 | 50～59社 | 60～69社 | 70～79社 | 80～89社 | 90～99社 | 100社以上 | 無回答 | 平均値  |
|------|-----------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|------|
|      |           | n     | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %   | 社    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 34.3  | 48.1 | 7.0    | 2.7    | 1.9    | 0.8    | 1.1    | 0.2    | 0.3    | 0.2    | 0.1    | 0.7    | 2.7 | 6.0  |
|      | 超大規模県会    | 319   | 31.7  | 47.0 | 9.4    | 2.2    | 3.1    | 0.9    | 0.9    | －      | 0.6    | 0.6    | －      | 1.3    | 2.2 | 7.3  |
|      | 大規模県会     | 607   | 35.7  | 48.6 | 5.4    | 2.1    | 1.0    | 0.8    | 1.3    | 0.3    | 0.5    | －      | －      | 0.8    | 3.3 | 5.8  |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 43.8  | 44.4 | 5.6    | 1.1    | 2.8    | 0.6    | －      | －      | －      | －      | 0.6    | －      | 1.1 | 4.0  |
|      | 中規模県会     | 273   | 34.8  | 45.1 | 7.3    | 4.8    | 1.5    | 1.1    | 1.5    | －      | －      | 0.4    | －      | 0.4    | 3.3 | 6.0  |
|      | 小規模県会     | 232   | 26.3  | 54.7 | 8.2    | 3.4    | 2.2    | 0.4    | 0.9    | 0.4    | －      | 0.4    | －      | 0.4    | 2.6 | 6.1  |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 32.7  | 47.5 | 7.5    | 3.2    | 2.4    | 1.0    | 1.5    | 0.2    | 0.4    | 0.3    | －      | 0.9    | 2.5 | 6.8  |
|      | 女性        | 507   | 37.5  | 49.7 | 5.9    | 1.6    | 0.8    | 0.4    | －      | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 3.2 | 4.1  |
|      | その他の      | 2     | 100.0 | －    | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －   | 0.0  |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 38.2  | 55.9 | 2.9    | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | 2.9    | －   | 6.5  |
|      | 40～49歳    | 411   | 32.4  | 50.4 | 7.1    | 2.7    | 1.5    | 1.0    | 1.5    | 0.5    | －      | 0.2    | 0.2    | 0.7    | 1.9 | 6.3  |
|      | 50～59歳    | 705   | 34.6  | 47.4 | 7.1    | 2.6    | 2.1    | 0.9    | 1.1    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | －      | 1.0    | 2.8 | 6.1  |
|      | 60～69歳    | 448   | 34.6  | 47.1 | 6.9    | 3.1    | 2.0    | 0.7    | 0.7    | －      | 0.9    | 0.4    | －      | －      | 3.6 | 5.4  |
|      | 70歳以上     | 11    | 63.6  | 27.3 | 9.1    | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －   | 1.8  |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 48.6  | 41.2 | 2.4    | 1.1    | 0.4    | 0.4    | －      | －      | －      | 0.2    | －      | 0.6    | 5.2 | 2.8  |
|      | 10～14年    | 414   | 34.3  | 50.2 | 8.0    | 1.2    | 1.7    | 0.5    | 0.7    | 0.5    | －      | －      | －      | 1.0    | 1.9 | 5.9  |
|      | 15～19年    | 274   | 27.4  | 52.9 | 9.1    | 3.3    | 2.2    | 1.1    | 1.1    | 0.4    | －      | 0.4    | 0.4    | 0.4    | 1.5 | 6.3  |
|      | 20～24年    | 234   | 22.2  | 54.7 | 8.5    | 4.3    | 3.4    | 0.9    | 2.1    | －      | 1.3    | －      | －      | 0.9    | 1.7 | 8.2  |
|      | 25年以上     | 145   | 13.8  | 48.3 | 14.5   | 9.0    | 4.8    | 2.8    | 3.4    | －      | 1.4    | 1.4    | －      | 0.7    | －   | 12.9 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 40.9  | 49.1 | 4.2    | 1.3    | 0.6    | 0.3    | 0.2    | －      | 0.2    | －      | －      | －      | 3.2 | 2.7  |
|      | 一人法人      | 202   | 13.4  | 49.5 | 16.3   | 5.9    | 4.5    | 1.5    | 3.5    | －      | 1.0    | 0.5    | 0.5    | 2.0    | 1.5 | 13.8 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 7.8   | 38.3 | 17.5   | 9.7    | 8.4    | 3.9    | 4.5    | 1.9    | 0.6    | 1.9    | －      | 4.5    | 0.6 | 21.6 |

〔表6-6〕従業員規模別顧問契約社数(100～299人)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0社<br>% | 1～9社<br>% | 10～19社<br>% | 20～29社<br>% | 30～39社<br>% | 40～49社<br>% | 50～59社<br>% | 60～69社<br>% | 70～79社<br>% | 80～89社<br>% | 90～99社<br>% | 100社以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>社 |
|-----------|---------|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|           |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 総数        | 1,609   | 44.4    | 44.0      | 5.5         | 1.4         | 0.5         | 0.3         | 0.4         | -           | 0.1         | 0.1         | 0.1         | 0.5         | 2.7      | 3.4      |
| 所属会       |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 超大規模県会    | 319     | 38.2    | 48.0      | 6.3         | 1.9         | 0.3         | 0.9         | 0.3         | -           | -           | 0.3         | -           | 1.6         | 2.2      | 5.3      |
| 大規模県会     | 607     | 45.6    | 42.2      | 5.8         | 1.3         | 0.7         | 0.2         | 0.2         | -           | 0.3         | -           | -           | 0.5         | 3.3      | 3.3      |
| 中堅規模県会    | 178     | 52.2    | 41.6      | 2.8         | -           | 0.6         | 0.6         | 0.6         | -           | -           | -           | 0.6         | -           | 1.1      | 2.7      |
| 中規模県会     | 273     | 45.8    | 41.8      | 5.5         | 1.8         | 0.7         | -           | 1.1         | -           | -           | -           | -           | -           | 3.3      | 2.9      |
| 小規模県会     | 232     | 41.8    | 47.8      | 6.0         | 1.3         | -           | -           | 0.4         | -           | -           | -           | -           | -           | 2.6      | 2.5      |
| 性別        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 男性        | 1,100   | 42.8    | 43.6      | 6.7         | 1.7         | 0.7         | 0.4         | 0.5         | -           | 0.2         | 0.1         | 0.1         | 0.6         | 2.5      | 4.1      |
| 女性        | 507     | 47.7    | 44.8      | 3.0         | 0.6         | -           | 0.2         | 0.4         | -           | -           | -           | -           | 0.2         | 3.2      | 2.1      |
| その他       | 2       | 50.0    | 50.0      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 1.5      |
| 年齢        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 30～39歳    | 34      | 52.9    | 41.2      | 5.9         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 1.6      |
| 40～49歳    | 411     | 44.8    | 45.3      | 5.1         | 0.7         | 0.5         | 0.2         | 0.7         | -           | 0.2         | -           | -           | 0.5         | 1.9      | 3.4      |
| 50～59歳    | 705     | 41.8    | 47.1      | 4.1         | 1.8         | 0.4         | 0.3         | 0.6         | -           | 0.1         | 0.1         | 0.1         | 0.6         | 2.8      | 3.7      |
| 60～69歳    | 448     | 47.1    | 38.2      | 8.3         | 1.3         | 0.7         | 0.4         | -           | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 3.6      | 3.3      |
| 70歳以上     | 11      | 54.5    | 45.5      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 1.1      |
| 開業年数      |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 5～9年      | 541     | 58.0    | 33.3      | 2.8         | 0.2         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 5.2      | 1.6      |
| 10～14年    | 414     | 47.1    | 44.2      | 3.6         | 1.2         | -           | 0.2         | 0.7         | -           | 0.5         | -           | 0.2         | 0.2         | 1.9      | 3.1      |
| 15～19年    | 274     | 35.4    | 55.5      | 5.1         | 1.1         | 0.4         | -           | 0.7         | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 1.5      | 3.4      |
| 20～24年    | 234     | 34.2    | 49.1      | 8.1         | 2.6         | 1.7         | 1.3         | 0.4         | -           | -           | -           | -           | 0.9         | 1.7      | 5.1      |
| 25年以上     | 145     | 19.3    | 53.8      | 17.2        | 4.8         | 1.4         | 0.7         | 0.7         | -           | -           | 0.7         | -           | 1.4         | -        | 8.1      |
| 形態        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 51.9    | 42.0      | 2.2         | 0.6         | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.2      | 1.4      |
| 一人法人      | 202     | 21.3    | 56.4      | 10.9        | 4.5         | 2.5         | 0.5         | 1.0         | -           | -           | -           | 0.5         | 1.0         | 1.5      | 7.2      |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 13.6    | 44.2      | 25.3        | 3.9         | 1.9         | 1.3         | 3.2         | -           | 1.3         | 0.6         | -           | 3.9         | 0.6      | 14.7     |

〔表6-7〕従業員規模別顧問契約社数(300～999人)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0社<br>% | 1～9社<br>% | 10～19社<br>% | 20～29社<br>% | 30～39社<br>% | 40～49社<br>% | 50～59社<br>% | 60～69社<br>% | 70～79社<br>% | 80～89社<br>% | 90～99社<br>% | 100社以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>社 |
|-----------|---------|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|           |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 総数        | 1,609   | 66.6    | 27.5      | 1.6         | 0.6         | 0.2         | 0.2         | 0.2         | 0.1         | -           | -           | -           | 0.2         | 2.7      | 1.8      |
| 所属会       |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 超大規模県会    | 319     | 61.4    | 29.2      | 3.1         | 1.3         | 0.6         | 0.3         | 0.6         | 0.3         | -           | -           | -           | 0.9         | 2.2      | 4.6      |
| 大規模県会     | 607     | 65.6    | 28.5      | 1.2         | 0.8         | -           | 0.3         | 0.3         | -           | -           | -           | -           | -           | 3.3      | 1.3      |
| 中堅規模県会    | 178     | 70.2    | 27.0      | 1.1         | 0.6         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 1.1      | 0.9      |
| 中規模県会     | 273     | 69.6    | 24.5      | 1.8         | -           | 0.7         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.3      | 1.1      |
| 小規模県会     | 232     | 69.8    | 26.7      | 0.9         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 2.6      | 0.6      |
| 性別        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 男性        | 1,100   | 65.0    | 28.5      | 2.1         | 0.7         | 0.3         | 0.2         | 0.4         | 0.1         | -           | -           | -           | 0.3         | 2.5      | 2.2      |
| 女性        | 507     | 69.8    | 25.6      | 0.6         | 0.4         | 0.2         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.2      | 0.8      |
| その他       | 2       | 100.0   | -         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.0      |
| 年齢        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 30～39歳    | 34      | 67.6    | 32.4      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.9      |
| 40～49歳    | 411     | 69.1    | 26.0      | 1.2         | 0.7         | 0.2         | 0.2         | 0.5         | -           | -           | -           | -           | -           | 1.9      | 1.4      |
| 50～59歳    | 705     | 67.2    | 26.2      | 2.0         | 0.7         | 0.1         | 0.1         | 0.3         | 0.1         | -           | -           | -           | 0.3         | 2.8      | 2.1      |
| 60～69歳    | 448     | 62.9    | 30.6      | 1.6         | 0.4         | 0.4         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | 0.2         | 3.6      | 1.7      |
| 70歳以上     | 11      | 72.7    | 27.3      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.5      |
| 開業年数      |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 5～9年      | 541     | 76.0    | 17.9      | 0.6         | 0.2         | -           | -           | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | 5.2      | 0.6      |
| 10～14年    | 414     | 70.0    | 25.6      | 1.0         | 0.5         | 0.2         | 0.2         | 0.5         | -           | -           | -           | -           | -           | 1.9      | 1.2      |
| 15～19年    | 274     | 63.5    | 32.1      | 1.1         | 0.7         | -           | 0.4         | 0.4         | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 1.5      | 1.9      |
| 20～24年    | 234     | 55.6    | 37.6      | 2.6         | 1.3         | 0.9         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 1.7      | 3.5      |
| 25年以上     | 145     | 45.5    | 43.4      | 6.9         | 1.4         | 0.7         | 0.7         | 0.7         | -           | -           | -           | -           | 0.7         | -        | 4.4      |
| 形態        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 74.1    | 22.2      | 0.3         | 0.2         | 0.1         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.2      | 0.5      |
| 一人法人      | 202     | 46.0    | 44.6      | 5.9         | 1.5         | 0.5         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 1.5      | 2.4      |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 32.5    | 48.7      | 6.5         | 3.2         | 1.3         | 1.9         | 2.6         | 0.6         | -           | -           | -           | 1.9         | 0.6      | 10.9     |

〔表6-8〕従業員規模別顧問契約社数(1000人以上)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0社<br>% | 1~9社<br>% | 10~19社<br>% | 20~29社<br>% | 30~39社<br>% | 40~49社<br>% | 50~59社<br>% | 60~69社<br>% | 70~79社<br>% | 80~89社<br>% | 90~99社<br>% | 100社以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>社 |
|-----------|---------|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|           |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 総数        | 1,609   | 82.7    | 13.3      | 0.6         | 0.3         | 0.1         | 0.1         | 0.1         | -           | -           | -           | -           | 0.1         | 2.7      | 0.7      |
| 所属会       |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 超大規模県会    | 319     | 74.0    | 20.4      | 0.9         | 0.9         | 0.3         | 0.3         | 0.3         | -           | -           | -           | -           | 0.6         | 2.2      | 2.4      |
| 大規模県会     | 607     | 82.2    | 13.5      | 0.8         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.3      | 0.4      |
| 中堅規模県会    | 178     | 87.1    | 10.7      | 0.6         | 0.6         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 1.1      | 0.3      |
| 中規模県会     | 273     | 86.4    | 9.9       | 0.4         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.3      | 0.2      |
| 小規模県会     | 232     | 88.4    | 9.1       | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 2.6      | 0.1      |
| 性別        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 男性        | 1,100   | 81.5    | 14.5      | 0.9         | 0.2         | 0.1         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 0.2         | 2.5      | 0.8      |
| 女性        | 507     | 85.2    | 10.7      | -           | 0.6         | -           | 0.2         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | 3.2      | 0.5      |
| その他       | 2       | 100.0   | -         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.0      |
| 年齢        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 30~39歳    | 34      | 79.4    | 20.6      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.4      |
| 40~49歳    | 411     | 83.9    | 12.9      | 0.5         | 0.2         | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 1.9      | 0.6      |
| 50~59歳    | 705     | 82.4    | 13.3      | 0.9         | 0.3         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 0.3         | 2.8      | 0.9      |
| 60~69歳    | 448     | 81.9    | 13.4      | 0.4         | 0.4         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.6      | 0.5      |
| 70歳以上     | 11      | 100.0   | -         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.0      |
| 開業年数      |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 5~9年      | 541     | 87.2    | 7.0       | 0.2         | 0.2         | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 5.2      | 0.2      |
| 10~14年    | 414     | 85.3    | 11.8      | 0.7         | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 1.9      | 0.4      |
| 15~19年    | 274     | 82.8    | 14.2      | 0.4         | 0.4         | -           | -           | 0.4         | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 1.5      | 0.9      |
| 20~24年    | 234     | 76.9    | 19.2      | 1.7         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 1.7      | 1.7      |
| 25年以上     | 145     | 68.3    | 29.0      | 0.7         | 1.4         | 0.7         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 1.3      |
| 形態        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 87.5    | 9.2       | 0.1         | 0.1         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 3.2      | 0.2      |
| 一人法人      | 202     | 73.8    | 21.8      | 2.0         | 0.5         | -           | -           | 0.5         | -           | -           | -           | -           | -           | 1.5      | 1.0      |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 55.8    | 35.7      | 3.2         | 1.9         | 0.6         | 0.6         | -           | -           | -           | -           | -           | 1.3         | 0.6      | 4.6      |

〔表6-9〕従業員規模別顧問契約社数(不明)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0社<br>% | 1~9社<br>% | 10~19社<br>% | 20~29社<br>% | 30~39社<br>% | 40~49社<br>% | 50~59社<br>% | 60~69社<br>% | 70~79社<br>% | 80~89社<br>% | 90~99社<br>% | 100社以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>社 |
|-----------|---------|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|           |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 総数        | 1,609   | 90.4    | 4.6       | 0.7         | 0.4         | 0.2         | 0.1         | 0.1         | 0.1         | 0.1         | -           | 0.2         | 0.3         | 2.7      | 1.7      |
| 所属会       |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 超大規模県会    | 319     | 88.1    | 6.3       | 1.6         | 0.6         | -           | 0.3         | -           | 0.3         | 0.3         | -           | -           | 0.3         | 2.2      | 2.1      |
| 大規模県会     | 607     | 89.5    | 5.6       | 0.5         | 0.3         | -           | 0.2         | 0.2         | 0.2         | -           | -           | 0.2         | 0.2         | 3.3      | 1.4      |
| 中堅規模県会    | 178     | 92.7    | 3.9       | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 1.1         | 1.1         | 1.1      | 4.1      |
| 中規模県会     | 273     | 91.2    | 2.9       | 1.1         | 0.4         | 0.4         | -           | -           | -           | 0.4         | -           | -           | 0.4         | 3.3      | 1.2      |
| 小規模県会     | 232     | 93.5    | 2.2       | 0.4         | 0.4         | 0.9         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 2.6      | 0.5      |
| 性別        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 男性        | 1,100   | 90.7    | 4.2       | 0.7         | 0.5         | 0.2         | 0.2         | 0.1         | 0.2         | 0.2         | -           | 0.1         | 0.4         | 2.5      | 1.9      |
| 女性        | 507     | 89.7    | 5.5       | 0.8         | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 0.2         | 3.2      | 1.3      |
| その他       | 2       | 100.0   | -         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.0      |
| 年齢        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 30~39歳    | 34      | 85.3    | 11.8      | -           | -           | -           | 2.9         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 1.4      |
| 40~49歳    | 411     | 90.5    | 3.9       | 1.7         | 1.0         | 0.2         | -           | -           | -           | 0.2         | -           | 0.5         | -           | 1.9      | 1.3      |
| 50~59歳    | 705     | 90.9    | 4.0       | 0.6         | 0.1         | 0.1         | 0.1         | 0.1         | 0.3         | 0.1         | -           | -           | 0.7         | 2.8      | 2.6      |
| 60~69歳    | 448     | 90.0    | 5.8       | 0.2         | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | -           | 0.2         | -           | 3.6      | 0.5      |
| 70歳以上     | 11      | 90.9    | -         | -           | 9.1         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 2.0      |
| 開業年数      |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 5~9年      | 541     | 89.6    | 3.5       | 0.7         | 0.4         | -           | 0.2         | -           | -           | -           | -           | 0.2         | 0.2         | 5.2      | 0.8      |
| 10~14年    | 414     | 91.8    | 3.9       | 0.7         | 0.2         | 0.2         | -           | -           | 0.2         | 0.2         | -           | 0.2         | 0.5         | 1.9      | 2.6      |
| 15~19年    | 274     | 89.4    | 6.6       | 0.7         | 0.4         | 0.4         | -           | -           | -           | -           | -           | 0.4         | 0.7         | 1.5      | 2.7      |
| 20~24年    | 234     | 91.0    | 4.3       | 1.3         | -           | -           | 0.4         | 0.4         | 0.4         | 0.4         | -           | -           | -           | 1.7      | 1.3      |
| 25年以上     | 145     | 90.3    | 7.6       | -           | 1.4         | 0.7         | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -        | 0.8      |
| 形態        |         |         |           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |          |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 91.9    | 3.8       | 0.3         | 0.1         | 0.2         | 0.1         | 0.1         | 0.1         | -           | -           | 0.2         | 0.1         | 3.2      | 0.9      |
| 一人法人      | 202     | 83.7    | 7.9       | 3.5         | 1.0         | -           | 0.5         | -           | 0.5         | 0.5         | -           | -           | 1.0         | 1.5      | 4.7      |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 87.0    | 7.1       | 0.6         | 1.9         | 0.6         | -           | -           | -           | 0.6         | -           | -           | 1.3         | 0.6      | 3.9      |

## 回答条件

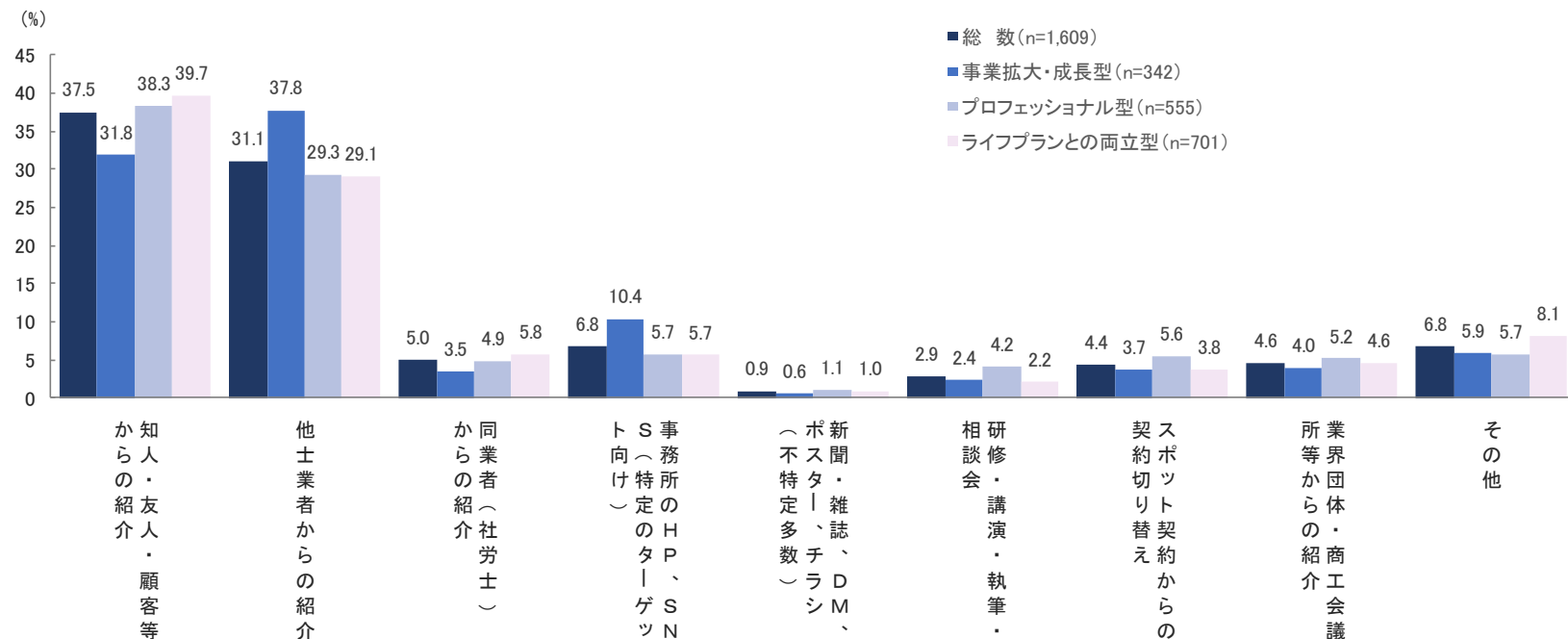
全員

## 平均値の概要

全体では、顧問契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が37.5%、「他士業者からの紹介」が31.1%、「同業者（社労士）からの紹介」が5.0%、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が6.8%、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.9%、「研修・講演・執筆・相談会」が2.9%、「スポット契約からの契約切り替え」が4.4%、「業界団体・商工会議所等からの紹介」が4.6%、「その他」が6.8%となっている。

タイプ別に見ると、「知人・友人・顧客等からの紹介」はプロフェッショナル型、ライフプランとの両立型で、「他士業者からの紹介」、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」は事業拡大・成長型で高くなっているように見受けられる。

〔図7-1〕 顧問契約獲得経緯の内訳（平均値）

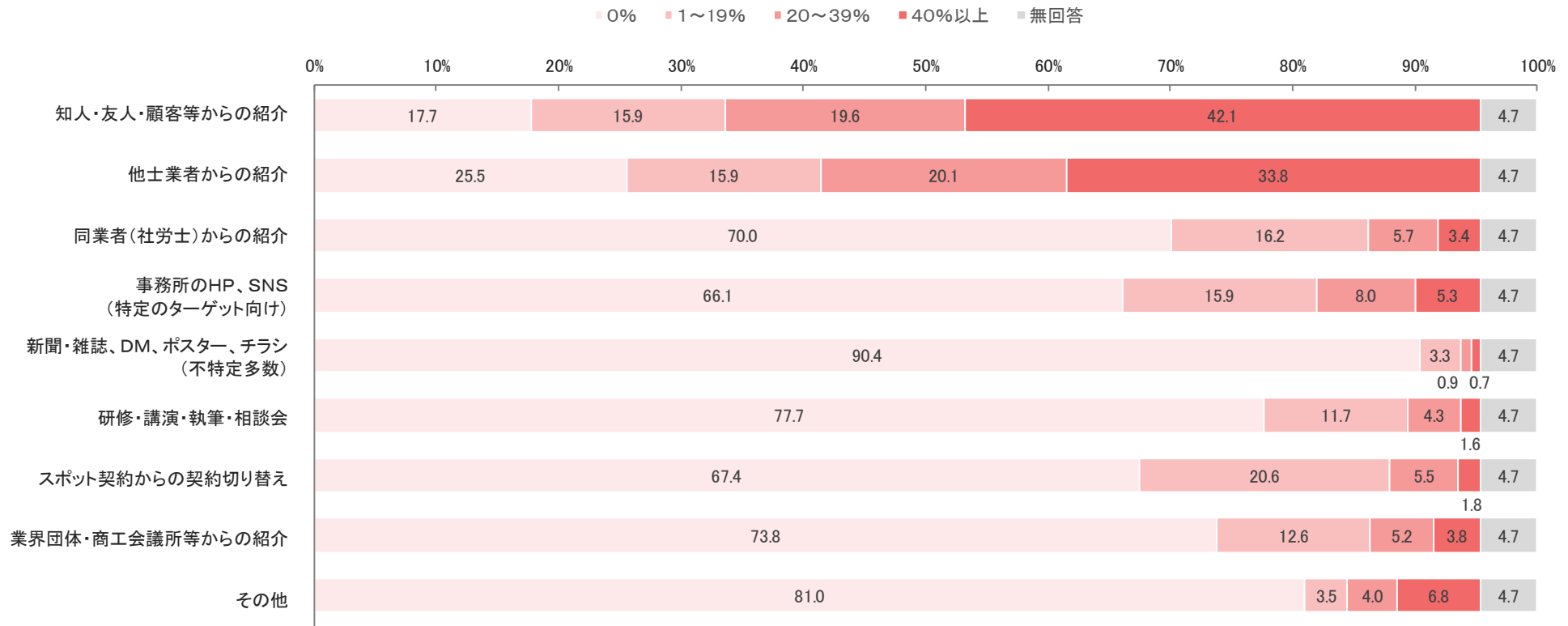


## 全体で見た分布の概要

「知人・友人・顧客等からの紹介」によって1%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の8割近く、40%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の4割以上ある。また、「他士業者からの紹介」によって1%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の7割近く、40%以上の顧問契約を獲得している事務所・法人は全体の3割以上ある。平均値で見ても同様ではあるが、顧問契約獲得経緯としては、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」が主になっているようである。

ただし、「同業者（社労士）からの紹介」、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」、「研修・講演・執筆・相談会」、「スポット契約からの契約切り替え」、「業界団体・商工会議所等からの紹介」も、それぞれ1.5～3割程度の事務所・法人の顧問契約獲得経緯となっており、顧問契約の獲得に無視できない経路となっている。

〔図7-2〕 顧問契約獲得経緯の内訳（分布） （n=1,609）



## (参考)顧問契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表7-1〕 顧問契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 17.7 | 5.2  | 10.8   | 11.4   | 8.1    | 6.5    | 9.4    | 4.0    | 5.2    | 5.0    | 4.2    | 7.8  | 4.7 | 37.5 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 18.5 | 6.3  | 9.1    | 12.2   | 10.7   | 2.8    | 9.1    | 3.8    | 6.6    | 3.4    | 3.8    | 9.7  | 4.1 | 37.7 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 16.6 | 5.6  | 11.0   | 10.0   | 8.1    | 5.8    | 9.7    | 4.9    | 4.6    | 5.4    | 5.3    | 7.9  | 4.9 | 38.9 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 20.8 | 5.6  | 9.0    | 9.0    | 7.9    | 7.3    | 10.7   | 3.4    | 6.2    | 5.6    | 2.8    | 7.9  | 3.9 | 36.9 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 15.8 | 2.9  | 15.0   | 11.7   | 4.4    | 10.3   | 8.8    | 2.9    | 5.1    | 5.5    | 4.4    | 8.4  | 4.8 | 38.5 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 19.4 | 4.7  | 8.6    | 15.5   | 9.5    | 8.2    | 9.1    | 3.9    | 3.9    | 5.2    | 3.0    | 3.9  | 5.2 | 32.9 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 16.5 | 4.7  | 11.3   | 12.5   | 7.2    | 7.2    | 9.2    | 4.2    | 5.7    | 5.2    | 4.6    | 7.2  | 4.5 | 38.1 |
| 女 性         | 507   | 20.5 | 5.9  | 9.7    | 9.1    | 10.3   | 4.9    | 10.1   | 3.7    | 3.9    | 4.7    | 3.4    | 8.9  | 4.9 | 36.2 |
| そ の 他       | 2     | -    | 50.0 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 50.0 | -   | 52.5 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 26.5 | 5.9  | 8.8    | 8.8    | 11.8   | 14.7   | 8.8    | -      | -      | -      | -      | 14.7 | -   | 31.8 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 17.3 | 4.4  | 11.2   | 10.9   | 9.5    | 4.6    | 10.9   | 3.9    | 6.8    | 5.4    | 4.9    | 7.1  | 3.2 | 38.6 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 17.4 | 5.8  | 12.1   | 11.5   | 7.5    | 7.2    | 7.4    | 4.0    | 5.5    | 3.8    | 3.5    | 8.4  | 5.8 | 36.3 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 17.4 | 4.7  | 8.5    | 12.3   | 7.8    | 6.5    | 11.6   | 4.7    | 3.6    | 7.1    | 4.9    | 6.5  | 4.5 | 38.7 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 36.4 | 9.1  | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 9.1    | 27.3 | 9.1 | 40.5 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 23.8 | 4.3  | 9.8    | 10.5   | 5.7    | 4.1    | 10.7   | 2.2    | 3.7    | 4.1    | 3.9    | 10.4 | 6.8 | 36.0 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 16.4 | 5.6  | 10.6   | 9.4    | 8.9    | 6.5    | 10.1   | 3.4    | 5.8    | 5.3    | 4.8    | 9.9  | 3.1 | 40.1 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 14.6 | 5.8  | 10.6   | 12.0   | 10.2   | 8.8    | 7.3    | 5.8    | 6.6    | 4.4    | 3.6    | 6.9  | 3.3 | 37.9 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 14.5 | 4.7  | 17.1   | 14.5   | 8.1    | 7.7    | 6.8    | 6.0    | 4.7    | 5.6    | 4.7    | 1.7  | 3.8 | 33.4 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 9.7  | 6.9  | 4.8    | 14.5   | 11.0   | 9.0    | 11.0   | 5.5    | 6.9    | 8.3    | 4.1    | 3.4  | 4.8 | 41.0 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 20.2 | 4.0  | 9.6    | 10.5   | 7.3    | 6.1    | 9.8    | 4.3    | 4.5    | 5.4    | 3.9    | 8.9  | 5.3 | 38.1 |
| 一 人 法 人     | 202   | 8.9  | 10.9 | 15.3   | 15.8   | 10.4   | 7.9    | 7.9    | 3.0    | 7.4    | 2.0    | 4.5    | 4.0  | 2.0 | 33.5 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 9.1  | 7.1  | 14.3   | 13.0   | 11.7   | 7.1    | 8.4    | 3.2    | 7.1    | 5.8    | 6.5    | 3.2  | 3.2 | 38.4 |

〔表7-2〕 顧問契約獲得経緯の内訳(他士業者からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 25.5 | 4.3  | 11.6   | 11.8   | 8.3    | 5.3    | 7.8    | 3.6    | 3.8    | 5.2    | 4.0    | 4.1  | 4.7 | 31.1 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 27.0 | 5.0  | 12.5   | 12.9   | 6.0    | 5.3    | 7.5    | 4.1    | 4.7    | 4.1    | 3.1    | 3.8  | 4.1 | 29.4 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 28.2 | 2.6  | 11.5   | 10.2   | 10.0   | 4.8    | 6.6    | 4.4    | 3.0    | 5.8    | 3.8    | 4.1  | 4.9 | 30.7 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 27.0 | 5.1  | 11.2   | 10.7   | 5.6    | 5.1    | 8.4    | 1.7    | 5.6    | 4.5    | 6.2    | 5.1  | 3.9 | 32.3 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 23.1 | 4.4  | 9.2    | 11.0   | 10.3   | 6.6    | 10.3   | 2.6    | 4.0    | 7.3    | 2.9    | 3.7  | 4.8 | 33.0 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 18.5 | 6.9  | 13.8   | 16.4   | 6.5    | 5.6    | 8.2    | 3.4    | 3.0    | 3.0    | 5.2    | 4.3  | 5.2 | 31.2 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 25.8 | 5.2  | 11.7   | 12.1   | 7.9    | 5.4    | 8.1    | 3.5    | 3.7    | 5.1    | 3.5    | 3.4  | 4.5 | 29.8 |
| 女 性         | 507   | 24.9 | 2.4  | 11.2   | 11.2   | 9.1    | 5.3    | 7.3    | 3.7    | 3.9    | 5.3    | 4.9    | 5.7  | 4.9 | 33.9 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -    | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 5.0  |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 20.6 | 2.9  | 20.6   | -      | 2.9    | 5.9    | 8.8    | 5.9    | 2.9    | 5.9    | 8.8    | 14.7 | -   | 43.9 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 22.4 | 3.4  | 11.4   | 12.9   | 8.8    | 5.4    | 9.7    | 3.9    | 4.9    | 6.3    | 3.9    | 3.9  | 3.2 | 33.6 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 24.3 | 4.0  | 9.2    | 12.3   | 8.4    | 6.2    | 7.9    | 3.1    | 4.1    | 5.7    | 4.4    | 4.5  | 5.8 | 33.0 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 29.9 | 5.8  | 15.0   | 11.2   | 8.0    | 4.0    | 6.0    | 3.8    | 2.5    | 3.3    | 3.1    | 2.9  | 4.5 | 25.1 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 63.6 | -    | 9.1    | -      | 9.1    | -      | -      | 9.1    | -      | -      | -      | -    | 9.1 | 10.0 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 35.5 | 2.8  | 10.2   | 9.1    | 5.7    | 4.8    | 7.2    | 2.0    | 3.9    | 3.1    | 3.3    | 5.5  | 6.8 | 27.6 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 25.6 | 4.6  | 11.8   | 12.3   | 9.7    | 5.8    | 8.7    | 3.9    | 2.7    | 4.1    | 3.6    | 4.1  | 3.1 | 29.9 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 19.3 | 4.0  | 13.9   | 13.1   | 9.1    | 5.1    | 7.3    | 4.4    | 2.6    | 9.9    | 4.0    | 4.0  | 3.3 | 34.5 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 17.1 | 3.8  | 10.3   | 15.8   | 8.5    | 6.8    | 7.3    | 5.6    | 5.6    | 7.7    | 5.6    | 2.1  | 3.8 | 36.2 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 13.8 | 10.3 | 14.5   | 11.0   | 11.7   | 4.1    | 9.7    | 4.1    | 6.2    | 2.8    | 4.8    | 2.1  | 4.8 | 32.0 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 29.5 | 3.2  | 11.3   | 10.9   | 7.6    | 5.4    | 7.3    | 3.2    | 3.7    | 4.0    | 3.8    | 4.9  | 5.3 | 29.7 |
| 一 人 法 人     | 202   | 13.9 | 5.4  | 11.4   | 13.9   | 9.9    | 5.0    | 11.9   | 4.5    | 3.5    | 12.4   | 5.4    | 1.0  | 2.0 | 37.8 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 8.4  | 11.7 | 14.3   | 16.9   | 11.7   | 5.2    | 6.5    | 5.8    | 5.2    | 5.2    | 3.9    | 1.9  | 3.2 | 33.0 |

〔表7-3〕 顧問契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 70.0 | 8.7  | 7.5    | 3.8    | 1.9    | 0.6    | 1.2    | 0.3    | 0.4    | 0.1    | 0.2    | 0.5  | 4.7 | 5.0  |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 72.7 | 9.1  | 6.9    | 2.8    | 1.6    | 0.6    | 0.9    | 0.3    | 0.3    | -      | 0.3    | 0.3  | 4.1 | 4.1  |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 70.3 | 8.6  | 7.2    | 3.8    | 2.1    | 0.5    | 1.0    | 0.2    | 0.3    | 0.2    | 0.2    | 0.7  | 4.9 | 4.8  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 67.4 | 9.6  | 9.0    | 3.4    | 1.7    | 1.1    | 1.1    | 0.6    | 1.1    | 0.6    | -      | 0.6  | 3.9 | 6.1  |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 70.0 | 8.4  | 8.1    | 2.9    | 1.1    | 0.4    | 2.6    | 0.4    | 0.7    | -      | 0.4    | 0.4  | 4.8 | 5.3  |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 67.7 | 8.2  | 7.3    | 6.5    | 2.6    | 0.4    | 0.9    | 0.4    | -      | -      | 0.4    | 0.4  | 5.2 | 5.4  |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 70.5 | 9.2  | 7.4    | 3.5    | 1.8    | 0.4    | 1.5    | 0.3    | 0.5    | -      | 0.1    | 0.3  | 4.5 | 4.5  |
| 女 性         | 507   | 69.0 | 7.7  | 7.9    | 4.5    | 1.8    | 1.0    | 0.6    | 0.4    | 0.2    | 0.4    | 0.6    | 1.0  | 4.9 | 5.9  |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -    | -      | -      | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 15.0 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 70.6 | 11.8 | 11.8   | 2.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 3.6  |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 74.7 | 8.3  | 7.1    | 3.2    | 0.7    | 0.2    | 0.7    | 0.5    | 0.5    | 0.2    | -      | 0.7  | 3.2 | 4.2  |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 67.7 | 8.2  | 6.5    | 4.7    | 2.4    | 1.0    | 1.6    | 0.4    | 0.6    | 0.1    | 0.6    | 0.4  | 5.8 | 6.0  |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 69.6 | 9.6  | 9.2    | 3.1    | 1.8    | 0.2    | 1.3    | -      | 0.2    | -      | -      | 0.4  | 4.5 | 4.2  |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 63.6 | 9.1  | 9.1    | -      | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1 | 4.5  |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 71.3 | 4.6  | 7.2    | 3.7    | 1.7    | 0.6    | 1.5    | 0.6    | 0.4    | 0.2    | 0.4    | 1.1  | 6.8 | 5.9  |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 73.9 | 8.7  | 4.6    | 4.3    | 2.2    | 0.7    | 1.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2  | 3.1 | 4.6  |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 69.3 | 9.9  | 9.5    | 4.4    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | 0.4    | 0.7    | -      | -      | 0.4  | 3.3 | 4.5  |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 67.9 | 11.5 | 9.0    | 2.1    | 2.6    | 0.4    | 1.3    | -      | 0.9    | -      | 0.4    | -    | 3.8 | 4.6  |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 58.6 | 17.2 | 11.0   | 4.1    | 2.8    | -      | 1.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 4.8 | 4.5  |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 71.1 | 5.9  | 7.3    | 4.1    | 2.3    | 0.7    | 1.4    | 0.4    | 0.5    | 0.2    | 0.3    | 0.6  | 5.3 | 5.5  |
| 一 人 法 人     | 202   | 62.9 | 19.8 | 9.4    | 4.5    | -      | -      | 1.0    | -      | 0.5    | -      | -      | -    | 2.0 | 3.7  |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 70.8 | 16.9 | 7.1    | 0.6    | 0.6    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 3.2 | 2.3  |

〔表7-4〕 顧問契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 総数          | 1,609 | 66.1 | 8.2  | 7.7    | 5.3    | 2.7    | 1.5    | 1.2    | 0.6    | 0.7    | 0.5    | 0.3    | 0.5  | 4.7 | 6.8 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 61.1 | 9.4  | 7.5    | 6.9    | 3.8    | 1.3    | 1.3    | 1.9    | 1.6    | -      | 0.6    | 0.6  | 4.1 | 8.9 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 65.1 | 8.6  | 6.6    | 5.1    | 2.8    | 2.1    | 2.1    | 0.5    | 0.5    | 1.0    | 0.3    | 0.3  | 4.9 | 7.4 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 75.8 | 4.5  | 3.9    | 6.7    | 1.7    | 1.1    | -      | 0.6    | -      | -      | 0.6    | 1.1  | 3.9 | 5.2 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 69.2 | 7.7  | 9.5    | 2.9    | 1.8    | 1.1    | 0.7    | -      | 0.7    | 0.7    | -      | 0.7  | 4.8 | 5.5 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 64.2 | 9.1  | 11.6   | 5.2    | 3.0    | 0.9    | 0.4    | -      | 0.4    | -      | -      | -    | 5.2 | 4.8 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 男 性         | 1,100 | 65.2 | 8.5  | 8.6    | 4.5    | 2.8    | 1.6    | 1.2    | 0.7    | 0.8    | 0.3    | 0.4    | 0.7  | 4.5 | 7.1 |
| 女 性         | 507   | 68.0 | 7.5  | 5.5    | 6.9    | 2.6    | 1.2    | 1.4    | 0.4    | 0.4    | 1.0    | 0.2    | -    | 4.9 | 6.1 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -    | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 5.0 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 73.5 | 5.9  | 2.9    | 2.9    | 5.9    | -      | -      | 2.9    | 2.9    | 2.9    | -      | -    | -   | 9.1 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 66.7 | 7.5  | 7.5    | 5.6    | 3.4    | 2.2    | 0.7    | 0.7    | 1.0    | 0.5    | 0.5    | 0.5  | 3.2 | 7.4 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 64.1 | 9.1  | 7.9    | 5.7    | 2.3    | 1.3    | 1.7    | 0.6    | 0.4    | 0.4    | 0.3    | 0.4  | 5.8 | 6.6 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 67.6 | 7.8  | 8.0    | 4.7    | 2.7    | 1.3    | 0.9    | 0.4    | 0.7    | 0.4    | 0.2    | 0.7  | 4.5 | 6.3 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 81.8 | -    | -      | -      | -      | -      | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1 | 5.0 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 69.3 | 5.4  | 5.0    | 4.4    | 3.0    | 0.9    | 1.1    | 0.6    | 0.9    | 0.7    | 0.7    | 1.1  | 6.8 | 7.4 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 66.4 | 7.7  | 8.5    | 5.8    | 2.9    | 1.4    | 1.7    | 1.0    | 0.7    | 0.2    | 0.2    | 0.2  | 3.1 | 6.9 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 64.2 | 9.5  | 9.9    | 5.1    | 2.2    | 3.3    | 1.1    | -      | 0.7    | 0.4    | -      | 0.4  | 3.3 | 6.5 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 61.5 | 11.1 | 9.0    | 7.3    | 3.0    | 0.4    | 1.7    | 0.9    | 0.4    | 0.9    | -      | -    | 3.8 | 6.7 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 63.4 | 13.1 | 9.7    | 4.1    | 2.1    | 2.1    | -      | 0.7    | -      | -      | -      | -    | 4.8 | 4.6 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 71.0 | 5.4  | 6.2    | 5.0    | 2.2    | 1.4    | 0.8    | 0.6    | 0.6    | 0.6    | 0.2    | 0.6  | 5.3 | 6.0 |
| 一 人 法 人     | 202   | 51.0 | 17.3 | 13.4   | 4.5    | 5.0    | 1.0    | 2.5    | 1.0    | 1.5    | -      | 1.0    | -    | 2.0 | 9.1 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 45.5 | 18.8 | 12.3   | 8.4    | 3.9    | 2.6    | 3.2    | -      | 0.6    | 0.6    | 0.6    | -    | 3.2 | 9.8 |

〔表7-5〕 顧問契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      | 総数          | 0%    | 1~9%  | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|------|-------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|      | n           | %     | %     | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 所属会  | 総数          | 1,609 | 90.4  | 1.9    | 1.4    | 0.7    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.1    | -      | 0.1    | -    | 0.1 | 4.7 |
|      | 超 大 規 模 県 会 | 319   | 90.6  | 2.5    | 0.6    | 1.3    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | 0.3  | 4.1 | 1.0 |
|      | 大 規 模 県 会   | 607   | 90.0  | 1.6    | 1.3    | 1.0    | 0.5    | -      | 0.5    | 0.2    | -      | -      | -    | 4.9 | 0.9 |
|      | 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 91.6  | 1.7    | 1.7    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0.6  | 3.9 | 1.0 |
|      | 中 規 模 県 会   | 273   | 91.6  | 1.5    | 1.8    | -      | -      | -      | -      | -      | 0.4    | -      | -    | 4.8 | 0.6 |
|      | 小 規 模 県 会   | 232   | 89.2  | 2.6    | 1.7    | -      | 0.4    | 0.4    | -      | -      | 0.4    | -      | -    | 5.2 | 1.0 |
| 性別   | 男 性         | 1,100 | 90.1  | 2.2    | 1.2    | 0.9    | 0.3    | 0.2    | 0.3    | 0.1    | -      | 0.2    | -    | 0.1 | 4.5 |
|      | 女 性         | 507   | 91.1  | 1.4    | 1.8    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -      | -      | 0.2  | 4.9 | 0.7 |
|      | そ の 他       | 2     | 100.0 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 0.0 |
| 年齢   | 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 97.1  | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 0.1 |
|      | 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 95.4  | 0.5    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 3.2 | 0.2 |
|      | 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 88.8  | 2.3    | 1.3    | 0.9    | 0.1    | 0.4    | 0.3    | -      | -      | -      | 0.1  | 5.8 | 1.0 |
|      | 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 87.9  | 2.7    | 2.2    | 0.9    | 0.7    | -      | 0.2    | 0.2    | -      | 0.4    | -    | 4.5 | 1.6 |
|      | 7 0 歳 以 上   | 11    | 90.9  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1 | 0.0 |
| 開業年数 | 5 ~ 9 年     | 541   | 90.6  | 0.7    | 0.6    | 0.6    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -    | 6.8 | 0.6 |
|      | 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 91.8  | 2.2    | 1.4    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | -      | -      | -      | 0.5  | 3.1 | 1.0 |
|      | 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 91.2  | 1.8    | 2.6    | -      | 0.4    | -      | 0.4    | -      | -      | 0.4    | -    | 3.3 | 1.0 |
|      | 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 88.9  | 3.0    | 1.7    | 0.9    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | -      | -      | 0.4    | -    | 3.8 | 1.4 |
|      | 2 5 年 以 上   | 145   | 86.9  | 4.1    | 1.4    | 2.1    | -      | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -    | 4.8 | 1.0 |
| 形態   | 個 人 事 務 所   | 1,253 | 90.1  | 1.1    | 1.4    | 0.9    | 0.3    | 0.2    | 0.2    | 0.1    | -      | 0.2    | -    | 0.2 | 5.3 |
|      | 一 人 法 人     | 202   | 92.6  | 4.0    | 1.5    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 2.0 | 0.3 |
|      | 法人の社員2人以上   | 154   | 90.3  | 5.8    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 3.2 | 0.3 |

〔表7-6〕 顧問契約獲得経緯の内訳(研修・講演・執筆・相談会)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      | 総数          | 0%    | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|------|-------------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|      | n           | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 所属会  | 総数          | 1,609 | 77.7 | 6.7    | 5.1    | 3.3    | 1.0    | 0.4    | 0.7    | 0.1    | 0.1    | 0.2    | -    | 0.2 | 4.7 |
|      | 超 大 規 模 県 会 | 319   | 81.8 | 5.3    | 4.1    | 2.5    | 0.9    | 0.3    | 0.6    | -      | -      | 0.3    | -    | -   | 4.1 |
|      | 大 規 模 県 会   | 607   | 78.6 | 6.1    | 4.9    | 2.1    | 1.2    | 0.2    | 1.0    | 0.2    | 0.2    | 0.5    | -    | 0.2 | 4.9 |
|      | 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 80.9 | 5.6    | 5.1    | 2.2    | 1.1    | 0.6    | 0.6    | -      | -      | -      | -    | -   | 3.9 |
|      | 中 規 模 県 会   | 273   | 75.5 | 8.1    | 4.4    | 5.1    | 0.7    | 1.1    | 0.4    | -      | -      | -      | -    | -   | 4.8 |
|      | 小 規 模 県 会   | 232   | 69.8 | 9.1    | 7.8    | 6.0    | 0.9    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -    | 0.9 | 5.2 |
| 性別   | 男 性         | 1,100 | 78.7 | 6.3    | 5.1    | 3.5    | 0.5    | 0.3    | 0.6    | -      | -      | 0.2    | -    | 0.3 | 4.5 |
|      | 女 性         | 507   | 75.5 | 7.3    | 5.1    | 2.8    | 2.2    | 0.6    | 0.8    | 0.2    | 0.2    | 0.4    | -    | -   | 4.9 |
|      | そ の 他       | 2     | 50.0 | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.5 |
| 年齢   | 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 85.3 | 5.9    | 8.8    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 1.0 |
|      | 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 82.5 | 6.3    | 3.2    | 3.4    | 0.5    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | -      | -    | -   | 3.2 |
|      | 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 79.1 | 6.1    | 4.5    | 2.0    | 1.3    | 0.1    | 0.4    | 0.1    | -      | 0.3    | -    | 0.1 | 5.8 |
|      | 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 70.5 | 8.0    | 7.4    | 5.4    | 1.1    | 0.4    | 1.6    | -      | 0.2    | 0.4    | -    | 0.4 | 4.5 |
|      | 7 0 歳 以 上   | 11    | 72.7 | -      | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 9.1 |
| 開業年数 | 5 ~ 9 年     | 541   | 78.2 | 4.3    | 3.7    | 3.3    | 1.5    | 0.6    | 0.9    | -      | 0.2    | -      | -    | 0.6 | 6.8 |
|      | 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 78.7 | 6.8    | 6.3    | 3.4    | 0.7    | 0.2    | 0.5    | -      | -      | 0.2    | -    | -   | 3.1 |
|      | 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 80.7 | 5.8    | 5.8    | 2.9    | -      | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -      | -    | -   | 3.3 |
|      | 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 74.8 | 9.8    | 6.0    | 2.6    | 1.3    | -      | 0.4    | 0.4    | -      | 0.9    | -    | -   | 3.8 |
|      | 2 5 年 以 上   | 145   | 71.7 | 11.7   | 4.1    | 4.8    | 1.4    | -      | 0.7    | -      | -      | 0.7    | -    | -   | 4.8 |
| 形態   | 個 人 事 務 所   | 1,253 | 79.6 | 4.5    | 4.5    | 3.2    | 1.0    | 0.4    | 0.8    | 0.1    | 0.1    | 0.3    | -    | 0.2 | 5.3 |
|      | 一 人 法 人     | 202   | 75.7 | 9.4    | 6.9    | 4.0    | 1.5    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 2.0 |
|      | 法人の社員2人以上   | 154   | 64.9 | 20.1   | 7.8    | 3.2    | -      | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -    | -   | 3.2 |

〔表7-7〕 顧問契約獲得経緯の内訳(スポット契約からの契約切り替え)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %   |
| 総数          | 1,609 | 67.4 | 9.8  | 10.8   | 4.2    | 1.3    | 0.2    | 0.6    | 0.1    | -      | -      | 0.1    | 0.9  | 4.7 | 4.4 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 72.4 | 9.1  | 9.1    | 2.2    | 1.6    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | 0.9  | 4.1 | 3.8 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 68.5 | 9.9  | 10.5   | 3.3    | 1.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -      | 1.2  | 4.9 | 4.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 69.1 | 7.3  | 10.7   | 5.6    | 1.1    | -      | 1.7    | -      | -      | -      | 0.6    | -    | 3.9 | 4.5 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 65.9 | 10.3 | 11.7   | 5.1    | 1.1    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | 0.7  | 4.8 | 4.2 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 58.2 | 12.1 | 12.5   | 7.3    | 1.7    | 0.9    | 1.3    | -      | -      | -      | -      | 0.9  | 5.2 | 6.1 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 男 性         | 1,100 | 67.4 | 10.4 | 10.4   | 3.9    | 1.4    | 0.2    | 0.6    | 0.1    | -      | -      | 0.1    | 1.1  | 4.5 | 4.6 |
| 女 性         | 507   | 67.7 | 8.7  | 11.4   | 4.9    | 1.2    | 0.2    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | 0.4  | 4.9 | 3.9 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -    | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 5.0 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 82.4 | 8.8  | 5.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 1.7 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 71.0 | 9.7  | 10.5   | 2.7    | 1.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -      | 1.0  | 3.2 | 4.0 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 65.7 | 10.9 | 10.2   | 4.8    | 0.7    | 0.3    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | 1.0  | 5.8 | 4.4 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 65.4 | 8.3  | 12.5   | 4.9    | 2.5    | -      | 1.1    | -      | -      | -      | 0.2    | 0.7  | 4.5 | 5.1 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 81.8 | 9.1  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1 | 0.5 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 71.5 | 4.1  | 9.4    | 3.9    | 1.8    | 0.4    | 0.6    | -      | -      | -      | 0.2    | 1.3  | 6.8 | 4.8 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 65.9 | 11.6 | 11.1   | 4.3    | 1.4    | 0.2    | 1.0    | 0.2    | -      | -      | -      | 1.0  | 3.1 | 4.9 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 67.9 | 10.9 | 12.0   | 3.6    | 0.7    | -      | 0.7    | -      | -      | -      | -      | 0.7  | 3.3 | 3.9 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 62.8 | 15.0 | 12.4   | 4.7    | 0.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0.4  | 3.8 | 3.8 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 62.8 | 15.9 | 9.7    | 5.5    | 0.7    | -      | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -    | 4.8 | 3.4 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 68.9 | 7.6  | 10.2   | 4.4    | 1.4    | 0.2    | 0.8    | -      | -      | -      | 0.1    | 1.1  | 5.3 | 4.7 |
| 一 人 法 人     | 202   | 64.4 | 13.9 | 14.9   | 3.5    | 1.5    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 2.0 | 3.3 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 59.7 | 22.7 | 9.7    | 3.9    | -      | -      | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -    | 3.2 | 3.3 |

〔表7-8〕 顧問契約獲得経緯の内訳(業界団体・商工会議所等からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 73.8 | 6.8  | 5.7    | 3.5    | 1.7    | 1.0    | 1.3    | 0.2    | 0.5    | 0.3    | 0.1    | 0.4  | 4.7 | 4.6  |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 80.6 | 5.3  | 1.9    | 3.8    | 0.6    | 0.6    | 0.6    | -      | 0.6    | 0.6    | 0.6    | 0.6  | 4.1 | 4.3  |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 74.8 | 6.4  | 3.8    | 4.4    | 2.0    | 1.2    | 1.0    | 0.5    | 0.2    | 0.5    | -      | 0.3  | 4.9 | 4.6  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 75.3 | 4.5  | 8.4    | 2.8    | 2.2    | 1.1    | 1.1    | -      | -      | -      | -      | 0.6  | 3.9 | 4.2  |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 71.4 | 9.5  | 8.4    | 1.8    | 1.1    | 0.7    | 1.1    | -      | 0.7    | -      | -      | 0.4  | 4.8 | 3.9  |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 63.8 | 8.6  | 10.8   | 3.0    | 2.6    | 1.3    | 3.4    | -      | 1.3    | -      | -      | -    | 5.2 | 6.5  |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 72.5 | 7.1  | 6.1    | 3.9    | 2.0    | 1.2    | 1.2    | 0.2    | 0.5    | 0.4    | 0.1    | 0.4  | 4.5 | 4.9  |
| 女 性         | 507   | 76.9 | 6.3  | 4.9    | 2.6    | 0.8    | 0.6    | 1.6    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.4  | 4.9 | 4.0  |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -    | -      | -      | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 15.0 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 73.5 | 8.8  | 8.8    | 5.9    | -      | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -   | 3.9  |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 78.1 | 4.9  | 4.6    | 2.4    | 2.4    | 0.7    | 1.5    | -      | 0.5    | 0.7    | 0.2    | 0.7  | 3.2 | 5.1  |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 74.6 | 7.8  | 4.0    | 4.0    | 1.3    | 0.7    | 0.7    | 0.4    | 0.4    | 0.3    | -      | -    | 5.8 | 3.6  |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 69.4 | 6.9  | 8.9    | 3.6    | 1.6    | 1.6    | 2.2    | -      | 0.7    | -      | 0.2    | 0.4  | 4.5 | 5.6  |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 45.5 | 9.1  | 18.2   | -      | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 9.1  | 9.1 | 15.5 |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 76.2 | 2.0  | 3.1    | 3.9    | 2.0    | 2.0    | 1.7    | 0.4    | 0.4    | 0.6    | 0.2    | 0.7  | 6.8 | 5.8  |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 72.7 | 9.2  | 6.5    | 2.7    | 1.7    | 0.2    | 1.9    | 0.2    | 1.0    | 0.5    | -      | 0.2  | 3.1 | 4.9  |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 75.9 | 8.4  | 6.2    | 2.9    | 1.1    | 1.1    | 0.4    | -      | 0.7    | -      | -      | -    | 3.3 | 3.2  |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 74.8 | 7.7  | 7.3    | 4.3    | 0.9    | 0.4    | 0.4    | -      | -      | -      | 0.4    | -    | 3.8 | 3.2  |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 63.4 | 13.8 | 9.7    | 3.4    | 2.8    | -      | 1.4    | -      | -      | -      | -      | 0.7  | 4.8 | 4.8  |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 74.3 | 5.8  | 5.0    | 3.3    | 1.8    | 1.3    | 1.5    | 0.2    | 0.6    | 0.2    | 0.2    | 0.5  | 5.3 | 5.0  |
| 一 人 法 人     | 202   | 74.8 | 10.4 | 7.4    | 2.5    | 1.5    | -      | 0.5    | -      | -      | 1.0    | -      | -    | 2.0 | 3.4  |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 68.8 | 10.4 | 9.1    | 6.5    | 1.3    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 3.2 | 3.7  |

〔表7-9〕 顧問契約獲得経緯の内訳(その他)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%    | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|             | n     | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数          | 1,609 | 81.0  | 1.4  | 2.1    | 2.2    | 1.9    | 0.7    | 0.8    | 1.2    | 0.7    | 0.7    | 0.5    | 2.1  | 4.7 | 6.8  |
| 所属会         |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 77.4  | 1.3  | 3.1    | 2.5    | 2.2    | 1.6    | 1.9    | 0.9    | 1.9    | 0.6    | 0.9    | 1.6  | 4.1 | 8.5  |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 83.7  | 1.2  | 1.6    | 2.0    | 1.6    | 0.3    | 0.3    | 1.0    | 0.3    | 0.3    | 0.2    | 2.5  | 4.9 | 5.5  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 80.9  | 1.1  | 1.7    | 1.1    | 3.9    | 0.6    | 1.1    | 1.7    | 1.1    | —      | —      | 2.8  | 3.9 | 7.5  |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 81.7  | 2.2  | 2.2    | 1.5    | 1.8    | 0.4    | —      | 1.5    | 0.4    | 1.5    | 0.7    | 1.5  | 4.8 | 6.2  |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 78.4  | 1.7  | 1.7    | 3.9    | 0.4    | 1.3    | 1.3    | 1.3    | 0.4    | 1.3    | 0.9    | 2.2  | 5.2 | 8.1  |
| 性別          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男 性         | 1,100 | 80.2  | 1.3  | 2.3    | 2.1    | 2.5    | 0.8    | 0.8    | 1.1    | 0.9    | 0.9    | 0.5    | 2.0  | 4.5 | 7.3  |
| 女 性         | 507   | 82.8  | 1.8  | 1.6    | 2.4    | 0.4    | 0.6    | 0.8    | 1.4    | 0.4    | 0.2    | 0.4    | 2.4  | 4.9 | 5.8  |
| その他         | 2     | 100.0 | —    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —   | 0.0  |
| 年齢          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 88.2  | 2.9  | 2.9    | —      | —      | —      | —      | 2.9    | —      | —      | 2.9    | —    | —   | 4.9  |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 85.9  | 1.0  | 1.0    | 1.9    | 2.7    | 0.2    | 0.7    | 0.5    | 1.0    | 0.2    | 0.2    | 1.5  | 3.2 | 4.9  |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 80.0  | 1.7  | 2.3    | 2.3    | 1.1    | 0.9    | 0.7    | 1.7    | 0.7    | 0.4    | 0.7    | 1.7  | 5.8 | 6.6  |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 78.1  | 1.3  | 2.5    | 2.5    | 2.5    | 1.1    | 1.1    | 0.9    | 0.7    | 1.6    | 0.2    | 3.1  | 4.5 | 8.7  |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 63.6  | —    | 9.1    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 18.2 | 9.1 | 21.0 |
| 開業年数        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 78.0  | 0.7  | 1.5    | 1.8    | 2.6    | 0.6    | 1.1    | 1.7    | 0.9    | 0.9    | 0.2    | 3.1  | 6.8 | 8.6  |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 84.5  | 1.7  | 1.7    | 2.4    | 1.4    | 0.7    | 0.7    | 0.5    | 0.5    | 0.5    | 1.2    | 1.0  | 3.1 | 5.2  |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 83.2  | 1.1  | 2.2    | 2.6    | 1.5    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | 1.5    | —      | 1.8  | 3.3 | 6.3  |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 80.8  | 1.7  | 3.0    | 2.1    | 1.7    | —      | 0.4    | 1.7    | 0.9    | —      | 0.9    | 3.0  | 3.8 | 7.4  |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 78.6  | 3.4  | 3.4    | 2.1    | 1.4    | 2.8    | 0.7    | 1.4    | 0.7    | —      | —      | 0.7  | 4.8 | 5.2  |
| 形態          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 80.8  | 1.4  | 1.9    | 2.2    | 1.9    | 0.4    | 0.8    | 1.0    | 0.8    | 0.7    | 0.4    | 2.6  | 5.3 | 7.0  |
| 一 人 法 人     | 202   | 86.1  | 0.5  | 1.0    | 1.5    | 1.5    | 1.5    | 1.0    | 1.5    | 0.5    | 1.0    | 1.0    | 1.0  | 2.0 | 6.2  |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 76.6  | 3.2  | 4.5    | 3.2    | 1.9    | 2.6    | 0.6    | 2.6    | 0.6    | —      | 0.6    | —    | 3.2 | 6.4  |

## 8. 1年前と比べた顧問契約社数の変化

機密性 2 情報

### 回答条件

全員

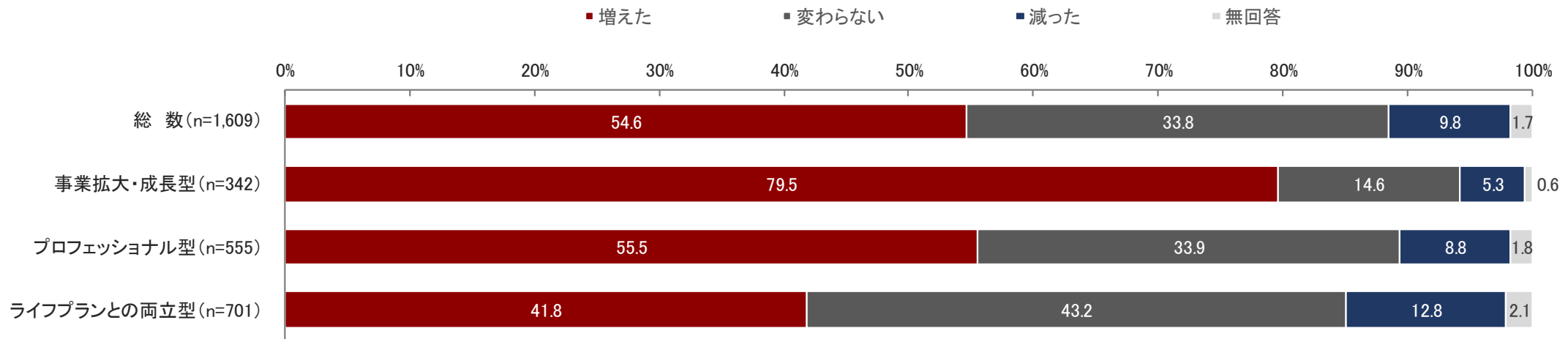
### 質問文

直近の決算までの1年間では、その前の1年間に比べ、顧問契約社数は増えましたか、それとも減りましたか。

### 概要

- 全体では、「増えた」の割合が54.6%、「変わらない」の割合が33.8%、「減った」の割合が9.8%となっている。
- タイプ別に見ると、当然ながら「増えた」の割合は事業拡大・成長型で高くなっており、ライフプランとの両立型で低くなっている。
- ただし、どのタイプでも「増えた」と回答した事務所・法人の割合が、「減った」と回答した事務所・法人の割合を上回っており、調査回答者の中では、全体的に顧問契約社数は増加傾向にあると考えられる。

〔図8-1〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化

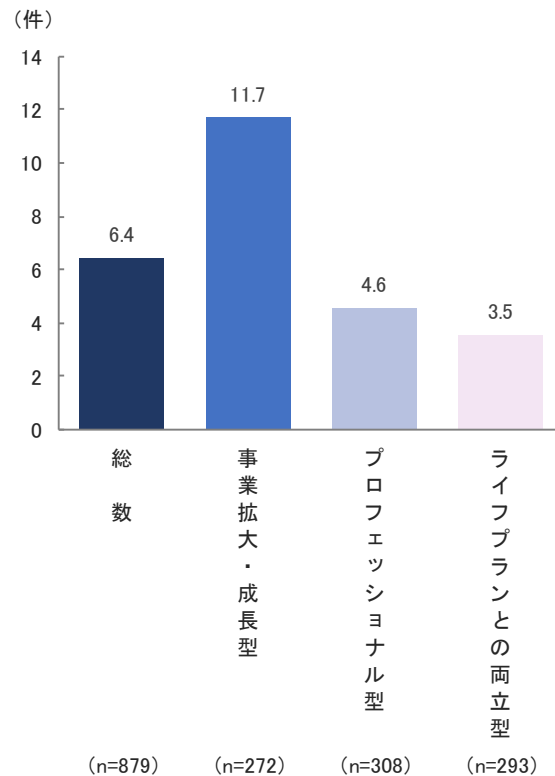


## ■ 増えた件数の平均値、減った件数の平均値の概要

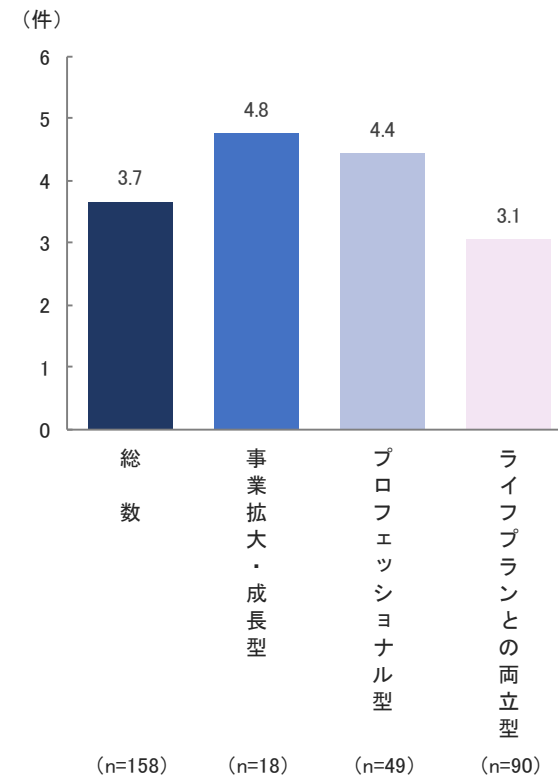
「増えた」、「減った」と回答した事務所・法人には、その件数についても尋ねたところ、全体では増えた件数の平均値は6.4件、減った件数の平均値は3.7件となっている。このことから、顧問契約社数の全体的な増加傾向がうかがえる。

タイプ別に見ると、増えた件数の平均値は事業拡大・成長型で特に高くなっている。一方で、減った件数の平均値はそれほど大きな差はないものの、事業拡大・成長型が最も高くなっており、恐らく元々顧問契約社数が多い傾向があるために、変動が大きくなるのだと思われる。ただし、事業拡大・成長型で「減った」と回答したのは18の事務所・法人のみであり、サンプル数が少ないので、注意が必要である。

〔図8-2〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化  
(増えた件数の平均値)



〔図8-3〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化  
(減った件数の平均値)



## 【参考】1年前と比べた顧問契約社数の変化-クロス集計表

〔表8-1〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 増えた  | 変わらない | 減った  | 無回答 |
|------|-----------|-------|------|-------|------|-----|
|      |           | n     | %    | %     | %    | %   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 54.6 | 33.8  | 9.8  | 1.7 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 53.9 | 31.7  | 12.5 | 1.9 |
|      | 大規模県会     | 607   | 54.5 | 34.3  | 9.4  | 1.8 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 55.1 | 36.0  | 7.9  | 1.1 |
|      | 中規模県会     | 273   | 53.8 | 34.8  | 10.3 | 1.1 |
| 性別   | 小規模県会     | 232   | 56.5 | 32.8  | 8.2  | 2.6 |
|      | 男性        | 1,100 | 56.2 | 32.9  | 9.5  | 1.4 |
|      | 女性        | 507   | 51.3 | 35.7  | 10.5 | 2.6 |
| 年齢   | その他の      | 2     | 50.0 | 50.0  | -    | -   |
|      | 30～39歳    | 34    | 64.7 | 26.5  | 8.8  | -   |
|      | 40～49歳    | 411   | 63.5 | 26.3  | 8.8  | 1.5 |
|      | 50～59歳    | 705   | 53.3 | 36.3  | 8.8  | 1.6 |
|      | 60～69歳    | 448   | 48.0 | 37.1  | 12.5 | 2.5 |
| 開業年数 | 70歳以上     | 11    | 45.5 | 45.5  | 9.1  | -   |
|      | 5～9年      | 541   | 52.9 | 36.4  | 7.6  | 3.1 |
|      | 10～14年    | 414   | 57.2 | 31.6  | 10.4 | 0.7 |
|      | 15～19年    | 274   | 56.6 | 32.8  | 9.1  | 1.5 |
|      | 20～24年    | 234   | 54.3 | 34.2  | 9.8  | 1.7 |
| 形態   | 25年以上     | 145   | 51.0 | 31.0  | 17.9 | -   |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 49.6 | 38.4  | 10.3 | 1.7 |
|      | 一人法人      | 202   | 70.8 | 19.3  | 8.4  | 1.5 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 74.0 | 15.6  | 7.8  | 2.6 |

〔表8-2〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化(増えた件数) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件 | 1件    | 2件   | 3件   | 4件   | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値  |
|-----------|-----|----|-------|------|------|------|------|--------|--------|-------|-----|------|
|           | n   | %  | %     | %    | %    | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 件    |
| 総数        | 879 | -  | 15.1  | 15.1 | 16.3 | 6.0  | 24.5 | 13.9   | 4.1    | 2.0   | 3.0 | 6.4  |
| 所属会       |     |    |       |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 超大規模県会    | 172 | -  | 15.7  | 11.0 | 14.5 | 6.4  | 26.7 | 13.4   | 5.2    | 3.5   | 3.5 | 7.5  |
| 大規模県会     | 331 | -  | 18.4  | 16.6 | 17.2 | 5.4  | 23.3 | 11.2   | 3.0    | 1.8   | 3.0 | 5.7  |
| 中堅規模県会    | 98  | -  | 11.2  | 14.3 | 20.4 | 5.1  | 24.5 | 11.2   | 7.1    | -     | 6.1 | 5.7  |
| 中規模県会     | 147 | -  | 10.2  | 17.7 | 15.0 | 6.1  | 23.8 | 19.7   | 3.4    | 2.7   | 1.4 | 7.7  |
| 小規模県会     | 131 | -  | 14.5  | 14.5 | 14.5 | 7.6  | 25.2 | 16.8   | 3.8    | 1.5   | 1.5 | 6.1  |
| 性別        |     |    |       |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 男性        | 618 | -  | 12.9  | 14.9 | 16.8 | 6.3  | 24.1 | 15.4   | 4.9    | 2.1   | 2.6 | 6.7  |
| 女性        | 260 | -  | 20.0  | 15.8 | 15.0 | 5.4  | 25.4 | 10.4   | 2.3    | 1.9   | 3.8 | 5.9  |
| その他       | 1   | -  | 100.0 | -    | -    | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 1.0  |
| 年齢        |     |    |       |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 30~39歳    | 22  | -  | 13.6  | 4.5  | 22.7 | 18.2 | 22.7 | 13.6   | 4.5    | -     | -   | 5.2  |
| 40~49歳    | 261 | -  | 11.9  | 16.1 | 15.3 | 5.7  | 24.5 | 14.2   | 6.9    | 2.3   | 3.1 | 6.7  |
| 50~59歳    | 376 | -  | 14.4  | 15.4 | 15.2 | 5.1  | 27.7 | 13.0   | 3.7    | 2.4   | 3.2 | 7.2  |
| 60~69歳    | 215 | -  | 20.0  | 14.9 | 18.1 | 7.0  | 19.5 | 14.9   | 1.4    | 1.4   | 2.8 | 5.0  |
| 70歳以上     | 5   | -  | 40.0  | -    | 40.0 | -    | -    | 20.0   | -      | -     | -   | 3.6  |
| 開業年数      |     |    |       |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 5~9年      | 286 | -  | 18.5  | 20.3 | 17.1 | 6.6  | 21.0 | 8.0    | 3.5    | 1.4   | 3.5 | 5.4  |
| 10~14年    | 237 | -  | 16.0  | 16.0 | 14.3 | 6.3  | 23.6 | 13.9   | 4.6    | 2.5   | 2.5 | 6.8  |
| 15~19年    | 155 | -  | 16.1  | 9.0  | 14.8 | 5.8  | 28.4 | 17.4   | 4.5    | 1.3   | 2.6 | 6.7  |
| 20~24年    | 127 | -  | 8.7   | 11.8 | 18.9 | 3.9  | 29.1 | 17.3   | 3.9    | 3.1   | 3.1 | 7.3  |
| 25年以上     | 74  | -  | 8.1   | 10.8 | 17.6 | 6.8  | 24.3 | 23.0   | 4.1    | 2.7   | 2.7 | 6.9  |
| 形態        |     |    |       |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 個人事務所     | 622 | -  | 20.3  | 18.5 | 18.0 | 7.1  | 23.3 | 7.7    | 1.6    | 0.5   | 3.1 | 4.2  |
| 一人法人      | 143 | -  | 4.9   | 8.4  | 13.3 | 3.5  | 32.2 | 23.1   | 9.1    | 2.8   | 2.8 | 9.8  |
| 法人の社員2人以上 | 114 | -  | -     | 5.3  | 10.5 | 3.5  | 21.1 | 36.0   | 11.4   | 9.6   | 2.6 | 14.5 |

〔表8-3〕 1年前と比べた顧問契約社数の変化(減った件数) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件 | 1件   | 2件    | 3件   | 4件   | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-----|----|------|-------|------|------|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n   | %  | %    | %     | %    | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 158 | -  | 30.4 | 24.1  | 15.2 | 7.0  | 14.6 | 4.4    | 1.9    | 0.6   | 1.9 | 3.7 |
| 所属会       |     |    |      |       |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 40  | -  | 30.0 | 30.0  | 15.0 | 2.5  | 15.0 | -      | 2.5    | -     | 5.0 | 2.9 |
| 大規模県会     | 57  | -  | 29.8 | 22.8  | 17.5 | 3.5  | 17.5 | 5.3    | 1.8    | -     | 1.8 | 3.4 |
| 中堅規模県会    | 14  | -  | 21.4 | 21.4  | 7.1  | 14.3 | 21.4 | 14.3   | -      | -     | -   | 4.9 |
| 中規模県会     | 28  | -  | 39.3 | 25.0  | 10.7 | 10.7 | 3.6  | 7.1    | 3.6    | -     | -   | 3.6 |
| 小規模県会     | 19  | -  | 26.3 | 15.8  | 21.1 | 15.8 | 15.8 | -      | -      | 5.3   | -   | 5.3 |
| 性別        |     |    |      |       |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 105 | -  | 29.5 | 23.8  | 17.1 | 6.7  | 15.2 | 2.9    | 1.9    | 1.0   | 1.9 | 3.7 |
| 女性        | 53  | -  | 32.1 | 24.5  | 11.3 | 7.5  | 13.2 | 7.5    | 1.9    | -     | 1.9 | 3.6 |
| その他       | -   | -  | -    | -     | -    | -    | -    | -      | -      | -     | -   | -   |
| 年齢        |     |    |      |       |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 30~39歳    | 3   | -  | 33.3 | 66.7  | -    | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 1.7 |
| 40~49歳    | 36  | -  | 44.4 | 19.4  | 13.9 | 2.8  | 8.3  | -      | 5.6    | 2.8   | 2.8 | 4.5 |
| 50~59歳    | 62  | -  | 32.3 | 22.6  | 14.5 | 8.1  | 16.1 | 3.2    | 1.6    | -     | 1.6 | 3.2 |
| 60~69歳    | 56  | -  | 19.6 | 25.0  | 17.9 | 8.9  | 17.9 | 8.9    | -      | -     | 1.8 | 3.8 |
| 70歳以上     | 1   | -  | -    | 100.0 | -    | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 2.0 |
| 開業年数      |     |    |      |       |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 5~9年      | 41  | -  | 48.8 | 29.3  | 2.4  | 9.8  | 9.8  | -      | -      | -     | -   | 2.1 |
| 10~14年    | 43  | -  | 25.6 | 25.6  | 14.0 | 4.7  | 16.3 | 2.3    | 4.7    | 2.3   | 4.7 | 5.0 |
| 15~19年    | 25  | -  | 20.0 | 24.0  | 36.0 | 8.0  | 8.0  | 4.0    | -      | -     | -   | 2.9 |
| 20~24年    | 23  | -  | 39.1 | 13.0  | 17.4 | 13.0 | 13.0 | 4.3    | -      | -     | -   | 3.1 |
| 25年以上     | 26  | -  | 11.5 | 23.1  | 15.4 | -    | 26.9 | 15.4   | 3.8    | -     | 3.8 | 5.4 |
| 形態        |     |    |      |       |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 129 | -  | 36.4 | 22.5  | 15.5 | 7.8  | 11.6 | 3.9    | -      | 0.8   | 1.6 | 3.2 |
| 一人法人      | 17  | -  | 5.9  | 29.4  | 11.8 | 5.9  | 29.4 | 5.9    | 5.9    | -     | 5.9 | 4.8 |
| 法人の社員2人以上 | 12  | -  | -    | 33.3  | 16.7 | -    | 25.0 | 8.3    | 16.7   | -     | -   | 7.0 |

## 9. 新規顧問契約獲得経緯の内訳

機密性 2 情報

### 回答条件

全員

### 質問文

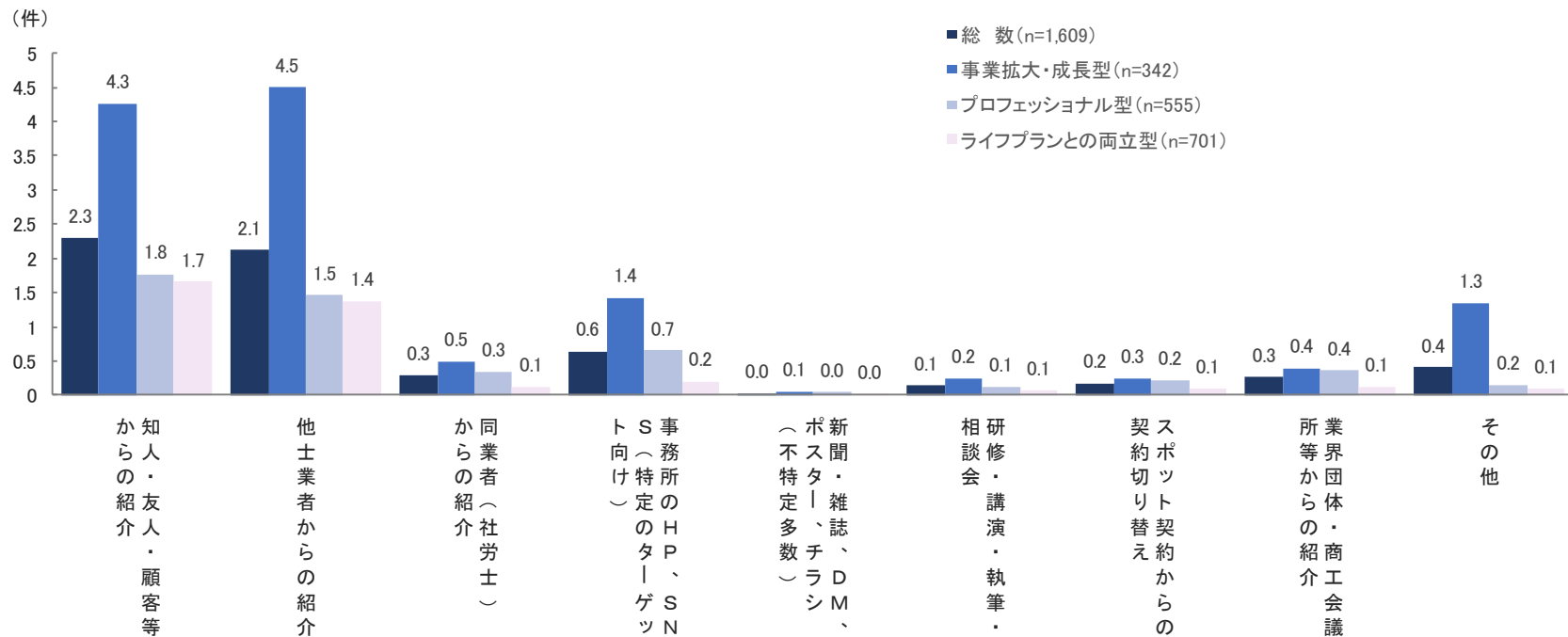
新規顧問契約の獲得経緯について、次の項目の件数をそれぞれ教えてください。

### 平均値の概要

全体では、新規顧問契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が2.3件、「他士業者からの紹介」が2.1件、「同業者（社労士）からの紹介」が0.3件、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が0.6件、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.0件、「研修・講演・執筆・相談会」が0.1件、「スポット契約からの契約切り替え」が0.2件、「業界団体・商工会議所等からの紹介」が0.3件、「その他」が0.4件となっている。

どのタイプを見ても、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」の件数の平均値が特に高く、次いで「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が高くなっている。

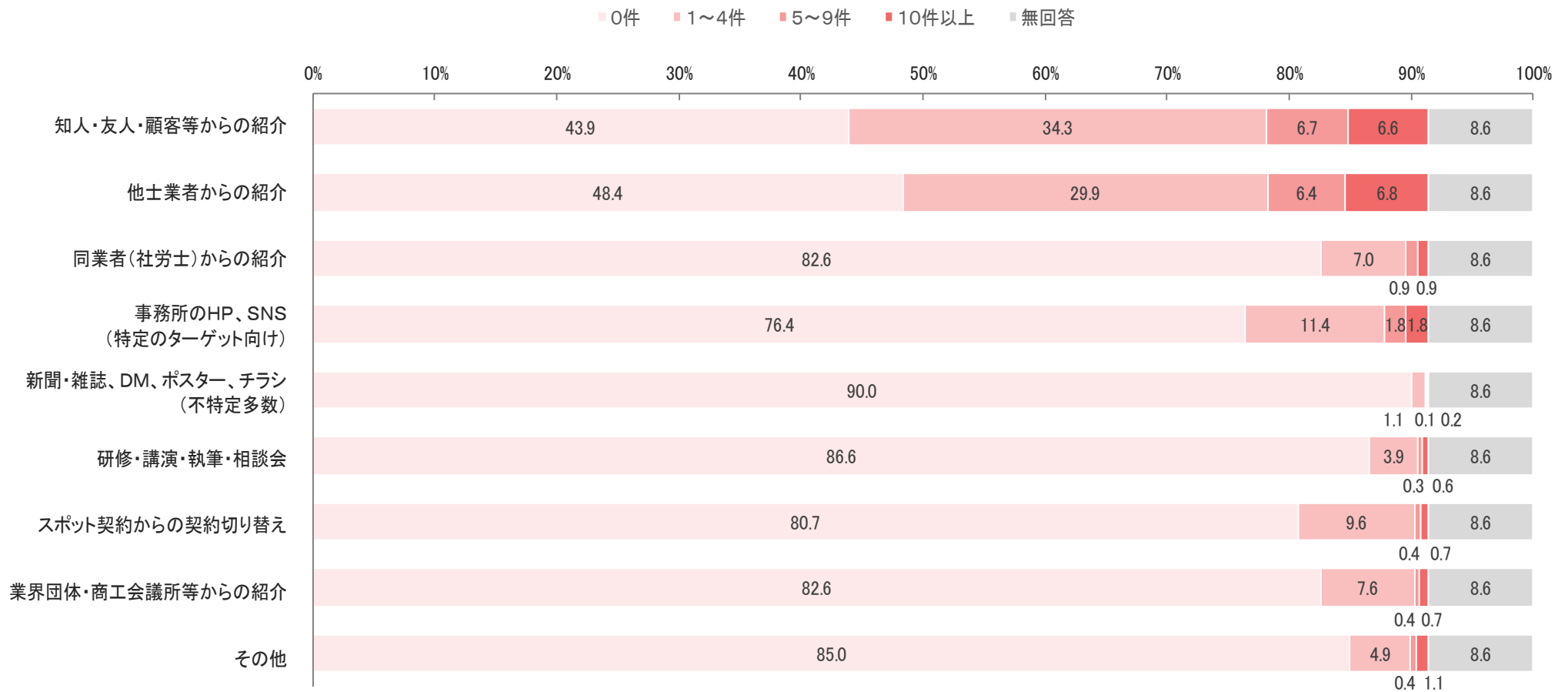
〔図9-1〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳（平均値）



## 全体で見た分布の概要

直近の決算までの1年間という短い期間についての、新規顧問契約獲得経緯の内訳であるため、全体的に「0件」の割合が高いが、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」によって1件以上の新規顧問契約を獲得している事務所・法人はそれぞれ4割以上あり、非常に有力な獲得経路であることがわかる。

〔図9-2〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳（分布）（n=1,609）



## (参考)新規顧問契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表9-1〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      | 総数          | 0件    |      | 1件   |      | 2件   |     | 3件   |      | 4件  |     | 5～9件 |     | 10～19件 |   | 20～29件 |   | 30件以上 |   | 無回答 |   | 平均値<br>件 |
|------|-------------|-------|------|------|------|------|-----|------|------|-----|-----|------|-----|--------|---|--------|---|-------|---|-----|---|----------|
|      |             | n     | %    | %    | %    | %    | %   | %    | %    | %   | %   | %    | %   | %      | % | %      | % | %     | % | %   | % |          |
| 総数   |             | 1,609 | 43.9 | 15.0 | 10.1 | 6.5  | 2.7 | 6.7  | 2.4  | 1.1 | 3.2 | 8.6  | 2.3 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 所属会  | 超 大 規 模 県 会 | 319   | 36.4 | 17.6 | 9.4  | 7.8  | 3.4 | 8.2  | 2.8  | 1.6 | 3.8 | 9.1  | 2.9 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 大 規 模 県 会   | 607   | 45.1 | 16.6 | 8.1  | 5.4  | 3.0 | 5.9  | 2.3  | 1.0 | 3.3 | 9.2  | 2.5 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 48.3 | 9.6  | 12.9 | 5.6  | 2.2 | 7.9  | 1.1  | —   | 2.2 | 10.1 | 1.6 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 中 規 模 県 会   | 273   | 47.3 | 10.6 | 11.0 | 7.0  | 1.5 | 8.1  | 2.2  | 1.5 | 4.0 | 7.0  | 1.8 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 小 規 模 県 会   | 232   | 43.5 | 16.8 | 12.9 | 7.8  | 2.6 | 3.9  | 3.0  | 0.9 | 1.7 | 6.9  | 2.1 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 性別   | 男 性         | 1,100 | 41.9 | 15.5 | 10.6 | 6.6  | 3.0 | 7.1  | 3.0  | 1.3 | 3.4 | 7.6  | 2.7 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 女 性         | 507   | 48.1 | 14.0 | 8.9  | 6.3  | 2.0 | 5.7  | 1.0  | 0.6 | 2.8 | 10.7 | 1.4 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | そ の 他       | 2     | 50.0 | 50.0 | —    | —    | —   | —    | —    | —   | —   | —    | 0.5 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 年齢   | 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 47.1 | 20.6 | 2.9  | 2.9  | 5.9 | 11.8 | 2.9  | —   | —   | 5.9  | 1.7 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 39.4 | 13.4 | 12.7 | 8.3  | 3.2 | 7.1  | 4.4  | 1.5 | 4.9 | 5.4  | 3.1 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 46.8 | 13.9 | 9.4  | 6.5  | 2.4 | 6.5  | 2.0  | 1.1 | 2.6 | 8.8  | 1.9 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 42.6 | 18.1 | 9.6  | 5.1  | 2.5 | 6.3  | 0.9  | 0.7 | 2.9 | 11.4 | 2.2 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 7 0 歳 以 上   | 11    | 63.6 | 9.1  | —    | 9.1  | —   | —    | 9.1  | —   | —   | 9.1  | 0.4 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 開業年数 | 5 ～ 9 年     | 541   | 48.2 | 15.3 | 9.6  | 5.5  | 1.7 | 3.9  | 1.7  | 0.7 | 2.6 | 10.7 | 1.9 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 40.3 | 15.2 | 9.2  | 6.5  | 3.1 | 8.0  | 3.9  | 1.2 | 5.1 | 7.5  | 2.7 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 46.7 | 13.1 | 10.2 | 7.3  | 3.6 | 7.7  | 1.8  | 0.7 | 1.5 | 7.3  | 2.0 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 42.3 | 13.7 | 11.5 | 7.3  | 3.0 | 8.1  | 1.7  | 1.3 | 3.0 | 8.1  | 2.3 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 2 5 年 以 上   | 145   | 34.5 | 19.3 | 11.7 | 7.6  | 2.8 | 9.0  | 2.8  | 2.1 | 3.4 | 6.9  | 3.2 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 形態   | 個 人 事 務 所   | 1,253 | 48.9 | 15.9 | 8.9  | 5.3  | 2.4 | 4.4  | 1.0  | 0.6 | 2.9 | 9.8  | 1.5 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 一 人 法 人     | 202   | 28.7 | 14.9 | 14.9 | 11.9 | 4.0 | 11.9 | 4.0  | 3.0 | 3.5 | 3.5  | 3.9 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 法人の社員2人以上   | 154   | 22.7 | 8.4  | 13.6 | 9.7  | 3.2 | 18.2 | 11.0 | 2.6 | 5.2 | 5.2  | 6.4 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |

〔表9-2〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(他士業者からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      | 総数          | 0件    |       | 1件   |      | 2件  |     | 3件   |     | 4件  |     | 5～9件 |     | 10～19件 |   | 20～29件 |   | 30件以上 |   | 無回答 |   | 平均値<br>件 |
|------|-------------|-------|-------|------|------|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|--------|---|--------|---|-------|---|-----|---|----------|
|      |             | n     | %     | %    | %    | %   | %   | %    | %   | %   | %   | %    | %   | %      | % | %      | % | %     | % | %   | % |          |
| 総数   |             | 1,609 | 48.4  | 13.5 | 9.0  | 5.0 | 2.3 | 6.4  | 3.1 | 0.5 | 3.2 | 8.6  | 2.1 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 所属会  | 超 大 規 模 県 会 | 319   | 47.3  | 14.1 | 8.5  | 3.4 | 2.2 | 6.6  | 4.4 | 0.6 | 3.8 | 9.1  | 2.2 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 大 規 模 県 会   | 607   | 49.6  | 14.3 | 6.9  | 5.9 | 3.1 | 4.8  | 1.3 | 1.0 | 3.8 | 9.2  | 2.3 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 47.2  | 10.7 | 10.7 | 6.2 | 1.7 | 7.3  | 3.9 | —   | 2.2 | 10.1 | 1.7 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 中 規 模 県 会   | 273   | 48.0  | 12.1 | 9.5  | 4.0 | 1.5 | 9.2  | 5.9 | —   | 2.9 | 7.0  | 2.4 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 小 規 模 県 会   | 232   | 47.8  | 14.7 | 13.4 | 5.2 | 1.7 | 6.5  | 2.2 | —   | 1.7 | 6.9  | 1.6 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 性別   | 男 性         | 1,100 | 48.2  | 12.9 | 9.4  | 5.2 | 2.7 | 6.6  | 3.7 | 0.5 | 3.2 | 7.6  | 2.3 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 女 性         | 507   | 48.5  | 15.0 | 8.3  | 4.7 | 1.4 | 5.9  | 1.8 | 0.6 | 3.2 | 10.7 | 1.6 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | そ の 他       | 2     | 100.0 | —    | —    | —   | —   | —    | —   | —   | —   | —    | 0.0 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 年齢   | 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 55.9  | 14.7 | 5.9  | —   | 2.9 | 5.9  | 2.9 | —   | 5.9 | 5.9  | 1.4 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 43.3  | 15.1 | 10.5 | 5.6 | 2.7 | 6.6  | 6.1 | 1.0 | 3.9 | 5.4  | 2.6 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 48.9  | 13.2 | 7.8  | 5.7 | 2.4 | 7.1  | 2.4 | 0.4 | 3.3 | 8.8  | 2.1 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 50.7  | 12.9 | 10.0 | 4.0 | 1.8 | 5.4  | 1.3 | 0.2 | 2.2 | 11.4 | 1.8 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 7 0 歳 以 上   | 11    | 81.8  | —    | —    | —   | —   | —    | 9.1 | —   | —   | 9.1  | 0.0 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 開業年数 | 5 ～ 9 年     | 541   | 52.5  | 13.1 | 8.5  | 4.3 | 1.7 | 4.4  | 1.7 | 0.7 | 2.4 | 10.7 | 1.5 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 50.2  | 14.5 | 7.0  | 4.6 | 1.4 | 4.6  | 4.6 | 0.2 | 5.3 | 7.5  | 2.6 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 45.3  | 13.9 | 8.4  | 6.6 | 2.6 | 10.2 | 4.0 | 0.4 | 1.5 | 7.3  | 1.8 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 41.9  | 12.4 | 12.0 | 6.0 | 5.1 | 6.8  | 3.4 | 0.9 | 3.4 | 8.1  | 2.6 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 2 5 年 以 上   | 145   | 43.4  | 13.8 | 13.1 | 4.8 | 2.1 | 11.0 | 2.1 | —   | 2.8 | 6.9  | 3.0 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
| 形態   | 個 人 事 務 所   | 1,253 | 53.9  | 14.1 | 7.9  | 4.4 | 2.1 | 3.6  | 1.3 | 0.2 | 2.7 | 9.8  | 1.3 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 一 人 法 人     | 202   | 34.7  | 8.9  | 13.4 | 5.9 | 2.5 | 15.3 | 9.9 | 2.0 | 4.0 | 3.5  | 4.8 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |
|      | 法人の社員2人以上   | 154   | 21.4  | 14.9 | 12.3 | 9.1 | 3.9 | 17.5 | 9.1 | 0.6 | 5.8 | 5.2  | 5.1 |        |   |        |   |       |   |     |   |          |

〔表9-3〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件   | 1件   | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-------------|-------|------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|             | n     | %    | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数          | 1,609 | 82.6 | 4.6  | 1.4 | 0.9 | 0.1 | 0.9  | 0.5    | 0.2    | 0.2   | 8.6  | 0.3 |
| 所属会         |       |      |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 82.1 | 4.1  | 1.3 | 0.6 | —   | 0.6  | 1.6    | 0.3    | 0.3   | 9.1  | 0.3 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 82.9 | 4.6  | 1.3 | 1.0 | —   | 0.3  | 0.2    | 0.3    | 0.2   | 9.2  | 0.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 79.8 | 5.1  | 2.2 | 1.1 | 0.6 | 1.1  | —      | —      | —     | 10.1 | 0.2 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 83.5 | 5.1  | 1.5 | 0.7 | —   | 1.8  | —      | 0.4    | —     | 7.0  | 0.3 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 83.6 | 4.3  | 1.3 | 0.9 | 0.4 | 1.3  | 0.9    | —      | 0.4   | 6.9  | 0.5 |
| 性別          |       |      |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 83.3 | 4.7  | 1.5 | 0.6 | 0.2 | 1.0  | 0.7    | 0.3    | —     | 7.6  | 0.3 |
| 女 性         | 507   | 81.3 | 4.1  | 1.2 | 1.4 | —   | 0.6  | —      | 0.2    | 0.6   | 10.7 | 0.3 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | 50.0 | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.5 |
| 年齢          |       |      |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 82.4 | 2.9  | 2.9 | 5.9 | —   | —    | —      | —      | —     | 5.9  | 0.3 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 85.2 | 4.4  | 1.5 | 1.2 | 0.2 | 1.7  | —      | 0.2    | 0.2   | 5.4  | 0.3 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 81.4 | 5.4  | 1.4 | 0.7 | 0.1 | 0.7  | 0.7    | 0.4    | 0.3   | 8.8  | 0.4 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 82.4 | 3.8  | 1.3 | 0.4 | —   | 0.4  | 0.2    | —      | —     | 11.4 | 0.1 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 72.7 | —    | —   | —   | —   | —    | 18.2   | —      | —     | 9.1  | 1.1 |
| 開業年数        |       |      |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 82.3 | 3.3  | 0.9 | 1.1 | 0.2 | 0.7  | 0.4    | 0.2    | 0.2   | 10.7 | 0.2 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 84.1 | 3.9  | 1.0 | 1.2 | 0.2 | 1.0  | 0.5    | 0.2    | 0.5   | 7.5  | 0.4 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 83.9 | 5.5  | 2.6 | 0.4 | —   | 0.4  | —      | —      | —     | 7.3  | 0.1 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 79.9 | 6.4  | 1.3 | 0.9 | —   | 1.7  | 1.3    | 0.4    | —     | 8.1  | 0.4 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 81.4 | 6.9  | 2.8 | —   | —   | 0.7  | 0.7    | 0.7    | —     | 6.9  | 0.4 |
| 形態          |       |      |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 82.5 | 3.8  | 1.3 | 0.6 | 0.2 | 1.0  | 0.6    | 0.2    | 0.2   | 9.8  | 0.3 |
| 一 人 法 人     | 202   | 84.2 | 8.4  | 1.5 | 1.0 | —   | 0.5  | 0.5    | 0.5    | —     | 3.5  | 0.3 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 81.2 | 6.5  | 2.6 | 3.2 | —   | 0.6  | —      | 0.6    | —     | 5.2  | 0.4 |

〔表9-4〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件    | 1件   | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-------------|-------|-------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|             | n     | %     | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数          | 1,609 | 76.4  | 5.9  | 3.3 | 1.6 | 0.6 | 1.8  | 0.6    | 0.4    | 0.8   | 8.6  | 0.6 |
| 所属会         |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 71.2  | 6.6  | 3.8 | 1.9 | 0.6 | 3.1  | 1.3    | 0.9    | 1.6   | 9.1  | 1.1 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 76.6  | 5.4  | 3.6 | 1.0 | 0.7 | 1.6  | 0.7    | 0.2    | 1.0   | 9.2  | 0.7 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 77.0  | 6.7  | 2.2 | 1.1 | —   | 2.2  | —      | —      | 0.6   | 10.1 | 0.3 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 81.3  | 4.4  | 2.9 | 2.6 | —   | 0.7  | 0.4    | 0.7    | —     | 7.0  | 0.5 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 77.2  | 7.3  | 3.0 | 2.2 | 1.3 | 1.3  | 0.4    | —      | 0.4   | 6.9  | 0.4 |
| 性別          |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 76.5  | 5.9  | 3.3 | 2.1 | 0.5 | 1.9  | 0.6    | 0.5    | 0.9   | 7.6  | 0.7 |
| 女 性         | 507   | 76.1  | 5.9  | 3.4 | 0.6 | 0.6 | 1.6  | 0.6    | —      | 0.6   | 10.7 | 0.6 |
| そ の 他       | 2     | 100.0 | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
| 年齢          |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 76.5  | 5.9  | 2.9 | 2.9 | —   | 5.9  | —      | —      | —     | 5.9  | 0.7 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 78.8  | 6.1  | 3.2 | 1.7 | 0.7 | 2.2  | 0.7    | 0.5    | 0.7   | 5.4  | 0.7 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 75.7  | 6.8  | 3.1 | 1.1 | 0.6 | 2.0  | 0.4    | 0.4    | 1.0   | 8.8  | 0.8 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 75.2  | 4.5  | 3.8 | 2.2 | 0.4 | 0.9  | 0.9    | 0.2    | 0.4   | 11.4 | 0.4 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 81.8  | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | 9.1   | 9.1  | 0.0 |
| 開業年数        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 76.7  | 5.2  | 3.0 | 0.7 | 0.7 | 2.0  | 0.2    | 0.6    | 0.2   | 10.7 | 0.5 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 76.8  | 5.8  | 2.2 | 1.9 | 0.5 | 2.2  | 1.0    | 0.2    | 1.9   | 7.5  | 1.0 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 76.6  | 7.3  | 4.0 | 2.6 | 0.4 | 1.1  | 0.4    | —      | 0.4   | 7.3  | 0.4 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 76.1  | 6.0  | 3.4 | 1.7 | 0.9 | 0.9  | 0.9    | 0.9    | 1.3   | 8.1  | 0.8 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 74.5  | 6.2  | 6.2 | 2.1 | —   | 2.8  | 1.4    | —      | —     | 6.9  | 0.5 |
| 形態          |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 80.2  | 4.9  | 2.1 | 1.1 | 0.5 | 0.5  | 0.4    | 0.1    | 0.5   | 9.8  | 0.2 |
| 一 人 法 人     | 202   | 69.3  | 8.4  | 7.9 | 2.0 | 0.5 | 4.5  | 0.5    | 0.5    | 3.0   | 3.5  | 1.8 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 55.2  | 11.0 | 7.1 | 5.2 | 1.3 | 9.1  | 2.6    | 2.6    | 0.6   | 5.2  | 2.4 |

〔表9-5〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,609 | 90.0  | 0.6 | 0.3 | 0.2 | 0.1 | 0.1  | 0.1    | 0.1    | -     | 8.6  | 0.0 |
| 所属会       |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 319   | 89.7  | -   | 0.3 | 0.3 | -   | 0.3  | -      | 0.3    | -     | 9.1  | 0.0 |
| 大規模県会     | 607   | 89.6  | 0.3 | 0.3 | -   | -   | 0.2  | 0.2    | 0.2    | -     | 9.2  | 0.0 |
| 中堅規模県会    | 178   | 89.3  | 0.6 | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 10.1 | 0.0 |
| 中規模県会     | 273   | 91.6  | -   | 0.4 | 0.7 | 0.4 | -    | -      | -      | -     | 7.0  | 0.0 |
| 小規模県会     | 232   | 90.1  | 2.6 | 0.4 | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 6.9  | 0.0 |
| 性別        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 1,100 | 90.5  | 0.6 | 0.5 | 0.2 | 0.1 | 0.2  | 0.1    | 0.2    | -     | 7.6  | 0.0 |
| 女性        | 507   | 88.8  | 0.4 | -   | 0.2 | -   | -    | -      | -      | -     | 10.7 | 0.0 |
| その他       | 2     | 100.0 | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 30~39歳    | 34    | 94.1  | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 5.9  | 0.0 |
| 40~49歳    | 411   | 93.9  | 0.5 | -   | 0.2 | -   | -    | -      | -      | -     | 5.4  | 0.0 |
| 50~59歳    | 705   | 89.6  | 0.6 | 0.1 | 0.3 | -   | 0.3  | 0.1    | 0.1    | -     | 8.8  | 0.0 |
| 60~69歳    | 448   | 86.6  | 0.7 | 0.9 | -   | 0.2 | -    | -      | 0.2    | -     | 11.4 | 0.0 |
| 70歳以上     | 11    | 90.9  | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 9.1  | 0.0 |
| 開業年数      |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5~9年      | 541   | 88.0  | 0.6 | 0.4 | -   | -   | 0.2  | -      | 0.2    | -     | 10.7 | 0.0 |
| 10~14年    | 414   | 90.8  | 0.5 | 0.5 | 0.2 | -   | 0.2  | -      | 0.2    | -     | 7.5  | 0.0 |
| 15~19年    | 274   | 91.6  | 0.4 | -   | 0.4 | 0.4 | -    | -      | -      | -     | 7.3  | 0.0 |
| 20~24年    | 234   | 89.7  | 0.9 | 0.4 | 0.4 | -   | -    | 0.4    | -      | -     | 8.1  | 0.0 |
| 25年以上     | 145   | 92.4  | 0.7 | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 6.9  | 0.0 |
| 形態        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 88.7  | 0.5 | 0.3 | 0.2 | 0.1 | 0.1  | 0.1    | 0.2    | -     | 9.8  | 0.0 |
| 一人法人      | 202   | 95.5  | 0.5 | -   | -   | -   | 0.5  | -      | -      | -     | 3.5  | 0.0 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 92.9  | 1.3 | 0.6 | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 5.2  | 0.0 |

〔表9-6〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(研修・講演・執筆・相談会)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,609 | 86.6  | 2.2 | 1.2 | 0.3 | 0.1 | 0.3  | 0.1    | 0.3    | 0.1   | 8.6  | 0.1 |
| 所属会       |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 319   | 86.2  | 2.2 | 1.6 | -   | 0.3 | -    | -      | 0.6    | -     | 9.1  | 0.2 |
| 大規模県会     | 607   | 86.5  | 1.5 | 1.3 | -   | -   | 0.7  | -      | 0.5    | 0.3   | 9.2  | 0.2 |
| 中堅規模県会    | 178   | 84.8  | 1.7 | 1.1 | 1.7 | -   | -    | 0.6    | -      | -     | 10.1 | 0.1 |
| 中規模県会     | 273   | 89.0  | 1.8 | 1.1 | 0.7 | 0.4 | -    | -      | -      | -     | 7.0  | 0.1 |
| 小規模県会     | 232   | 86.2  | 5.2 | 0.9 | -   | -   | 0.4  | 0.4    | -      | -     | 6.9  | 0.1 |
| 性別        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 1,100 | 87.7  | 1.8 | 1.5 | 0.4 | 0.1 | 0.3  | 0.2    | 0.4    | 0.1   | 7.6  | 0.2 |
| 女性        | 507   | 84.2  | 3.2 | 0.8 | 0.2 | 0.2 | 0.4  | -      | 0.2    | 0.2   | 10.7 | 0.1 |
| その他       | 2     | 100.0 | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 30~39歳    | 34    | 94.1  | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 5.9  | 0.0 |
| 40~49歳    | 411   | 90.3  | 2.2 | 1.2 | 0.5 | 0.5 | -    | -      | -      | -     | 5.4  | 0.1 |
| 50~59歳    | 705   | 87.0  | 1.8 | 1.0 | 0.1 | -   | 0.6  | -      | 0.4    | 0.3   | 8.8  | 0.2 |
| 60~69歳    | 448   | 82.4  | 3.1 | 1.8 | 0.4 | -   | 0.2  | 0.2    | 0.4    | -     | 11.4 | 0.1 |
| 70歳以上     | 11    | 81.8  | -   | -   | -   | -   | -    | 9.1    | -      | -     | 9.1  | 0.0 |
| 開業年数      |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5~9年      | 541   | 84.7  | 2.8 | 0.9 | 0.2 | 0.2 | 0.4  | -      | 0.2    | -     | 10.7 | 0.1 |
| 10~14年    | 414   | 88.6  | 1.4 | 1.0 | 0.5 | -   | 0.2  | -      | 0.5    | 0.2   | 7.5  | 0.2 |
| 15~19年    | 274   | 88.7  | 1.8 | 1.5 | -   | 0.4 | 0.4  | -      | -      | -     | 7.3  | 0.1 |
| 20~24年    | 234   | 85.0  | 3.4 | 1.7 | -   | -   | -    | 0.9    | 0.4    | 0.4   | 8.1  | 0.2 |
| 25年以上     | 145   | 86.9  | 1.4 | 2.1 | 1.4 | -   | 0.7  | -      | 0.7    | -     | 6.9  | 0.1 |
| 形態        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 86.4  | 2.3 | 0.7 | 0.1 | 0.1 | 0.2  | 0.1    | 0.2    | 0.2   | 9.8  | 0.1 |
| 一人法人      | 202   | 89.6  | 1.5 | 3.0 | 1.0 | 0.5 | -    | 0.5    | 0.5    | -     | 3.5  | 0.2 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 85.1  | 2.6 | 3.2 | 1.3 | -   | 1.9  | -      | 0.6    | -     | 5.2  | 0.4 |

〔表9-7〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(スポット契約からの契約切り替え) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件    | 1件   | 2件  | 3件  | 4件 | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-------------|-------|-------|------|-----|-----|----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|             | n     | %     | %    | %   | %   | %  | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数          | 1,609 | 80.7  | 6.7  | 1.9 | 1.0 | —  | 0.4  | 0.2    | 0.2    | 0.2   | 8.6  | 0.2 |
| 所属会         |       |       |      |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 82.1  | 4.7  | 1.3 | 1.3 | —  | 0.6  | —      | 0.3    | 0.6   | 9.1  | 0.2 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 81.2  | 6.1  | 1.6 | 0.8 | —  | 0.5  | 0.2    | 0.2    | 0.2   | 9.2  | 0.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 81.5  | 5.1  | 1.7 | 1.1 | —  | —    | —      | 0.6    | —     | 10.1 | 0.1 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 81.3  | 7.7  | 1.1 | 1.5 | —  | 0.4  | 1.1    | —      | —     | 7.0  | 0.2 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 76.3  | 10.8 | 4.7 | 0.4 | —  | 0.4  | —      | —      | 0.4   | 6.9  | 0.3 |
| 性別          |       |       |      |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 81.0  | 6.9  | 2.2 | 0.8 | —  | 0.5  | 0.3    | 0.3    | 0.4   | 7.6  | 0.2 |
| 女 性         | 507   | 80.1  | 6.1  | 1.4 | 1.4 | —  | 0.2  | 0.2    | —      | —     | 10.7 | 0.2 |
| そ の 他       | 2     | 100.0 | —    | —   | —   | —  | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
| 年齢          |       |       |      |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 82.4  | 8.8  | —   | 2.9 | —  | —    | —      | —      | —     | 5.9  | 0.2 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 82.5  | 5.8  | 2.9 | 1.5 | —  | 0.5  | 0.5    | 0.5    | 0.5   | 5.4  | 0.2 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 81.0  | 6.8  | 1.4 | 1.0 | —  | 0.4  | 0.1    | 0.1    | 0.3   | 8.8  | 0.2 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 78.3  | 7.1  | 2.0 | 0.4 | —  | 0.4  | 0.2    | —      | —     | 11.4 | 0.2 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 90.9  | —    | —   | —   | —  | —    | —      | —      | —     | 9.1  | 0.0 |
| 開業年数        |       |       |      |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 79.5  | 5.7  | 2.6 | 0.6 | —  | 0.6  | —      | —      | 0.4   | 10.7 | 0.2 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 81.4  | 6.8  | 1.4 | 1.2 | —  | 0.2  | 0.5    | 0.5    | 0.5   | 7.5  | 0.2 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 82.5  | 7.7  | 1.1 | 1.1 | —  | —    | —      | 0.4    | —     | 7.3  | 0.1 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 80.8  | 6.0  | 2.6 | 1.3 | —  | 0.9  | 0.4    | —      | —     | 8.1  | 0.2 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 80.0  | 9.0  | 1.4 | 1.4 | —  | 0.7  | 0.7    | —      | —     | 6.9  | 0.2 |
| 形態          |       |       |      |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 81.2  | 5.8  | 1.7 | 0.7 | —  | 0.2  | 0.2    | 0.2    | 0.2   | 9.8  | 0.1 |
| 一 人 法 人     | 202   | 82.7  | 8.4  | 1.5 | 2.0 | —  | 1.0  | 0.5    | —      | 0.5   | 3.5  | 0.2 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 74.7  | 11.0 | 4.5 | 1.9 | —  | 1.9  | —      | 0.6    | —     | 5.2  | 0.4 |

〔表9-8〕 新規顧問契約獲得経緯の内訳(業界団体・商工会議所等からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-------------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|             | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数          | 1,609 | 82.6  | 4.8 | 2.0 | 0.6 | 0.3 | 0.4  | 0.3    | 0.1    | 0.3   | 8.6  | 0.3 |
| 所属会         |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 84.3  | 3.8 | 1.3 | 0.3 | —   | 0.6  | —      | 0.3    | 0.3   | 9.1  | 0.1 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 82.7  | 3.8 | 1.6 | 1.0 | 0.3 | 0.3  | 0.3    | 0.2    | 0.5   | 9.2  | 0.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 80.3  | 5.1 | 2.2 | 0.6 | 0.6 | —    | 0.6    | —      | 0.6   | 10.1 | 0.9 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 83.9  | 5.5 | 3.3 | —   | 0.4 | —    | —      | —      | —     | 7.0  | 0.2 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 80.2  | 7.8 | 2.2 | 0.4 | 0.4 | 1.3  | 0.9    | —      | —     | 6.9  | 0.3 |
| 性別          |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 82.6  | 5.1 | 2.5 | 0.6 | 0.3 | 0.5  | 0.4    | 0.2    | 0.3   | 7.6  | 0.3 |
| 女 性         | 507   | 82.4  | 4.1 | 1.0 | 0.4 | 0.4 | 0.4  | 0.2    | —      | 0.4   | 10.7 | 0.2 |
| そ の 他       | 2     | 100.0 | —   | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
| 年齢          |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 88.2  | 2.9 | —   | 2.9 | —   | —    | —      | —      | —     | 5.9  | 0.1 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 85.2  | 5.1 | 1.9 | 0.5 | 0.2 | 1.2  | 0.2    | —      | 0.2   | 5.4  | 0.2 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 82.7  | 4.5 | 1.7 | 0.6 | 0.3 | 0.3  | 0.4    | 0.3    | 0.4   | 8.8  | 0.2 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 79.9  | 5.1 | 2.7 | 0.2 | 0.4 | —    | —      | —      | 0.2   | 11.4 | 0.4 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 72.7  | —   | —   | 9.1 | —   | —    | 9.1    | —      | —     | 9.1  | 0.3 |
| 開業年数        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 81.3  | 5.2 | 1.1 | 0.7 | 0.2 | 0.2  | —      | 0.2    | 0.4   | 10.7 | 0.1 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 81.2  | 5.1 | 3.4 | 0.7 | 0.5 | 0.5  | 0.7    | —      | 0.5   | 7.5  | 0.3 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 85.0  | 4.4 | 1.1 | —   | 0.4 | 1.1  | 0.4    | 0.4    | —     | 7.3  | 0.2 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 84.6  | 3.8 | 2.1 | 0.4 | 0.4 | —    | 0.4    | —      | —     | 8.1  | 0.1 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 83.4  | 4.8 | 2.8 | 0.7 | —   | 0.7  | —      | —      | 0.7   | 6.9  | 0.9 |
| 形態          |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 82.5  | 4.5 | 1.6 | 0.5 | 0.3 | 0.1  | 0.1    | 0.2    | 0.4   | 9.8  | 0.2 |
| 一 人 法 人     | 202   | 87.1  | 5.9 | 2.0 | 0.5 | —   | 1.0  | —      | —      | —     | 3.5  | 0.2 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 77.3  | 5.2 | 5.2 | 1.3 | 0.6 | 2.6  | 2.6    | —      | —     | 5.2  | 0.7 |

〔表9-9〕新規顧問契約獲得経緯の内訳(その他)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,609 | 85.0  | 2.2 | 1.6 | 1.1 | 0.1 | 0.4  | 0.5    | 0.1    | 0.4   | 8.6  | 0.4 |
| 所属会       |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 319   | 81.8  | 2.2 | 2.5 | 1.3 | 0.3 | 0.6  | 1.3    | 0.3    | 0.6   | 9.1  | 0.6 |
| 大規模県会     | 607   | 86.2  | 2.6 | 0.7 | 0.3 | —   | 0.2  | —      | 0.2    | 0.7   | 9.2  | 0.1 |
| 中堅規模県会    | 178   | 84.8  | 1.1 | 1.7 | 1.1 | 0.6 | 0.6  | —      | —      | —     | 10.1 | 0.2 |
| 中規模県会     | 273   | 83.5  | 2.6 | 2.6 | 2.2 | —   | 0.4  | 1.5    | —      | 0.4   | 7.0  | 1.2 |
| 小規模県会     | 232   | 88.4  | 1.3 | 1.3 | 1.3 | —   | 0.9  | —      | —      | —     | 6.9  | 0.1 |
| 性別        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 1,100 | 85.4  | 2.0 | 1.8 | 1.5 | 0.1 | 0.5  | 0.6    | 0.2    | 0.3   | 7.6  | 0.3 |
| 女性        | 507   | 84.2  | 2.6 | 1.0 | 0.2 | 0.2 | 0.2  | 0.2    | —      | 0.8   | 10.7 | 0.5 |
| その他       | 2     | 100.0 | —   | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 30～39歳    | 34    | 85.3  | 2.9 | 2.9 | 2.9 | —   | —    | —      | —      | —     | 5.9  | 0.2 |
| 40～49歳    | 411   | 88.3  | 2.4 | 1.5 | 1.0 | —   | 0.2  | 0.7    | 0.2    | 0.2   | 5.4  | 0.2 |
| 50～59歳    | 705   | 85.0  | 2.0 | 1.4 | 1.0 | 0.1 | 0.3  | 0.4    | 0.1    | 0.9   | 8.8  | 0.6 |
| 60～69歳    | 448   | 82.4  | 2.0 | 1.6 | 1.1 | 0.2 | 0.9  | 0.4    | —      | —     | 11.4 | 0.3 |
| 70歳以上     | 11    | 72.7  | 9.1 | 9.1 | —   | —   | —    | —      | —      | —     | 9.1  | 0.3 |
| 開業年数      |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5～9年      | 541   | 82.4  | 2.2 | 2.0 | 1.1 | —   | 0.2  | 0.6    | 0.2    | 0.6   | 10.7 | 0.7 |
| 10～14年    | 414   | 86.2  | 2.2 | 0.7 | 1.4 | 0.2 | 0.7  | 0.5    | —      | 0.5   | 7.5  | 0.2 |
| 15～19年    | 274   | 88.0  | 0.7 | 2.2 | 1.1 | —   | 0.4  | —      | 0.4    | —     | 7.3  | 0.2 |
| 20～24年    | 234   | 87.2  | 3.0 | 0.4 | —   | —   | —    | 0.4    | —      | 0.9   | 8.1  | 0.3 |
| 25年以上     | 145   | 82.1  | 3.4 | 2.8 | 1.4 | 0.7 | 1.4  | 1.4    | —      | —     | 6.9  | 0.5 |
| 形態        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 85.0  | 2.2 | 1.6 | 0.8 | 0.2 | —    | 0.2    | —      | 0.3   | 9.8  | 0.1 |
| 一人法人      | 202   | 88.1  | 2.0 | 1.0 | 2.0 | —   | 0.5  | 1.5    | 0.5    | 1.0   | 3.5  | 1.4 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 81.2  | 2.6 | 1.9 | 1.9 | —   | 3.9  | 1.9    | 0.6    | 0.6   | 5.2  | 1.2 |

# 10. スポット契約をした企業数

機密性 2 情報

## 回答条件

全員

## 質問文

直近の決算までの1年間におけるスポット契約をした企業数を教えてください。

## 概要

スポット契約をした企業数の平均値は、全体で7.7社、事業拡大・成長型で12.2社、プロフェッショナル型で7.5社、ライフプランとの両立型で5.5社となっている。

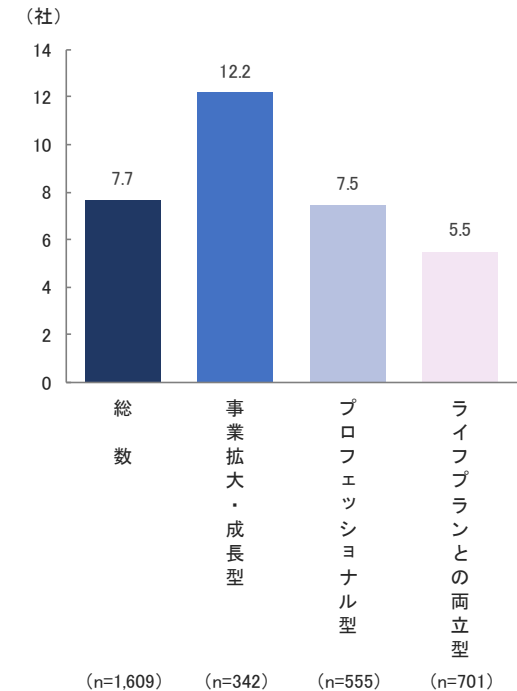
タイプ別に見ると、事業拡大・成長型で高くなっていることは、顧問契約社数と変わらないが、全体の平均値に対する比率は、顧問契約社数ほど大きくない。このことから、スポット契約をした企業数は、顧問契約社数に比べると他のタイプとの差が出づらいうように見受けられる。

全体の分布を見ると、「0社」の割合が20.7%、「1社」の割合が11.2%、「2社」の割合が11.0%、「3社」の割合が10.4%、「4社」の割合が3.4%、「5～9社」の割合が17.4%、「10～19社」の割合が12.4%、「20～29社」の割合が5.3%、「30～39社」の割合が2.2%、「40～49社」の割合が0.7%、「50社以上」の割合が1.9%となっている。

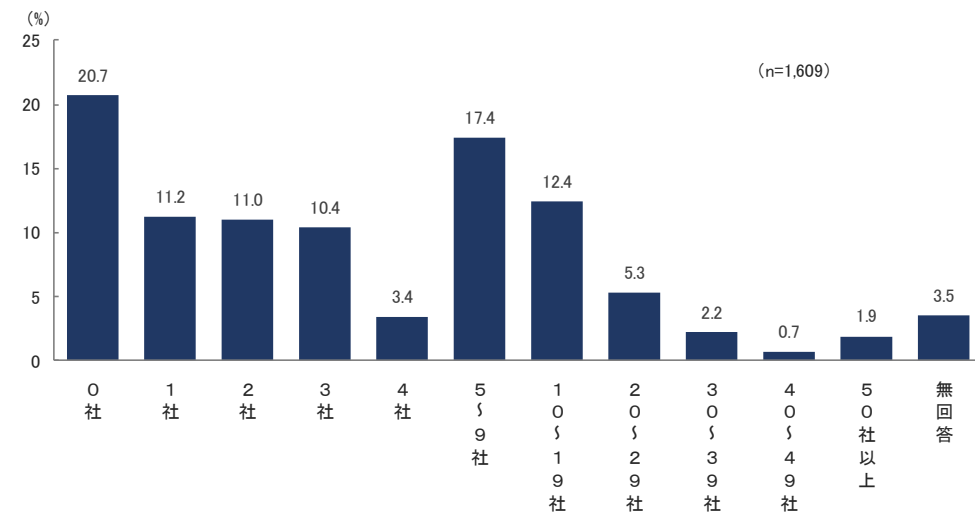
〔図10-2〕では「1社」から「4社」の幅をそれぞれ1社としてあるが、「1社」から「4社」をまとめると、約36.0%となり、スポット契約をした企業数が多くなるにつれて、割合が低くなっていくことがわかる。

また、顧問契約社数と比べると、スポット契約をした企業数は全体的に少ないことがわかる。

〔図10-1〕 スポット契約をした企業数(平均値)



〔図10-2〕 スポット契約をした企業数(分布)



## (参考) スポット契約をした企業数-クロス集計表

〔表10-1〕 スポット契約をした企業数 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0社   | 1社   | 2社   | 3社   | 4社  | 5～9社 | 10～19社 | 20～29社 | 30～39社 | 40～49社 | 50社以上 | 無回答 | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|------|------|-----|------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|------|
|           | n     | %    | %    | %    | %    | %   | %    | %      | %      | %      | %      | %     | %   | 社    |
| 総数        | 1,609 | 20.7 | 11.2 | 11.0 | 10.4 | 3.4 | 17.4 | 12.4   | 5.3    | 2.2    | 0.7    | 1.9   | 3.5 | 7.7  |
| 所属会       |       |      |      |      |      |     |      |        |        |        |        |       |     |      |
| 超大規模県会    | 319   | 16.9 | 9.1  | 11.6 | 12.2 | 2.8 | 16.9 | 15.7   | 5.6    | 2.5    | 0.6    | 2.5   | 3.4 | 8.4  |
| 大規模県会     | 607   | 19.9 | 10.5 | 10.2 | 9.6  | 3.6 | 18.5 | 13.8   | 4.8    | 2.3    | 0.7    | 1.6   | 4.4 | 8.5  |
| 中堅規模県会    | 178   | 27.5 | 10.1 | 8.4  | 12.9 | 2.8 | 20.2 | 7.9    | 2.8    | 0.6    | 1.1    | 2.2   | 3.4 | 5.8  |
| 中規模県会     | 273   | 23.8 | 12.8 | 13.9 | 8.4  | 3.3 | 15.0 | 9.2    | 7.7    | 1.5    | 0.4    | 2.2   | 1.8 | 7.2  |
| 小規模県会     | 232   | 19.0 | 15.1 | 10.8 | 10.8 | 3.9 | 15.9 | 11.2   | 5.2    | 3.4    | 0.9    | 0.9   | 3.0 | 6.7  |
| 性別        |       |      |      |      |      |     |      |        |        |        |        |       |     |      |
| 男性        | 1,100 | 21.9 | 11.3 | 11.2 | 9.5  | 2.9 | 17.7 | 12.8   | 5.3    | 2.5    | 0.5    | 1.9   | 2.5 | 7.7  |
| 女性        | 507   | 17.9 | 11.2 | 10.5 | 12.6 | 4.3 | 16.8 | 11.4   | 5.3    | 1.6    | 1.0    | 1.8   | 5.5 | 7.8  |
| その他       | 2     | 50.0 | —    | 50.0 | —    | —   | —    | —      | —      | —      | —      | —     | —   | 1.0  |
| 年齢        |       |      |      |      |      |     |      |        |        |        |        |       |     |      |
| 30～39歳    | 34    | 17.6 | 5.9  | 11.8 | 14.7 | —   | 20.6 | 11.8   | 17.6   | —      | —      | —     | —   | 7.0  |
| 40～49歳    | 411   | 17.0 | 9.2  | 11.7 | 9.7  | 2.9 | 19.0 | 15.3   | 5.4    | 4.1    | 0.7    | 3.4   | 1.5 | 9.2  |
| 50～59歳    | 705   | 21.0 | 11.5 | 10.2 | 9.4  | 4.3 | 17.6 | 12.3   | 5.8    | 1.7    | 0.9    | 1.6   | 3.8 | 8.2  |
| 60～69歳    | 448   | 23.4 | 12.9 | 11.6 | 12.3 | 2.5 | 15.8 | 10.0   | 3.6    | 1.3    | 0.2    | 1.1   | 5.1 | 5.6  |
| 70歳以上     | 11    | 36.4 | 18.2 | 9.1  | 18.2 | 9.1 | —    | —      | —      | —      | 9.1    | —     | —   | 5.1  |
| 開業年数      |       |      |      |      |      |     |      |        |        |        |        |       |     |      |
| 5～9年      | 541   | 20.9 | 11.3 | 13.1 | 11.6 | 3.7 | 17.0 | 10.9   | 4.4    | 1.8    | 0.4    | 1.5   | 3.3 | 6.4  |
| 10～14年    | 414   | 19.6 | 10.1 | 9.7  | 7.7  | 2.9 | 19.6 | 15.0   | 5.1    | 2.7    | 1.0    | 2.9   | 3.9 | 10.2 |
| 15～19年    | 274   | 22.3 | 12.0 | 8.8  | 8.4  | 2.6 | 17.2 | 13.1   | 6.6    | 1.8    | 1.5    | 2.2   | 3.6 | 7.8  |
| 20～24年    | 234   | 21.8 | 10.7 | 10.7 | 11.5 | 4.7 | 15.8 | 11.1   | 5.6    | 3.0    | 0.4    | 0.9   | 3.8 | 7.2  |
| 25年以上     | 145   | 18.6 | 13.8 | 11.7 | 15.9 | 2.8 | 15.9 | 10.3   | 6.2    | 1.4    | —      | 1.4   | 2.1 | 5.9  |
| 形態        |       |      |      |      |      |     |      |        |        |        |        |       |     |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 22.6 | 11.7 | 12.3 | 10.5 | 3.8 | 17.2 | 10.9   | 4.4    | 1.4    | 0.4    | 1.1   | 3.8 | 6.0  |
| 一人法人      | 202   | 14.4 | 9.9  | 7.4  | 9.9  | 3.0 | 14.9 | 18.3   | 8.9    | 5.4    | 2.0    | 4.0   | 2.0 | 12.1 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 13.6 | 9.7  | 5.2  | 10.4 | 0.6 | 22.1 | 16.9   | 7.8    | 3.9    | 1.3    | 5.2   | 3.2 | 15.4 |

## 回答条件

直近の決算までの1年間に企業とのスポット契約あり

## 質問文

企業とスポット契約をした中で、次の業務はそれぞれ何件ありましたか。

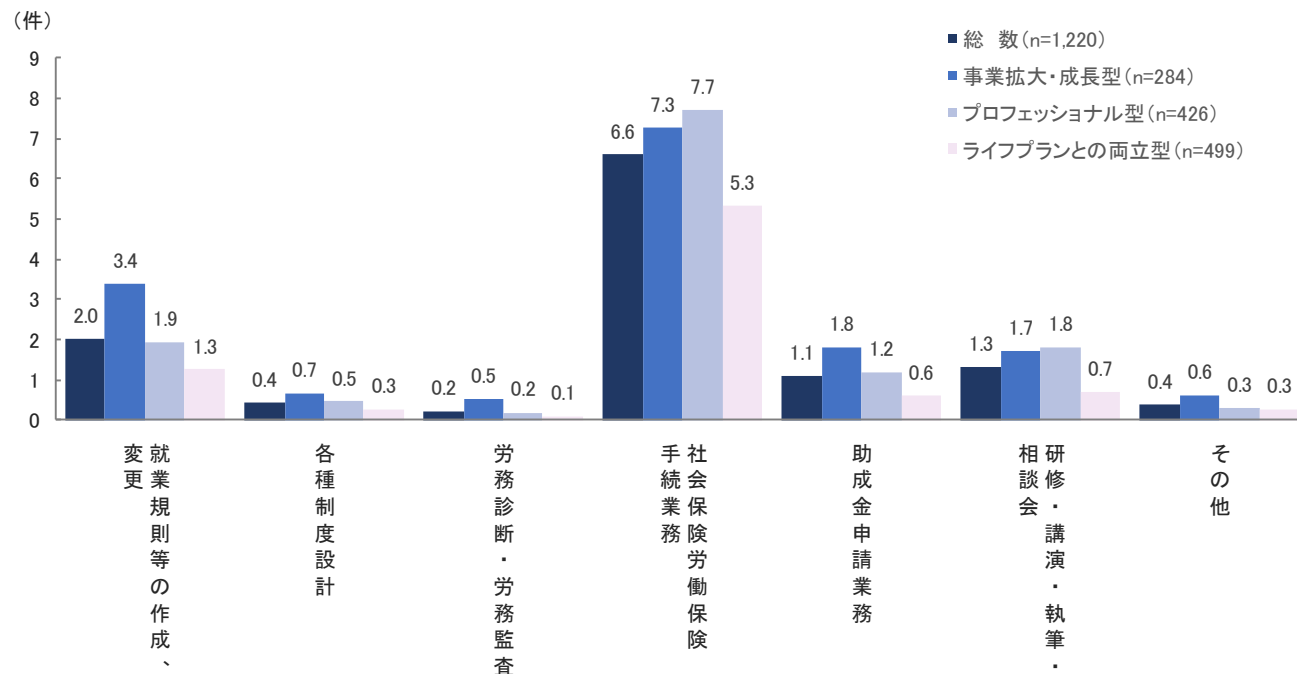
## 平均値の概要

全体では、企業とのスポット契約の業務内訳の平均値はそれぞれ、「就業規則等の作成、変更」が2.0件、「各種制度設計」が0.4件、「労務診断・労務監査」が0.2件、「社会保険労働保険手続業務」が6.6件、「助成金申請業務」が1.1件、「研修・講演・執筆・相談会」が1.3件、「その他」が0.4件となっている。

どのタイプを見ても、「社会保険労働保険手続業務」が突出して高くなっている。

タイプ別に見ると、件数で尋ねた項目にもかかわらず、事業拡大・成長型とその他のタイプの差がそれほど大きくなく、特にプロフェッショナル型では、事業拡大・成長型より平均値が高い業務もある。

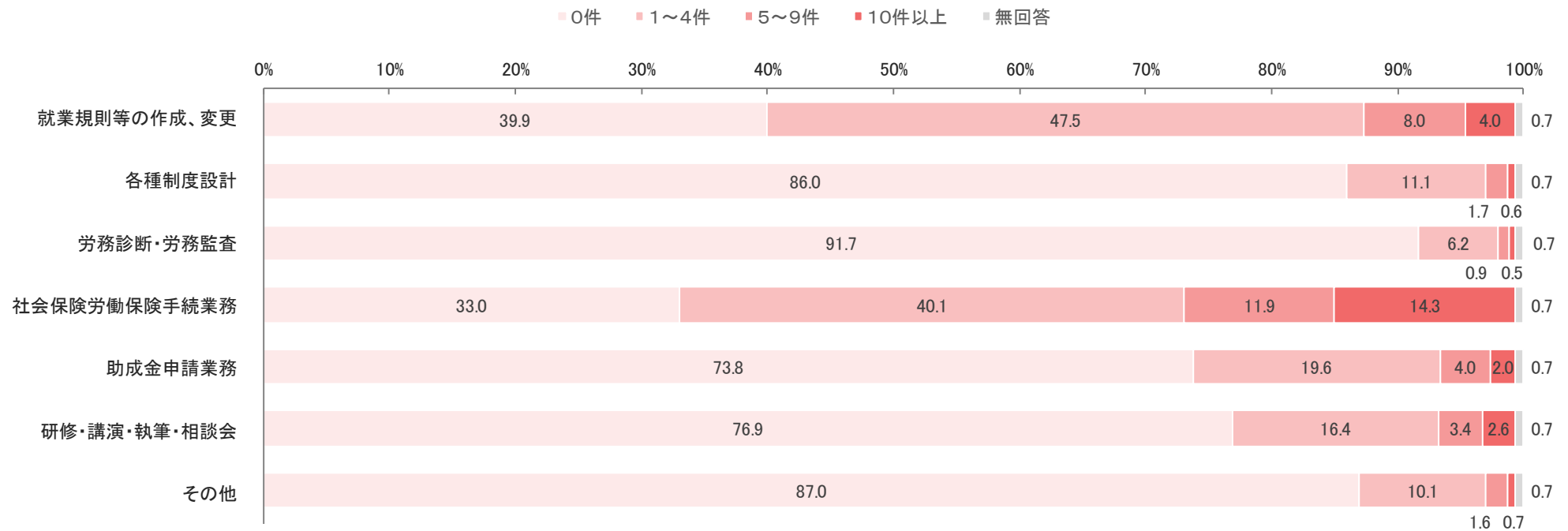
〔図11-1〕 企業とのスポット契約の業務内訳（平均値）



## 全体で見た分布の概要

- 企業とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「社会保険労働保険手続業務」を1件以上行っている事務所・法人は7割近く、「就業規則等の作成、変更」を1件以上行っている事務所・法人は6割近くになっている。
- 平均値や「5～9件」、「10件以上」の割合も踏まえて考えると、企業とのスポット契約における中心的な業務は、「社会保険労働保険手続業務」になりやすいと思われるが、「就業規則等の作成、変更」についても、多くの事務所・法人が行っていることがわかる。
- また、「助成金申請業務」、「研修・講演・執筆・相談会」も1件以上行っている事務所・法人が2割以上あり、一定の需要をうかがえる。

〔図11-2〕 企業とのスポット契約の業務内訳（分布） （n=1,220）



## (参考)企業とのスポット契約の業務内訳-クロス集計表

〔表11-1〕 企業とのスポット契約の業務内訳(就業規則等の作成、変更) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件    | 1件   | 2件   | 3件   | 4件   | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-------|-------|------|------|------|------|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|             | n     | %     | %    | %    | %    | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数          | 1,220 | 39.9  | 22.8 | 12.2 | 10.1 | 2.4  | 8.0  | 3.0    | 0.6    | 0.4   | 0.7 | 2.0 |
| 所属会         |       |       |      |      |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 254   | 41.7  | 23.2 | 12.6 | 9.4  | 2.4  | 7.5  | 0.8    | 0.8    | 0.4   | 1.2 | 1.7 |
| 大 規 模 県 会   | 459   | 45.3  | 19.4 | 13.1 | 7.0  | 2.8  | 8.1  | 2.6    | 0.7    | 0.7   | 0.4 | 2.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 123   | 35.8  | 28.5 | 11.4 | 7.3  | 3.3  | 8.9  | 4.1    | -      | -     | 0.8 | 1.9 |
| 中 規 模 県 会   | 203   | 35.5  | 26.1 | 10.8 | 13.8 | 1.5  | 6.9  | 3.9    | 0.5    | 0.5   | 0.5 | 2.0 |
| 小 規 模 県 会   | 181   | 31.5  | 23.2 | 11.6 | 16.6 | 1.7  | 8.8  | 5.5    | 0.6    | -     | 0.6 | 2.2 |
| 性別          |       |       |      |      |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 男 性         | 831   | 39.0  | 21.9 | 11.7 | 10.3 | 2.4  | 9.6  | 3.5    | 0.6    | 0.5   | 0.5 | 2.2 |
| 女 性         | 388   | 41.8  | 24.7 | 13.4 | 9.5  | 2.3  | 4.4  | 2.1    | 0.5    | 0.3   | 1.0 | 1.5 |
| そ の 他       | 1     | 100.0 | -    | -    | -    | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 0.0 |
| 年齢          |       |       |      |      |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 28    | 50.0  | 17.9 | 14.3 | 3.6  | 3.6  | -    | 3.6    | -      | -     | 7.1 | 1.2 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 335   | 36.4  | 21.8 | 11.3 | 12.8 | 3.0  | 8.4  | 3.9    | 0.6    | 0.6   | 1.2 | 2.2 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 530   | 41.7  | 22.3 | 12.5 | 9.6  | 2.1  | 8.3  | 2.1    | 0.8    | 0.4   | 0.4 | 2.1 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 320   | 40.0  | 25.0 | 12.8 | 8.4  | 1.9  | 7.8  | 3.8    | -      | 0.3   | -   | 1.8 |
| 7 0 歳 以 上   | 7     | 28.6  | 28.6 | -    | 14.3 | 14.3 | -    | -      | 14.3   | -     | -   | 4.3 |
| 開業年数        |       |       |      |      |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 410   | 44.4  | 24.1 | 10.2 | 7.8  | 2.4  | 6.8  | 1.7    | 1.0    | -     | 1.5 | 1.6 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 317   | 39.7  | 20.8 | 13.2 | 11.0 | 1.9  | 7.9  | 3.5    | 0.3    | 1.3   | 0.3 | 2.6 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 203   | 35.5  | 26.6 | 10.3 | 12.3 | 3.0  | 7.9  | 3.9    | -      | 0.5   | -   | 2.0 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 174   | 37.4  | 18.4 | 18.4 | 10.9 | 2.3  | 8.6  | 2.3    | 1.1    | -     | 0.6 | 2.0 |
| 2 5 年 以 上   | 115   | 36.5  | 23.5 | 10.4 | 10.4 | 2.6  | 11.3 | 5.2    | -      | -     | -   | 2.1 |
| 形態          |       |       |      |      |      |      |      |        |        |       |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 923   | 42.8  | 25.5 | 12.4 | 8.6  | 2.1  | 6.2  | 1.6    | 0.2    | 0.2   | 0.5 | 1.5 |
| 一 人 法 人     | 169   | 33.1  | 15.4 | 13.0 | 13.0 | 4.7  | 12.4 | 6.5    | 1.8    | -     | -   | 2.8 |
| 法人の社員2人以上   | 128   | 28.1  | 13.3 | 10.2 | 17.2 | 1.6  | 14.8 | 8.6    | 1.6    | 2.3   | 2.3 | 4.8 |

〔表11-2〕 企業とのスポット契約の業務内訳(各種制度設計) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|             | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数          | 1,220 | 86.0  | 6.3 | 2.8 | 1.4 | 0.6 | 1.7  | 0.1    | 0.4    | 0.1   | 0.7 | 0.4 |
| 所属会         |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 254   | 83.5  | 9.1 | 2.8 | 1.6 | 1.2 | 0.8  | -      | -      | -     | 1.2 | 0.3 |
| 大 規 模 県 会   | 459   | 86.7  | 4.6 | 2.4 | 2.0 | 0.4 | 2.4  | 0.2    | 0.7    | 0.2   | 0.4 | 0.6 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 123   | 84.6  | 8.9 | 3.3 | 0.8 | -   | 1.6  | -      | -      | -     | 0.8 | 0.2 |
| 中 規 模 県 会   | 203   | 88.7  | 4.9 | 3.4 | 0.5 | -   | 1.5  | -      | 0.5    | -     | 0.5 | 0.3 |
| 小 規 模 県 会   | 181   | 85.6  | 6.6 | 2.8 | 1.1 | 1.1 | 1.7  | -      | 0.6    | -     | 0.6 | 0.4 |
| 性別          |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男 性         | 831   | 85.6  | 6.0 | 2.9 | 1.6 | 0.8 | 2.2  | -      | 0.4    | 0.1   | 0.5 | 0.5 |
| 女 性         | 388   | 86.9  | 7.0 | 2.6 | 1.0 | -   | 0.8  | 0.3    | 0.5    | -     | 1.0 | 0.3 |
| そ の 他       | 1     | 100.0 | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.0 |
| 年齢          |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 28    | 82.1  | 3.6 | -   | 3.6 | -   | 3.6  | -      | -      | -     | 7.1 | 0.3 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 335   | 83.0  | 7.8 | 2.7 | 1.5 | 1.2 | 2.1  | -      | 0.6    | -     | 1.2 | 0.5 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 530   | 87.5  | 6.2 | 2.6 | 0.8 | 0.2 | 1.3  | 0.2    | 0.6    | 0.2   | 0.4 | 0.5 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 320   | 86.6  | 5.3 | 3.4 | 2.2 | 0.6 | 1.9  | -      | -      | -     | -   | 0.3 |
| 7 0 歳 以 上   | 7     | 100.0 | -   | -   | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.0 |
| 開業年数        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 410   | 89.3  | 4.9 | 1.7 | 1.2 | 0.5 | 1.0  | -      | -      | -     | 1.5 | 0.2 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 317   | 84.2  | 7.3 | 3.5 | 0.6 | 0.3 | 2.2  | -      | 1.3    | 0.3   | 0.3 | 0.8 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 203   | 84.7  | 5.4 | 2.5 | 2.5 | 1.5 | 3.4  | -      | -      | -     | -   | 0.4 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 174   | 82.8  | 8.0 | 3.4 | 2.3 | 0.6 | 1.1  | 0.6    | 0.6    | -     | 0.6 | 0.5 |
| 2 5 年 以 上   | 115   | 86.1  | 7.8 | 4.3 | 0.9 | -   | 0.9  | -      | -      | -     | -   | 0.2 |
| 形態          |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 923   | 88.6  | 5.6 | 2.2 | 1.2 | 0.4 | 1.1  | -      | 0.3    | -     | 0.5 | 0.3 |
| 一 人 法 人     | 169   | 81.1  | 7.7 | 4.7 | 1.8 | 0.6 | 3.0  | 0.6    | 0.6    | -     | -   | 0.6 |
| 法人の社員2人以上   | 128   | 73.4  | 9.4 | 4.7 | 2.3 | 1.6 | 4.7  | -      | 0.8    | 0.8   | 2.3 | 1.2 |

〔表11-3〕 企業とのスポット契約の業務内訳(労務診断・労務監査)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|------|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|      |           | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 所属会  | 総数        | 1,220 | 91.7  | 3.9 | 1.5 | 0.6 | 0.3 | 0.9  | 0.4    | －      | 0.1   | 0.7 | 0.2 |
|      | 大規模県会     | 254   | 84.6  | 8.3 | 2.4 | 0.8 | 0.8 | 0.8  | 1.2    | －      | －     | 1.2 | 0.4 |
|      | 大規模県会     | 459   | 92.4  | 3.1 | 1.3 | 0.7 | 0.2 | 1.5  | 0.2    | －      | 0.2   | 0.4 | 0.3 |
|      | 中堅規模県会    | 123   | 94.3  | 3.3 | 0.8 | －   | －   | 0.8  | －      | －      | －     | 0.8 | 0.1 |
|      | 中規模県会     | 203   | 95.1  | 2.0 | 1.5 | 0.5 | －   | －    | 0.5    | －      | －     | 0.5 | 0.1 |
| 性別   | 小規模県会     | 181   | 94.5  | 2.2 | 1.1 | 0.6 | 0.6 | 0.6  | －      | －      | －     | 0.6 | 0.1 |
|      | 男性        | 831   | 90.7  | 4.0 | 1.9 | 0.7 | 0.2 | 1.2  | 0.6    | －      | 0.1   | 0.5 | 0.3 |
|      | 女性        | 388   | 93.8  | 3.6 | 0.5 | 0.3 | 0.5 | 0.3  | －      | －      | －     | 1.0 | 0.1 |
| 年齢   | その他の      | 1     | 100.0 | －   | －   | －   | －   | －    | －      | －      | －     | －   | 0.0 |
|      | 30～39歳    | 28    | 85.7  | 3.6 | －   | －   | －   | 3.6  | －      | －      | －     | 7.1 | 0.2 |
|      | 40～49歳    | 335   | 89.9  | 4.2 | 2.4 | 0.6 | 0.9 | 0.9  | －      | －      | －     | 1.2 | 0.2 |
|      | 50～59歳    | 530   | 93.4  | 3.4 | 0.9 | 0.8 | 0.2 | 0.4  | 0.4    | －      | 0.2   | 0.4 | 0.2 |
|      | 60～69歳    | 320   | 91.3  | 4.4 | 1.6 | 0.3 | －   | 1.6  | 0.9    | －      | －     | －   | 0.3 |
| 開業年数 | 70歳以上     | 7     | 100.0 | －   | －   | －   | －   | －    | －      | －      | －     | －   | 0.0 |
|      | 5～9年      | 410   | 91.5  | 3.9 | 1.7 | －   | 0.2 | 1.0  | 0.2    | －      | －     | 1.5 | 0.2 |
|      | 10～14年    | 317   | 90.9  | 5.4 | 0.9 | 0.6 | 0.3 | 0.9  | 0.3    | －      | 0.3   | 0.3 | 0.3 |
|      | 15～19年    | 203   | 91.6  | 3.4 | 3.0 | 0.5 | 1.0 | －    | 0.5    | －      | －     | －   | 0.2 |
|      | 20～24年    | 174   | 93.1  | 1.7 | 0.6 | 2.3 | －   | 1.1  | 0.6    | －      | －     | 0.6 | 0.2 |
| 形態   | 25年以上     | 115   | 93.0  | 3.5 | 0.9 | －   | －   | 1.7  | 0.9    | －      | －     | －   | 0.2 |
|      | 個人事務所     | 923   | 94.4  | 2.8 | 1.1 | 0.4 | 0.2 | 0.3  | 0.2    | －      | －     | 0.5 | 0.1 |
|      | 一人法人      | 169   | 89.9  | 5.3 | 1.2 | 1.2 | －   | 1.8  | 0.6    | －      | －     | －   | 0.3 |
|      | 法人の社員2人以上 | 128   | 75.0  | 9.4 | 4.7 | 0.8 | 1.6 | 3.9  | 1.6    | －      | 0.8   | 2.3 | 1.0 |

〔表11-4〕 企業とのスポット契約の業務内訳(社会保険労働保険手続業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0件   | 1件   | 2件    | 3件   | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|-------|------|-----|------|--------|--------|-------|-----|------|
|      |           | n     | %    | %    | %     | %    | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件    |
| 所属会  | 総数        | 1,220 | 33.0 | 15.7 | 13.1  | 8.2  | 3.0 | 11.9 | 7.6    | 3.4    | 3.4   | 0.7 | 6.6  |
|      | 大規模県会     | 254   | 26.8 | 15.4 | 13.8  | 6.3  | 4.3 | 13.8 | 11.0   | 3.5    | 3.9   | 1.2 | 6.7  |
|      | 大規模県会     | 459   | 30.7 | 13.7 | 14.2  | 9.8  | 2.6 | 14.6 | 7.8    | 2.4    | 3.7   | 0.4 | 7.5  |
|      | 中堅規模県会    | 123   | 45.5 | 12.2 | 10.6  | 11.4 | 3.3 | 5.7  | 4.1    | 2.4    | 4.1   | 0.8 | 5.6  |
|      | 中規模県会     | 203   | 30.0 | 19.2 | 12.8  | 7.4  | 3.0 | 11.8 | 6.4    | 5.4    | 3.4   | 0.5 | 7.5  |
| 性別   | 小規模県会     | 181   | 42.5 | 19.9 | 11.6  | 5.5  | 2.2 | 6.6  | 6.1    | 3.9    | 1.1   | 0.6 | 3.7  |
|      | 男性        | 831   | 33.9 | 14.6 | 13.5  | 7.6  | 3.2 | 12.9 | 7.7    | 3.2    | 2.9   | 0.5 | 6.1  |
|      | 女性        | 388   | 31.2 | 18.3 | 12.1  | 9.5  | 2.6 | 9.8  | 7.5    | 3.6    | 4.4   | 1.0 | 7.7  |
| その他の |           | 1     | -    | -    | 100.0 | -    | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 2.0  |
| 年齢   | 30～39歳    | 28    | 28.6 | 10.7 | 7.1   | 7.1  | -   | 25.0 | 7.1    | 3.6    | 3.6   | 7.1 | 5.6  |
|      | 40～49歳    | 335   | 27.8 | 13.4 | 13.4  | 9.9  | 3.6 | 12.5 | 9.6    | 3.9    | 4.8   | 1.2 | 7.2  |
|      | 50～59歳    | 530   | 32.1 | 15.5 | 12.8  | 7.4  | 4.2 | 13.2 | 7.7    | 4.0    | 2.8   | 0.4 | 5.9  |
|      | 60～69歳    | 320   | 39.7 | 19.4 | 13.4  | 8.1  | 0.9 | 8.1  | 5.6    | 1.9    | 2.8   | -   | 7.4  |
|      | 70歳以上     | 7     | 71.4 | -    | 28.6  | -    | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.6  |
| 開業年数 | 5～9年      | 410   | 34.6 | 16.6 | 12.0  | 8.5  | 2.7 | 11.2 | 8.3    | 2.0    | 2.7   | 1.5 | 4.0  |
|      | 10～14年    | 317   | 28.1 | 13.9 | 15.8  | 9.5  | 2.5 | 13.9 | 7.6    | 3.5    | 5.0   | 0.3 | 11.7 |
|      | 15～19年    | 203   | 36.9 | 13.8 | 8.4   | 8.9  | 4.4 | 9.4  | 8.4    | 5.9    | 3.9   | -   | 6.8  |
|      | 20～24年    | 174   | 29.3 | 19.0 | 15.5  | 6.9  | 4.0 | 12.6 | 6.9    | 3.4    | 1.7   | 0.6 | 4.4  |
|      | 25年以上     | 115   | 39.1 | 16.5 | 14.8  | 4.3  | 1.7 | 12.2 | 5.2    | 3.5    | 2.6   | -   | 4.5  |
| 形態   | 個人事務所     | 923   | 33.6 | 16.6 | 13.3  | 9.4  | 3.3 | 10.3 | 7.2    | 3.4    | 2.5   | 0.5 | 6.3  |
|      | 一人法人      | 169   | 26.6 | 12.4 | 16.0  | 4.7  | 1.8 | 17.8 | 10.7   | 3.6    | 6.5   | -   | 6.7  |
|      | 法人の社員2人以上 | 128   | 37.5 | 14.1 | 7.8   | 3.9  | 3.1 | 15.6 | 7.0    | 3.1    | 5.5   | 2.3 | 8.2  |

〔表11-5〕 企業とのスポット契約の業務内訳(助成金申請業務) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件   | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-------|-------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n     | %     | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 1,220 | 73.8  | 10.4 | 5.9 | 2.3 | 1.0 | 4.0  | 1.3    | 0.2    | 0.4   | 0.7 | 1.1 |
| 所属会       |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 254   | 78.3  | 7.1  | 5.5 | 2.8 | 1.2 | 2.4  | 0.4    | 0.8    | 0.4   | 1.2 | 1.4 |
| 大規模県会     | 459   | 75.6  | 9.4  | 7.0 | 1.3 | 0.2 | 4.4  | 1.3    | —      | 0.4   | 0.4 | 1.0 |
| 中堅規模県会    | 123   | 71.5  | 13.0 | 7.3 | 1.6 | 0.8 | 3.3  | 0.8    | —      | 0.8   | 0.8 | 0.9 |
| 中規模県会     | 203   | 71.9  | 12.3 | 3.9 | 2.5 | 2.5 | 3.9  | 2.0    | 0.5    | —     | 0.5 | 0.9 |
| 小規模県会     | 181   | 66.3  | 13.8 | 5.0 | 4.4 | 1.1 | 6.1  | 2.2    | —      | 0.6   | 0.6 | 1.3 |
| 性別        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 831   | 71.8  | 11.0 | 6.0 | 2.2 | 1.2 | 4.7  | 1.9    | 0.2    | 0.5   | 0.5 | 1.3 |
| 女性        | 388   | 77.8  | 9.3  | 5.7 | 2.6 | 0.5 | 2.6  | —      | 0.3    | 0.3   | 1.0 | 0.6 |
| その他       | 1     | 100.0 | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.0 |
| 年齢        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 30～39歳    | 28    | 82.1  | 3.6  | 3.6 | —   | —   | 3.6  | —      | —      | —     | 7.1 | 0.3 |
| 40～49歳    | 335   | 71.9  | 10.4 | 4.5 | 0.9 | 1.2 | 6.6  | 2.1    | 0.3    | 0.9   | 1.2 | 1.7 |
| 50～59歳    | 530   | 74.9  | 10.4 | 6.2 | 2.8 | 0.9 | 3.0  | 0.8    | 0.2    | 0.4   | 0.4 | 0.9 |
| 60～69歳    | 320   | 72.8  | 10.9 | 7.2 | 3.1 | 0.9 | 3.1  | 1.6    | 0.3    | —     | —   | 0.8 |
| 70歳以上     | 7     | 85.7  | 14.3 | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.1 |
| 開業年数      |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5～9年      | 410   | 71.2  | 11.2 | 5.9 | 2.2 | 0.7 | 4.4  | 2.2    | 0.2    | 0.5   | 1.5 | 1.4 |
| 10～14年    | 317   | 70.7  | 10.7 | 6.0 | 3.5 | 0.9 | 5.7  | 0.9    | 0.6    | 0.6   | 0.3 | 1.4 |
| 15～19年    | 203   | 72.9  | 8.9  | 6.9 | 3.0 | 3.0 | 3.0  | 2.0    | —      | 0.5   | —   | 1.0 |
| 20～24年    | 174   | 80.5  | 10.3 | 5.2 | 0.6 | —   | 2.9  | —      | —      | —     | 0.6 | 0.4 |
| 25年以上     | 115   | 82.6  | 9.6  | 5.2 | 0.9 | —   | 1.7  | —      | —      | —     | —   | 0.3 |
| 形態        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 923   | 74.2  | 10.9 | 6.0 | 2.4 | 1.1 | 3.6  | 1.1    | 0.1    | 0.1   | 0.5 | 0.7 |
| 一人法人      | 169   | 75.7  | 6.5  | 4.7 | 2.4 | 0.6 | 5.9  | 3.0    | —      | 1.2   | —   | 2.2 |
| 法人の社員2人以上 | 128   | 68.0  | 11.7 | 7.0 | 1.6 | 0.8 | 4.7  | 0.8    | 1.6    | 1.6   | 2.3 | 2.2 |

〔表11-6〕 企業とのスポット契約の業務内訳(研修・講演・執筆・相談会) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件   | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-------|-------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n     | %     | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 1,220 | 76.9  | 9.3  | 4.6 | 1.6 | 0.9 | 3.4  | 1.6    | 0.4    | 0.6   | 0.7 | 1.3 |
| 所属会       |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 254   | 79.9  | 7.1  | 3.5 | 1.6 | 0.8 | 3.5  | 1.6    | 0.4    | 0.4   | 1.2 | 1.2 |
| 大規模県会     | 459   | 75.6  | 8.5  | 7.0 | 1.1 | 0.4 | 4.1  | 1.3    | 0.7    | 0.9   | 0.4 | 1.7 |
| 中堅規模県会    | 123   | 78.9  | 7.3  | 4.9 | 3.3 | 2.4 | 1.6  | 0.8    | —      | —     | 0.8 | 0.6 |
| 中規模県会     | 203   | 77.8  | 10.8 | 2.5 | 2.5 | 1.0 | 2.5  | 1.5    | 0.5    | 0.5   | 0.5 | 1.1 |
| 小規模県会     | 181   | 73.5  | 13.8 | 2.2 | 1.1 | 1.1 | 3.9  | 3.3    | —      | 0.6   | 0.6 | 1.4 |
| 性別        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 831   | 78.3  | 9.4  | 3.9 | 1.8 | 0.5 | 3.4  | 1.2    | 0.5    | 0.6   | 0.5 | 1.3 |
| 女性        | 388   | 73.7  | 9.0  | 6.2 | 1.3 | 1.8 | 3.6  | 2.6    | 0.3    | 0.5   | 1.0 | 1.5 |
| その他       | 1     | 100.0 | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.0 |
| 年齢        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 30～39歳    | 28    | 78.6  | 10.7 | —   | —   | —   | 3.6  | —      | —      | —     | 7.1 | 0.3 |
| 40～49歳    | 335   | 78.2  | 8.1  | 4.8 | 1.2 | 0.6 | 3.0  | 2.1    | 0.3    | 0.6   | 1.2 | 1.1 |
| 50～59歳    | 530   | 76.4  | 9.2  | 4.5 | 1.3 | 1.5 | 3.6  | 1.7    | 0.6    | 0.8   | 0.4 | 1.7 |
| 60～69歳    | 320   | 76.3  | 10.3 | 5.0 | 2.8 | 0.3 | 3.8  | 0.9    | 0.3    | 0.3   | —   | 1.0 |
| 70歳以上     | 7     | 71.4  | 14.3 | —   | —   | —   | —    | 14.3   | —      | —     | —   | 2.9 |
| 開業年数      |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5～9年      | 410   | 79.5  | 10.5 | 2.7 | 1.7 | 0.5 | 2.7  | 0.7    | —      | 0.2   | 1.5 | 0.6 |
| 10～14年    | 317   | 75.4  | 9.5  | 5.7 | 0.9 | 0.6 | 2.5  | 2.8    | 1.3    | 0.9   | 0.3 | 1.8 |
| 15～19年    | 203   | 72.4  | 10.3 | 6.9 | 1.0 | 2.5 | 3.4  | 2.0    | 0.5    | 1.0   | —   | 1.9 |
| 20～24年    | 174   | 78.2  | 5.7  | 5.2 | 2.9 | 0.6 | 5.2  | 1.1    | —      | 0.6   | 0.6 | 1.8 |
| 25年以上     | 115   | 77.4  | 7.8  | 3.5 | 2.6 | 0.9 | 6.1  | 1.7    | —      | —     | —   | 0.8 |
| 形態        |       |       |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 923   | 78.7  | 9.5  | 4.0 | 1.8 | 1.0 | 2.6  | 1.0    | 0.3    | 0.5   | 0.5 | 1.0 |
| 一人法人      | 169   | 72.8  | 8.9  | 6.5 | 1.2 | —   | 5.9  | 4.1    | —      | 0.6   | —   | 2.3 |
| 法人の社員2人以上 | 128   | 69.5  | 7.8  | 6.3 | 0.8 | 1.6 | 6.3  | 3.1    | 1.6    | 0.8   | 2.3 | 2.5 |

〔表11-7〕 企業とのスポット契約の業務内訳(その他)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0件    | 1件   | 2件  | 3件   | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-------|-------|------|-----|------|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|             | n     | %     | %    | %   | %    | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数          | 1,220 | 87.0  | 5.8  | 2.5 | 1.3  | 0.5 | 1.6  | 0.5    | 0.1    | 0.1   | 0.7 | 0.4 |
| 所属会         |       |       |      |     |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 254   | 83.5  | 7.5  | 2.4 | 1.2  | 0.8 | 2.4  | 1.2    | —      | —     | 1.2 | 0.5 |
| 大 規 模 県 会   | 459   | 87.1  | 5.9  | 2.2 | 1.3  | 0.9 | 1.5  | 0.2    | 0.2    | 0.2   | 0.4 | 0.4 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 123   | 87.0  | 4.9  | 3.3 | 1.6  | —   | 2.4  | —      | —      | —     | 0.8 | 0.3 |
| 中 規 模 県 会   | 203   | 90.6  | 3.9  | 3.0 | 1.5  | —   | 0.5  | —      | —      | —     | 0.5 | 0.2 |
| 小 規 模 県 会   | 181   | 87.3  | 6.1  | 2.2 | 1.1  | —   | 1.7  | 1.1    | —      | —     | 0.6 | 0.4 |
| 性別          |       |       |      |     |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 男 性         | 831   | 87.8  | 4.5  | 2.9 | 1.3  | 0.6 | 1.8  | 0.4    | 0.1    | 0.1   | 0.5 | 0.4 |
| 女 性         | 388   | 85.1  | 8.8  | 1.5 | 1.3  | 0.3 | 1.3  | 0.8    | —      | —     | 1.0 | 0.3 |
| そ の 他       | 1     | 100.0 | —    | —   | —    | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.0 |
| 年 齢         |       |       |      |     |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 28    | 78.6  | —    | 3.6 | 10.7 | —   | —    | —      | —      | —     | 7.1 | 0.4 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 335   | 86.0  | 6.0  | 2.1 | 1.2  | 0.3 | 2.1  | 0.6    | 0.3    | 0.3   | 1.2 | 0.5 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 530   | 88.1  | 4.7  | 2.3 | 1.1  | 0.8 | 2.1  | 0.6    | —      | —     | 0.4 | 0.4 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 320   | 86.9  | 7.8  | 3.1 | 0.9  | 0.3 | 0.6  | 0.3    | —      | —     | —   | 0.3 |
| 7 0 歳 以 上   | 7     | 85.7  | 14.3 | —   | —    | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.1 |
| 開 業 年 数     |       |       |      |     |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 5 ～ 9 年     | 410   | 83.4  | 8.0  | 2.7 | 1.5  | 0.7 | 1.2  | 0.7    | —      | 0.2   | 1.5 | 0.5 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 317   | 89.3  | 4.4  | 1.9 | 2.5  | 0.3 | 0.6  | 0.3    | 0.3    | —     | 0.3 | 0.3 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 203   | 87.7  | 4.9  | 2.0 | —    | 0.5 | 3.9  | 1.0    | —      | —     | —   | 0.5 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 174   | 88.5  | 5.2  | 2.3 | 1.1  | 0.6 | 1.7  | —      | —      | —     | 0.6 | 0.2 |
| 2 5 年 以 上   | 115   | 89.6  | 4.3  | 4.3 | —    | —   | 1.7  | —      | —      | —     | —   | 0.2 |
| 形 態         |       |       |      |     |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 923   | 87.5  | 6.0  | 2.3 | 1.3  | 0.7 | 1.2  | 0.4    | —      | 0.1   | 0.5 | 0.3 |
| 一 人 法 人     | 169   | 87.0  | 4.1  | 3.6 | 1.2  | —   | 3.0  | 0.6    | 0.6    | —     | —   | 0.5 |
| 法人の社員2人以上   | 128   | 82.8  | 7.0  | 2.3 | 1.6  | —   | 3.1  | 0.8    | —      | —     | 2.3 | 0.4 |

## 回答条件

直近の決算までの1年間に企業とのスポット契約あり

## 質問文

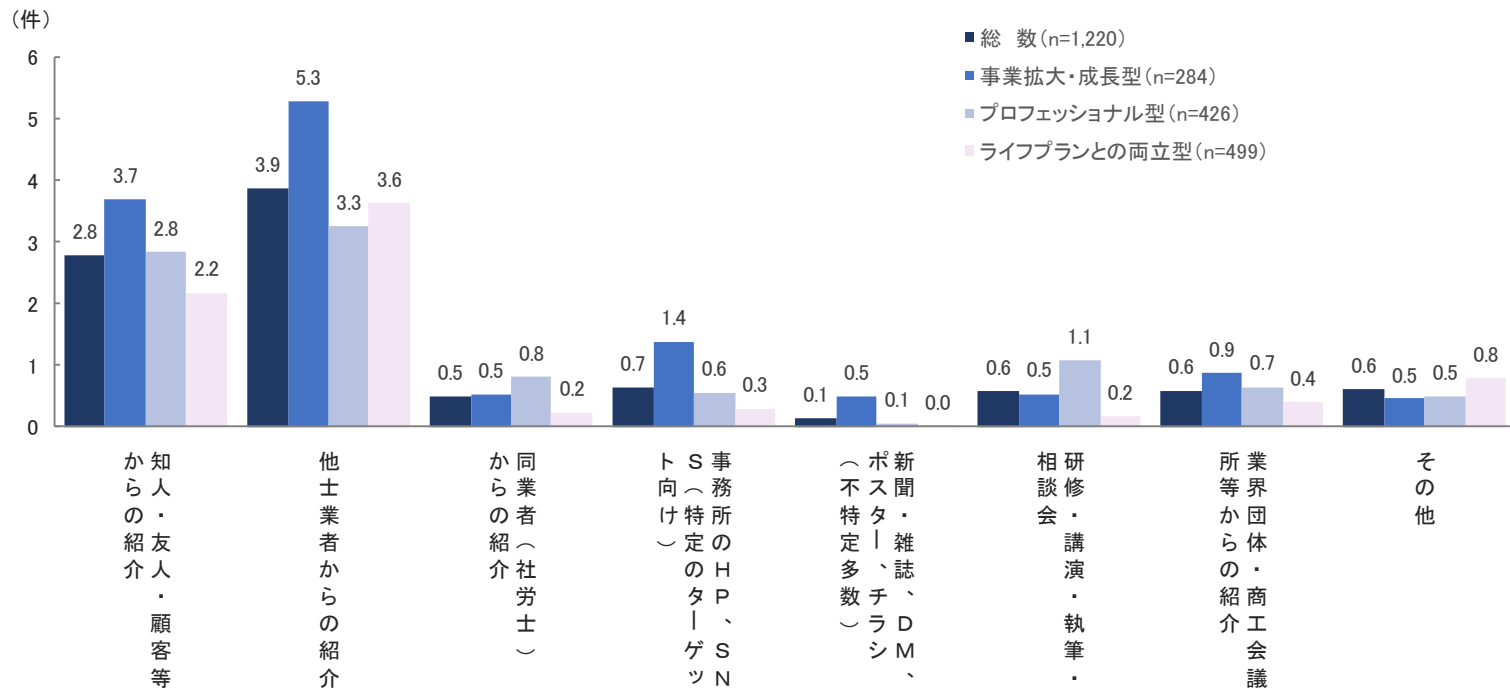
企業とスポット契約をした中で、次の獲得経緯は、それぞれ何件ありましたか。

## 平均値の概要

全体では、企業とのスポット契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が2.8件、「他士業者からの紹介」が3.9件、「同業者（社労士）からの紹介」が0.5件、「事務所のHP、SNS（特定のターゲット向け）」が0.7件、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.1件、「研修・講演・執筆・相談会」が0.6件、「業界団体・商工会議所等からの紹介」が0.6件、「その他」が0.6件となっている。

どのタイプを見ても、「他士業者からの紹介」、「知人・友人・顧客等からの紹介」の順で高くなっている。

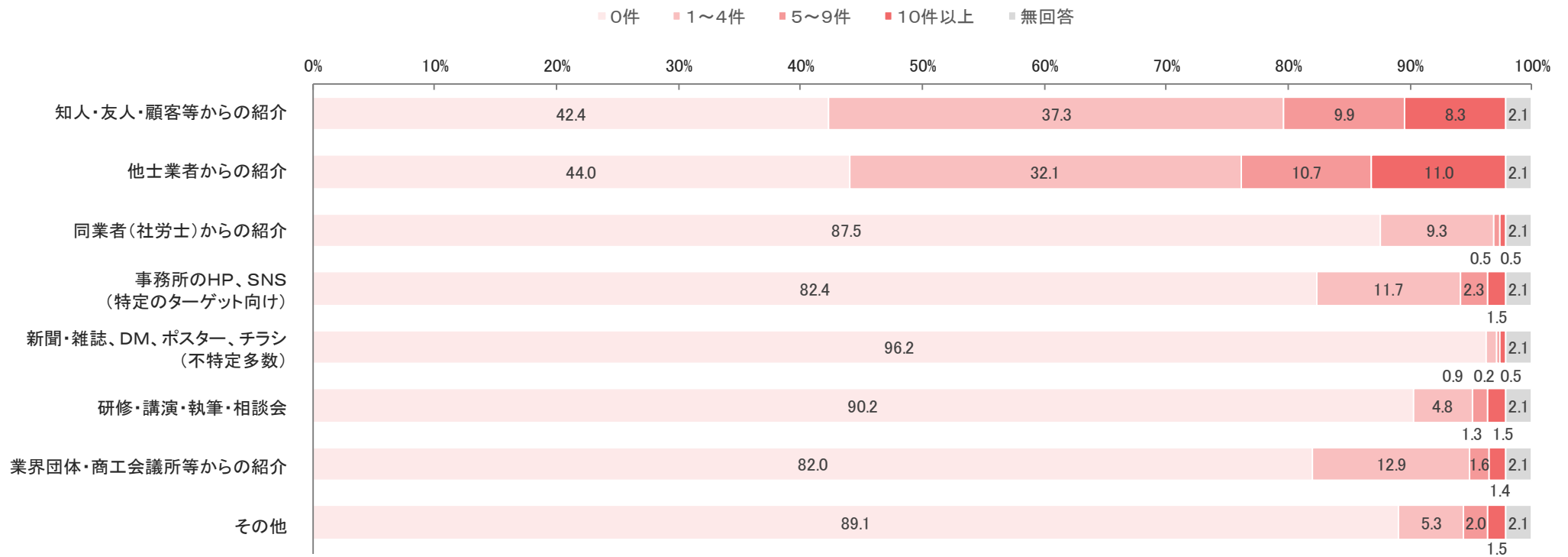
〔図12-1〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳（平均値）



## ■ 全体で見た分布の概要

- 企業とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」によって、1件以上の企業とのスポット契約を獲得している事務所・法人は、それぞれ5割以上となっている。
- 平均値で見ると「他士業者からの紹介」の方が、企業とのスポット契約獲得経緯として多かった。一方で微々たる差ではあるが、「知人・友人・顧客等からの紹介」で、より多くの事務所・法人が企業とのスポット契約を獲得している。

〔図12-2〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(分布) (n=1,220)



## (参考) 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表12-1〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|     |           | 総数    | 0件    | 1件   | 2件   | 3件   | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----|-----------|-------|-------|------|------|------|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|     |           | n     | %     | %    | %    | %    | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 所属会 | 総数        | 1,220 | 42.4  | 17.1 | 10.2 | 6.9  | 3.0 | 9.9  | 5.9    | 1.1    | 1.2   | 2.1  | 2.8 |
|     | 超大規模県会    | 254   | 44.5  | 15.4 | 9.4  | 6.7  | 3.1 | 11.0 | 4.7    | 0.8    | 2.0   | 2.4  | 3.1 |
|     | 大規模県会     | 459   | 41.0  | 19.0 | 8.7  | 7.4  | 4.1 | 9.8  | 6.1    | 1.1    | 1.3   | 1.5  | 2.9 |
|     | 中堅規模県会    | 123   | 40.7  | 19.5 | 9.8  | 6.5  | 3.3 | 7.3  | 8.1    | 0.8    | 1.6   | 2.4  | 2.7 |
|     | 中規模県会     | 203   | 39.4  | 17.2 | 12.8 | 7.4  | 1.5 | 11.3 | 5.4    | 2.0    | 0.5   | 2.5  | 2.5 |
|     | 小規模県会     | 181   | 47.5  | 13.3 | 12.7 | 5.5  | 1.7 | 8.8  | 6.1    | 1.1    | 0.6   | 2.8  | 2.4 |
| 性別  | 男性        | 831   | 41.3  | 16.1 | 9.9  | 6.7  | 3.2 | 11.7 | 6.0    | 1.4    | 1.3   | 2.3  | 3.1 |
|     | 女性        | 388   | 44.6  | 19.3 | 11.1 | 7.2  | 2.6 | 6.2  | 5.7    | 0.5    | 1.0   | 1.8  | 2.0 |
|     | その他の      | 1     | 100.0 | -    | -    | -    | -   | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 年齢  | 30～39歳    | 28    | 57.1  | 7.1  | 14.3 | -    | 3.6 | 3.6  | -      | 3.6    | -     | 10.7 | 1.6 |
|     | 40～49歳    | 335   | 39.7  | 14.0 | 9.6  | 8.4  | 2.1 | 13.4 | 7.8    | 0.9    | 2.4   | 1.8  | 3.6 |
|     | 50～59歳    | 530   | 44.2  | 17.7 | 9.6  | 5.8  | 3.2 | 10.0 | 5.8    | 0.8    | 0.9   | 1.9  | 2.5 |
|     | 60～69歳    | 320   | 40.9  | 20.0 | 11.9 | 7.5  | 3.8 | 6.9  | 4.7    | 1.6    | 0.6   | 2.2  | 2.5 |
|     | 70歳以上     | 7     | 42.9  | 28.6 | -    | 14.3 | -   | -    | -      | 14.3   | -     | -    | 3.7 |
|     | 開業年数      | 5～9年  | 410   | 46.6 | 16.6 | 9.5  | 7.1 | 2.2  | 7.6    | 6.1    | 1.0   | 1.2  | 2.2 |
|     | 10～14年    | 317   | 37.9  | 17.0 | 8.8  | 7.6  | 5.0 | 12.3 | 4.7    | 1.6    | 2.5   | 2.5  | 3.0 |
|     | 15～19年    | 203   | 44.8  | 15.8 | 10.3 | 5.9  | 1.0 | 12.3 | 6.4    | 1.0    | 1.5   | 2.6  |     |
|     | 20～24年    | 174   | 41.4  | 15.5 | 13.8 | 7.5  | 2.9 | 10.3 | 7.5    | -      | -     | 1.1  | 2.4 |
|     | 25年以上     | 115   | 36.5  | 24.3 | 11.3 | 5.2  | 4.3 | 7.0  | 5.2    | 2.6    | -     | 3.5  | 2.5 |
| 形態  | 個人事務所     | 923   | 43.9  | 17.8 | 10.8 | 7.2  | 2.8 | 9.2  | 4.8    | 0.9    | 0.9   | 1.8  | 2.2 |
|     | 一人法人      | 169   | 41.4  | 17.2 | 7.7  | 5.3  | 4.1 | 11.8 | 9.5    | 1.2    | 1.8   | -    | 4.6 |
|     | 法人の社員2人以上 | 128   | 32.8  | 12.5 | 9.4  | 7.0  | 3.1 | 12.5 | 9.4    | 3.1    | 3.1   | 7.0  | 4.5 |

〔表12-2〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(他土業者からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|     |             | 総数      | 0件   | 1件    | 2件   | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----|-------------|---------|------|-------|------|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|     |             | n       | %    | %     | %    | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 所属会 | 総数          | 1,220   | 44.0 | 13.9  | 8.2  | 6.5 | 3.5 | 10.7 | 5.4    | 3.3    | 2.3   | 2.1  | 3.9 |
|     | 超 大 規 模 県 会 | 254     | 42.5 | 14.6  | 4.3  | 5.5 | 4.3 | 14.2 | 5.9    | 3.9    | 2.4   | 2.4  | 4.0 |
|     | 大 規 模 県 会   | 459     | 43.8 | 10.9  | 11.5 | 6.8 | 3.1 | 11.1 | 5.9    | 3.7    | 1.7   | 1.5  | 3.8 |
|     | 中 堅 規 模 県 会 | 123     | 47.2 | 14.6  | 4.9  | 9.8 | 3.3 | 8.1  | 3.3    | 1.6    | 4.9   | 2.4  | 5.1 |
|     | 中 規 模 県 会   | 203     | 40.4 | 17.7  | 8.9  | 5.4 | 3.4 | 9.4  | 5.4    | 4.4    | 2.5   | 2.5  | 4.3 |
|     | 小 規 模 県 会   | 181     | 48.6 | 16.0  | 6.6  | 6.1 | 3.9 | 8.3  | 5.0    | 1.1    | 1.7   | 2.8  | 2.6 |
| 性別  | 男 性         | 831     | 44.6 | 13.6  | 7.9  | 6.1 | 3.1 | 11.7 | 5.8    | 2.6    | 2.2   | 2.3  | 3.6 |
|     | 女 性         | 388     | 42.8 | 14.4  | 8.8  | 7.2 | 4.4 | 8.8  | 4.6    | 4.6    | 2.6   | 1.8  | 4.5 |
|     | そ の 他       | 1       | -    | 100.0 | -    | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -    | 1.0 |
| 年 齢 | 3 0 ～ 3 9 歳 | 28      | 21.4 | 14.3  | 7.1  | 7.1 | 3.6 | 21.4 | 3.6    | 7.1    | 3.6   | 10.7 | 5.9 |
|     | 4 0 ～ 4 9 歳 | 335     | 40.6 | 11.6  | 8.7  | 9.6 | 2.7 | 9.6  | 7.5    | 3.6    | 4.5   | 1.8  | 4.7 |
|     | 5 0 ～ 5 9 歳 | 530     | 42.6 | 15.3  | 6.8  | 5.5 | 5.3 | 11.7 | 5.7    | 3.6    | 1.7   | 1.9  | 4.3 |
|     | 6 0 ～ 6 9 歳 | 320     | 51.3 | 14.4  | 10.0 | 5.0 | 1.6 | 9.7  | 2.8    | 2.2    | 0.9   | 2.2  | 2.3 |
|     | 7 0 歳 以 上   | 7       | 71.4 | -     | 14.3 | -   | -   | -    | 14.3   | -      | -     | -    | 1.7 |
|     | 開 業 年 数     | 5 ～ 9 年 | 410  | 47.6  | 14.4 | 6.3 | 8.0 | 3.2  | 10.2   | 4.9    | 1.5   | 1.7  | 2.2 |
|     | 1 0 ～ 1 4 年 | 317     | 45.4 | 10.7  | 9.8  | 3.8 | 3.8 | 12.3 | 4.7    | 2.5    | 4.4   | 2.5  | 5.1 |
|     | 1 5 ～ 1 9 年 | 203     | 43.3 | 11.8  | 6.4  | 9.9 | 3.4 | 8.9  | 7.4    | 4.4    | 3.0   | 1.5  | 4.9 |
|     | 2 0 ～ 2 4 年 | 174     | 34.5 | 19.0  | 11.5 | 6.9 | 4.0 | 9.2  | 6.3    | 6.9    | 0.6   | 1.1  | 3.7 |
|     | 2 5 年 以 上   | 115     | 43.5 | 17.4  | 8.7  | 1.7 | 3.5 | 13.0 | 4.3    | 4.3    | -     | 3.5  | 2.9 |
| 形 態 | 個 人 事 務 所   | 923     | 47.3 | 14.2  | 8.9  | 6.5 | 3.8 | 9.1  | 4.3    | 2.4    | 1.6   | 1.8  | 3.2 |
|     | 一 人 法 人     | 169     | 34.9 | 11.8  | 7.1  | 6.5 | 3.6 | 14.2 | 9.5    | 7.7    | 4.7   | -    | 6.2 |
|     | 法人の社員2人以上   | 128     | 32.0 | 14.8  | 4.7  | 6.3 | 1.6 | 18.0 | 7.8    | 3.9    | 3.9   | 7.0  | 6.0 |

〔表12-3〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,220 | 87.5  | 5.3 | 2.6 | 1.0 | 0.4 | 0.5  | 0.2    | 0.1    | 0.2   | 2.1  | 0.5 |
| 所属会       |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 254   | 85.4  | 5.5 | 3.9 | 1.6 | 0.4 | 0.4  | 0.4    | —      | —     | 2.4  | 0.3 |
| 大規模県会     | 459   | 88.9  | 6.1 | 1.1 | 0.9 | 0.4 | 0.2  | 0.4    | —      | 0.4   | 1.5  | 0.9 |
| 中堅規模県会    | 123   | 87.8  | 4.9 | 1.6 | 1.6 | —   | 1.6  | —      | —      | —     | 2.4  | 0.2 |
| 中規模県会     | 203   | 87.2  | 3.0 | 5.9 | 0.5 | —   | 0.5  | —      | 0.5    | —     | 2.5  | 0.3 |
| 小規模県会     | 181   | 87.3  | 6.1 | 1.7 | 0.6 | 1.1 | 0.6  | —      | —      | —     | 2.8  | 0.2 |
| 性別        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 831   | 87.7  | 4.6 | 3.2 | 0.8 | 0.2 | 0.6  | 0.2    | 0.1    | 0.1   | 2.3  | 0.3 |
| 女性        | 388   | 87.1  | 7.0 | 1.3 | 1.3 | 0.8 | 0.3  | 0.3    | —      | 0.3   | 1.8  | 0.9 |
| その他       | 1     | 100.0 | —   | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 30～39歳    | 28    | 78.6  | 7.1 | —   | 3.6 | —   | —    | —      | —      | —     | 10.7 | 0.2 |
| 40～49歳    | 335   | 89.3  | 5.1 | 2.1 | 0.3 | 0.6 | 0.6  | 0.3    | —      | —     | 1.8  | 0.2 |
| 50～59歳    | 530   | 86.8  | 4.9 | 3.6 | 1.1 | 0.6 | 0.6  | 0.2    | —      | 0.4   | 1.9  | 0.9 |
| 60～69歳    | 320   | 87.5  | 6.3 | 1.9 | 1.3 | —   | 0.3  | 0.3    | 0.3    | —     | 2.2  | 0.3 |
| 70歳以上     | 7     | 100.0 | —   | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
| 開業年数      |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5～9年      | 410   | 86.1  | 7.6 | 2.4 | 1.0 | —   | 0.2  | 0.5    | —      | —     | 2.2  | 0.2 |
| 10～14年    | 317   | 88.6  | 3.5 | 2.2 | 0.9 | 0.6 | 0.6  | 0.3    | —      | 0.6   | 2.5  | 1.3 |
| 15～19年    | 203   | 87.2  | 4.4 | 2.0 | 2.0 | 1.5 | 1.0  | —      | 0.5    | —     | 1.5  | 0.4 |
| 20～24年    | 174   | 89.1  | 5.2 | 4.0 | —   | —   | 0.6  | —      | —      | —     | 1.1  | 0.2 |
| 25年以上     | 115   | 87.8  | 4.3 | 3.5 | 0.9 | —   | —    | —      | —      | —     | 3.5  | 0.1 |
| 形態        |       |       |     |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 923   | 88.2  | 5.4 | 2.4 | 0.9 | 0.3 | 0.5  | 0.3    | —      | 0.1   | 1.8  | 0.5 |
| 一人法人      | 169   | 88.2  | 4.7 | 4.1 | 1.8 | 0.6 | —    | —      | 0.6    | —     | —    | 0.3 |
| 法人の社員2人以上 | 128   | 82.0  | 5.5 | 2.3 | 0.8 | 0.8 | 0.8  | —      | —      | 0.8   | 7.0  | 0.9 |

〔表12-4〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(特定のターゲット向け)) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件   | 1件    | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|------|-------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %    | %     | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,220 | 82.4 | 6.5   | 2.5 | 2.1 | 0.6 | 2.3  | 0.8    | 0.4    | 0.2   | 2.1  | 0.7 |
| 所属会       |       |      |       |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 254   | 78.7 | 8.3   | 3.9 | 1.2 | 0.4 | 2.8  | 1.6    | 0.4    | 0.4   | 2.4  | 0.8 |
| 大規模県会     | 459   | 83.2 | 5.2   | 2.2 | 2.6 | 0.4 | 2.6  | 1.3    | 0.4    | 0.4   | 1.5  | 0.9 |
| 中堅規模県会    | 123   | 83.7 | 8.1   | 1.6 | 0.8 | 1.6 | 0.8  | —      | 0.8    | —     | 2.4  | 0.4 |
| 中規模県会     | 203   | 82.8 | 5.4   | 3.4 | 2.0 | 1.0 | 3.0  | —      | —      | —     | 2.5  | 0.4 |
| 小規模県会     | 181   | 84.0 | 7.2   | 1.1 | 3.3 | —   | 1.1  | —      | 0.6    | —     | 2.8  | 0.4 |
| 性別        |       |      |       |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 831   | 81.5 | 6.9   | 2.6 | 2.2 | 0.4 | 2.5  | 0.8    | 0.5    | 0.4   | 2.3  | 0.8 |
| 女性        | 388   | 84.5 | 5.4   | 2.3 | 2.1 | 1.0 | 1.8  | 0.8    | 0.3    | —     | 1.8  | 0.4 |
| その他       | 1     | —    | 100.0 | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 1.0 |
| 年齢        |       |      |       |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 30～39歳    | 28    | 75.0 | 10.7  | 3.6 | —   | —   | —    | —      | —      | —     | 10.7 | 0.2 |
| 40～49歳    | 335   | 85.1 | 5.1   | 0.9 | 2.7 | 0.3 | 2.7  | 1.2    | 0.3    | —     | 1.8  | 0.5 |
| 50～59歳    | 530   | 82.1 | 6.4   | 3.2 | 1.7 | 0.6 | 2.1  | 0.9    | 0.6    | 0.6   | 1.9  | 0.9 |
| 60～69歳    | 320   | 80.6 | 7.5   | 3.1 | 2.5 | 0.9 | 2.5  | 0.3    | 0.3    | —     | 2.2  | 0.5 |
| 70歳以上     | 7     | 85.7 | 14.3  | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.1 |
| 開業年数      |       |      |       |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 5～9年      | 410   | 85.1 | 6.6   | 2.0 | 1.5 | 0.2 | 1.2  | 1.0    | 0.2    | —     | 2.2  | 0.4 |
| 10～14年    | 317   | 80.8 | 5.4   | 1.9 | 3.2 | 0.3 | 4.7  | 0.3    | 0.3    | 0.6   | 2.5  | 1.0 |
| 15～19年    | 203   | 79.8 | 8.9   | 2.5 | 1.5 | 1.5 | 2.5  | 1.0    | 1.0    | —     | 1.5  | 0.7 |
| 20～24年    | 174   | 82.2 | 5.7   | 4.0 | 2.9 | 1.1 | 1.7  | 0.6    | —      | 0.6   | 1.1  | 0.6 |
| 25年以上     | 115   | 81.7 | 6.1   | 4.3 | 1.7 | —   | —    | 1.7    | 0.9    | —     | 3.5  | 0.7 |
| 形態        |       |      |       |     |     |     |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 923   | 85.3 | 6.1   | 2.3 | 1.8 | 0.5 | 1.5  | 0.3    | 0.3    | —     | 1.8  | 0.4 |
| 一人法人      | 169   | 78.7 | 7.1   | 3.6 | 2.4 | —   | 5.3  | 2.4    | —      | 0.6   | —    | 1.0 |
| 法人の社員2人以上 | 128   | 66.4 | 8.6   | 3.1 | 3.9 | 1.6 | 3.9  | 2.3    | 1.6    | 1.6   | 7.0  | 2.3 |

〔表12-5〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件 | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %     | %   | %   | %   | %  | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,220 | 96.2  | 0.4 | 0.3 | 0.2 | -  | 0.2  | 0.3    | 0.1    | 0.1   | 2.1  | 0.1 |
| 所属会       |       |       |     |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 254   | 97.2  | -   | -   | -   | -  | 0.4  | -      | -      | -     | 2.4  | 0.0 |
| 大規模県会     | 459   | 95.9  | 0.7 | 0.4 | 0.2 | -  | 0.2  | 0.7    | 0.2    | 0.2   | 1.5  | 0.3 |
| 中堅規模県会    | 123   | 96.7  | 0.8 | -   | -   | -  | -    | -      | -      | -     | 2.4  | 0.0 |
| 中規模県会     | 203   | 96.1  | 0.5 | 0.5 | 0.5 | -  | -    | -      | -      | -     | 2.5  | 0.0 |
| 小規模県会     | 181   | 95.6  | -   | 0.6 | -   | -  | 0.6  | 0.6    | -      | -     | 2.8  | 0.1 |
| 性別        |       |       |     |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 831   | 96.0  | 0.4 | 0.4 | 0.1 | -  | 0.4  | 0.2    | 0.1    | 0.1   | 2.3  | 0.2 |
| 女性        | 388   | 96.6  | 0.5 | 0.3 | 0.3 | -  | -    | 0.5    | -      | -     | 1.8  | 0.1 |
| その他       | 1     | 100.0 | -   | -   | -   | -  | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |     |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 30～39歳    | 28    | 89.3  | -   | -   | -   | -  | -    | -      | -      | -     | 10.7 | 0.0 |
| 40～49歳    | 335   | 97.9  | -   | -   | -   | -  | -    | -      | -      | 0.3   | 1.8  | 0.2 |
| 50～59歳    | 530   | 95.7  | 0.8 | 0.4 | 0.2 | -  | 0.4  | 0.6    | 0.2    | -     | 1.9  | 0.1 |
| 60～69歳    | 320   | 95.9  | 0.3 | 0.6 | 0.3 | -  | 0.3  | 0.3    | -      | -     | 2.2  | 0.1 |
| 70歳以上     | 7     | 100.0 | -   | -   | -   | -  | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 開業年数      |       |       |     |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 5～9年      | 410   | 95.9  | 0.7 | -   | 0.2 | -  | 0.2  | 0.5    | -      | 0.2   | 2.2  | 0.3 |
| 10～14年    | 317   | 95.0  | 0.3 | 0.9 | -   | -  | 0.3  | 0.6    | 0.3    | -     | 2.5  | 0.2 |
| 15～19年    | 203   | 97.5  | 0.5 | 0.5 | -   | -  | -    | -      | -      | -     | 1.5  | 0.0 |
| 20～24年    | 174   | 98.3  | -   | -   | -   | -  | 0.6  | -      | -      | -     | 1.1  | 0.0 |
| 25年以上     | 115   | 95.7  | -   | -   | 0.9 | -  | -    | -      | -      | -     | 3.5  | 0.0 |
| 形態        |       |       |     |     |     |    |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 923   | 96.3  | 0.5 | 0.3 | 0.2 | -  | 0.3  | 0.3    | -      | 0.1   | 1.8  | 0.2 |
| 一人法人      | 169   | 100.0 | -   | -   | -   | -  | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 法人の社員2人以上 | 128   | 90.6  | -   | 0.8 | -   | -  | -    | 0.8    | 0.8    | -     | 7.0  | 0.3 |

〔表12-6〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(研修・講演・執筆・相談会)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件   | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|------|------|--------|--------|-------|------|-----|
|           | n     | %     | %   | %   | %   | %    | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 総数        | 1,220 | 90.2  | 3.0 | 0.9 | 0.5 | 0.5  | 1.3  | 0.6    | 0.7    | 0.2   | 2.1  | 0.6 |
| 所属会       |       |       |     |     |     |      |      |        |        |       |      |     |
| 超大規模県会    | 254   | 90.2  | 1.6 | 1.6 | 0.8 | 0.8  | 1.6  | 0.4    | 0.8    | -     | 2.4  | 0.4 |
| 大規模県会     | 459   | 90.4  | 2.8 | 0.9 | 0.4 | 0.4  | 1.7  | 0.9    | 0.7    | 0.2   | 1.5  | 0.8 |
| 中堅規模県会    | 123   | 94.3  | 2.4 | -   | -   | -    | -    | 0.8    | -      | -     | 2.4  | 0.1 |
| 中規模県会     | 203   | 91.1  | 2.5 | -   | 1.0 | 0.5  | 0.5  | 0.5    | 1.0    | 0.5   | 2.5  | 0.5 |
| 小規模県会     | 181   | 86.2  | 6.1 | 1.7 | -   | 0.6  | 1.7  | -      | 0.6    | 0.6   | 2.8  | 0.6 |
| 性別        |       |       |     |     |     |      |      |        |        |       |      |     |
| 男性        | 831   | 89.9  | 3.0 | 0.8 | 0.5 | 0.6  | 1.3  | 0.6    | 0.7    | 0.2   | 2.3  | 0.5 |
| 女性        | 388   | 91.0  | 2.8 | 1.0 | 0.5 | 0.3  | 1.3  | 0.5    | 0.5    | 0.3   | 1.8  | 0.8 |
| その他       | 1     | 100.0 | -   | -   | -   | -    | -    | -      | -      | -     | -    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |     |     |     |      |      |        |        |       |      |     |
| 30～39歳    | 28    | 89.3  | -   | -   | -   | -    | -    | -      | -      | -     | 10.7 | 0.0 |
| 40～49歳    | 335   | 91.6  | 3.3 | 0.3 | 0.9 | 0.3  | 0.3  | 0.3    | 0.9    | 0.3   | 1.8  | 0.4 |
| 50～59歳    | 530   | 90.8  | 2.3 | 1.3 | 0.2 | 0.8  | 1.1  | 0.9    | 0.4    | 0.4   | 1.9  | 0.8 |
| 60～69歳    | 320   | 88.1  | 4.1 | 0.9 | 0.6 | -    | 2.8  | 0.3    | 0.9    | -     | 2.2  | 0.5 |
| 70歳以上     | 7     | 85.7  | -   | -   | -   | 14.3 | -    | -      | -      | -     | -    | 0.6 |
| 開業年数      |       |       |     |     |     |      |      |        |        |       |      |     |
| 5～9年      | 410   | 91.2  | 4.1 | 0.7 | -   | 0.5  | 0.7  | 0.5    | -      | -     | 2.2  | 0.2 |
| 10～14年    | 317   | 90.9  | 2.2 | 0.3 | 0.9 | -    | 0.6  | 0.9    | 1.3    | 0.3   | 2.5  | 0.6 |
| 15～19年    | 203   | 86.2  | 4.4 | 1.5 | 1.5 | 1.5  | 1.5  | 0.5    | 1.0    | 0.5   | 1.5  | 0.8 |
| 20～24年    | 174   | 93.1  | 1.1 | 1.1 | -   | 0.6  | 1.7  | -      | 0.6    | 0.6   | 1.1  | 1.3 |
| 25年以上     | 115   | 87.8  | 0.9 | 1.7 | -   | -    | 4.3  | 0.9    | 0.9    | -     | 3.5  | 0.6 |
| 形態        |       |       |     |     |     |      |      |        |        |       |      |     |
| 個人事務所     | 923   | 92.0  | 2.8 | 0.5 | 0.5 | 0.3  | 1.0  | 0.2    | 0.5    | 0.2   | 1.8  | 0.3 |
| 一人法人      | 169   | 88.2  | 2.4 | 3.0 | -   | 0.6  | 3.6  | 0.6    | 1.2    | 0.6   | -    | 1.7 |
| 法人の社員2人以上 | 128   | 80.5  | 4.7 | 0.8 | 0.8 | 1.6  | 0.8  | 3.1    | 0.8    | -     | 7.0  | 0.8 |

〔表12-7〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(業界団体・商工会議所等からの紹介) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0件    | 1件   | 2件  | 3件   | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|------|-----------|-------|-------|------|-----|------|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|      |           | n     | %     | %    | %   | %    | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 所属会  | 総数        | 1,220 | 82.0  | 6.9  | 3.8 | 1.5  | 0.7 | 1.6  | 1.0    | 0.1    | 0.3   | 2.1  | 0.6 |
|      | 超大規模県会    | 254   | 89.0  | 3.9  | 1.2 | 0.4  | 0.8 | 0.8  | 1.2    | —      | 0.4   | 2.4  | 0.3 |
|      | 大規模県会     | 459   | 83.2  | 6.3  | 4.4 | 1.1  | 0.7 | 1.1  | 1.3    | —      | 0.4   | 1.5  | 0.7 |
|      | 中堅規模県会    | 123   | 81.3  | 4.9  | 5.7 | 2.4  | 1.6 | 1.6  | —      | —      | —     | 2.4  | 0.4 |
|      | 中規模県会     | 203   | 82.3  | 7.4  | 3.9 | 2.5  | —   | 1.0  | —      | —      | 0.5   | 2.5  | 0.5 |
| 性別   | 小規模県会     | 181   | 69.6  | 13.3 | 4.4 | 2.2  | 1.1 | 4.4  | 1.7    | 0.6    | —     | 2.8  | 0.9 |
|      | 男性        | 831   | 80.7  | 8.1  | 3.7 | 1.2  | 0.8 | 1.6  | 1.1    | 0.1    | 0.4   | 2.3  | 0.7 |
|      | 女性        | 388   | 84.8  | 4.4  | 3.9 | 2.1  | 0.5 | 1.5  | 0.8    | —      | 0.3   | 1.8  | 0.4 |
| 年齢   | その他の      | 1     | 100.0 | —    | —   | —    | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
|      | 30～39歳    | 28    | 78.6  | 3.6  | 3.6 | —    | —   | 3.6  | —      | —      | —     | 10.7 | 0.4 |
|      | 40～49歳    | 335   | 83.9  | 5.1  | 4.8 | 1.2  | 0.3 | 1.5  | 1.2    | —      | 0.3   | 1.8  | 0.5 |
|      | 50～59歳    | 530   | 81.5  | 7.7  | 3.4 | 0.9  | 0.9 | 1.9  | 1.3    | —      | 0.4   | 1.9  | 0.6 |
|      | 60～69歳    | 320   | 81.6  | 7.8  | 3.4 | 2.5  | 0.9 | 0.9  | —      | 0.3    | 0.3   | 2.2  | 0.5 |
| 開業年数 | 70歳以上     | 7     | 71.4  | —    | —   | 14.3 | —   | —    | 14.3   | —      | —     | —    | 2.9 |
|      | 5～9年      | 410   | 80.5  | 8.0  | 4.4 | 1.2  | 0.2 | 1.2  | 1.7    | 0.2    | 0.2   | 2.2  | 0.5 |
|      | 10～14年    | 317   | 84.5  | 4.7  | 2.8 | 1.6  | 0.6 | 1.6  | 0.6    | —      | 0.9   | 2.5  | 0.9 |
|      | 15～19年    | 203   | 79.3  | 6.9  | 4.4 | 2.5  | 2.5 | 2.0  | 1.0    | —      | —     | 1.5  | 0.6 |
|      | 20～24年    | 174   | 83.9  | 8.0  | 3.4 | 1.1  | —   | 1.7  | 0.6    | —      | —     | 1.1  | 0.3 |
| 形態   | 25年以上     | 115   | 83.5  | 7.0  | 3.5 | 0.9  | 0.9 | 0.9  | —      | —      | —     | 3.5  | 0.3 |
|      | 個人事務所     | 923   | 82.1  | 7.4  | 3.8 | 1.3  | 0.8 | 1.5  | 0.9    | 0.1    | 0.3   | 1.8  | 0.5 |
|      | 一人法人      | 169   | 87.6  | 4.1  | 4.7 | 0.6  | 0.6 | 0.6  | 1.8    | —      | —     | —    | 0.5 |
|      | 法人の社員2人以上 | 128   | 74.2  | 7.0  | 2.3 | 3.9  | 0.8 | 3.1  | 0.8    | —      | 0.8   | 7.0  | 1.4 |

〔表12-8〕 企業とのスポット契約獲得経緯の内訳(その他) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0件    | 1件  | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答  | 平均値 |
|------|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|------|-----|
|      |           | n     | %     | %   | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %    | 件   |
| 所属会  | 総数        | 1,220 | 89.1  | 3.0 | 1.0 | 0.9 | 0.5 | 2.0  | 0.7    | 0.2    | 0.7   | 2.1  | 0.6 |
|      | 超大規模県会    | 254   | 86.2  | 2.4 | 1.6 | 1.6 | 1.2 | 2.8  | 1.2    | —      | 0.8   | 2.4  | 0.8 |
|      | 大規模県会     | 459   | 92.4  | 2.6 | 0.2 | 0.7 | 0.4 | 1.3  | 0.2    | 0.2    | 0.4   | 1.5  | 0.4 |
|      | 中堅規模県会    | 123   | 89.4  | 3.3 | 1.6 | 0.8 | —   | 1.6  | —      | —      | 0.8   | 2.4  | 0.2 |
|      | 中規模県会     | 203   | 87.2  | 3.9 | 2.0 | 0.5 | 0.5 | 2.0  | 0.5    | 0.5    | 0.5   | 2.5  | 0.6 |
| 性別   | 小規模県会     | 181   | 86.7  | 3.3 | 0.6 | 1.1 | —   | 2.8  | 1.7    | —      | 1.1   | 2.8  | 1.0 |
|      | 男性        | 831   | 88.9  | 2.5 | 1.1 | 1.0 | 0.4 | 2.3  | 0.7    | 0.1    | 0.7   | 2.3  | 0.6 |
|      | 女性        | 388   | 89.4  | 3.9 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 1.3  | 0.5    | 0.3    | 0.5   | 1.8  | 0.7 |
| 年齢   | その他の      | 1     | 100.0 | —   | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
|      | 30～39歳    | 28    | 85.7  | —   | —   | 3.6 | —   | —    | —      | —      | —     | 10.7 | 0.1 |
|      | 40～49歳    | 335   | 90.4  | 2.1 | 2.1 | —   | —   | 2.1  | 0.6    | 0.3    | 0.6   | 1.8  | 0.6 |
|      | 50～59歳    | 530   | 89.6  | 3.4 | 0.6 | 0.4 | 0.9 | 1.7  | 0.6    | 0.2    | 0.8   | 1.9  | 0.7 |
|      | 60～69歳    | 320   | 86.9  | 3.4 | 0.6 | 2.5 | 0.3 | 2.5  | 0.9    | —      | 0.6   | 2.2  | 0.4 |
| 開業年数 | 70歳以上     | 7     | 100.0 | —   | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —    | 0.0 |
|      | 5～9年      | 410   | 89.8  | 3.4 | 1.0 | 0.7 | 0.2 | 1.2  | 0.7    | 0.2    | 0.5   | 2.2  | 0.4 |
|      | 10～14年    | 317   | 89.3  | 2.2 | 0.9 | 0.3 | 0.3 | 1.9  | 1.3    | 0.3    | 0.9   | 2.5  | 0.9 |
|      | 15～19年    | 203   | 87.7  | 2.5 | 1.5 | 0.5 | 0.5 | 4.4  | —      | —      | 1.5   | 1.5  | 1.0 |
|      | 20～24年    | 174   | 91.4  | 2.9 | 0.6 | 1.1 | 1.1 | 1.7  | —      | —      | —     | 1.1  | 0.2 |
| 形態   | 25年以上     | 115   | 85.2  | 4.3 | 0.9 | 3.5 | 0.9 | 0.9  | 0.9    | —      | —     | 3.5  | 0.4 |
|      | 個人事務所     | 923   | 88.7  | 3.5 | 1.0 | 1.0 | 0.5 | 1.8  | 0.7    | 0.2    | 0.8   | 1.8  | 0.6 |
|      | 一人法人      | 169   | 92.9  | 2.4 | 1.2 | 0.6 | —   | 1.8  | 0.6    | —      | 0.6   | —    | 0.5 |
|      | 法人の社員2人以上 | 128   | 86.7  | —   | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 3.1  | 0.8    | —      | —     | 7.0  | 0.4 |

# 13. スポット契約をした個人数

## 回答条件

全員

## 質問文

直近の決算までの1年間におけるスポット契約をした個人の人数を教えてください。

## 概要

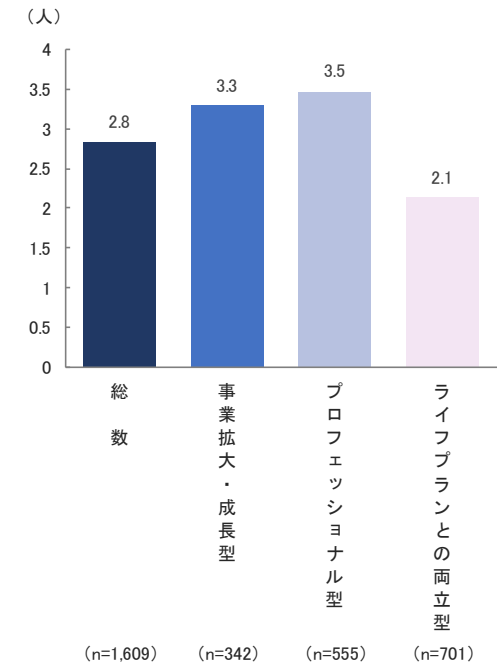
スポット契約をした個人数の平均値は、全体で2.8人、事業拡大・成長型で3.3人、プロフェッショナル型で3.5人、ライフプランとの両立型で2.1人となっている。

タイプ別に見ると、事業拡大・成長型と、プロフェッショナル型の平均値が同程度に高いことが特徴的である。

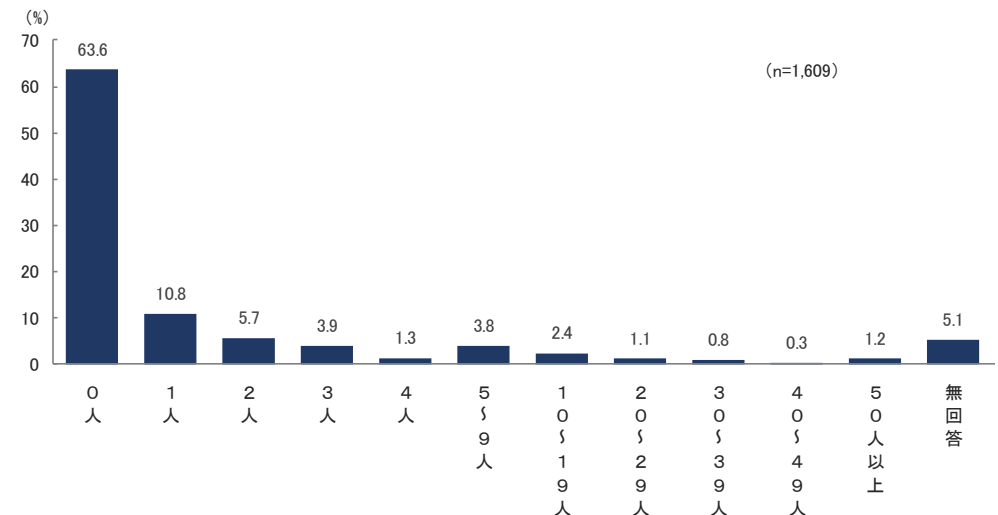
全体の分布を見ると、「0人」の割合が63.6%、「1人」の割合が10.8%、「2人」の割合が5.7%、「3人」の割合が3.9%、「4人」の割合が1.3%、「5～9人」の割合が3.8%、「10～19人」の割合が2.4%、「20～29人」の割合が1.1%、「30～39人」の割合が0.8%、「40～49人」の割合が0.3%、「50人以上」の割合が1.2%となっている。

個人とスポット契約をした事務所・法人はあまり多くはなく、今回調査を行った中では、3割程度であったことがわかる。

〔図13-1〕 スポット契約をした個人数(平均値)



〔図13-2〕 スポット契約をした個人数(分布)



## (参考)スポット契約をした個人数-クロス集計表

〔表13-1〕 スポット契約をした個人数 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0人    | 1人   | 2人  | 3人  | 4人  | 5～9人 | 10～19人 | 20～29人 | 30～39人 | 40～49人 | 50人以上 | 無回答 | 平均値 |
|------|-----------|-------|-------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|-----|
|      |           | n     | %     | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %      | %      | %     | %   | 人   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 63.6  | 10.8 | 5.7 | 3.9 | 1.3 | 3.8  | 2.4    | 1.1    | 0.8    | 0.3    | 1.2   | 5.1 | 2.8 |
|      | 大規模県会     | 319   | 67.1  | 10.3 | 5.6 | 3.1 | 0.9 | 1.6  | 2.5    | 1.3    | —      | 0.6    | 1.3   | 5.6 | 2.2 |
|      | 大規模県会     | 607   | 65.9  | 11.4 | 4.9 | 3.0 | 1.2 | 3.8  | 2.0    | 0.7    | 0.8    | 0.2    | 1.0   | 5.3 | 2.6 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 55.6  | 10.7 | 8.4 | 5.6 | 2.8 | 6.7  | 1.7    | 1.1    | 2.2    | —      | 1.1   | 3.9 | 3.1 |
|      | 中規模県会     | 273   | 62.6  | 11.0 | 5.9 | 3.7 | 1.1 | 4.0  | 2.9    | 1.5    | 1.1    | 0.4    | 1.5   | 4.4 | 3.1 |
|      | 小規模県会     | 232   | 59.9  | 9.5  | 5.6 | 6.0 | 1.3 | 4.3  | 3.4    | 1.7    | 0.4    | 0.4    | 1.7   | 5.6 | 3.8 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 65.3  | 11.0 | 5.1 | 3.3 | 1.1 | 3.8  | 2.4    | 1.1    | 0.8    | 0.5    | 1.5   | 4.3 | 2.9 |
|      | 女性        | 507   | 59.8  | 10.3 | 7.1 | 5.1 | 1.8 | 3.7  | 2.6    | 1.2    | 0.8    | —      | 0.8   | 6.9 | 2.6 |
|      | その他の      | 2     | 100.0 | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —      | —      | —     | —   | 0.0 |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 76.5  | 2.9  | 2.9 | —   | 5.9 | —    | —      | 2.9    | —      | —      | 2.9   | 5.9 | 2.8 |
|      | 40～49歳    | 411   | 65.7  | 10.9 | 5.1 | 4.1 | 1.0 | 2.9  | 2.7    | 1.0    | 0.5    | —      | 1.9   | 4.1 | 3.3 |
|      | 50～59歳    | 705   | 63.3  | 10.1 | 5.5 | 4.3 | 1.6 | 4.8  | 2.0    | 1.3    | 0.6    | 0.6    | 0.7   | 5.4 | 2.3 |
|      | 60～69歳    | 448   | 60.9  | 12.5 | 6.7 | 3.3 | 0.9 | 3.3  | 2.9    | 0.9    | 1.6    | —      | 1.3   | 5.6 | 3.1 |
|      | 70歳以上     | 11    | 72.7  | —    | 9.1 | —   | —   | —    | 9.1    | —      | —      | 9.1    | —     | —   | 4.9 |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 63.0  | 9.6  | 7.2 | 4.4 | 1.5 | 2.8  | 2.4    | 0.6    | 0.4    | 0.4    | 1.7   | 6.1 | 2.5 |
|      | 10～14年    | 414   | 61.4  | 12.8 | 3.4 | 3.9 | 1.2 | 6.0  | 1.7    | 1.7    | 0.7    | —      | 1.4   | 5.8 | 3.6 |
|      | 15～19年    | 274   | 65.3  | 8.4  | 6.2 | 2.9 | 1.8 | 3.3  | 4.0    | 1.5    | 1.1    | 0.4    | 1.1   | 4.0 | 3.3 |
|      | 20～24年    | 234   | 66.7  | 9.4  | 6.4 | 4.3 | —   | 4.3  | 2.6    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | 0.9   | 4.3 | 2.0 |
|      | 25年以上     | 145   | 64.1  | 15.9 | 4.8 | 2.1 | 2.1 | 1.4  | 1.4    | 2.1    | 2.8    | 0.7    | —     | 2.8 | 2.3 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 63.5  | 11.0 | 6.1 | 4.2 | 1.1 | 3.2  | 2.3    | 0.7    | 0.9    | 0.1    | 1.3   | 5.6 | 2.7 |
|      | 一人法人      | 202   | 62.9  | 12.4 | 4.5 | 4.0 | 0.5 | 5.9  | 2.0    | 1.0    | 0.5    | 2.0    | 1.5   | 3.0 | 3.6 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 64.9  | 6.5  | 4.5 | 0.6 | 3.9 | 5.8  | 3.9    | 4.5    | 0.6    | —      | 0.6   | 3.9 | 3.0 |

## 回答条件

直近の決算までの1年間に個人とのスポット契約あり

## 質問文

個人とスポット契約をした中で、次の業務はそれぞれ何件ありましたか。

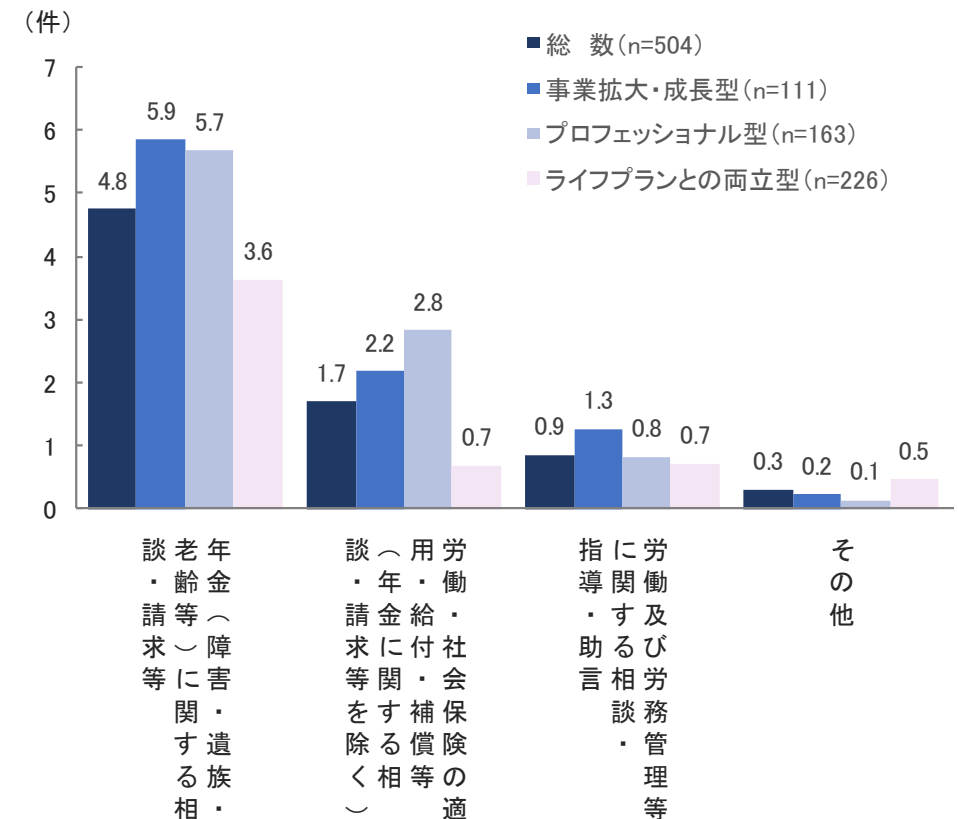
## 平均値の概要

全体では、個人とのスポット契約の業務内訳の平均値はそれぞれ、「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」が4.8件、「労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等を除く)」が1.7件、「労働及び労務管理等に関する相談・指導・助言」が0.9件、「その他」が0.3件となっている。

どのタイプを見ても、「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」が特に高くなっている。

タイプ別に見ると、「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」は、事業拡大・成長型においても、プロフェッショナル型においても同程度に高くなっている。「労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等を除く)」は、微々たる差ではあるが、事業拡大・成長型に比べてプロフェッショナル型の方が平均値が高くなっている。

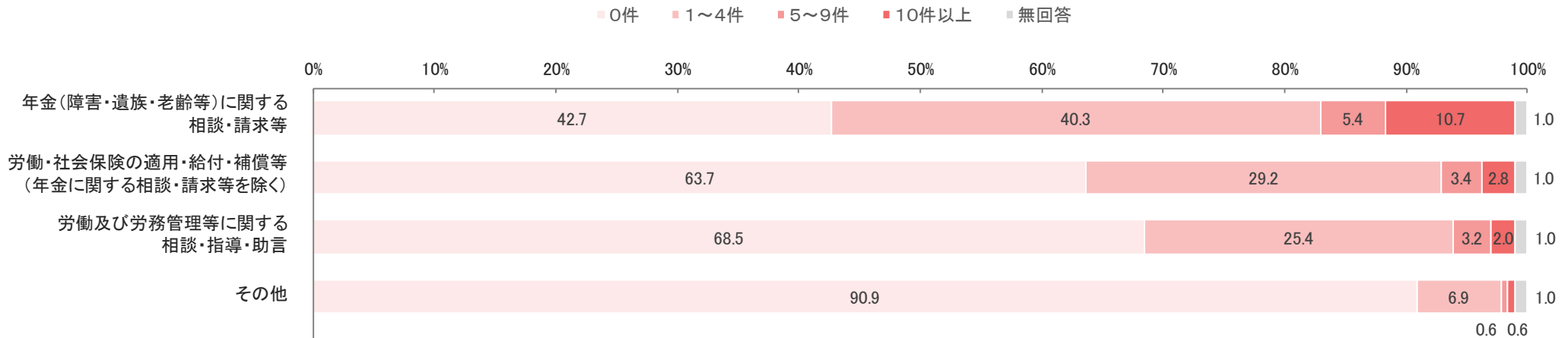
〔図14-1〕 個人とのスポット契約の業務内訳(平均値)



## ■ 全体で見た分布の概要

- 個人とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、1件以上「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」を行っている事務所・法人は、6割近くになっている。一方で、「0件」の割合は4割以上であり、個人とのスポット契約を結んでいる事務所のほとんどが「年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等」を行っているというわけではないことがわかる。
- 個人とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等を除く)」、「労働及び労務管理等に関する相談・指導・助言」を1件以上行っている事務所・法人は、どちらも3割以上あることがわかる。

〔図14-2〕 個人とのスポット契約の業務内訳(分布) (n=504)



## (参考)個人とのスポット契約の業務内訳-クロス集計表

〔表14-1〕 個人とのスポット契約の業務内訳(年金(障害・遺族・老齢等)に関する相談・請求等)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | 0件   | 1件   | 2件   | 3件   | 4件   | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-----|------|------|------|------|------|------|--------|--------|-------|-----|------|
|             | n   | %    | %    | %    | %    | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 件    |
| 総数          | 504 | 42.7 | 21.8 | 8.7  | 7.1  | 2.6  | 5.4  | 2.8    | 2.8    | 5.2   | 1.0 | 4.8  |
| 所属会         |     |      |      |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 87  | 50.6 | 19.5 | 9.2  | 1.1  | —    | 4.6  | 3.4    | 3.4    | 4.6   | 3.4 | 4.3  |
| 大 規 模 県 会   | 175 | 46.9 | 24.0 | 6.9  | 8.0  | 3.4  | 4.0  | 1.7    | 1.1    | 4.0   | —   | 3.2  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 72  | 29.2 | 20.8 | 18.1 | 9.7  | 4.2  | 5.6  | 2.8    | 4.2    | 5.6   | —   | 4.7  |
| 中 規 模 県 会   | 90  | 32.2 | 25.6 | 8.9  | 8.9  | 2.2  | 6.7  | 3.3    | 3.3    | 7.8   | 1.1 | 7.2  |
| 小 規 模 県 会   | 80  | 48.8 | 16.3 | 3.8  | 7.5  | 2.5  | 7.5  | 3.8    | 3.8    | 5.0   | 1.3 | 5.8  |
| 性別          |     |      |      |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 男 性         | 335 | 43.0 | 23.0 | 6.9  | 6.3  | 2.1  | 5.7  | 3.0    | 2.7    | 6.0   | 1.5 | 5.4  |
| 女 性         | 169 | 42.0 | 19.5 | 12.4 | 8.9  | 3.6  | 4.7  | 2.4    | 3.0    | 3.6   | —   | 3.4  |
| そ の 他       | —   | —    | —    | —    | —    | —    | —    | —      | —      | —     | —   | —    |
| 年齢          |     |      |      |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 6   | 33.3 | —    | 16.7 | 16.7 | —    | 16.7 | —      | —      | 16.7  | —   | 11.7 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 124 | 41.1 | 21.0 | 9.7  | 8.1  | 0.8  | 4.0  | 3.2    | 2.4    | 6.5   | 3.2 | 6.4  |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 221 | 48.0 | 17.2 | 8.1  | 8.1  | 2.7  | 5.4  | 1.8    | 4.1    | 4.1   | 0.5 | 4.4  |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 150 | 36.7 | 30.0 | 8.0  | 4.7  | 4.0  | 6.0  | 4.0    | 1.3    | 5.3   | —   | 3.7  |
| 7 0 歳 以 上   | 3   | 33.3 | 33.3 | 33.3 | —    | —    | —    | —      | —      | —     | —   | 1.0  |
| 開業年数        |     |      |      |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 5 ~ 9 年     | 167 | 50.9 | 16.2 | 7.8  | 4.8  | 2.4  | 3.6  | 3.6    | 1.8    | 6.6   | 2.4 | 4.8  |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 136 | 39.7 | 25.0 | 6.6  | 9.6  | 2.2  | 6.6  | 0.7    | 4.4    | 5.1   | —   | 6.3  |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 84  | 36.9 | 19.0 | 13.1 | 9.5  | 2.4  | 7.1  | 4.8    | 2.4    | 3.6   | 1.2 | 3.8  |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 68  | 38.2 | 27.9 | 5.9  | 5.9  | 4.4  | 8.8  | 4.4    | 1.5    | 2.9   | —   | 3.3  |
| 2 5 年 以 上   | 48  | 39.6 | 29.2 | 14.6 | 4.2  | 2.1  | —    | —      | 4.2    | 6.3   | —   | 4.1  |
| 形態          |     |      |      |      |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 387 | 43.4 | 23.5 | 9.3  | 7.8  | 1.3  | 4.1  | 2.8    | 2.1    | 5.2   | 0.5 | 4.3  |
| 一 人 法 人     | 69  | 46.4 | 20.3 | 5.8  | 5.8  | —    | 5.8  | 1.4    | 2.9    | 8.7   | 2.9 | 7.5  |
| 法人の社員2人以上   | 48  | 31.3 | 10.4 | 8.3  | 4.2  | 16.7 | 14.6 | 4.2    | 8.3    | —     | 2.1 | 4.6  |

〔表14-2〕 個人とのスポット契約の業務内訳(労働・社会保険の適用・給付・補償等(年金に関する相談・請求等除く))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | 0件   | 1件   | 2件  | 3件  | 4件  | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-----|------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|             | n   | %    | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数          | 504 | 63.7 | 18.5 | 6.2 | 4.0 | 0.6 | 3.4  | 1.8    | 0.4    | 0.6   | 1.0 | 1.7 |
| 所属会         |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 87  | 56.3 | 26.4 | 6.9 | 2.3 | —   | 1.1  | 2.3    | —      | 1.1   | 3.4 | 0.9 |
| 大 規 模 県 会   | 175 | 65.1 | 18.9 | 5.7 | 4.0 | 0.6 | 1.7  | 2.3    | 1.1    | 0.6   | —   | 2.9 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 72  | 56.9 | 19.4 | 6.9 | 6.9 | —   | 8.3  | 1.4    | —      | —     | —   | 1.2 |
| 中 規 模 県 会   | 90  | 73.3 | 13.3 | 4.4 | 2.2 | 1.1 | 3.3  | 1.1    | —      | —     | 1.1 | 0.6 |
| 小 規 模 県 会   | 80  | 63.8 | 13.8 | 7.5 | 5.0 | 1.3 | 5.0  | 1.3    | —      | 1.3   | 1.3 | 1.6 |
| 性別          |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男 性         | 335 | 61.8 | 17.9 | 6.9 | 4.8 | 0.6 | 3.9  | 2.1    | 0.3    | 0.3   | 1.5 | 1.2 |
| 女 性         | 169 | 67.5 | 19.5 | 4.7 | 2.4 | 0.6 | 2.4  | 1.2    | 0.6    | 1.2   | —   | 2.7 |
| そ の 他       | —   | —    | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | —   |
| 年齢          |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 6   | 66.7 | 16.7 | —   | —   | —   | —    | 16.7   | —      | —     | —   | 1.8 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 124 | 62.9 | 17.7 | 5.6 | 5.6 | —   | 4.0  | —      | —      | 0.8   | 3.2 | 3.2 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 221 | 63.8 | 18.6 | 6.3 | 3.6 | 0.9 | 2.7  | 2.3    | 0.5    | 0.9   | 0.5 | 1.2 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 150 | 64.0 | 18.7 | 6.7 | 3.3 | 0.7 | 4.0  | 2.0    | 0.7    | —     | —   | 1.2 |
| 7 0 歳 以 上   | 3   | 66.7 | 33.3 | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.3 |
| 開業年数        |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 167 | 61.7 | 21.0 | 9.0 | 1.8 | —   | 2.4  | 1.2    | —      | 0.6   | 2.4 | 0.8 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 136 | 71.3 | 11.0 | 5.9 | 6.6 | 1.5 | 1.5  | 0.7    | 0.7    | 0.7   | —   | 3.0 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 84  | 63.1 | 17.9 | 6.0 | 3.6 | —   | 7.1  | —      | —      | 1.2   | 1.2 | 1.4 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 68  | 54.4 | 22.1 | 1.5 | 7.4 | 1.5 | 5.9  | 7.4    | —      | —     | —   | 1.8 |
| 2 5 年 以 上   | 48  | 62.5 | 27.1 | 4.2 | —   | —   | 2.1  | 2.1    | 2.1    | —     | —   | 1.4 |
| 形態          |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 387 | 65.1 | 18.1 | 5.9 | 4.1 | 0.5 | 3.6  | 1.3    | 0.3    | 0.5   | 0.5 | 1.7 |
| 一 人 法 人     | 69  | 55.1 | 23.2 | 7.2 | 4.3 | 1.4 | 2.9  | 2.9    | —      | —     | 2.9 | 1.1 |
| 法人の社員2人以上   | 48  | 64.6 | 14.6 | 6.3 | 2.1 | —   | 2.1  | 4.2    | 2.1    | 2.1   | 2.1 | 2.5 |

〔表14-3〕 個人とのスポット契約の業務内訳(労働及び労務管理等に関する相談・指導・助言) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件   | 1件   | 2件   | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-----|------|------|------|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n   | %    | %    | %    | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 504 | 68.5 | 15.1 | 6.3  | 2.8 | 1.2 | 3.2  | 1.6    | -      | 0.4   | 1.0 | 0.9 |
| 所属会       |     |      |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 87  | 64.4 | 17.2 | 5.7  | 1.1 | 1.1 | 3.4  | 2.3    | -      | 1.1   | 3.4 | 0.9 |
| 大規模県会     | 175 | 66.9 | 14.9 | 8.6  | 1.1 | 1.1 | 5.7  | 1.7    | -      | -     | -   | 0.9 |
| 中堅規模県会    | 72  | 79.2 | 12.5 | 2.8  | 4.2 | 1.4 | -    | -      | -      | -     | -   | 0.4 |
| 中規模県会     | 90  | 70.0 | 13.3 | 5.6  | 5.6 | 1.1 | 2.2  | 1.1    | -      | -     | 1.1 | 0.7 |
| 小規模県会     | 80  | 65.0 | 17.5 | 6.3  | 3.8 | 1.3 | 1.3  | 2.5    | -      | 1.3   | 1.3 | 1.4 |
| 性別        |     |      |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 335 | 69.3 | 13.7 | 6.6  | 3.3 | 1.2 | 3.3  | 0.9    | -      | 0.3   | 1.5 | 0.9 |
| 女性        | 169 | 66.9 | 17.8 | 5.9  | 1.8 | 1.2 | 3.0  | 3.0    | -      | 0.6   | -   | 0.9 |
| その他       | -   | -    | -    | -    | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -   | -   |
| 年齢        |     |      |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 30～39歳    | 6   | 50.0 | 16.7 | 16.7 | -   | -   | 16.7 | -      | -      | -     | -   | 1.3 |
| 40～49歳    | 124 | 66.1 | 16.9 | 5.6  | 3.2 | 0.8 | 2.4  | 1.6    | -      | -     | 3.2 | 0.7 |
| 50～59歳    | 221 | 68.8 | 13.1 | 7.2  | 2.7 | 1.4 | 3.6  | 1.8    | -      | 0.9   | 0.5 | 1.0 |
| 60～69歳    | 150 | 71.3 | 16.7 | 5.3  | 2.7 | 1.3 | 2.7  | -      | -      | -     | -   | 0.5 |
| 70歳以上     | 3   | 33.3 | -    | -    | -   | -   | -    | 66.7   | -      | -     | -   | 8.7 |
| 開業年数      |     |      |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5～9年      | 167 | 64.1 | 15.0 | 8.4  | 3.6 | 1.2 | 3.6  | 1.2    | -      | 0.6   | 2.4 | 0.9 |
| 10～14年    | 136 | 66.2 | 19.1 | 5.1  | 2.2 | 0.7 | 4.4  | 2.2    | -      | -     | -   | 0.9 |
| 15～19年    | 84  | 69.0 | 14.3 | 4.8  | 2.4 | 1.2 | 3.6  | 2.4    | -      | 1.2   | 1.2 | 1.4 |
| 20～24年    | 68  | 79.4 | 11.8 | 5.9  | 1.5 | 1.5 | -    | -      | -      | -     | -   | 0.3 |
| 25年以上     | 48  | 72.9 | 10.4 | 6.3  | 4.2 | 2.1 | 2.1  | 2.1    | -      | -     | -   | 0.8 |
| 形態        |     |      |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 387 | 70.0 | 15.5 | 5.9  | 3.1 | 1.0 | 1.8  | 1.8    | -      | 0.3   | 0.5 | 0.7 |
| 一人法人      | 69  | 65.2 | 13.0 | 11.6 | 1.4 | 1.4 | 2.9  | 1.4    | -      | -     | 2.9 | 0.9 |
| 法人の社員2人以上 | 48  | 60.4 | 14.6 | 2.1  | 2.1 | 2.1 | 14.6 | -      | -      | 2.1   | 2.1 | 2.2 |

〔表14-4〕 個人とのスポット契約の業務内訳(その他) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件    | 1件  | 2件   | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-----|-------|-----|------|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n   | %     | %   | %    | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 504 | 90.9  | 4.0 | 2.2  | 0.6 | 0.2 | 0.6  | 0.4    | -      | 0.2   | 1.0 | 0.3 |
| 所属会       |     |       |     |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 87  | 89.7  | 2.3 | 2.3  | -   | 1.1 | -    | -      | -      | 1.1   | 3.4 | 0.8 |
| 大規模県会     | 175 | 89.1  | 5.7 | 2.3  | 1.1 | -   | 1.1  | 0.6    | -      | -     | -   | 0.3 |
| 中堅規模県会    | 72  | 94.4  | -   | 4.2  | 1.4 | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.1 |
| 中規模県会     | 90  | 92.2  | 5.6 | 1.1  | -   | -   | -    | -      | -      | -     | 1.1 | 0.1 |
| 小規模県会     | 80  | 91.3  | 3.8 | 1.3  | -   | -   | 1.3  | 1.3    | -      | -     | 1.3 | 0.3 |
| 性別        |     |       |     |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 335 | 90.1  | 4.5 | 1.8  | 0.3 | 0.3 | 0.6  | 0.6    | -      | 0.3   | 1.5 | 0.4 |
| 女性        | 169 | 92.3  | 3.0 | 3.0  | 1.2 | -   | 0.6  | -      | -      | -     | -   | 0.2 |
| その他       | -   | -     | -   | -    | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -   | -   |
| 年齢        |     |       |     |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 30～39歳    | 6   | 83.3  | -   | 16.7 | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.3 |
| 40～49歳    | 124 | 92.7  | 1.6 | 0.8  | -   | -   | 0.8  | 0.8    | -      | -     | 3.2 | 0.2 |
| 50～59歳    | 221 | 91.0  | 4.5 | 2.7  | 0.5 | 0.5 | 0.5  | -      | -      | -     | 0.5 | 0.2 |
| 60～69歳    | 150 | 89.3  | 5.3 | 2.0  | 1.3 | -   | 0.7  | 0.7    | -      | 0.7   | -   | 0.6 |
| 70歳以上     | 3   | 100.0 | -   | -    | -   | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.0 |
| 開業年数      |     |       |     |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5～9年      | 167 | 88.0  | 5.4 | 1.8  | 0.6 | -   | 1.2  | -      | -      | 0.6   | 2.4 | 0.6 |
| 10～14年    | 136 | 91.9  | 5.1 | 1.5  | -   | -   | 0.7  | 0.7    | -      | -     | -   | 0.2 |
| 15～19年    | 84  | 90.5  | 2.4 | 4.8  | 1.2 | -   | -    | -      | -      | -     | 1.2 | 0.2 |
| 20～24年    | 68  | 97.1  | -   | 1.5  | 1.5 | -   | -    | -      | -      | -     | -   | 0.1 |
| 25年以上     | 48  | 89.6  | 4.2 | 2.1  | -   | 2.1 | -    | 2.1    | -      | -     | -   | 0.4 |
| 形態        |     |       |     |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 387 | 91.7  | 3.9 | 2.3  | 0.5 | -   | 0.3  | 0.5    | -      | 0.3   | 0.5 | 0.3 |
| 一人法人      | 69  | 91.3  | 2.9 | -    | 1.4 | -   | 1.4  | -      | -      | -     | 2.9 | 0.1 |
| 法人の社員2人以上 | 48  | 83.3  | 6.3 | 4.2  | -   | 2.1 | 2.1  | -      | -      | -     | 2.1 | 0.3 |

## 回答条件

直近の決算までの1年間に個人とのスポット契約あり

## 質問文

個人とスポット契約をした中で、次の獲得経緯は、それぞれ何件ありましたか。

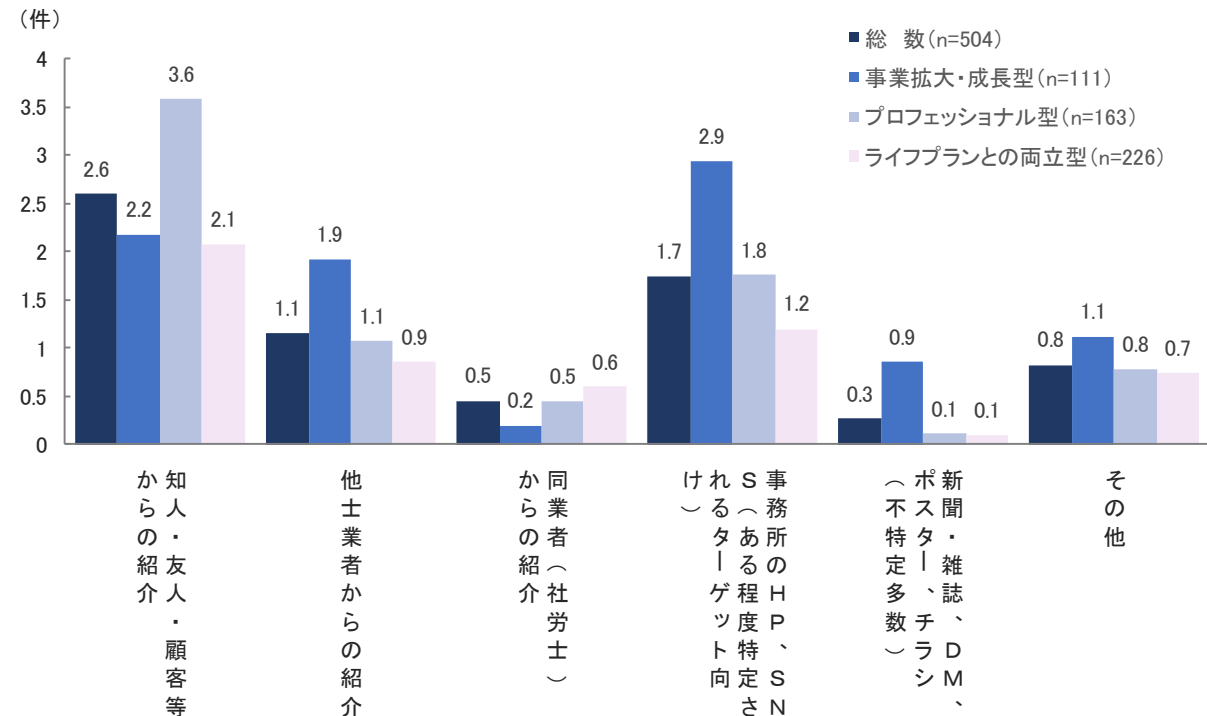
## 平均値の概要

全体では、個人とのスポット契約獲得経緯の内訳の平均値はそれぞれ、「知人・友人・顧客等からの紹介」が2.6件、「他士業者からの紹介」が1.1件、「同業者（社労士）からの紹介」が0.5件、「事務所のHP、SNS（ある程度特定されるターゲット向け）」が1.7件、「新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ（不特定多数）」が0.3件、「その他」が0.8件となっている。

顧問契約や企業とのスポット契約の獲得経緯では、「知人・友人・顧客等からの紹介」、「他士業者からの紹介」が特に高かったのに対して、個人とのスポット契約獲得経緯では、「事務所のHP、SNS（ある程度特定されるターゲット向け）」が「知人・友人・顧客等からの紹介」に次いで高くなっている。

タイプ別に見ると、「知人・友人・顧客等からの紹介」はプロフェッショナル型で、「事務所のHP、SNS（ある程度特定されるターゲット向け）」は事業拡大・成長型で高くなっている。

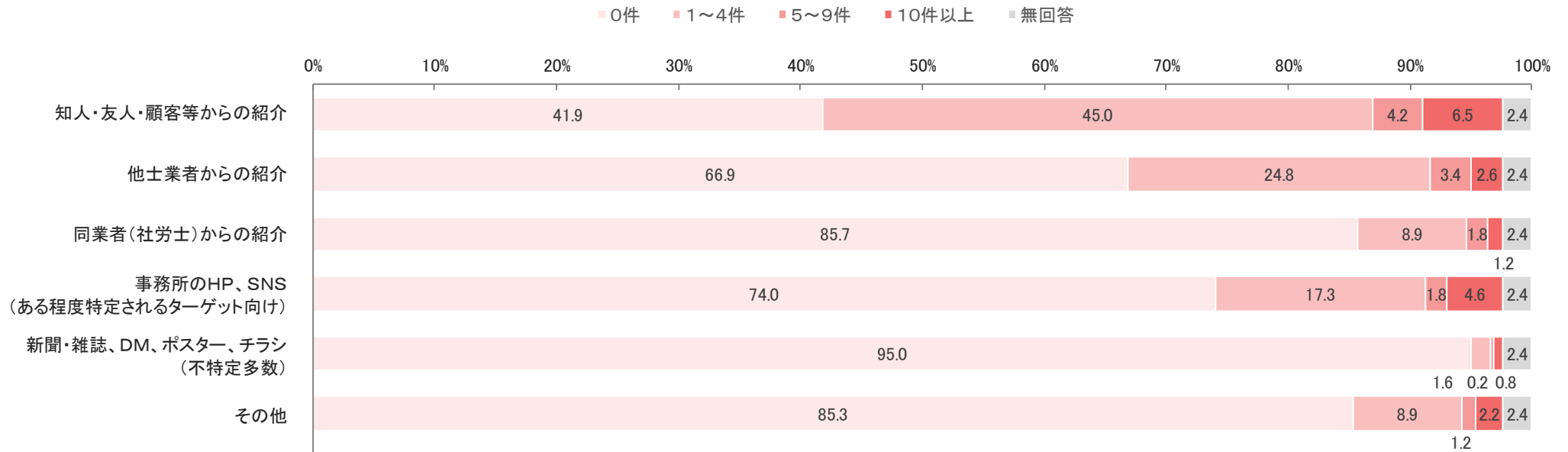
〔図15-1〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳（平均値）



## 全体で見た分布の概要

- 個人とのスポット契約を結んでいる事務所・法人のうち、「知人・友人・顧客等からの紹介」によって、1件以上の個人とのスポット契約を獲得している事務所・法人は、6割近くになっている。
- 平均値で見ると「事務所のHP、SNS（ある程度特定されるターゲット向け）」の方が、「他士業者からの紹介」に比べて、個人とのスポット契約獲得経緯として多かった。一方で、個人とのスポット契約獲得経緯の件数の分布を見てみると、「他士業者からの紹介」で、より多くの事務所・法人が個人とのスポット契約を獲得していることがわかる。

〔図15-2〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳（分布） (n=504)



## (参考)個人とのスポット契約獲得経緯の内訳-クロス集計表

〔表15-1〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(知人・友人・顧客等からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | 0件   | 1件   | 2件   | 3件   | 4件  | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-----|------|------|------|------|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|             | n   | %    | %    | %    | %    | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数          | 504 | 41.9 | 25.2 | 9.5  | 8.1  | 2.2 | 4.2  | 3.2    | 2.0    | 1.4   | 2.4 | 2.6 |
| 所属会         |     |      |      |      |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 87  | 46.0 | 24.1 | 10.3 | 3.4  | —   | 2.3  | 2.3    | 2.3    | 2.3   | 6.9 | 2.0 |
| 大 規 模 県 会   | 175 | 41.7 | 28.6 | 8.0  | 8.0  | 2.9 | 4.0  | 3.4    | 2.9    | —     | 0.6 | 2.1 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 72  | 36.1 | 19.4 | 13.9 | 8.3  | 5.6 | 5.6  | 4.2    | 1.4    | 2.8   | 2.8 | 2.6 |
| 中 規 模 県 会   | 90  | 36.7 | 26.7 | 11.1 | 10.0 | 1.1 | 6.7  | 3.3    | —      | 2.2   | 2.2 | 2.9 |
| 小 規 模 県 会   | 80  | 48.8 | 22.5 | 6.3  | 11.3 | 1.3 | 2.5  | 2.5    | 2.5    | 1.3   | 1.3 | 4.1 |
| 性別          |     |      |      |      |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 男 性         | 335 | 40.9 | 25.4 | 9.9  | 7.8  | 2.1 | 5.1  | 3.0    | 1.8    | 1.2   | 3.0 | 2.8 |
| 女 性         | 169 | 43.8 | 24.9 | 8.9  | 8.9  | 2.4 | 2.4  | 3.6    | 2.4    | 1.8   | 1.2 | 2.2 |
| そ の 他       | —   | —    | —    | —    | —    | —   | —    | —      | —      | —     | —   | —   |
| 年齢          |     |      |      |      |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 6   | 66.7 | 16.7 | —    | —    | —   | —    | —      | 16.7   | —     | —   | 3.5 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 124 | 43.5 | 25.0 | 8.1  | 8.9  | —   | 2.4  | 4.0    | 0.8    | 1.6   | 5.6 | 3.2 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 221 | 39.8 | 23.5 | 13.1 | 7.7  | 3.2 | 5.4  | 3.2    | 1.8    | 0.9   | 1.4 | 2.2 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 150 | 42.7 | 28.0 | 6.0  | 8.7  | 2.7 | 4.0  | 2.0    | 2.7    | 2.0   | 1.3 | 2.6 |
| 7 0 歳 以 上   | 3   | 33.3 | 33.3 | —    | —    | —   | —    | 33.3   | —      | —     | —   | 4.7 |
| 開業年数        |     |      |      |      |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 167 | 46.7 | 24.0 | 9.6  | 4.8  | 2.4 | 3.6  | 3.6    | 0.6    | 0.6   | 4.2 | 1.7 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 136 | 34.6 | 29.4 | 8.8  | 11.0 | 2.2 | 4.4  | 2.2    | 2.9    | 2.9   | 1.5 | 4.1 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 84  | 42.9 | 22.6 | 9.5  | 7.1  | 2.4 | 4.8  | 4.8    | 3.6    | 1.2   | 1.2 | 2.5 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 68  | 44.1 | 17.6 | 8.8  | 16.2 | 2.9 | 7.4  | 2.9    | —      | —     | —   | 1.7 |
| 2 5 年 以 上   | 48  | 41.7 | 33.3 | 12.5 | —    | —   | —    | 2.1    | 4.2    | 2.1   | 4.2 | 2.6 |
| 形態          |     |      |      |      |      |     |      |        |        |       |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 387 | 41.1 | 25.6 | 9.8  | 8.5  | 2.1 | 4.1  | 3.4    | 1.8    | 1.6   | 2.1 | 2.7 |
| 一 人 法 人     | 69  | 53.6 | 24.6 | 5.8  | 4.3  | 1.4 | 2.9  | 2.9    | —      | 1.4   | 2.9 | 1.7 |
| 法人の社員2人以上   | 48  | 31.3 | 22.9 | 12.5 | 10.4 | 4.2 | 6.3  | 2.1    | 6.3    | —     | 4.2 | 3.0 |

〔表15-2〕 個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(他土業者からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | 0件   | 1件   | 2件   | 3件  | 4件   | 5~9件 | 10~19件 | 20~29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-------------|-----|------|------|------|-----|------|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|             | n   | %    | %    | %    | %   | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数          | 504 | 66.9 | 12.7 | 7.5  | 4.0 | 0.6  | 3.4  | 1.8    | 0.4    | 0.4   | 2.4 | 1.1 |
| 所属会         |     |      |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 87  | 63.2 | 14.9 | 4.6  | 3.4 | —    | 2.3  | 3.4    | 1.1    | —     | 6.9 | 1.2 |
| 大 規 模 県 会   | 175 | 68.0 | 16.0 | 6.9  | 1.7 | —    | 4.0  | 1.7    | 0.6    | 0.6   | 0.6 | 1.3 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 72  | 66.7 | 8.3  | 8.3  | 8.3 | —    | 4.2  | 1.4    | —      | —     | 2.8 | 0.9 |
| 中 規 模 県 会   | 90  | 71.1 | 11.1 | 4.4  | 3.3 | 1.1  | 5.6  | 1.1    | —      | —     | 2.2 | 0.8 |
| 小 規 模 県 会   | 80  | 63.8 | 8.8  | 15.0 | 6.3 | 2.5  | —    | 1.3    | —      | 1.3   | 1.3 | 1.4 |
| 性別          |     |      |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 男 性         | 335 | 67.5 | 10.7 | 9.0  | 4.2 | —    | 2.7  | 2.1    | 0.6    | 0.3   | 3.0 | 1.1 |
| 女 性         | 169 | 65.7 | 16.6 | 4.7  | 3.6 | 1.8  | 4.7  | 1.2    | —      | 0.6   | 1.2 | 1.2 |
| そ の 他       | —   | —    | —    | —    | —   | —    | —    | —      | —      | —     | —   | —   |
| 年齢          |     |      |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 6   | 50.0 | 16.7 | 16.7 | —   | 16.7 | —    | —      | —      | —     | —   | 1.2 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 124 | 64.5 | 10.5 | 8.1  | 4.8 | —    | 3.2  | 2.4    | —      | 0.8   | 5.6 | 1.4 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 221 | 71.0 | 12.7 | 5.9  | 2.3 | 0.5  | 4.1  | 1.4    | 0.5    | 0.5   | 1.4 | 1.1 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 150 | 64.0 | 14.7 | 8.7  | 6.0 | 0.7  | 2.7  | 1.3    | 0.7    | —     | 1.3 | 1.0 |
| 7 0 歳 以 上   | 3   | 33.3 | —    | 33.3 | —   | —    | —    | 33.3   | —      | —     | —   | 4.0 |
| 開業年数        |     |      |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 5 ~ 9 年     | 167 | 68.3 | 12.0 | 9.6  | 2.4 | 0.6  | 1.2  | 1.8    | —      | —     | 4.2 | 0.7 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 136 | 72.1 | 11.0 | 3.7  | 4.4 | 0.7  | 4.4  | 0.7    | 0.7    | 0.7   | 1.5 | 1.3 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 84  | 65.5 | 8.3  | 10.7 | 3.6 | 1.2  | 4.8  | 3.6    | —      | 1.2   | 1.2 | 1.8 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 68  | 64.7 | 17.6 | 5.9  | 4.4 | —    | 4.4  | 1.5    | 1.5    | —     | —   | 1.2 |
| 2 5 年 以 上   | 48  | 52.1 | 20.8 | 8.3  | 8.3 | —    | 4.2  | 2.1    | —      | —     | 4.2 | 1.2 |
| 形態          |     |      |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 個 人 事 務 所   | 387 | 70.5 | 13.2 | 6.2  | 3.4 | 0.5  | 2.6  | 1.0    | 0.3    | 0.3   | 2.1 | 0.9 |
| 一 人 法 人     | 69  | 49.3 | 14.5 | 17.4 | 5.8 | 1.4  | 4.3  | 4.3    | —      | —     | 2.9 | 1.6 |
| 法人の社員2人以上   | 48  | 62.5 | 6.3  | 4.2  | 6.3 | —    | 8.3  | 4.2    | 2.1    | 2.1   | 4.2 | 2.8 |

〔表15-3〕個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(同業者(社労士)からの紹介)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件   | 1件   | 2件  | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-----|------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n   | %    | %    | %   | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 504 | 85.7 | 4.8  | 2.2 | 1.4 | 0.6 | 1.8  | 0.8    | 0.2    | 0.2   | 2.4 | 0.5 |
| 所属会       |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 87  | 80.5 | 8.0  | —   | 1.1 | —   | 1.1  | 1.1    | 1.1    | —     | 6.9 | 0.6 |
| 大規模県会     | 175 | 90.3 | 2.9  | 1.7 | 1.1 | 1.1 | 1.1  | 0.6    | —      | 0.6   | 0.6 | 0.5 |
| 中堅規模県会    | 72  | 81.9 | 5.6  | 4.2 | —   | —   | 5.6  | —      | —      | —     | 2.8 | 0.5 |
| 中規模県会     | 90  | 85.6 | 3.3  | 2.2 | 2.2 | 1.1 | 2.2  | 1.1    | —      | —     | 2.2 | 0.4 |
| 小規模県会     | 80  | 85.0 | 6.3  | 3.8 | 2.5 | —   | —    | 1.3    | —      | —     | 1.3 | 0.3 |
| 性別        |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 335 | 85.7 | 4.2  | 2.4 | 1.2 | 0.9 | 1.8  | 0.6    | 0.3    | —     | 3.0 | 0.4 |
| 女性        | 169 | 85.8 | 5.9  | 1.8 | 1.8 | —   | 1.8  | 1.2    | —      | 0.6   | 1.2 | 0.6 |
| その他       | —   | —    | —    | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | —   |
| 年齢        |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 30～39歳    | 6   | 83.3 | 16.7 | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.2 |
| 40～49歳    | 124 | 83.9 | 3.2  | 1.6 | 0.8 | 0.8 | 1.6  | 2.4    | —      | —     | 5.6 | 0.5 |
| 50～59歳    | 221 | 87.3 | 5.0  | 1.8 | 1.8 | 0.9 | 1.4  | 0.5    | —      | —     | 1.4 | 0.3 |
| 60～69歳    | 150 | 86.0 | 4.0  | 3.3 | 1.3 | —   | 2.7  | —      | 0.7    | 0.7   | 1.3 | 0.7 |
| 70歳以上     | 3   | 33.3 | 66.7 | —   | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.7 |
| 開業年数      |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5～9年      | 167 | 80.2 | 7.2  | 3.6 | 1.8 | —   | 1.2  | 0.6    | 0.6    | 0.6   | 4.2 | 0.7 |
| 10～14年    | 136 | 88.2 | 3.7  | 2.2 | 0.7 | 0.7 | 1.5  | 1.5    | —      | —     | 1.5 | 0.4 |
| 15～19年    | 84  | 88.1 | 1.2  | 1.2 | 2.4 | 2.4 | 2.4  | 1.2    | —      | —     | 1.2 | 0.5 |
| 20～24年    | 68  | 89.7 | 4.4  | 1.5 | 1.5 | —   | 2.9  | —      | —      | —     | —   | 0.3 |
| 25年以上     | 48  | 87.5 | 6.3  | —   | —   | —   | 2.1  | —      | —      | —     | 4.2 | 0.2 |
| 形態        |     |      |      |     |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 387 | 85.3 | 4.7  | 2.3 | 1.6 | 0.3 | 2.3  | 1.0    | 0.3    | 0.3   | 2.1 | 0.5 |
| 一人法人      | 69  | 87.0 | 5.8  | 1.4 | —   | 2.9 | —    | —      | —      | —     | 2.9 | 0.2 |
| 法人の社員2人以上 | 48  | 87.5 | 4.2  | 2.1 | 2.1 | —   | —    | —      | —      | —     | 4.2 | 0.2 |

〔表15-4〕個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(事務所のHP、SNS(ある程度特定されるターゲット向け))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | 0件    | 1件   | 2件   | 3件  | 4件  | 5～9件 | 10～19件 | 20～29件 | 30件以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-----|-------|------|------|-----|-----|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n   | %     | %    | %    | %   | %   | %    | %      | %      | %     | %   | 件   |
| 総数        | 504 | 74.0  | 8.7  | 5.6  | 2.4 | 0.6 | 1.8  | 1.8    | 1.2    | 1.6   | 2.4 | 1.7 |
| 所属会       |     |       |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 87  | 73.6  | 4.6  | 5.7  | 1.1 | 1.1 | 1.1  | 2.3    | 2.3    | 1.1   | 6.9 | 1.7 |
| 大規模県会     | 175 | 75.4  | 12.0 | 6.9  | 1.7 | 0.6 | 1.7  | —      | —      | 1.1   | 0.6 | 0.9 |
| 中堅規模県会    | 72  | 73.6  | 8.3  | 6.9  | 2.8 | —   | 1.4  | —      | 2.8    | 1.4   | 2.8 | 1.7 |
| 中規模県会     | 90  | 68.9  | 6.7  | 4.4  | 5.6 | —   | 3.3  | 5.6    | —      | 3.3   | 2.2 | 3.5 |
| 小規模県会     | 80  | 77.5  | 8.8  | 2.5  | 1.3 | 1.3 | 1.3  | 2.5    | 2.5    | 1.3   | 1.3 | 1.7 |
| 性別        |     |       |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 335 | 72.2  | 8.7  | 5.7  | 2.4 | 0.3 | 2.1  | 2.1    | 1.2    | 2.4   | 3.0 | 2.2 |
| 女性        | 169 | 77.5  | 8.9  | 5.3  | 2.4 | 1.2 | 1.2  | 1.2    | 1.2    | —     | 1.2 | 0.8 |
| その他       | —   | —     | —    | —    | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | —   |
| 年齢        |     |       |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 30～39歳    | 6   | 83.3  | —    | 16.7 | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.3 |
| 40～49歳    | 124 | 71.0  | 7.3  | 4.0  | 2.4 | —   | 4.0  | 2.4    | 0.8    | 2.4   | 5.6 | 2.1 |
| 50～59歳    | 221 | 71.5  | 9.5  | 6.8  | 3.2 | 0.5 | 1.8  | 1.4    | 1.8    | 2.3   | 1.4 | 2.3 |
| 60～69歳    | 150 | 79.3  | 9.3  | 4.7  | 1.3 | 1.3 | —    | 2.0    | 0.7    | —     | 1.3 | 0.7 |
| 70歳以上     | 3   | 100.0 | —    | —    | —   | —   | —    | —      | —      | —     | —   | 0.0 |
| 開業年数      |     |       |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 5～9年      | 167 | 65.9  | 12.0 | 7.2  | 2.4 | 1.2 | 1.8  | 1.2    | 0.6    | 3.6   | 4.2 | 2.5 |
| 10～14年    | 136 | 75.7  | 6.6  | 5.1  | 2.9 | —   | 2.9  | 2.9    | 1.5    | 0.7   | 1.5 | 1.9 |
| 15～19年    | 84  | 75.0  | 8.3  | 7.1  | 2.4 | 1.2 | 1.2  | 3.6    | —      | —     | 1.2 | 0.8 |
| 20～24年    | 68  | 85.3  | 5.9  | 2.9  | 2.9 | —   | 1.5  | —      | 1.5    | —     | —   | 0.6 |
| 25年以上     | 48  | 79.2  | 8.3  | 2.1  | —   | —   | —    | —      | 4.2    | 2.1   | 4.2 | 1.9 |
| 形態        |     |       |      |      |     |     |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 387 | 76.0  | 8.8  | 5.4  | 1.8 | 0.5 | 1.3  | 1.8    | 1.0    | 1.3   | 2.1 | 1.4 |
| 一人法人      | 69  | 69.6  | 8.7  | 5.8  | 2.9 | —   | 2.9  | 1.4    | 1.4    | 4.3   | 2.9 | 4.0 |
| 法人の社員2人以上 | 48  | 64.6  | 8.3  | 6.3  | 6.3 | 2.1 | 4.2  | 2.1    | 2.1    | —     | 4.2 | 1.5 |

〔表15-5〕個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(新聞・雑誌、DM、ポスター、チラシ(不特定多数))\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0件<br>% | 1件<br>% | 2件<br>% | 3件<br>% | 4件<br>% | 5～9件<br>% | 10～19件<br>% | 20～29件<br>% | 30件以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>件 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------------|-------------|------------|----------|----------|
|           |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 総数        | 504     | 95.0    | 1.0     | 0.2     | 0.4     | -       | 0.2       | 0.4         | 0.2         | 0.2        | 2.4      | 0.3      |
| 所属会       |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 超大規模県会    | 87      | 90.8    | -       | 1.1     | -       | -       | -         | -           | 1.1         | -          | 6.9      | 0.3      |
| 大規模県会     | 175     | 97.7    | 0.6     | -       | 0.6     | -       | -         | -           | -           | 0.6        | 0.6      | 0.4      |
| 中堅規模県会    | 72      | 94.4    | 1.4     | -       | -       | -       | -         | 1.4         | -           | -          | 2.8      | 0.2      |
| 中規模県会     | 90      | 94.4    | 1.1     | -       | -       | -       | 1.1       | 1.1         | -           | -          | 2.2      | 0.3      |
| 小規模県会     | 80      | 95.0    | 2.5     | -       | 1.3     | -       | -         | -           | -           | -          | 1.3      | 0.1      |
| 性別        |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 男性        | 335     | 93.4    | 1.5     | 0.3     | 0.3     | -       | 0.3       | 0.6         | 0.3         | 0.3        | 3.0      | 0.4      |
| 女性        | 169     | 98.2    | -       | -       | 0.6     | -       | -         | -           | -           | -          | 1.2      | 0.0      |
| その他       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -         | -           | -           | -          | -        | -        |
| 年齢        |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 30～39歳    | 6       | 83.3    | -       | -       | -       | -       | -         | -           | -           | 16.7       | -        | 10.0     |
| 40～49歳    | 124     | 92.7    | 0.8     | -       | -       | -       | -         | 0.8         | -           | -          | 5.6      | 0.1      |
| 50～59歳    | 221     | 95.9    | 0.9     | 0.5     | 0.5     | -       | 0.5       | 0.5         | -           | -          | 1.4      | 0.2      |
| 60～69歳    | 150     | 96.0    | 1.3     | -       | 0.7     | -       | -         | -           | 0.7         | -          | 1.3      | 0.2      |
| 70歳以上     | 3       | 100.0   | -       | -       | -       | -       | -         | -           | -           | -          | -        | 0.0      |
| 開業年数      |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 5～9年      | 167     | 93.4    | 0.6     | 0.6     | -       | -       | -         | -           | 0.6         | 0.6        | 4.2      | 0.5      |
| 10～14年    | 136     | 96.3    | 1.5     | -       | -       | -       | -         | 0.7         | -           | -          | 1.5      | 0.1      |
| 15～19年    | 84      | 96.4    | -       | -       | -       | -       | 1.2       | 1.2         | -           | -          | 1.2      | 0.3      |
| 20～24年    | 68      | 97.1    | 1.5     | -       | 1.5     | -       | -         | -           | -           | -          | -        | 0.1      |
| 25年以上     | 48      | 91.7    | 2.1     | -       | 2.1     | -       | -         | -           | -           | -          | 4.2      | 0.1      |
| 形態        |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 個人事務所     | 387     | 95.9    | 1.0     | 0.3     | 0.3     | -       | -         | -           | 0.3         | 0.3        | 2.1      | 0.2      |
| 一人法人      | 69      | 94.2    | -       | -       | 1.4     | -       | 1.4       | -           | -           | -          | 2.9      | 0.2      |
| 法人の社員2人以上 | 48      | 89.6    | 2.1     | -       | -       | -       | -         | 4.2         | -           | -          | 4.2      | 0.6      |

〔表15-6〕個人とのスポット契約獲得経緯の内訳(その他)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0件<br>% | 1件<br>% | 2件<br>% | 3件<br>% | 4件<br>% | 5～9件<br>% | 10～19件<br>% | 20～29件<br>% | 30件以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>件 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------------|-------------|------------|----------|----------|
|           |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 総数        | 504     | 85.3    | 6.0     | 1.4     | 1.6     | -       | 1.2       | 0.8         | 0.6         | 0.8        | 2.4      | 0.8      |
| 所属会       |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 超大規模県会    | 87      | 83.9    | 3.4     | 2.3     | -       | -       | -         | 1.1         | -           | 2.3        | 6.9      | 1.3      |
| 大規模県会     | 175     | 88.6    | 5.1     | 1.1     | 2.3     | -       | 0.6       | 0.6         | 0.6         | 0.6        | 0.6      | 0.7      |
| 中堅規模県会    | 72      | 87.5    | 4.2     | 1.4     | 2.8     | -       | -         | -           | 1.4         | -          | 2.8      | 0.5      |
| 中規模県会     | 90      | 86.7    | 6.7     | -       | -       | -       | 2.2       | 1.1         | 1.1         | -          | 2.2      | 0.6      |
| 小規模県会     | 80      | 76.3    | 11.3    | 2.5     | 2.5     | -       | 3.8       | 1.3         | -           | 1.3        | 1.3      | 1.3      |
| 性別        |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 男性        | 335     | 83.3    | 7.2     | 0.6     | 1.8     | -       | 1.8       | 0.6         | 0.9         | 0.9        | 3.0      | 1.0      |
| 女性        | 169     | 89.3    | 3.6     | 3.0     | 1.2     | -       | -         | 1.2         | -           | 0.6        | 1.2      | 0.6      |
| その他       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -         | -           | -           | -          | -        | -        |
| 年齢        |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 30～39歳    | 6       | 100.0   | -       | -       | -       | -       | -         | -           | -           | -          | -        | 0.0      |
| 40～49歳    | 124     | 86.3    | 4.8     | 0.8     | -       | -       | 0.8       | -           | -           | 1.6        | 5.6      | 0.9      |
| 50～59歳    | 221     | 88.7    | 4.5     | -       | 1.4     | -       | 1.8       | 1.4         | -           | 0.9        | 1.4      | 0.8      |
| 60～69歳    | 150     | 78.7    | 9.3     | 4.0     | 3.3     | -       | 0.7       | 0.7         | 2.0         | -          | 1.3      | 0.9      |
| 70歳以上     | 3       | 100.0   | -       | -       | -       | -       | -         | -           | -           | -          | -        | 0.0      |
| 開業年数      |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 5～9年      | 167     | 85.6    | 3.0     | 2.4     | 1.8     | -       | 2.4       | -           | -           | 0.6        | 4.2      | 0.6      |
| 10～14年    | 136     | 86.8    | 6.6     | 0.7     | 1.5     | -       | 0.7       | 1.5         | -           | 0.7        | 1.5      | 0.7      |
| 15～19年    | 84      | 89.3    | 6.0     | -       | -       | -       | 1.2       | 1.2         | -           | 1.2        | 1.2      | 0.9      |
| 20～24年    | 68      | 80.9    | 8.8     | 2.9     | 2.9     | -       | -         | 1.5         | 1.5         | 1.5        | -        | 1.4      |
| 25年以上     | 48      | 79.2    | 10.4    | -       | 2.1     | -       | -         | -           | 4.2         | -          | 4.2      | 1.2      |
| 形態        |         |         |         |         |         |         |           |             |             |            |          |          |
| 個人事務所     | 387     | 86.3    | 5.9     | 1.6     | 1.8     | -       | 0.5       | 1.0         | 0.5         | 0.3        | 2.1      | 0.6      |
| 一人法人      | 69      | 81.2    | 5.8     | 1.4     | -       | -       | 4.3       | -           | 1.4         | 2.9        | 2.9      | 2.0      |
| 法人の社員2人以上 | 48      | 83.3    | 6.3     | -       | 2.1     | -       | 2.1       | -           | -           | 2.1        | 4.2      | 1.4      |

## 回答条件

全員

## 質問文

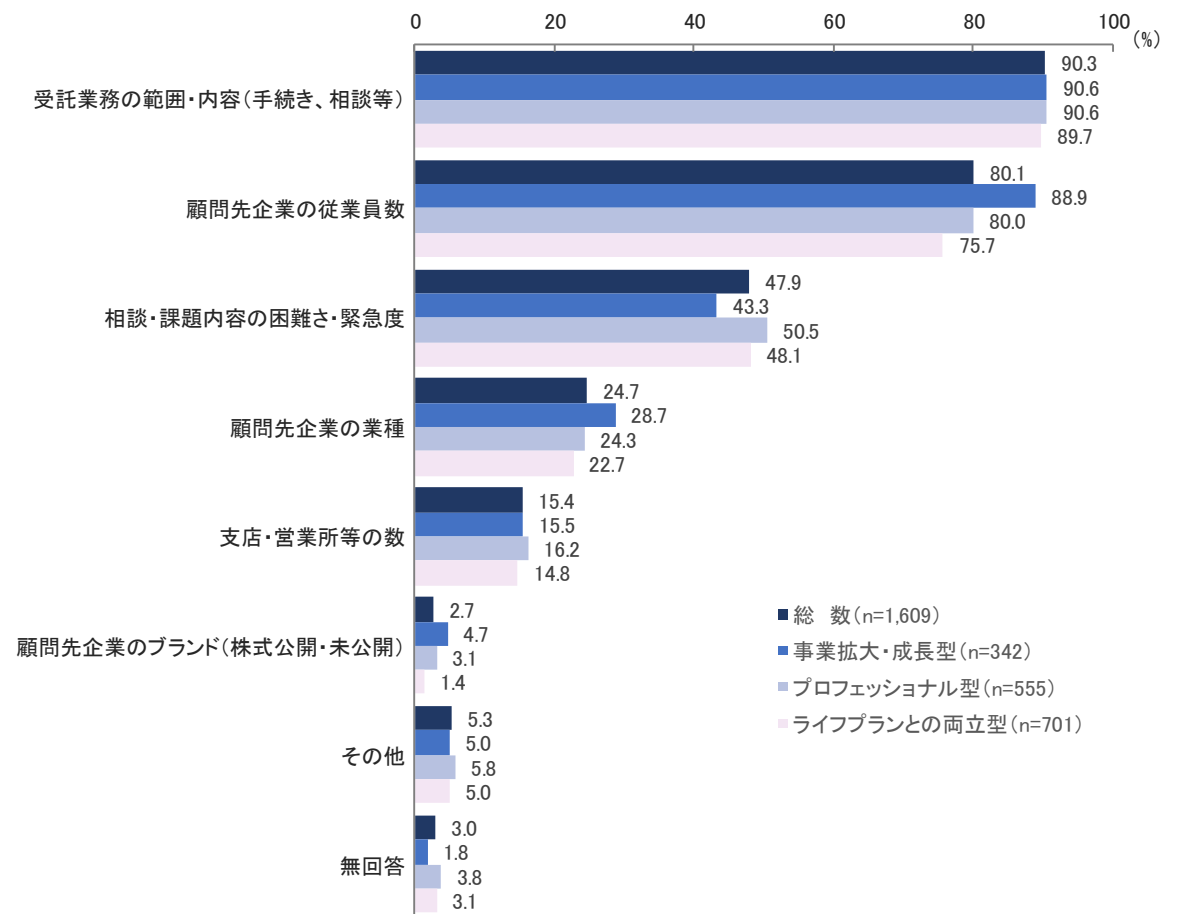
顧問契約報酬を設定する際に、基準とする要素をお答えください。(複数回答可)

## 概要

全体では、「受託業務の範囲・内容(手続き、相談等)」の割合が90.3%と最も高く、「顧問先企業の従業員数」の割合が80.1%、「相談・課題内容の困難さ・緊急度」の割合が47.9%、「顧問先企業の業種」の割合が24.7%、「支店・営業所等の数」の割合が15.4%、「顧問先企業のブランド(株式公開・未公開)」の割合が2.7%となっている。

タイプ別に見ると、「顧問先企業の従業員数」は、事業拡大・成長型で高くなっている。

〔図16-1〕 顧問契約報酬設定の基準



## ■ (参考)顧問契約報酬設定の基準-クロス集計表

〔表16-1〕 顧問契約報酬設定の基準 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 受託業務の<br>範囲・内容<br>(手続き、相<br>談等) | 顧問先企業<br>の従業員数 | 顧問先企業<br>の業種 | 支店・営業<br>所等の数 | 相談・課題<br>内容の困難<br>さ・緊急度 | 顧問先企業<br>のブランド<br>(株式公開・<br>未公開) | その他  | 無回答 |
|-------------|-------|---------------------------------|----------------|--------------|---------------|-------------------------|----------------------------------|------|-----|
|             | n     | %                               | %              | %            | %             | %                       | %                                | %    | %   |
| 総数          | 1,609 | 90.3                            | 80.1           | 24.7         | 15.4          | 47.9                    | 2.7                              | 5.3  | 3.0 |
| 所属会         |       |                                 |                |              |               |                         |                                  |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 89.0                            | 79.0           | 26.3         | 17.2          | 51.1                    | 4.1                              | 11.0 | 2.8 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 90.3                            | 79.2           | 23.7         | 17.0          | 44.2                    | 3.5                              | 4.6  | 3.5 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 91.6                            | 79.2           | 20.8         | 14.6          | 56.2                    | 1.7                              | 2.2  | 2.2 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 91.2                            | 81.7           | 24.5         | 12.5          | 46.5                    | 1.1                              | 3.7  | 2.9 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 90.1                            | 82.8           | 28.0         | 12.9          | 48.7                    | 1.3                              | 3.4  | 3.0 |
| 性別          |       |                                 |                |              |               |                         |                                  |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 90.1                            | 80.5           | 26.0         | 13.5          | 47.5                    | 2.9                              | 5.5  | 3.0 |
| 女 性         | 507   | 90.7                            | 79.5           | 21.7         | 19.5          | 48.5                    | 2.0                              | 4.7  | 3.2 |
| そ の 他       | 2     | 100.0                           | 50.0           | 50.0         | -             | 100.0                   | 50.0                             | -    | -   |
| 年 齢         |       |                                 |                |              |               |                         |                                  |      |     |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 34    | 88.2                            | 91.2           | 17.6         | 17.6          | 44.1                    | 5.9                              | 2.9  | -   |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 411   | 93.4                            | 83.0           | 27.0         | 18.7          | 49.4                    | 4.4                              | 7.1  | 1.5 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 705   | 90.9                            | 80.3           | 25.0         | 15.6          | 46.0                    | 1.4                              | 4.8  | 3.4 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 448   | 86.6                            | 76.1           | 22.3         | 11.8          | 49.6                    | 2.9                              | 4.7  | 4.2 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 90.9                            | 90.9           | 36.4         | 18.2          | 63.6                    | -                                | -    | -   |
| 開業年数        |       |                                 |                |              |               |                         |                                  |      |     |
| 5 ~ 9 年     | 541   | 89.1                            | 77.6           | 21.3         | 15.0          | 46.0                    | 1.8                              | 4.3  | 4.1 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 414   | 89.4                            | 78.0           | 27.3         | 17.1          | 49.3                    | 2.4                              | 7.2  | 1.9 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 274   | 91.6                            | 83.9           | 25.9         | 13.9          | 47.4                    | 3.3                              | 4.4  | 2.2 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 234   | 91.0                            | 82.5           | 24.8         | 12.4          | 48.3                    | 2.1                              | 3.4  | 4.3 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 93.8                            | 84.1           | 27.6         | 20.0          | 51.7                    | 6.2                              | 8.3  | 2.1 |
| 形態          |       |                                 |                |              |               |                         |                                  |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 89.4                            | 78.2           | 23.8         | 14.4          | 48.4                    | 1.7                              | 4.9  | 3.6 |
| 一 人 法 人     | 202   | 92.6                            | 84.7           | 28.2         | 21.3          | 43.6                    | 6.9                              | 7.4  | 1.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 94.8                            | 89.6           | 27.3         | 16.2          | 50.0                    | 5.2                              | 5.2  | 1.3 |

## 回答条件

全員

## 質問文

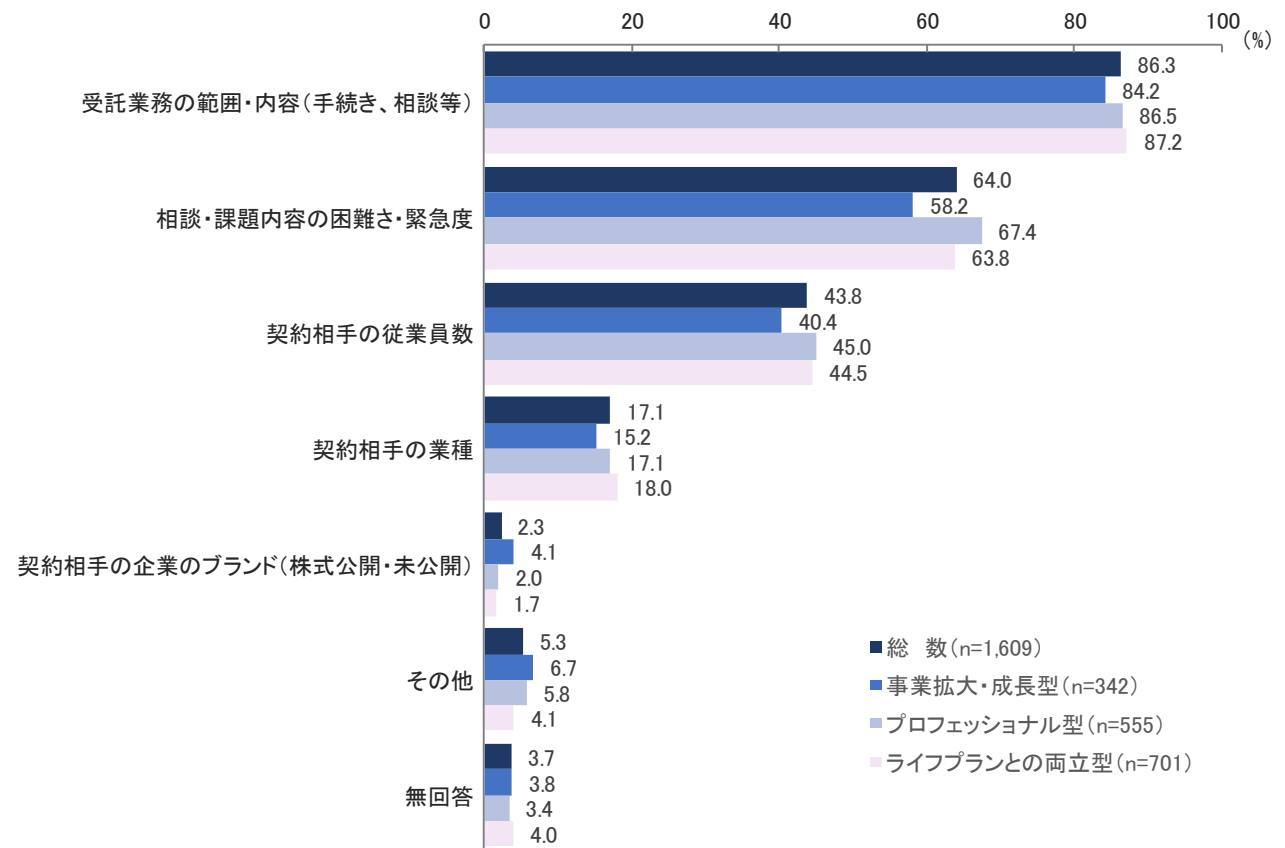
企業とのスポット契約において報酬を設定する際に、基準とする要素をお答えください。(複数回答可)

## 概要

全体では、「受託業務の範囲・内容(手続き、相談等)」の割合が86.3%と最も高く、「相談・課題内容の困難さ・緊急度」の割合が64.0%、「契約相手の従業員数」の割合が43.8%、「契約相手の業種」の割合が17.1%、「契約相手の企業のブランド(株式公開・未公開)」の割合が2.3%となっている。

顧問契約報酬設定の基準では、「顧問先企業の従業員数」が80.1%と2番目に高かったのに対して、スポット契約において「契約相手の従業員数」は43.8%で3番目となり、「相談・課題内容の困難さ・緊急度」が2番目に高くなった。

〔図17-1〕 企業とのスポット契約における報酬設定の基準



## （参考）企業とのスポット契約における報酬設定の基準－クロス集計表

〔表17-1〕 企業とのスポット契約における報酬設定の基準＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 受託業務の<br>範囲・内容<br>(手続き、相<br>談等) | 契約相手の<br>従業員数 | 契約相手の<br>業種 | 相談・課題<br>内容の困難<br>さ・緊急度 | 契約相手の<br>企業のブラン<br>ド(株式公<br>開・未公開) | その他 | 無回答 |
|------|-----------|-------|---------------------------------|---------------|-------------|-------------------------|------------------------------------|-----|-----|
|      |           | n     | %                               | %             | %           | %                       | %                                  | %   | %   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 86.3                            | 43.8          | 17.1        | 64.0                    | 2.3                                | 5.3 | 3.7 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 86.8                            | 46.1          | 21.0        | 65.8                    | 3.8                                | 7.2 | 3.4 |
|      | 大規模県会     | 607   | 85.5                            | 42.5          | 17.0        | 60.0                    | 3.1                                | 5.3 | 5.1 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 88.2                            | 39.3          | 12.4        | 71.9                    | 0.6                                | 4.5 | 2.8 |
|      | 中規模県会     | 273   | 85.0                            | 47.3          | 14.7        | 63.4                    | 0.7                                | 4.0 | 3.3 |
|      | 小規模県会     | 232   | 87.5                            | 43.5          | 18.5        | 66.4                    | 1.3                                | 4.7 | 1.7 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 86.3                            | 43.2          | 16.2        | 63.7                    | 2.5                                | 5.4 | 3.8 |
|      | 女性        | 507   | 86.2                            | 45.4          | 19.1        | 64.3                    | 1.8                                | 5.1 | 3.6 |
|      | その他       | 2     | 100.0                           | －             | －           | 100.0                   | 50.0                               | －   | －   |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 94.1                            | 41.2          | 17.6        | 64.7                    | 2.9                                | －   | －   |
|      | 40～49歳    | 411   | 85.9                            | 40.6          | 14.8        | 67.9                    | 3.4                                | 6.1 | 2.9 |
|      | 50～59歳    | 705   | 87.0                            | 45.4          | 19.6        | 61.7                    | 2.3                                | 5.7 | 3.4 |
|      | 60～69歳    | 448   | 85.3                            | 43.8          | 15.2        | 63.8                    | 1.1                                | 4.5 | 5.4 |
|      | 70歳以上     | 11    | 72.7                            | 72.7          | 18.2        | 63.6                    | 9.1                                | －   | －   |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 85.4                            | 40.9          | 13.9        | 63.0                    | 1.7                                | 4.4 | 4.4 |
|      | 10～14年    | 414   | 86.7                            | 42.3          | 17.1        | 64.3                    | 3.4                                | 6.5 | 2.9 |
|      | 15～19年    | 274   | 85.4                            | 47.4          | 21.5        | 65.7                    | 1.8                                | 3.3 | 3.3 |
|      | 20～24年    | 234   | 86.8                            | 46.2          | 18.8        | 64.5                    | 1.7                                | 6.0 | 3.8 |
|      | 25年以上     | 145   | 89.0                            | 48.3          | 17.9        | 62.8                    | 3.4                                | 7.6 | 4.1 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 86.5                            | 44.3          | 16.8        | 64.4                    | 1.8                                | 4.2 | 4.2 |
|      | 一人法人      | 202   | 85.1                            | 43.6          | 20.3        | 60.9                    | 4.5                                | 9.4 | 2.0 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 85.7                            | 40.3          | 15.6        | 64.3                    | 3.2                                | 9.1 | 2.6 |



## [Ⅲ] 事務所経営状況編

## ■ 回答条件

■ 法人の代表社員

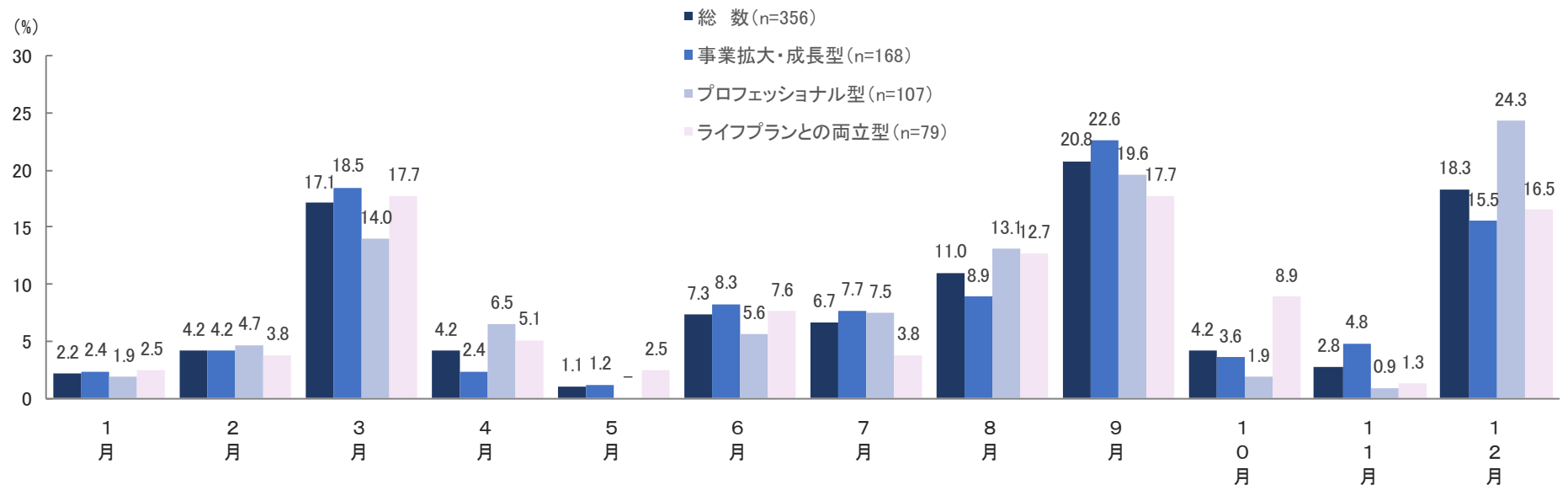
## ■ 質問文

■ あなたの事務所の決算月を教えてください。

## ■ 概要

- 全体では、「1月」の割合が2.2%、「2月」の割合が4.2%、「3月」の割合が17.1%、「4月」の割合が4.2%、「5月」の割合が1.1%、「6月」の割合が7.3%、「7月」の割合が6.7%、「8月」の割合が11.0%、「9月」の割合が20.8%、「10月」の割合が4.2%、「11月」の割合が2.8%、「12月」の割合が18.3%となっている。
- 「3月」、「9月」、「12月」の割合が高くなっているのが特徴的である。
- タイプ別に見ると、「12月」はプロフェッショナル型で高くなっている。

〔図18-1〕 決算月（分布）



# 19. 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支

機密性 2 情報

## 回答条件

■ 全員

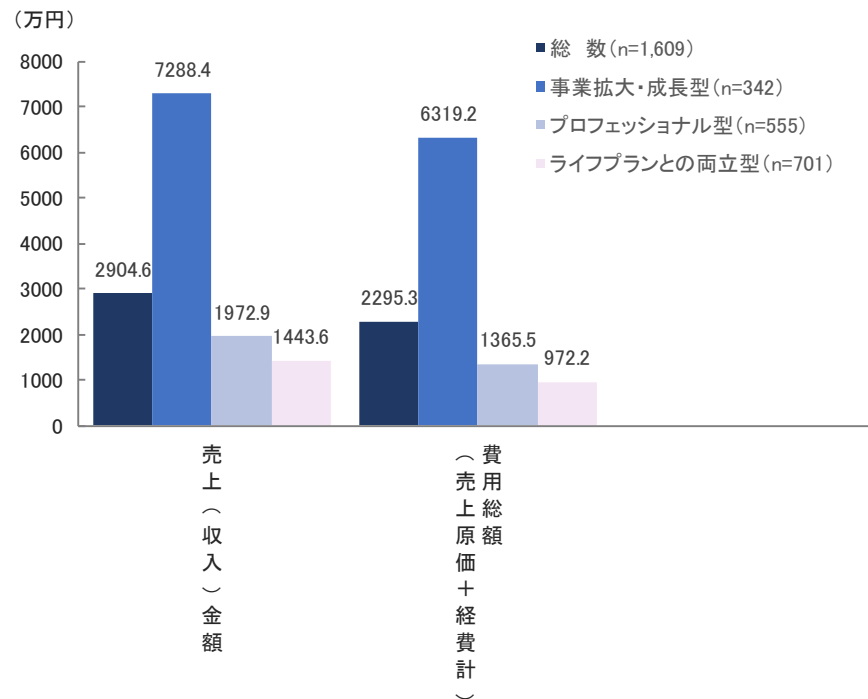
## 質問文

■ 直近の決算までの1年間における、社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支を教えてください。

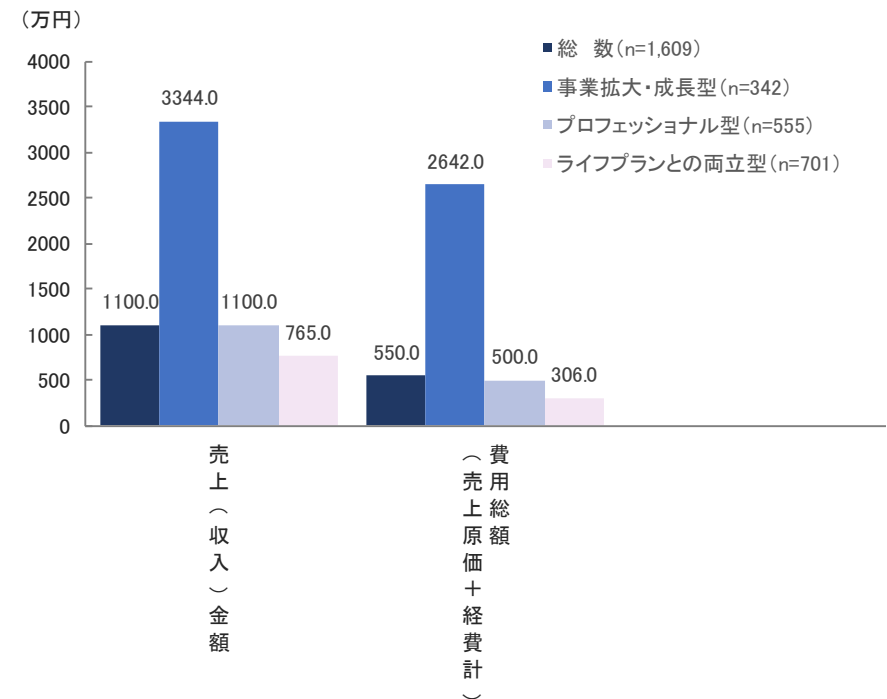
## 平均値・中央値の概要

- 全体では、社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支の平均値はそれぞれ、「売上（収入）金額」が2904.6万円、「費用総額（売上原価＋経費計）」が2295.3万円となっている。
- 全体では、社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支の中央値はそれぞれ、「売上（収入）金額」が1100.0万円、「費用総額（売上原価＋経費計）」が550.0万円となっている。
- タイプ別に見ると、「売上（収入）金額」、「費用総額（売上原価＋経費計）」は、平均値と中央値どちらも、事業拡大・成長型で突出している。

〔図19-1〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支（平均値）



〔図19-2〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支（中央値）

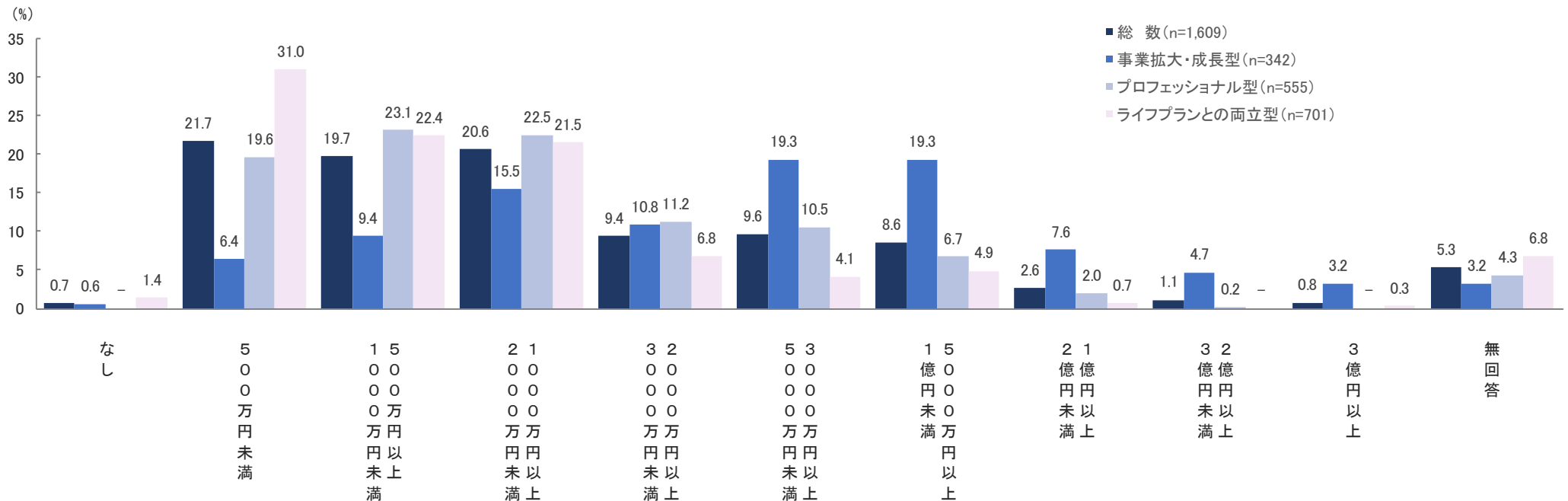


## 売上(収入)金額の分布の概要

全体では、「なし」の割合が0.7%、「500万円未満」の割合が21.7%、「500万円以上1000万円未満」の割合が19.7%、「1000万円以上2000万円未満」の割合が20.6%、「2000万円以上3000万円未満」の割合が9.4%、「3000万円以上5000万円未満」の割合が9.6%、「5000万円以上1億円未満」の割合が8.6%、「1億円以上2億円未満」の割合が2.6%、「2億円以上3億円未満」の割合が1.1%、「3億円以上」の割合が0.8%となっている。

タイプ別に見ると、「500万円未満」はライフプランとの両立型で特に高く、「3000万円以上5000万円未満」以上のカテゴリになると、事業拡大・成長型で特に高くなるように見受けられる。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

〔図19-3〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの売上(収入)金額(分布)

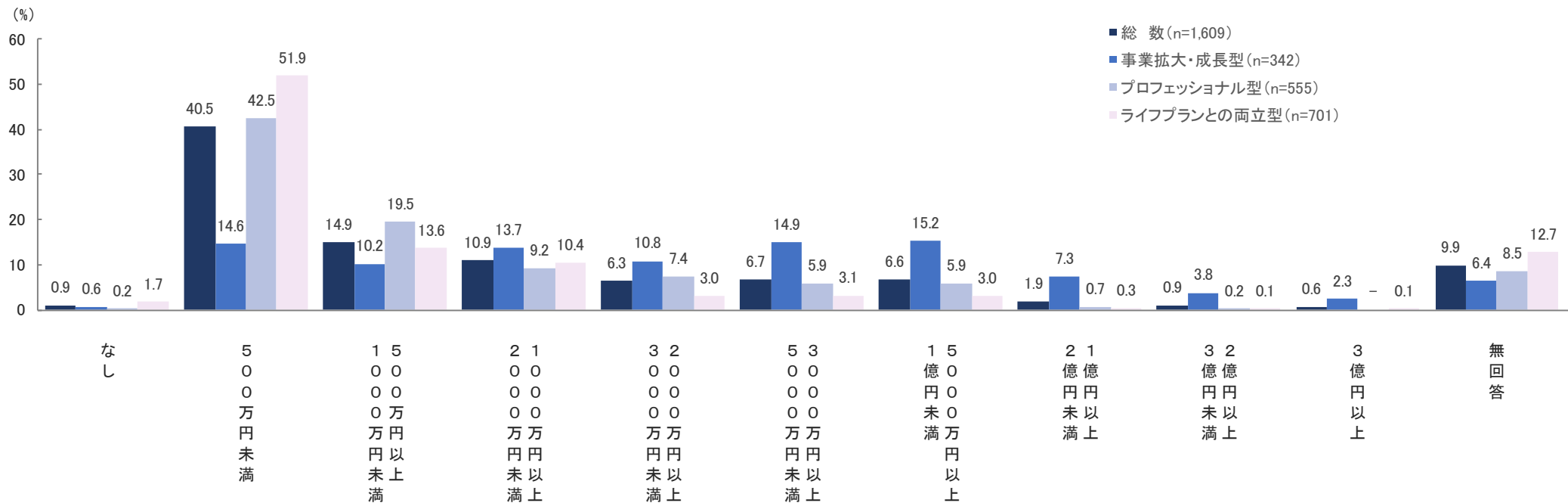


## 費用総額(売上原価+経費計)の分布の概要

全体では、「なし」の割合が0.9%、「500万円未満」の割合が40.5%、「500万円以上1000万円未満」の割合が14.9%、「1000万円以上2000万円未満」の割合が10.9%、「2000万円以上3000万円未満」の割合が6.3%、「3000万円以上5000万円未満」の割合が6.7%、「5000万円以上1億円未満」の割合が14.9%、「1億円以上2億円未満」の割合が6.6%、「2億円以上3億円未満」の割合が15.2%、「3億円以上」の割合が1.9%、「3億円以上」の割合が0.9%、「3億円以上」の割合が0.6%となっている。

基本的にはどの事務所・法人においても、費用は売上より小さくなることが予想されるので当然ではあるが、全体でも「500万円未満」に4割以上、ライフプランとの両立型においては5割以上が集中しているのが特徴的である。

〔図19-4〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの費用総額(売上原価+経費計)



## (参考)社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支-クロス集計表

〔表19-1〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支(売上(収入)金額) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上2億円未満 | 2億円以上3億円未満 | 3億円以上 | 無回答 | 平均値     | 中央値    |
|-------------|-------|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------|------------|-------|-----|---------|--------|
|             | n     | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %          | %          | %     | %   | 万円      | 万円     |
| 総数          | 1,609 | 0.7 | 21.7    | 19.7            | 20.6             | 9.4              | 9.6              | 8.6           | 2.6        | 1.1        | 0.8   | 5.3 | 2904.6  | 1100.0 |
| 所属会         |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |     |         |        |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 0.6 | 16.0    | 17.6            | 16.6             | 11.0             | 11.0             | 11.9          | 5.3        | 1.3        | 2.5   | 6.3 | 5444.1  | 1500.0 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 1.2 | 23.2    | 21.4            | 21.7             | 8.9              | 8.1              | 6.6           | 2.0        | 1.2        | 0.5   | 5.3 | 2269.1  | 1000.0 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | -   | 26.4    | 17.4            | 20.2             | 7.3              | 9.6              | 10.7          | 2.8        | 0.6        | -     | 5.1 | 2238.8  | 1000.0 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 0.4 | 23.4    | 18.7            | 24.2             | 7.0              | 10.3             | 8.8           | 1.1        | 1.5        | 0.7   | 4.0 | 2500.6  | 1068.5 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 0.9 | 19.8    | 21.1            | 19.0             | 12.9             | 10.8             | 7.3           | 2.2        | 0.4        | -     | 5.6 | 2103.0  | 1100.0 |
| 性別          |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |     |         |        |
| 男           | 1,100 | 0.8 | 19.5    | 18.5            | 20.9             | 10.3             | 10.0             | 10.3          | 3.2        | 1.4        | 0.9   | 4.2 | 3348.2  | 1240.5 |
| 女           | 507   | 0.6 | 26.2    | 22.3            | 19.7             | 7.5              | 8.7              | 4.9           | 1.4        | 0.4        | 0.6   | 7.7 | 1915.7  | 900.0  |
| その他         | 2     | -   | 50.0    | -               | 50.0             | -                | -                | -             | -          | -          | -     | -   | 531.0   | 531.0  |
| 年齢          |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |     |         |        |
| 30～39歳      | 34    | 5.9 | 14.7    | 26.5            | 20.6             | 8.8              | 14.7             | 2.9           | 2.9        | -          | -     | 2.9 | 1777.9  | 1000.0 |
| 40～49歳      | 411   | 0.2 | 19.2    | 16.1            | 23.8             | 10.2             | 9.2              | 9.7           | 3.4        | 1.7        | 1.2   | 5.1 | 3139.3  | 1408.0 |
| 50～59歳      | 705   | 0.4 | 21.1    | 19.6            | 21.8             | 10.4             | 8.8              | 9.8           | 2.1        | 0.9        | 0.7   | 4.4 | 3205.3  | 1100.0 |
| 60～69歳      | 448   | 1.3 | 24.6    | 22.8            | 15.8             | 7.1              | 10.9             | 6.0           | 2.7        | 0.9        | 0.7   | 7.1 | 2333.3  | 900.0  |
| 70歳以上       | 11    | -   | 54.5    | 18.2            | 9.1              | 9.1              | -                | 9.1           | -          | -          | -     | -   | 1141.6  | 495.0  |
| 開業年数        |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |     |         |        |
| 5～9年        | 541   | 1.3 | 35.9    | 22.0            | 18.5             | 6.5              | 5.4              | 3.5           | 1.1        | 0.4        | 0.2   | 5.4 | 1433.8  | 600.0  |
| 10～14年      | 414   | 0.2 | 20.0    | 21.0            | 22.5             | 8.5              | 8.7              | 8.5           | 2.7        | 0.7        | 1.2   | 6.0 | 2715.6  | 1074.0 |
| 15～19年      | 274   | 0.4 | 15.0    | 18.6            | 21.2             | 11.7             | 13.1             | 9.5           | 2.9        | 0.7        | 0.7   | 6.2 | 3146.3  | 1500.0 |
| 20～24年      | 234   | 0.9 | 9.8     | 17.5            | 23.1             | 12.4             | 12.0             | 13.2          | 3.8        | 2.1        | 0.9   | 4.3 | 5060.5  | 1756.5 |
| 25年以上       | 145   | 0.7 | 5.5     | 13.1            | 17.9             | 13.8             | 17.2             | 17.9          | 5.5        | 3.4        | 2.1   | 2.8 | 4879.0  | 2600.0 |
| 形態          |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |     |         |        |
| 個人事務所       | 1,253 | 1.0 | 27.5    | 24.4            | 23.4             | 8.5              | 7.0              | 3.1           | 0.5        | 0.1        | -     | 4.6 | 1350.8  | 836.0  |
| 一人法人        | 202   | -   | 1.5     | 4.0             | 13.9             | 17.3             | 20.3             | 24.3          | 7.4        | 3.0        | 1.0   | 7.4 | 5486.2  | 3623.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | -   | 1.3     | 1.9             | 6.5              | 6.5              | 16.2             | 32.5          | 13.6       | 6.5        | 7.1   | 7.8 | 12580.7 | 6000.0 |

〔表19-2〕 社労士事務所あるいは社労士法人のみの収支(費用総額(売上原価+経費計)) \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上2億円未満 | 2億円以上3億円未満 | 3億円以上 | 無回答  | 平均値     | 中央値    |
|-------------|-------|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------|------------|-------|------|---------|--------|
|             | n     | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %          | %          | %     | %    | 万円      | 万円     |
| 総数          | 1,609 | 0.9 | 40.5    | 14.9            | 10.9             | 6.3              | 6.7              | 6.6           | 1.9        | 0.9        | 0.6   | 9.9  | 2295.3  | 550.0  |
| 所属会         |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |      |         |        |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 0.6 | 34.8    | 12.2            | 9.1              | 7.8              | 7.5              | 9.7           | 3.8        | 1.6        | 1.9   | 11.0 | 4536.4  | 812.5  |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 1.3 | 41.8    | 16.5            | 10.9             | 5.4              | 5.4              | 5.1           | 1.6        | 0.8        | 0.3   | 10.7 | 1742.4  | 500.0  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | -   | 42.1    | 15.2            | 8.4              | 9.0              | 5.6              | 8.4           | 1.7        | 0.6        | -     | 9.0  | 1720.1  | 507.0  |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 0.7 | 42.5    | 15.8            | 12.8             | 3.7              | 6.6              | 5.9           | 1.5        | 1.5        | 0.4   | 8.8  | 1943.0  | 500.0  |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 1.3 | 40.9    | 12.9            | 12.9             | 7.3              | 9.5              | 5.6           | 0.9        | -          | -     | 8.6  | 1559.7  | 587.5  |
| 性別          |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |      |         |        |
| 男           | 1,100 | 1.1 | 37.8    | 14.7            | 12.5             | 6.4              | 7.3              | 8.3           | 2.1        | 1.3        | 0.6   | 7.9  | 2665.2  | 669.0  |
| 女           | 507   | 0.6 | 46.2    | 15.0            | 7.3              | 6.1              | 5.3              | 3.0           | 1.6        | 0.2        | 0.4   | 14.4 | 1440.9  | 400.0  |
| その他         | 2     | -   | 50.0    | 50.0            | -                | -                | -                | -             | -          | -          | -     | -    | 302.5   | 302.5  |
| 年齢          |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |      |         |        |
| 30～39歳      | 34    | 5.9 | 41.2    | 17.6            | 8.8              | 2.9              | 11.8             | 2.9           | -          | -          | -     | 8.8  | 1032.9  | 400.0  |
| 40～49歳      | 411   | 0.2 | 35.5    | 15.8            | 10.7             | 6.3              | 8.5              | 7.8           | 3.2        | 1.2        | 1.0   | 9.7  | 2638.3  | 700.0  |
| 50～59歳      | 705   | 0.6 | 41.1    | 15.9            | 10.5             | 6.4              | 6.1              | 7.0           | 1.6        | 0.7        | 0.4   | 9.8  | 2470.8  | 533.0  |
| 60～69歳      | 448   | 1.8 | 43.1    | 12.5            | 11.6             | 6.5              | 5.6              | 5.1           | 1.6        | 1.1        | 0.4   | 10.7 | 1835.4  | 465.0  |
| 70歳以上       | 11    | -   | 72.7    | -               | 18.2             | -                | -                | 9.1           | -          | -          | -     | -    | 857.2   | 228.0  |
| 開業年数        |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |      |         |        |
| 5～9年        | 541   | 1.5 | 55.3    | 14.4            | 6.3              | 3.9              | 3.5              | 2.8           | 1.1        | 0.6        | -     | 10.7 | 1082.2  | 300.0  |
| 10～14年      | 414   | 0.7 | 40.3    | 15.0            | 10.4             | 6.3              | 6.0              | 7.0           | 1.4        | 0.7        | 1.0   | 11.1 | 2127.3  | 500.0  |
| 15～19年      | 274   | 0.4 | 34.3    | 13.9            | 15.3             | 6.2              | 9.5              | 7.3           | 2.2        | -          | 0.7   | 10.2 | 2372.1  | 775.0  |
| 20～24年      | 234   | 0.9 | 30.3    | 15.8            | 15.4             | 9.8              | 7.3              | 8.1           | 3.8        | 1.3        | 0.4   | 6.8  | 3978.8  | 950.5  |
| 25年以上       | 145   | 0.7 | 13.8    | 16.6            | 13.8             | 9.7              | 13.8             | 15.2          | 2.8        | 4.1        | 1.4   | 8.3  | 4239.7  | 2000.0 |
| 形態          |       |     |         |                 |                  |                  |                  |               |            |            |       |      |         |        |
| 個人事務所       | 1,253 | 1.2 | 51.2    | 17.6            | 11.3             | 3.8              | 4.0              | 1.6           | 0.1        | 0.1        | -     | 9.2  | 814.0   | 363.5  |
| 一人法人        | 202   | -   | 4.0     | 5.4             | 11.9             | 20.8             | 16.8             | 19.8          | 5.9        | 2.5        | -     | 12.9 | 4697.2  | 3000.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | -   | 0.6     | 4.5             | 6.5              | 7.8              | 14.9             | 29.9          | 11.7       | 5.8        | 5.8   | 12.3 | 11650.1 | 5540.0 |

## 回答条件

- 人件費(個人事務所代表の所得除く)、地代家賃⇒個人事務所代表
- 人件費総額(法人の役員報酬除く)、動産・不動産賃借料⇒法人の代表社員
- システム関係費(セキュリティ含む)、教育研修費⇒全員

## 質問文

- 費用のうち、次の項目の額を教えてください。

## 費用の内訳の全体像

- 全体・3つのタイプについてそれぞれ、費用の内訳各項目の平均値・中央値を一覧表にした。
- 各項目の傾向については、次ページ以降でコメントする。

〔表20-1〕 費用の内訳(総数)

|                   | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-------------------|---------|-----------|-----------|
| 人件費(個人事務所代表の所得除く) | 1,253   | 347.3     | 4.0       |
| 人件費総額(法人の役員報酬除く)  | 356     | 4717.2    | 1920.5    |
| 地 代 家 賃           | 1,253   | 69.8      | 33.0      |
| 動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料 | 356     | 525.3     | 240.0     |
| システム関係費(セキュリティ含む) | 1,609   | 132.8     | 50.0      |
| 教 育 研 修 費         | 1,609   | 39.6      | 10.0      |

〔表20-3〕 費用の内訳(プロフェッショナル型)

|                   | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-------------------|---------|-----------|-----------|
| 人件費(個人事務所代表の所得除く) | 448     | 266.6     | 0.0       |
| 人件費総額(法人の役員報酬除く)  | 107     | 2124.5    | 1320.0    |
| 地 代 家 賃           | 448     | 63.8      | 40.0      |
| 動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料 | 107     | 287.8     | 200.0     |
| システム関係費(セキュリティ含む) | 555     | 132.0     | 50.0      |
| 教 育 研 修 費         | 555     | 33.4      | 10.0      |

〔表20-2〕 費用の内訳(事業拡大・成長型)

|                   | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-------------------|---------|-----------|-----------|
| 人件費(個人事務所代表の所得除く) | 174     | 939.9     | 427.0     |
| 人件費総額(法人の役員報酬除く)  | 168     | 7487.1    | 2500.0    |
| 地 代 家 賃           | 174     | 159.5     | 89.0      |
| 動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料 | 168     | 787.1     | 308.0     |
| システム関係費(セキュリティ含む) | 342     | 268.1     | 100.0     |
| 教 育 研 修 費         | 342     | 79.0      | 28.5      |

〔表20-4〕 費用の内訳(ライフプランとの両立型)

|                   | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-------------------|---------|-----------|-----------|
| 人件費(個人事務所代表の所得除く) | 622     | 228.8     | 0.0       |
| 人件費総額(法人の役員報酬除く)  | 79      | 2129.8    | 1200.0    |
| 地 代 家 賃           | 622     | 47.5      | 15.0      |
| 動 産 ・ 不 動 産 賃 借 料 | 79      | 267.3     | 172.0     |
| システム関係費(セキュリティ含む) | 701     | 64.8      | 30.0      |
| 教 育 研 修 費         | 701     | 25.1      | 7.5       |

## 人件費(個人事務所代表の所得除く)の概要

平均値は、全体で347.3万円、事業拡大・成長型で939.9万円、プロフェッショナル型で266.6万円、ライフプランとの両立型で228.8万円となっている。

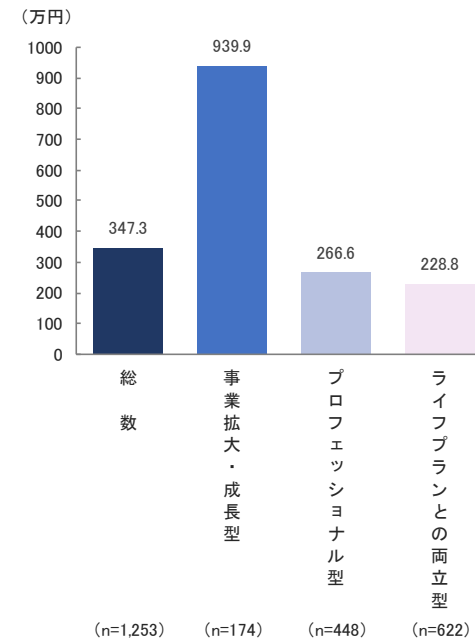
中央値は、全体で4.0万円、事業拡大・成長型で427.0万円、プロフェッショナル型で0.0万円、ライフプランとの両立型で0.0万円となっている。

プロフェッショナル型・ライフプランとの両立型の中央値が0.0万円になっており、分布でも「なし」が45.0%となっているのは、従業員総数が1人で代表のみの事務所が多いためと考えられる。

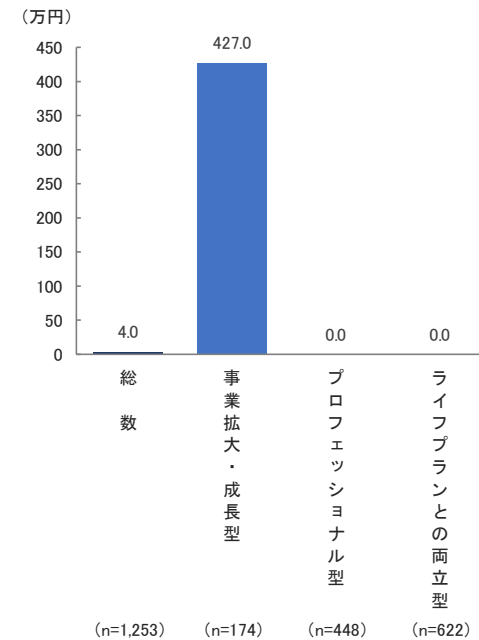
分布をみると、代表の所得を除く人件費を支出している事務所の中でも、多くは「500万円未満」に収まり、事業拡大・成長型であっても2000万円以上のカテゴリになるとかなり少なくなることがわかる。

また、プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

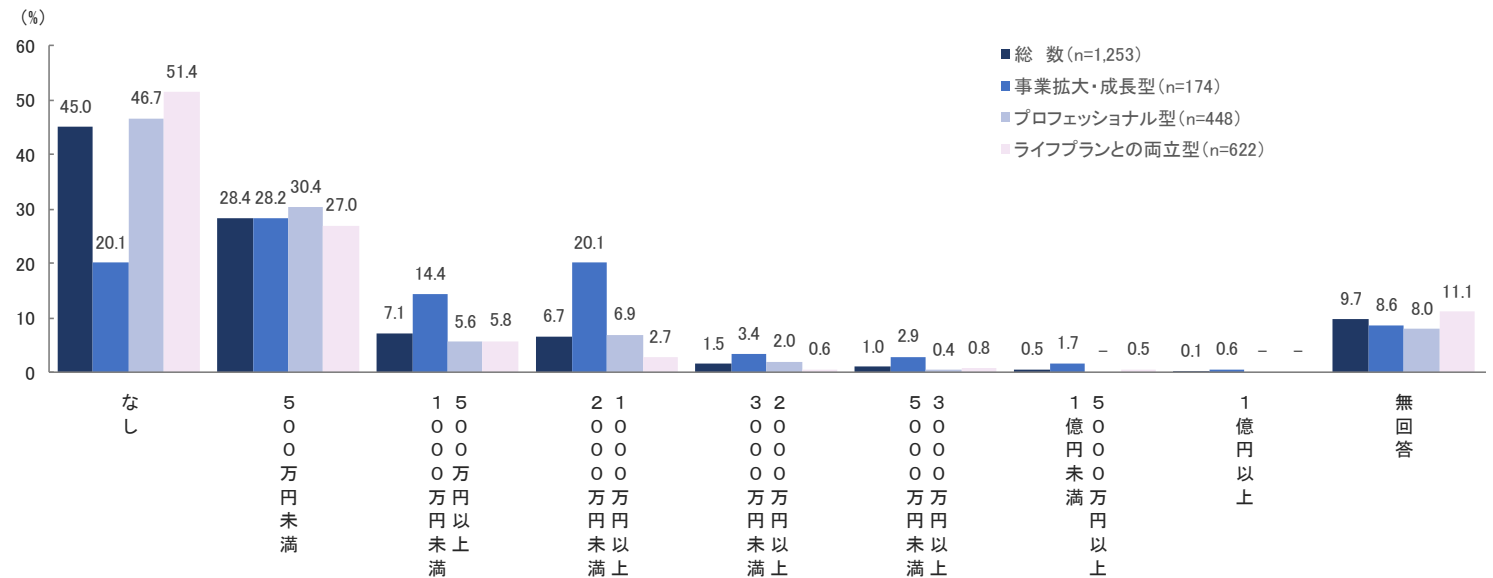
〔図20-1〕 人件費(個人事務所代表の所得除く)  
(平均値)



〔図20-2〕 人件費(個人事務所代表の所得除く)  
(中央値)



〔図20-3〕 人件費(個人事務所代表の所得除く)(分布)



## 人件費総額(法人の役員報酬除く)の概要

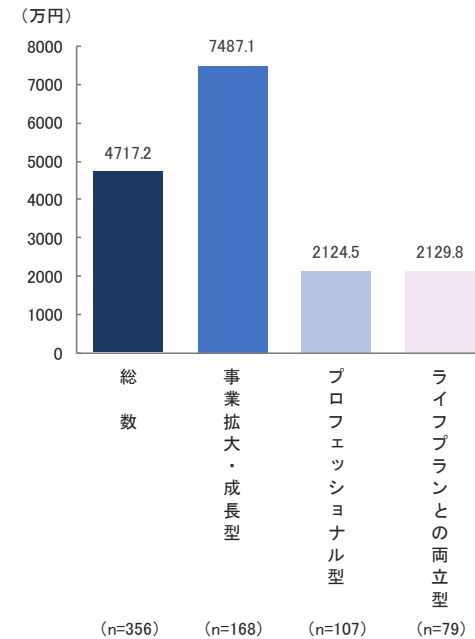
平均値は、全体で4717.2万円、事業拡大・成長型で7487.1万円、プロフェッショナル型で2124.5万円、ライフプランとの両立型で2129.8万円となっている。

中央値は、全体で1920.5万円、事業拡大・成長型で2500.0万円、プロフェッショナル型で1320.0万円、ライフプランとの両立型で1200.0万円となっている。

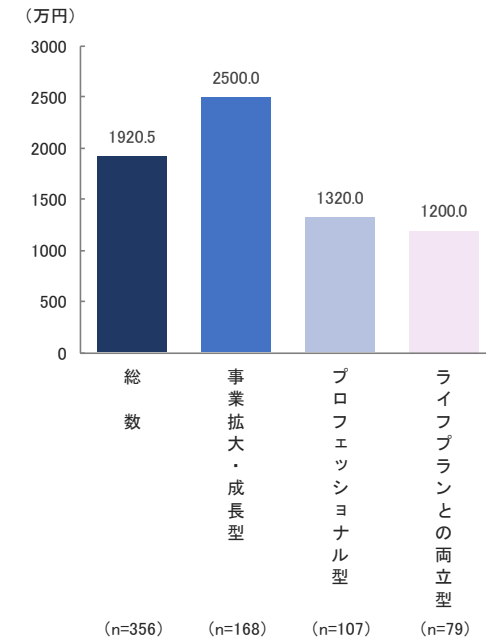
分布を見ると、個人事務所とは異なり、多くの法人が役員報酬を除いた人件費を支出していることがわかる。

分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」はプロフェッショナル型、ライフプランとの両立型で、「500万円以上1000万円未満」はライフプランとの両立型で、「1億円以上」は事業拡大・成長型で高くなっている。

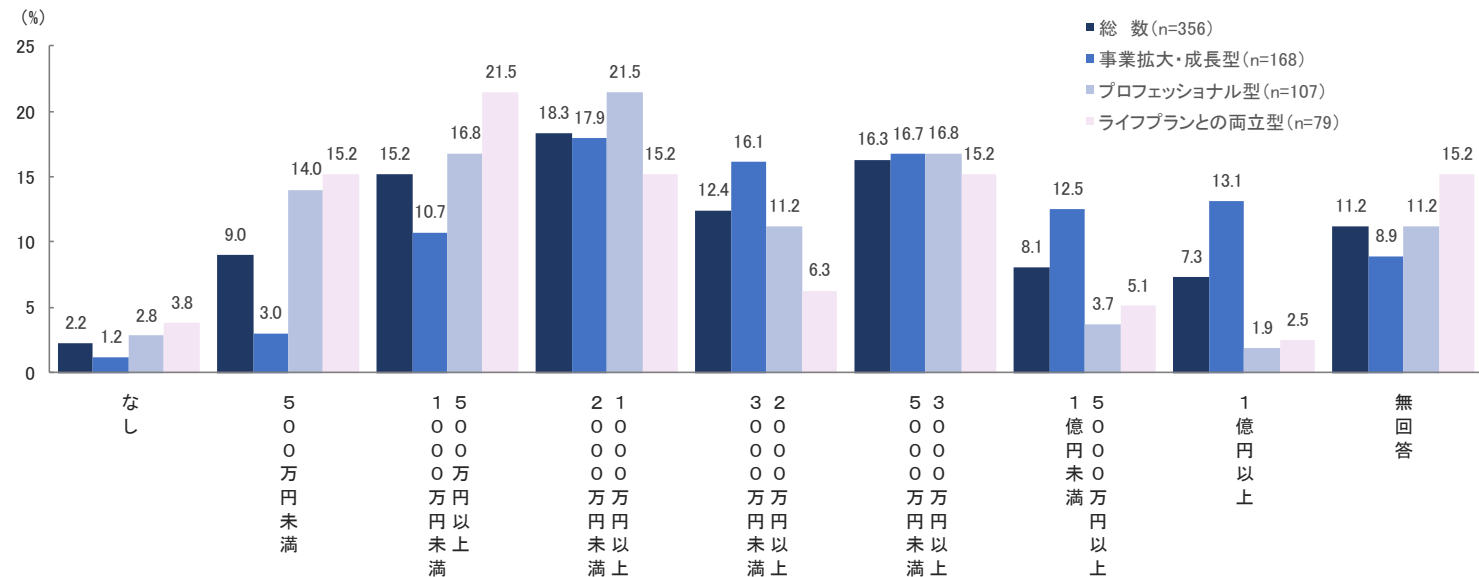
〔図20-4〕 人件費総額(法人の役員報酬除く)  
(平均値)



〔図20-5〕 人件費総額(法人の役員報酬除く)  
(中央値)



〔図20-6〕 人件費総額(法人の役員報酬除く)(分布)



## 地代家賃の概要

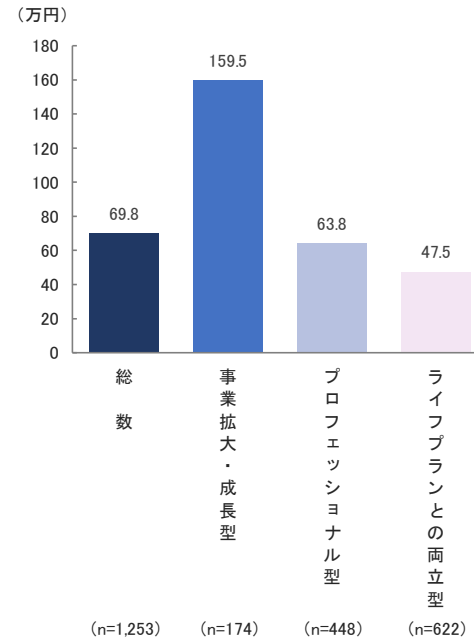
平均値は、全体で69.8万円、事業拡大・成長型で159.5万円、プロフェッショナル型で63.8万円、ライフプランとの両立型で47.5万円となっている。

中央値は、全体で33.0万円、事業拡大・成長型で89.0万円、プロフェッショナル型で40.0万円、ライフプランとの両立型で15.0万円となっている。

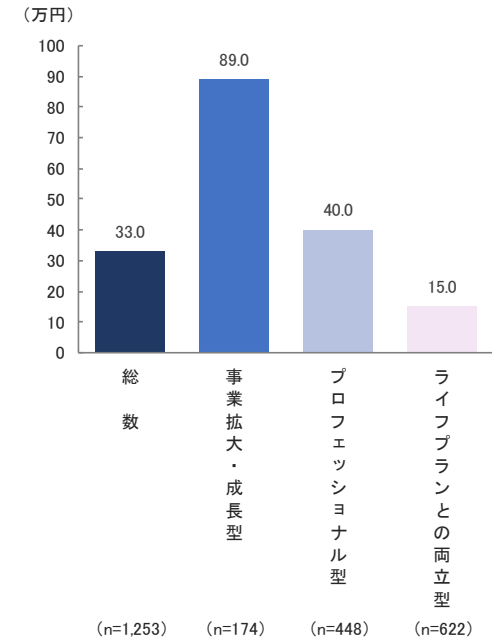
分布を見ると、「なし」が33.6%となっているのが特徴的だが、事務所が居宅内にあるケース等と思われる。

分布をタイプ別に見ると、「100万円以上200万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

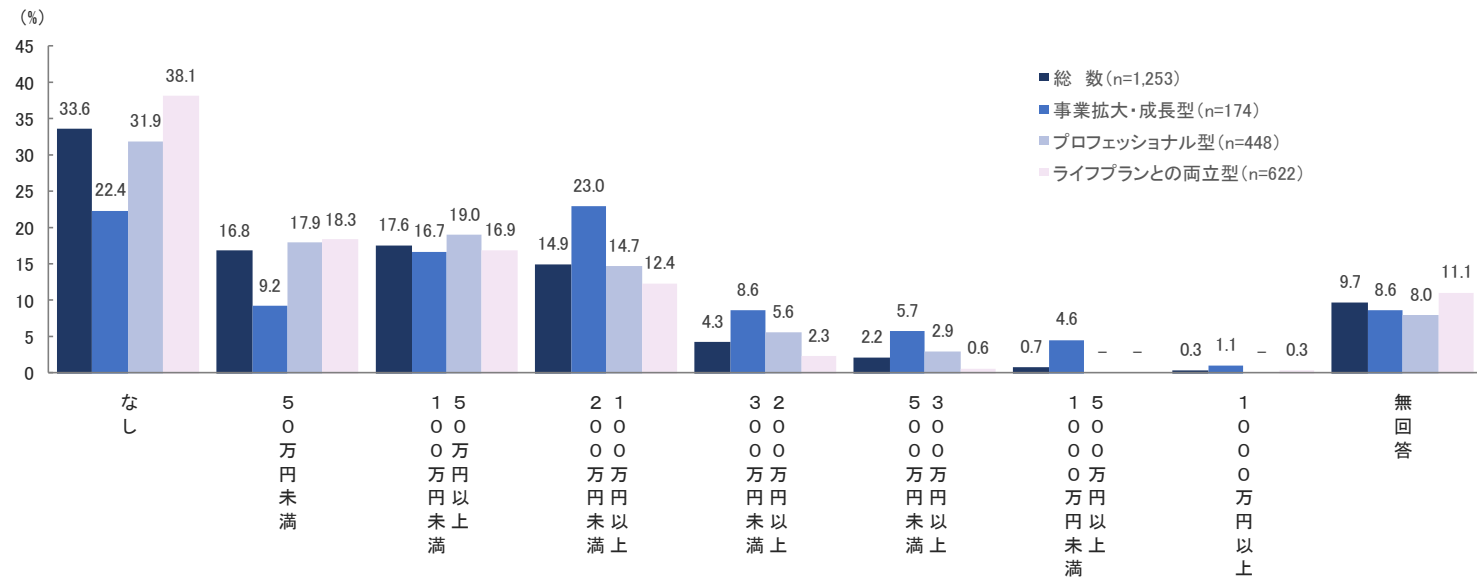
〔図20-7〕 地代家賃(平均値)



〔図20-8〕 地代家賃(中央値)



〔図20-9〕 地代家賃(分布)



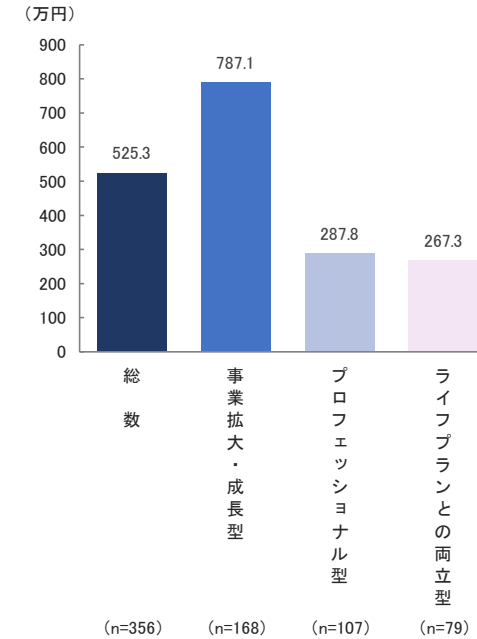
## 動産・不動産賃借料の概要

■ 平均値は、全体で525.3万円、事業拡大・成長型で787.1万円、プロフェッショナル型で287.8万円、ライフプランとの両立型で267.3万円となっている。

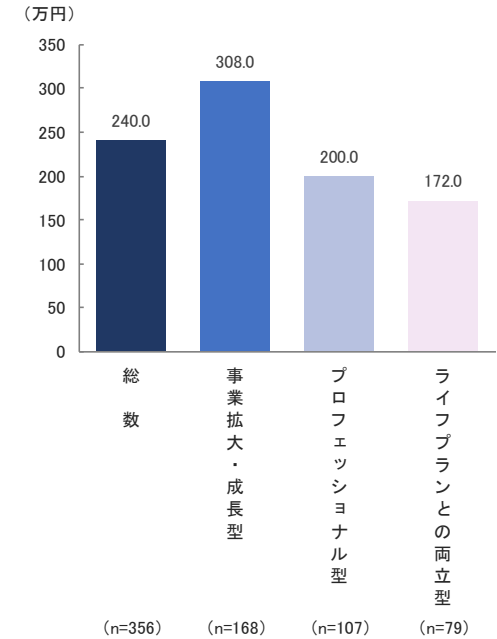
■ 中央値は、全体で240.0万円、事業拡大・成長型で308.0万円、プロフェッショナル型で200.0万円、ライフプランとの両立型で172.0万円となっている。

■ 分布をタイプ別に見ると、「なし」はライフプランとの両立型で、「100万円以上200万円未満」はプロフェッショナル型で、「500万円以上1000万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。

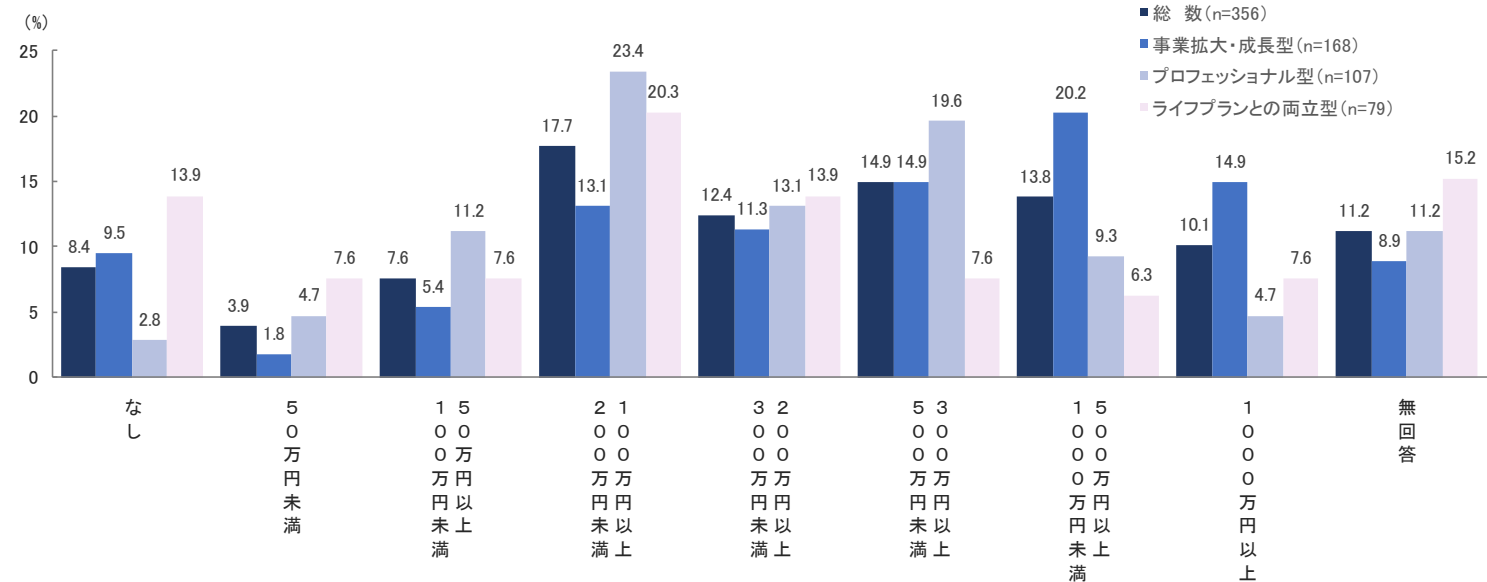
〔図20-10〕 動産・不動産賃借料(平均値)



〔図20-11〕 動産・不動産賃借料(中央値)



〔図20-12〕 動産・不動産賃借料(分布)



## システム関係費(セキュリティ含む)の概要

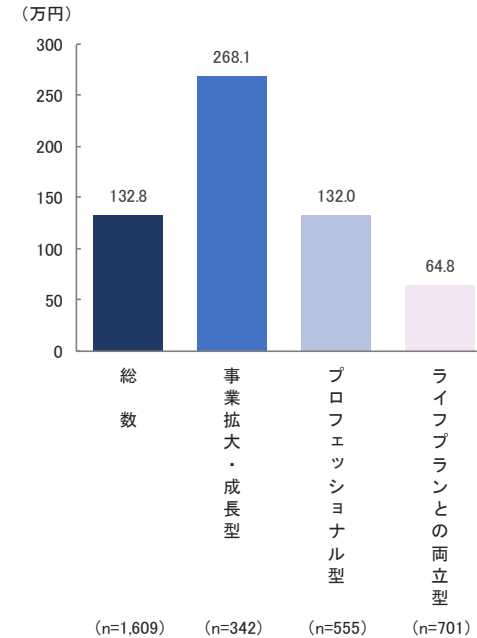
平均値は、全体で132.8万円、事業拡大・成長型で268.1万円、プロフェッショナル型で132.0万円、ライフプランとの両立型で64.8万円となっている。

中央値は、全体で50.0万円、事業拡大・成長型で100.0万円、プロフェッショナル型で50.0万円、ライフプランとの両立型で30.0万円となっている。

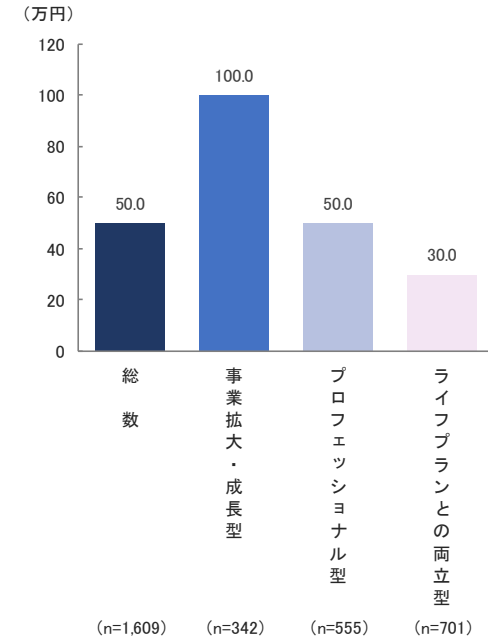
分布をみると、「50万円未満」の割合が突出して高いのが特徴的である。

分布をタイプ別に見ると、「50万円未満」はライフプランとの両立型で、「300万円以上500万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

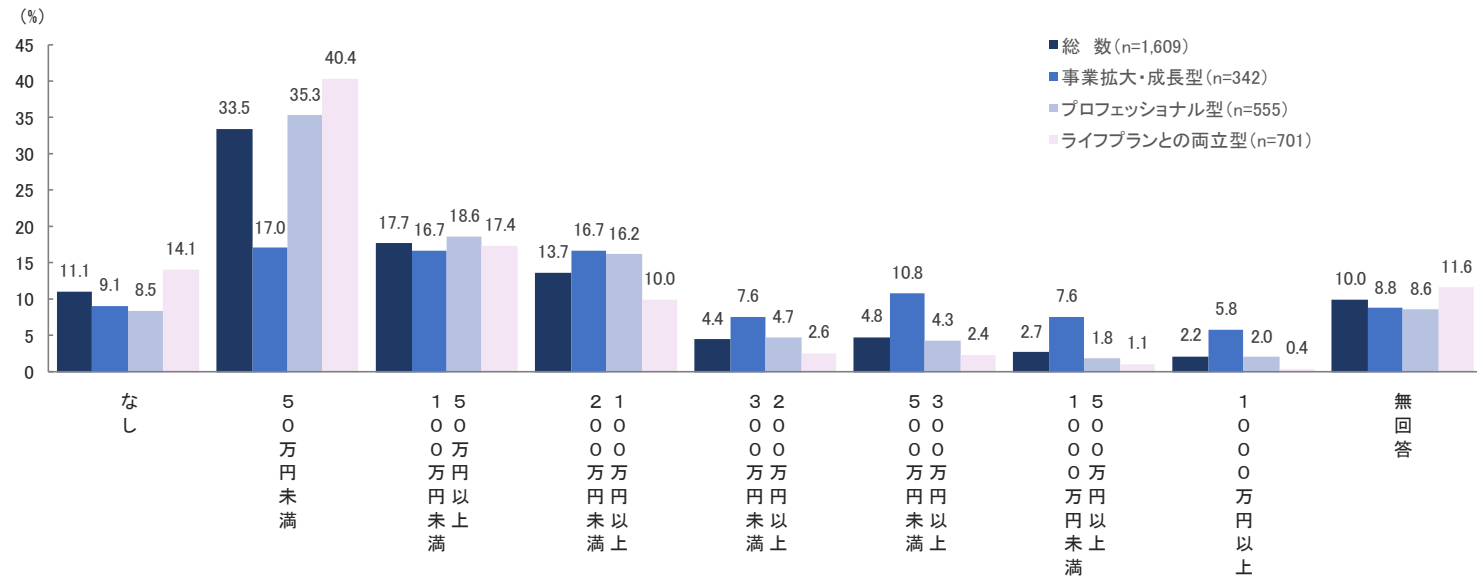
〔図20-13〕 システム関係費(セキュリティ含む)  
(平均値)



〔図20-14〕 システム関係費(セキュリティ含む)  
(中央値)



〔図20-15〕 システム関係費(セキュリティ含む) (分布)



## 教育研修費の概要

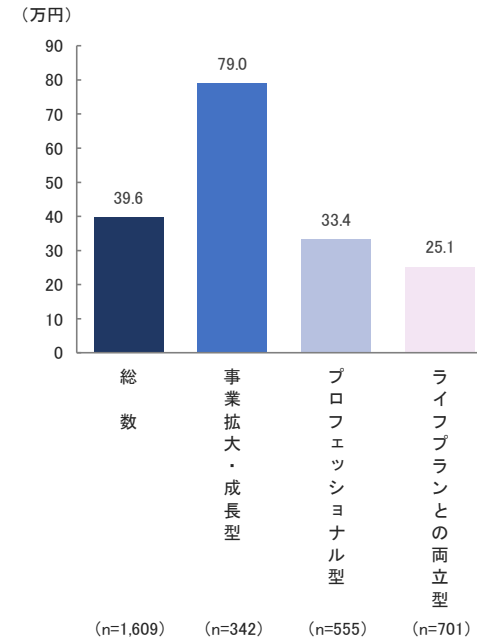
平均値は、全体で39.6万円、事業拡大・成長型で79.0万円、プロフェッショナル型で33.4万円、ライフプランとの両立型で25.1万円となっている。

中央値は、全体で10.0万円、事業拡大・成長型で28.5万円、プロフェッショナル型で10.0万円、ライフプランとの両立型で7.5万円となっている。

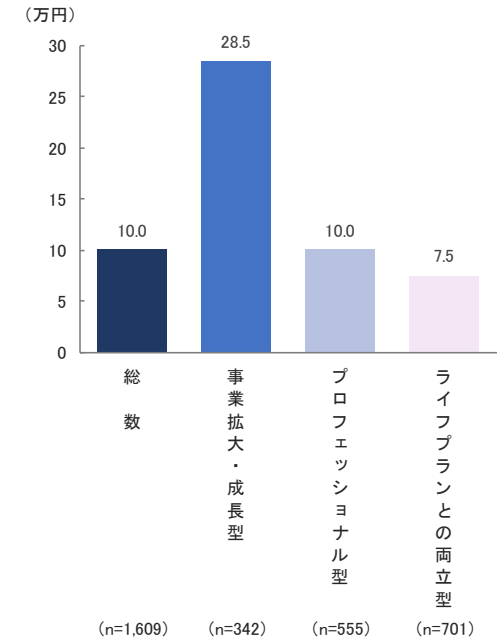
分布を見ると、「なし」に26.4%、「50万円未満」に42.2%が集中しているのが特徴的である。

分布をタイプ別に見ると、「100万円以上200万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

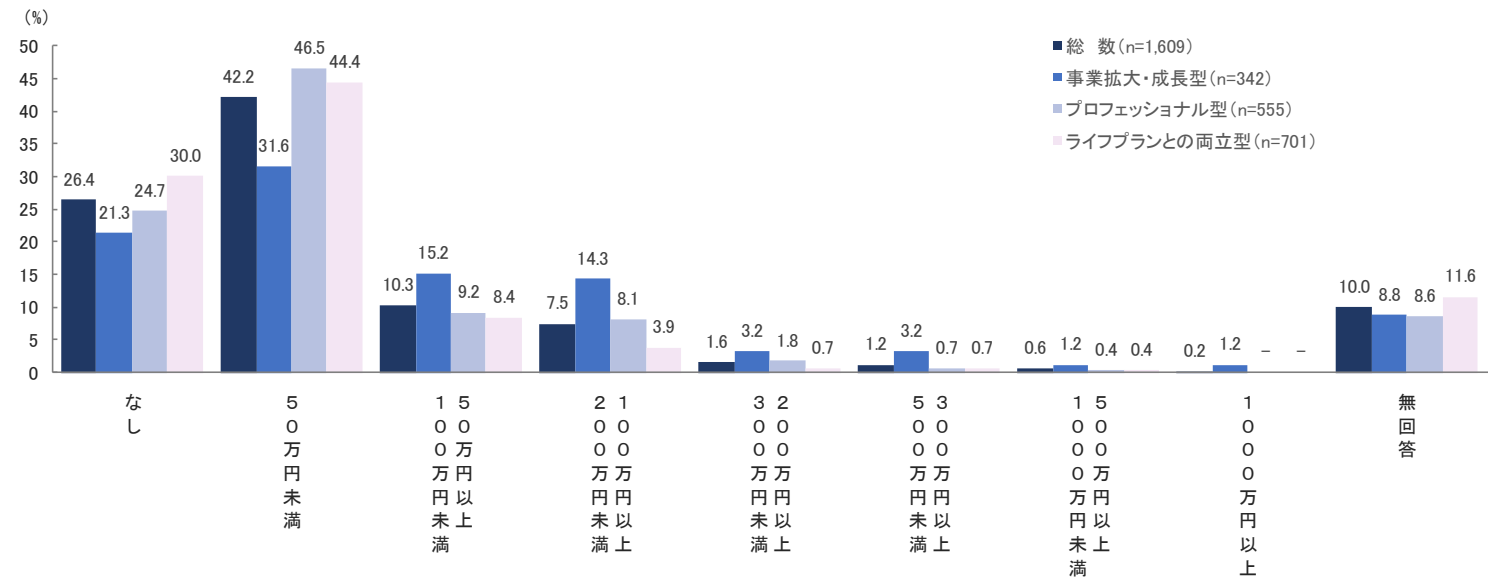
〔図20-16〕 教育研修費（平均値）



〔図20-17〕 教育研修費（中央値）



〔図20-18〕 教育研修費（分布）



## (参考)費用の内訳-クロス集計表

〔表20-5〕費用の内訳(人件費(個人事務所代表の所得除く))\* 所属会、性別、年齢、開業年数

|        | 総数    | なし   | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答  | 平均値   | 中央値   |
|--------|-------|------|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|------|-------|-------|
|        | n     | %    | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %    | 万円    | 万円    |
| 総数     | 1,253 | 45.0 | 28.4    | 7.1             | 6.7              | 1.5              | 1.0              | 0.5           | 0.1   | 9.7  | 347.3 | 4.0   |
| 所属会    |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 超大規模県会 | 216   | 42.1 | 27.3    | 7.4             | 6.5              | 2.8              | 2.8              | 0.5           | 0.5   | 10.2 | 516.7 | 20.0  |
| 大規模県会  | 490   | 48.2 | 26.1    | 6.9             | 5.3              | 1.2              | 0.4              | 0.4           | -     | 11.4 | 268.1 | 0.0   |
| 中堅規模県会 | 139   | 43.9 | 32.4    | 5.0             | 8.6              | 0.7              | 0.7              | -             | -     | 8.6  | 278.9 | 20.0  |
| 中規模県会  | 219   | 40.2 | 35.2    | 7.3             | 7.3              | 0.9              | 1.4              | 0.5           | -     | 7.3  | 344.4 | 70.0  |
| 小規模県会  | 189   | 46.6 | 24.9    | 8.5             | 8.5              | 2.1              | 0.5              | 1.1           | -     | 7.9  | 409.4 | 0.0   |
| 性別     |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 男性     | 840   | 41.9 | 29.5    | 7.9             | 8.1              | 1.9              | 1.3              | 0.7           | 0.1   | 8.6  | 423.1 | 60.0  |
| 女性     | 411   | 51.6 | 25.8    | 5.6             | 3.9              | 0.7              | 0.5              | -             | -     | 11.9 | 187.8 | 0.0   |
| その他    | 2     | -    | 100.0   | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | 125.5 | 125.5 |
| 年齢     |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 30～39歳 | 26    | 57.7 | 15.4    | 7.7             | 3.8              | -                | -                | -             | -     | 15.4 | 157.8 | 0.0   |
| 40～49歳 | 288   | 45.1 | 30.6    | 6.9             | 6.6              | 2.1              | 1.0              | 0.3           | -     | 7.3  | 330.6 | 14.0  |
| 50～59歳 | 561   | 44.9 | 28.2    | 7.3             | 7.0              | 1.2              | 1.2              | 0.5           | -     | 9.6  | 337.3 | 9.0   |
| 60～69歳 | 368   | 44.0 | 28.0    | 6.8             | 6.8              | 1.4              | 0.8              | 0.5           | 0.3   | 11.4 | 388.2 | 8.5   |
| 70歳以上  | 10    | 50.0 | 30.0    | 10.0            | -                | 10.0             | -                | -             | -     | -    | 386.4 | 42.0  |
| 開業年数   |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 5～9年   | 454   | 56.8 | 24.9    | 4.8             | 2.9              | 0.2              | 0.2              | -             | -     | 10.1 | 140.6 | 0.0   |
| 10～14年 | 319   | 44.8 | 29.5    | 7.2             | 4.1              | 0.9              | 1.3              | 0.9           | -     | 11.3 | 311.1 | 0.0   |
| 15～19年 | 209   | 41.6 | 28.2    | 5.3             | 11.0             | 2.9              | 1.0              | 0.5           | -     | 9.6  | 424.8 | 60.0  |
| 20～24年 | 174   | 33.9 | 32.8    | 11.5            | 11.5             | 1.1              | 1.1              | 0.6           | 0.6   | 6.9  | 555.6 | 100.0 |
| 25年以上  | 97    | 17.5 | 34.0    | 13.4            | 15.5             | 7.2              | 4.1              | 1.0           | -     | 7.2  | 860.2 | 363.5 |

〔表20-6〕費用の内訳(人件費総額(法人の役員報酬除く))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答  | 平均値    | 中央値    |
|-----------|-----|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|------|--------|--------|
|           | n   | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %    | 万円     | 万円     |
| 総数        | 356 | 2.2 | 9.0     | 15.2            | 18.3             | 12.4             | 16.3             | 8.1           | 7.3   | 11.2 | 4717.2 | 1920.5 |
| 所属会       |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 超大規模県会    | 103 | 1.0 | 4.9     | 11.7            | 17.5             | 13.6             | 15.5             | 11.7          | 8.7   | 15.5 | 7886.0 | 2200.0 |
| 大規模県会     | 117 | 4.3 | 12.8    | 18.8            | 15.4             | 12.0             | 14.5             | 4.3           | 11.1  | 6.8  | 3339.6 | 1450.0 |
| 中堅規模県会    | 39  | 2.6 | 5.1     | 12.8            | 12.8             | 17.9             | 25.6             | 5.1           | 2.6   | 15.4 | 6006.0 | 2300.0 |
| 中規模県会     | 54  | 1.9 | 13.0    | 9.3             | 22.2             | 11.1             | 14.8             | 13.0          | 5.6   | 9.3  | 3380.4 | 1800.0 |
| 小規模県会     | 43  | -   | 7.0     | 23.3            | 27.9             | 7.0              | 16.3             | 7.0           | -     | 11.6 | 2018.4 | 1731.0 |
| 性別        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 男性        | 260 | 2.7 | 8.5     | 14.2            | 18.1             | 10.8             | 20.4             | 8.1           | 8.5   | 8.8  | 5389.6 | 2000.0 |
| 女性        | 96  | 1.0 | 10.4    | 17.7            | 18.8             | 16.7             | 5.2              | 8.3           | 4.2   | 17.7 | 2700.1 | 1500.0 |
| その他       | -   | -   | -       | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | -      | -      |
| 年齢        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 30～39歳    | 8   | -   | 12.5    | 25.0            | 25.0             | 12.5             | 12.5             | 12.5          | -     | -    | 1917.5 | 1170.5 |
| 40～49歳    | 123 | 3.3 | 7.3     | 18.7            | 15.4             | 11.4             | 13.0             | 8.1           | 9.8   | 13.0 | 4660.7 | 1800.0 |
| 50～59歳    | 144 | 0.7 | 11.1    | 11.1            | 18.1             | 12.5             | 20.1             | 8.3           | 6.3   | 11.8 | 5897.1 | 2200.0 |
| 60～69歳    | 80  | 3.8 | 7.5     | 15.0            | 22.5             | 13.8             | 15.0             | 7.5           | 6.3   | 8.8  | 3111.2 | 1847.0 |
| 70歳以上     | 1   | -   | -       | 100.0           | -                | -                | -                | -             | -     | -    | 560.0  | 560.0  |
| 開業年数      |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 5～9年      | 87  | 4.6 | 10.3    | 19.5            | 19.5             | 8.0              | 12.6             | 5.7           | 2.3   | 17.2 | 2190.4 | 1151.0 |
| 10～14年    | 95  | 2.1 | 11.6    | 14.7            | 14.7             | 16.8             | 13.7             | 9.5           | 7.4   | 9.5  | 4820.9 | 2050.0 |
| 15～19年    | 65  | -   | 7.7     | 16.9            | 20.0             | 12.3             | 15.4             | 6.2           | 9.2   | 12.3 | 4376.1 | 1941.0 |
| 20～24年    | 60  | 3.3 | 6.7     | 11.7            | 18.3             | 10.0             | 23.3             | 10.0          | 8.3   | 8.3  | 8379.3 | 2156.0 |
| 25年以上     | 48  | -   | 6.3     | 10.4            | 20.8             | 12.5             | 20.8             | 10.4          | 12.5  | 6.3  | 4578.8 | 2700.0 |
| 形態        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 個人事務所     | -   | -   | -       | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | -      | -      |
| 一人法人      | 202 | 2.0 | 11.9    | 17.8            | 19.3             | 13.9             | 14.9             | 6.4           | 3.5   | 10.4 | 2469.1 | 1542.0 |
| 法人の社員2人以上 | 154 | 2.6 | 5.2     | 11.7            | 16.9             | 10.4             | 18.2             | 10.4          | 12.3  | 12.3 | 7731.3 | 2473.0 |

〔表20-7〕 費用の内訳(地代家賃)\* 所属会、性別、年齢、開業年数

|             | 総数    | なし   | 50万円未満 | 50万円以上<br>100万円未満 | 100万円以上<br>200万円未満 | 200万円以上<br>300万円未満 | 300万円以上<br>500万円未満 | 500万円以上<br>1000万円未満 | 1000万円<br>以上 | 無回答  | 平均値   | 中央値  |
|-------------|-------|------|--------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|------|-------|------|
|             | n     | %    | %      | %                 | %                  | %                  | %                  | %                   | %            | %    | 万円    | 万円   |
| 総数          | 1,253 | 33.6 | 16.8   | 17.6              | 14.9               | 4.3                | 2.2                | 0.7                 | 0.3          | 9.7  | 69.8  | 33.0 |
| 所属会         |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 216   | 22.7 | 15.3   | 17.1              | 20.8               | 6.9                | 4.6                | 1.9                 | 0.5          | 10.2 | 109.2 | 60.0 |
| 大 規 模 県 会   | 490   | 29.4 | 16.3   | 18.4              | 17.3               | 4.5                | 2.2                | 0.2                 | 0.2          | 11.4 | 72.9  | 42.5 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 139   | 41.0 | 17.3   | 15.1              | 10.8               | 4.3                | 2.9                | -                   | -            | 8.6  | 50.2  | 10.0 |
| 中 規 模 県 会   | 219   | 42.5 | 18.7   | 16.4              | 11.0               | 3.7                | -                  | 0.5                 | -            | 7.3  | 43.1  | 10.0 |
| 小 規 模 県 会   | 189   | 41.3 | 16.9   | 19.0              | 9.5                | 1.6                | 1.1                | 1.6                 | 1.1          | 7.9  | 63.9  | 14.0 |
| 性別          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 男           | 840   | 34.0 | 15.7   | 17.3              | 15.5               | 4.6                | 2.7                | 1.1                 | 0.5          | 8.6  | 78.4  | 36.0 |
| 女           | 411   | 32.6 | 19.0   | 18.0              | 13.9               | 3.6                | 1.0                | -                   | -            | 11.9 | 51.9  | 24.5 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | -      | 50.0              | -                  | -                  | -                  | -                   | -            | -    | 32.0  | 32.0 |
| 年齢          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 26    | 23.1 | 23.1   | 15.4              | 19.2               | -                  | 3.8                | -                   | -            | 15.4 | 62.9  | 42.5 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 288   | 33.3 | 17.0   | 23.3              | 12.5               | 3.1                | 2.8                | 0.7                 | -            | 7.3  | 61.7  | 36.0 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 561   | 31.0 | 16.4   | 17.6              | 17.8               | 4.8                | 1.4                | 0.9                 | 0.4          | 9.6  | 74.5  | 40.0 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 368   | 38.0 | 16.6   | 13.3              | 12.2               | 4.6                | 2.7                | 0.5                 | 0.5          | 11.4 | 70.4  | 16.5 |
| 7 0 歳 以 上   | 10    | 50.0 | 20.0   | 10.0              | 10.0               | 10.0               | -                  | -                   | -            | -    | 43.8  | 2.0  |
| 開業年数        |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 5 ~ 9 年     | 454   | 36.6 | 20.7   | 20.5              | 8.8                | 2.0                | 1.3                | -                   | -            | 10.1 | 42.9  | 20.0 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 319   | 33.5 | 13.5   | 18.8              | 18.2               | 2.5                | 1.6                | 0.6                 | -            | 11.3 | 60.1  | 40.0 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 209   | 31.1 | 16.7   | 14.4              | 16.7               | 5.7                | 4.3                | 1.0                 | 0.5          | 9.6  | 81.5  | 36.0 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 174   | 31.6 | 14.9   | 16.1              | 19.0               | 6.9                | 1.7                | 1.7                 | 1.1          | 6.9  | 104.8 | 49.5 |
| 2 5 年 以 上   | 97    | 28.9 | 12.4   | 9.3               | 21.6               | 13.4               | 4.1                | 2.1                 | 1.0          | 7.2  | 135.1 | 74.0 |

〔表20-8〕 費用の内訳(動産・不動産賃借料)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | なし   | 50万円未満 | 50万円以上<br>100万円未満 | 100万円以上<br>200万円未満 | 200万円以上<br>300万円未満 | 300万円以上<br>500万円未満 | 500万円以上<br>1000万円未満 | 1000万円<br>以上 | 無回答  | 平均値    | 中央値   |
|-------------|-----|------|--------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|------|--------|-------|
|             | n   | %    | %      | %                 | %                  | %                  | %                  | %                   | %            | %    | 万円     | 万円    |
| 総数          | 356 | 8.4  | 3.9    | 7.6               | 17.7               | 12.4               | 14.9               | 13.8                | 10.1         | 11.2 | 525.3  | 240.0 |
| 所属会         |     |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |        |       |
| 超 大 規 模 県 会 | 103 | 2.9  | 1.0    | 5.8               | 12.6               | 7.8                | 15.5               | 23.3                | 15.5         | 15.5 | 1009.0 | 408.0 |
| 大 規 模 県 会   | 117 | 13.7 | 4.3    | 7.7               | 20.5               | 12.0               | 15.4               | 9.4                 | 10.3         | 6.8  | 347.7  | 200.0 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 39  | 5.1  | -      | 7.7               | 17.9               | 15.4               | 17.9               | 17.9                | 2.6          | 15.4 | 349.6  | 250.0 |
| 中 規 模 県 会   | 54  | 11.1 | 5.6    | 7.4               | 22.2               | 16.7               | 11.1               | 9.3                 | 7.4          | 9.3  | 358.5  | 190.0 |
| 小 規 模 県 会   | 43  | 7.0  | 11.6   | 11.6              | 16.3               | 16.3               | 14.0               | 4.7                 | 7.0          | 11.6 | 294.8  | 180.0 |
| 性別          |     |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |        |       |
| 男           | 260 | 7.7  | 3.5    | 7.7               | 17.7               | 11.9               | 15.4               | 15.4                | 11.9         | 8.8  | 567.0  | 250.0 |
| 女           | 96  | 10.4 | 5.2    | 7.3               | 17.7               | 13.5               | 13.5               | 9.4                 | 5.2          | 17.7 | 400.1  | 200.0 |
| そ の 他       | -   | -    | -      | -                 | -                  | -                  | -                  | -                   | -            | -    | -      | -     |
| 年齢          |     |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |        |       |
| 3 0 ~ 3 9 歳 | 8   | -    | 12.5   | -                 | 37.5               | 12.5               | 25.0               | 12.5                | -            | -    | 280.1  | 172.5 |
| 4 0 ~ 4 9 歳 | 123 | 8.1  | 3.3    | 7.3               | 16.3               | 14.6               | 9.8                | 16.3                | 11.4         | 13.0 | 550.3  | 240.0 |
| 5 0 ~ 5 9 歳 | 144 | 7.6  | 4.2    | 9.0               | 16.7               | 13.2               | 16.0               | 11.1                | 10.4         | 11.8 | 579.9  | 240.0 |
| 6 0 ~ 6 9 歳 | 80  | 11.3 | 3.8    | 6.3               | 18.8               | 7.5                | 20.0               | 15.0                | 8.8          | 8.8  | 425.9  | 290.0 |
| 7 0 歳 以 上   | 1   | -    | -      | -                 | 100.0              | -                  | -                  | -                   | -            | -    | 120.0  | 120.0 |
| 開業年数        |     |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |        |       |
| 5 ~ 9 年     | 87  | 10.3 | 3.4    | 6.9               | 21.8               | 12.6               | 9.2                | 13.8                | 4.6          | 17.2 | 290.3  | 180.5 |
| 1 0 ~ 1 4 年 | 95  | 7.4  | 3.2    | 6.3               | 15.8               | 16.8               | 13.7               | 14.7                | 12.6         | 9.5  | 485.6  | 256.0 |
| 1 5 ~ 1 9 年 | 65  | 4.6  | 7.7    | 10.8              | 15.4               | 13.8               | 15.4               | 10.8                | 9.2          | 12.3 | 707.9  | 240.0 |
| 2 0 ~ 2 4 年 | 60  | 13.3 | 1.7    | 8.3               | 18.3               | 10.0               | 18.3               | 10.0                | 11.7         | 8.3  | 647.1  | 200.0 |
| 2 5 年 以 上   | 48  | 4.2  | 4.2    | 6.3               | 16.7               | 4.2                | 22.9               | 20.8                | 14.6         | 6.3  | 608.5  | 400.0 |
| 形態          |     |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |        |       |
| 個人事務所       | -   | -    | -      | -                 | -                  | -                  | -                  | -                   | -            | -    | -      | -     |
| 一人法人        | 202 | 8.9  | 4.5    | 9.9               | 20.8               | 13.4               | 15.3               | 10.4                | 6.4          | 10.4 | 344.2  | 200.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154 | 7.8  | 3.2    | 4.5               | 13.6               | 11.0               | 14.3               | 18.2                | 14.9         | 12.3 | 768.0  | 300.0 |

〔表20-9〕 費用の内訳(システム関係費(セキュリティ含む))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | なし   | 50万円未満 | 50万円以上<br>100万円未満 | 100万円以上<br>200万円未満 | 200万円以上<br>300万円未満 | 300万円以上<br>500万円未満 | 500万円以上<br>1000万円未満 | 1000万円<br>以上 | 無回答  | 平均値   | 中央値   |
|-------------|-------|------|--------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|------|-------|-------|
|             | n     | %    | %      | %                 | %                  | %                  | %                  | %                   | %            | %    | 万円    | 万円    |
| 総数          | 1,609 | 11.1 | 33.5   | 17.7              | 13.7               | 4.4                | 4.8                | 2.7                 | 2.2          | 10.0 | 132.8 | 50.0  |
| 所属会         |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |       |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 9.4  | 24.8   | 21.6              | 11.3               | 5.0                | 8.5                | 3.8                 | 3.8          | 11.9 | 193.5 | 60.0  |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 11.2 | 36.7   | 15.7              | 14.8               | 3.6                | 3.3                | 2.5                 | 1.6          | 10.5 | 101.9 | 40.0  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 10.1 | 33.1   | 17.4              | 15.7               | 4.5                | 4.5                | 2.8                 | 1.7          | 10.1 | 111.1 | 50.0  |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 11.0 | 35.2   | 16.5              | 14.7               | 4.8                | 5.9                | 2.2                 | 2.2          | 7.7  | 157.1 | 49.0  |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 13.8 | 35.3   | 19.0              | 11.2               | 4.7                | 3.0                | 2.6                 | 1.7          | 8.6  | 118.7 | 40.0  |
| 性別          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |       |
| 男 性         | 1,100 | 12.4 | 30.6   | 17.7              | 14.4               | 5.3                | 4.7                | 3.8                 | 2.5          | 8.6  | 146.8 | 50.0  |
| 女 性         | 507   | 8.3  | 39.4   | 17.6              | 12.2               | 2.4                | 5.1                | 0.4                 | 1.6          | 13.0 | 101.3 | 40.0  |
| そ の 他       | 2     | -    | 100.0  | -                 | -                  | -                  | -                  | -                   | -            | -    | 16.5  | 16.5  |
| 年齢          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |       |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 14.7 | 35.3   | 11.8              | 17.6               | 2.9                | 2.9                | 2.9                 | -            | 11.8 | 79.7  | 43.0  |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 8.5  | 31.9   | 16.8              | 15.3               | 5.1                | 6.1                | 4.1                 | 3.2          | 9.0  | 148.7 | 50.5  |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 9.9  | 34.2   | 19.4              | 13.8               | 3.4                | 4.7                | 2.4                 | 2.1          | 10.1 | 144.8 | 50.0  |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 14.3 | 33.9   | 16.1              | 11.8               | 5.4                | 4.2                | 2.0                 | 1.3          | 10.9 | 103.1 | 37.0  |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 36.4 | 27.3   | 18.2              | 9.1                | -                  | -                  | -                   | 9.1          | -    | 115.3 | 5.0   |
| 開業年数        |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |       |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 14.8 | 39.7   | 16.6              | 9.4                | 2.6                | 3.5                | 1.3                 | 0.7          | 11.3 | 74.7  | 30.0  |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 10.6 | 31.2   | 19.3              | 14.3               | 4.8                | 4.6                | 2.2                 | 2.2          | 10.9 | 120.3 | 50.0  |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 9.1  | 33.2   | 16.4              | 15.3               | 3.6                | 5.1                | 4.4                 | 2.6          | 10.2 | 136.1 | 50.0  |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 7.7  | 31.2   | 17.1              | 18.4               | 5.1                | 6.0                | 4.7                 | 2.6          | 7.3  | 182.9 | 60.0  |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 7.6  | 21.4   | 20.0              | 17.2               | 9.7                | 7.6                | 3.4                 | 6.2          | 6.9  | 285.3 | 80.0  |
| 形態          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |       |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 12.1 | 39.7   | 19.2              | 12.1               | 2.7                | 3.0                | 1.0                 | 0.5          | 9.7  | 69.2  | 32.0  |
| 一 人 法 人     | 202   | 6.4  | 13.9   | 13.9              | 20.8               | 12.4               | 9.9                | 8.4                 | 4.0          | 10.4 | 220.6 | 120.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 9.1  | 8.4    | 9.7               | 16.9               | 7.1                | 13.0               | 9.7                 | 13.6         | 12.3 | 548.4 | 189.0 |

〔表20-10〕 費用の内訳(教育研修費)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | なし   | 50万円未満 | 50万円以上<br>100万円未満 | 100万円以上<br>200万円未満 | 200万円以上<br>300万円未満 | 300万円以上<br>500万円未満 | 500万円以上<br>1000万円未満 | 1000万円<br>以上 | 無回答  | 平均値   | 中央値  |
|-------------|-------|------|--------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|------|-------|------|
|             | n     | %    | %      | %                 | %                  | %                  | %                  | %                   | %            | %    | 万円    | 万円   |
| 総数          | 1,609 | 26.4 | 42.2   | 10.3              | 7.5                | 1.6                | 1.2                | 0.6                 | 0.2          | 10.0 | 39.6  | 10.0 |
| 所属会         |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 26.6 | 38.6   | 10.0              | 7.2                | 1.6                | 2.2                | 0.6                 | 1.3          | 11.9 | 60.5  | 15.0 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 27.2 | 41.8   | 10.4              | 6.9                | 1.2                | 1.2                | 0.8                 | -            | 10.5 | 35.0  | 10.0 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 24.7 | 41.0   | 9.6               | 11.2               | 2.2                | 1.1                | -                   | -            | 10.1 | 36.6  | 11.0 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 28.6 | 45.4   | 8.1               | 6.2                | 1.8                | 1.5                | 0.7                 | -            | 7.7  | 34.0  | 10.0 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 22.4 | 45.3   | 13.4              | 8.2                | 2.2                | -                  | -                   | -            | 8.6  | 32.5  | 12.0 |
| 性別          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 男 性         | 1,100 | 29.3 | 40.1   | 9.7               | 7.9                | 1.9                | 1.5                | 0.5                 | 0.4          | 8.6  | 42.2  | 10.0 |
| 女 性         | 507   | 20.1 | 46.5   | 11.4              | 6.7                | 1.0                | 0.6                | 0.6                 | -            | 13.0 | 33.8  | 12.0 |
| そ の 他       | 2     | -    | 100.0  | -                 | -                  | -                  | -                  | -                   | -            | -    | 6.5   | 6.5  |
| 年齢          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 47.1 | 23.5   | 11.8              | 2.9                | -                  | 2.9                | -                   | -            | 11.8 | 23.9  | 0.0  |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 27.5 | 40.1   | 10.7              | 7.8                | 2.2                | 1.0                | 1.2                 | 0.5          | 9.0  | 45.9  | 10.0 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 26.2 | 42.3   | 10.9              | 7.4                | 1.3                | 1.0                | 0.6                 | 0.3          | 10.1 | 39.3  | 10.0 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 24.1 | 44.6   | 8.9               | 7.8                | 1.8                | 1.8                | -                   | -            | 10.9 | 35.7  | 11.0 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 18.2 | 72.7   | -                 | 9.1                | -                  | -                  | -                   | -            | -    | 24.5  | 20.0 |
| 開業年数        |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 30.9 | 41.8   | 10.4              | 3.9                | 0.9                | 0.4                | 0.4                 | 0.2          | 11.3 | 26.7  | 8.0  |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 24.2 | 44.4   | 8.9               | 8.7                | 1.7                | 0.7                | 0.5                 | -            | 10.9 | 35.6  | 10.0 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 22.6 | 40.5   | 10.6              | 11.7               | 0.7                | 1.8                | 1.1                 | 0.7          | 10.2 | 52.2  | 11.5 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 25.6 | 42.7   | 12.0              | 5.6                | 3.0                | 2.6                | 0.9                 | 0.4          | 7.3  | 54.1  | 12.0 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 24.1 | 40.0   | 10.3              | 13.1               | 2.8                | 2.8                | -                   | -            | 6.9  | 49.1  | 20.0 |
| 形態          |       |      |        |                   |                    |                    |                    |                     |              |      |       |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 29.0 | 44.7   | 9.3               | 5.8                | 0.7                | 0.8                | -                   | -            | 9.7  | 25.6  | 10.0 |
| 一 人 法 人     | 202   | 16.3 | 38.6   | 15.8              | 12.4               | 2.5                | 2.0                | 2.0                 | -            | 10.4 | 58.3  | 24.0 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 18.2 | 26.6   | 10.4              | 14.9               | 7.8                | 3.9                | 3.2                 | 2.6          | 12.3 | 132.2 | 45.0 |

## 回答条件

個人事務所代表の所得⇒個人事務所代表

役員報酬(合計)⇒法人の代表社員

勤務社労士給与賃金(合計)⇒全員だが、勤務社労士を雇用している事務所・法人のみを分母として集計

社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)⇒全員だが、フルタイム職員を雇用している事務所・法人のみを分母として集計

社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計)⇒全員だが、パートタイム職員を雇用している事務所・法人のみを分母として集計

## 人件費の内訳の全体像

全体・3つのタイプについてそれぞれ、人件費の内訳各項目の平均値・中央値を一覧表にした。

各項目の傾向については、次ページ以降でコメントする。

〔表21-1〕 人件費の内訳(総数)

|                             | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|
| 個人事務所代表の所得                  | 1,253   | 531.1     | 400.0     |
| 役員報酬(合計)                    | 356     | 1362.4    | 1000.0    |
| 勤務社労士給与賃金(合計)               | 328     | 1233.1    | 500.0     |
| 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)  | 534     | 1884.0    | 719.5     |
| 社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計) | 694     | 609.3     | 180.0     |

〔表21-3〕 人件費の内訳(プロフェッショナル型)

|                             | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|
| 個人事務所代表の所得                  | 448     | 538.5     | 450.0     |
| 役員報酬(合計)                    | 107     | 1085.5    | 1014.0    |
| 勤務社労士給与賃金(合計)               | 101     | 735.0     | 450.0     |
| 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)  | 155     | 1013.5    | 600.0     |
| 社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計) | 229     | 289.7     | 160.0     |

## 質問文

人件費の内訳を教えてください。

〔表21-2〕 人件費の内訳(事業拡大・成長型)

|                             | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|
| 個人事務所代表の所得                  | 174     | 792.1     | 600.0     |
| 役員報酬(合計)                    | 168     | 1644.2    | 1100.0    |
| 勤務社労士給与賃金(合計)               | 152     | 1738.8    | 700.0     |
| 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)  | 234     | 3045.4    | 1144.0    |
| 社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計) | 228     | 875.2     | 240.0     |

〔表21-4〕 人件費の内訳(ライフプランとの両立型)

|                             | 総数<br>n | 平均値<br>万円 | 中央値<br>万円 |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|
| 個人事務所代表の所得                  | 622     | 442.0     | 300.0     |
| 役員報酬(合計)                    | 79      | 1090.6    | 810.0     |
| 勤務社労士給与賃金(合計)               | 71      | 771.9     | 485.0     |
| 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)  | 140     | 879.4     | 500.0     |
| 社労士以外の補助者(パートタイム職員)給与賃金(合計) | 230     | 660.4     | 120.0     |

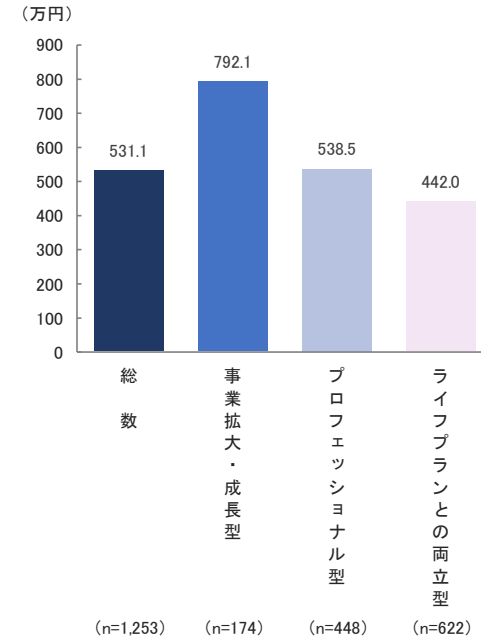
## 個人事務所代表の所得の概要

■ 平均値は、全体で531.1万円、事業拡大・成長型で792.1万円、プロフェッショナル型で538.5万円、ライフプランとの両立型で442.0万円となっている。

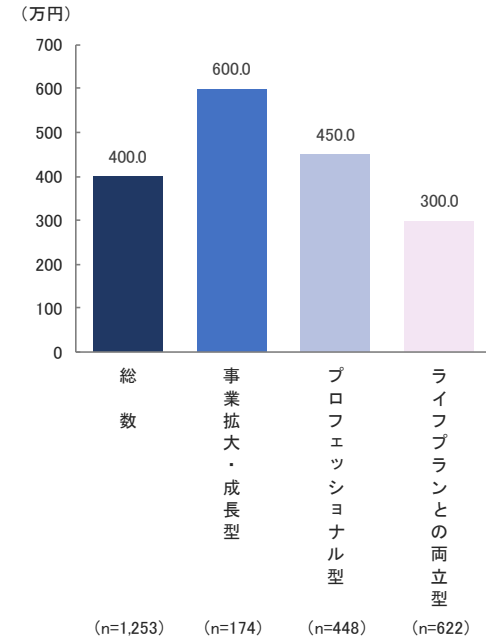
■ 中央値は、全体で400.0万円、事業拡大・成長型で600.0万円、プロフェッショナル型で450.0万円、ライフプランとの両立型で300.0万円となっている。

■ 分布をタイプ別に見ると、「1000万円以上2000万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。プロフェッショナル型については、全体と似たような分布になっているのが特徴的である。

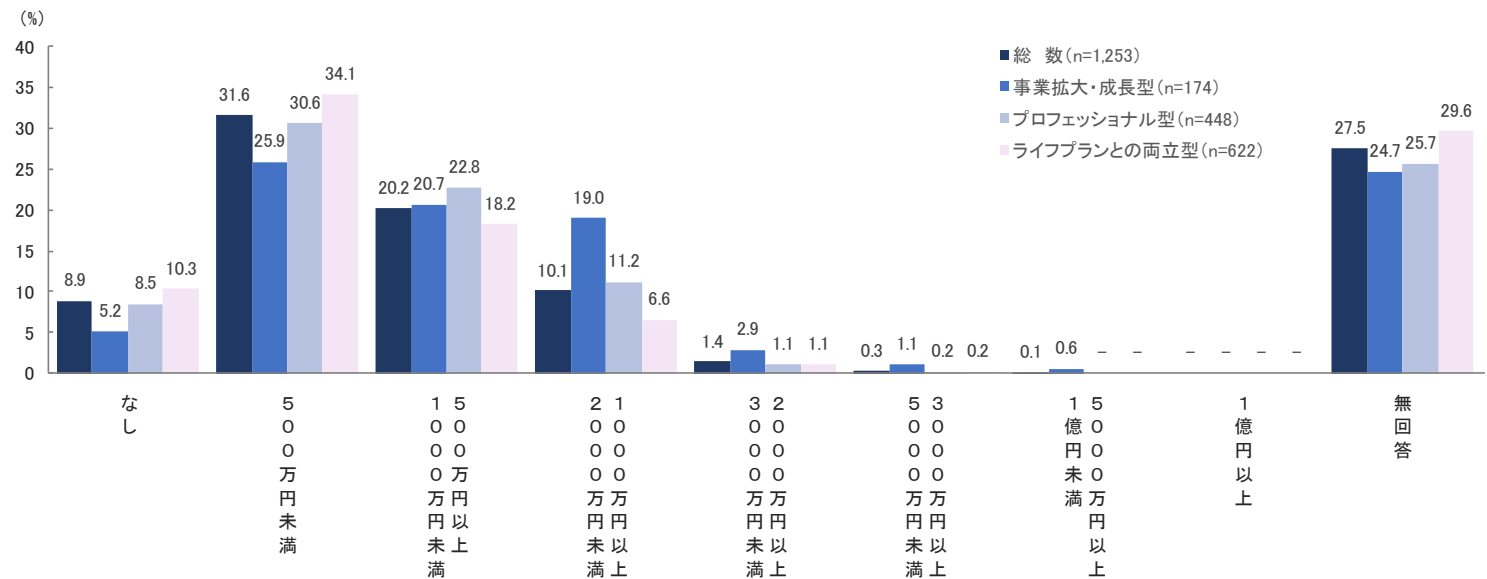
〔図21-1〕 個人事務所代表の所得(平均値)



〔図21-2〕 個人事務所代表の所得(中央値)



〔図21-3〕 個人事務所代表の所得(分布)



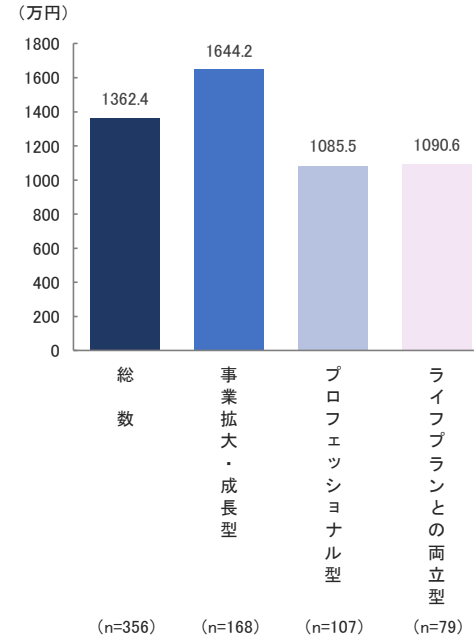
## 役員報酬(合計)の概要

平均値は、全体で1362.4万円、事業拡大・成長型で1644.2万円、プロフェッショナル型で1085.5万円、ライフプランとの両立型で1090.6万円となっている。

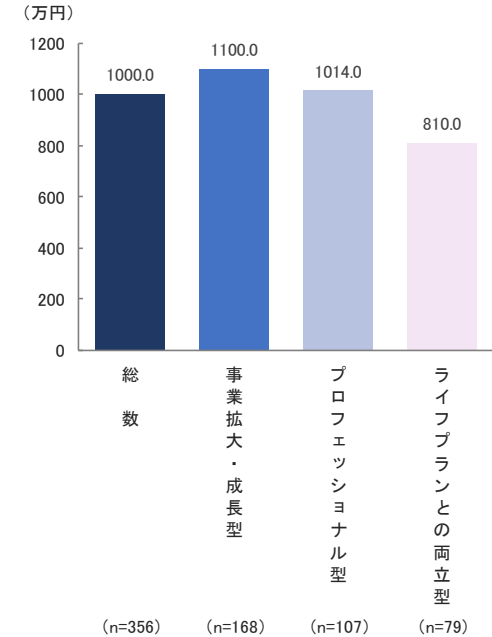
中央値は、全体で1000.0万円、事業拡大・成長型で1100.0万円、プロフェッショナル型で1014.0万円、ライフプランとの両立型で810.0万円となっている。

分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」、「1000万円以上2000万円未満」はプロフェッショナル型で高くなっている。

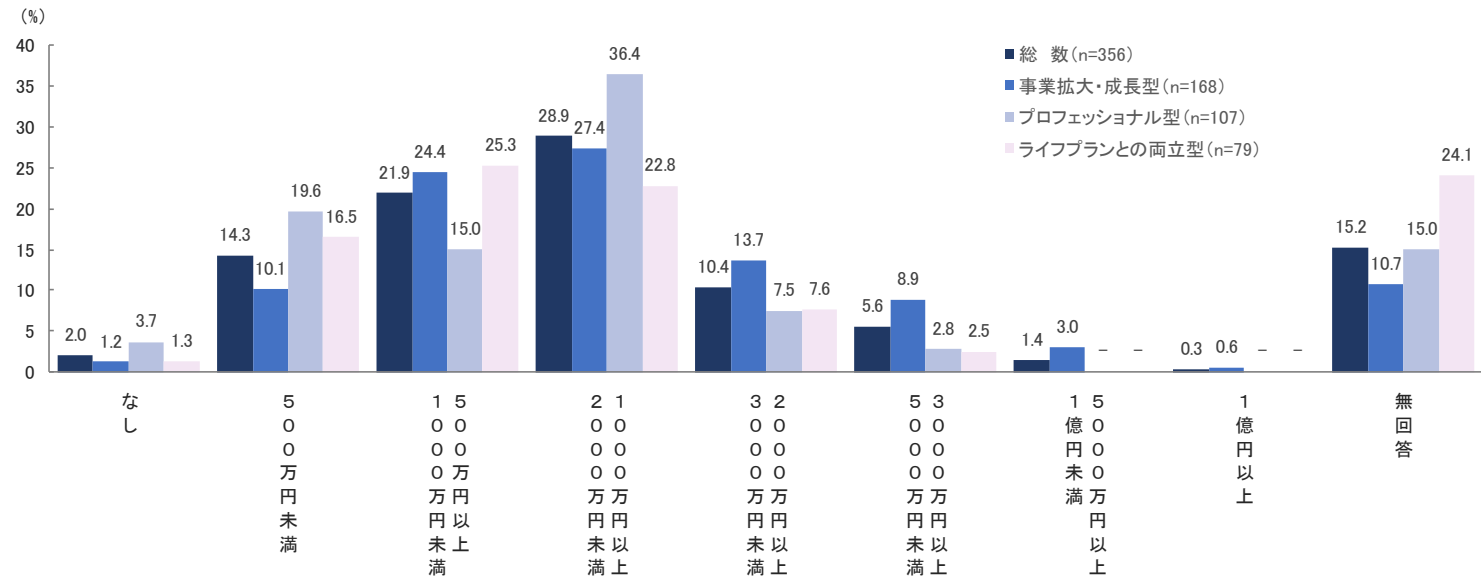
〔図21-4〕 役員報酬(合計)(平均値)



〔図21-5〕 役員報酬(合計)(中央値)



〔図21-6〕 役員報酬(合計)(分布)

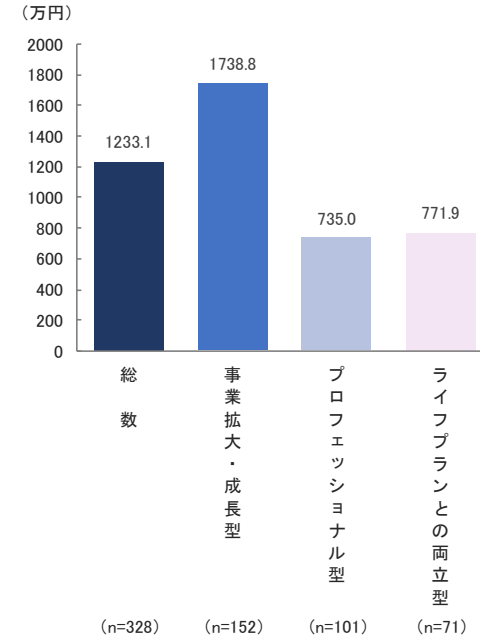


## ■ 勤務社労士給与賃金(合計)の概要

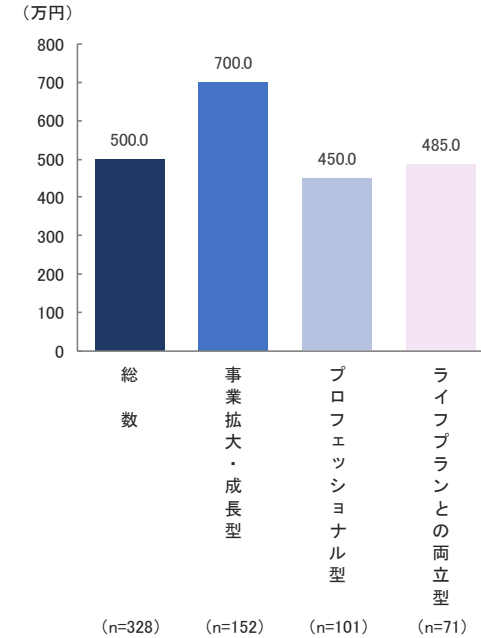
- 平均値は、全体で1233.1万円、事業拡大・成長型で1738.8万円、プロフェッショナル型で735.0万円、ライフプランとの両立型で771.9万円となっている。
- 中央値は、全体で500.0万円、事業拡大・成長型で700.0万円、プロフェッショナル型で450.0万円、ライフプランとの両立型で485.0万円となっている。
- 分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」はプロフェッショナル型で、「1000万円以上2000万円未満」は事業拡大・成長型で高くなっている。

※本項目におけるnは勤務社労士を1人以上雇用していると回答した事務所・法人の数となっており、勤務社労士を雇用していない事務所・法人は含まれていないので、注意が必要である。

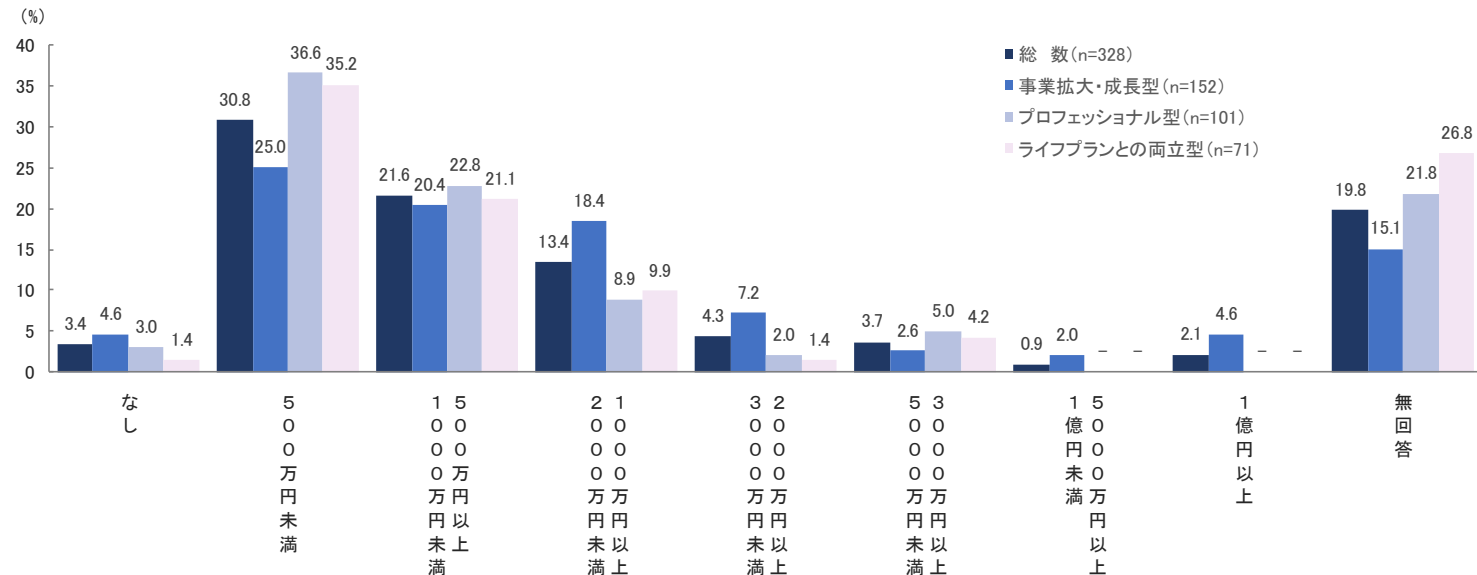
〔図21-7〕 勤務社労士給与賃金(合計)(平均値)



〔図21-8〕 勤務社労士給与賃金(合計)(中央値)



〔図21-9〕 勤務社労士給与賃金(合計)(分布)



## 社労士以外の補助者(フルタイム職員) 給与賃金(合計)の概要

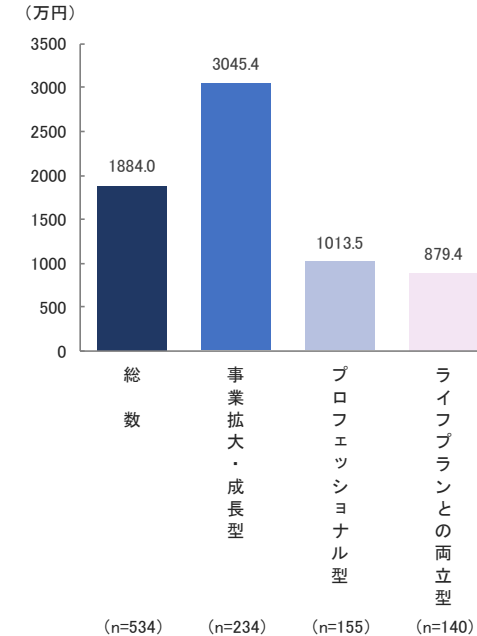
■ 平均値は、全体で1884.0万円、事業拡大・成長型で3045.4万円、プロフェッショナル型で1013.5万円、ライフプランとの両立型で879.4万円となっている。

■ 中央値は、全体で719.5万円、事業拡大・成長型で1144.0万円、プロフェッショナル型で600.0万円、ライフプランとの両立型で500.0万円となっている。

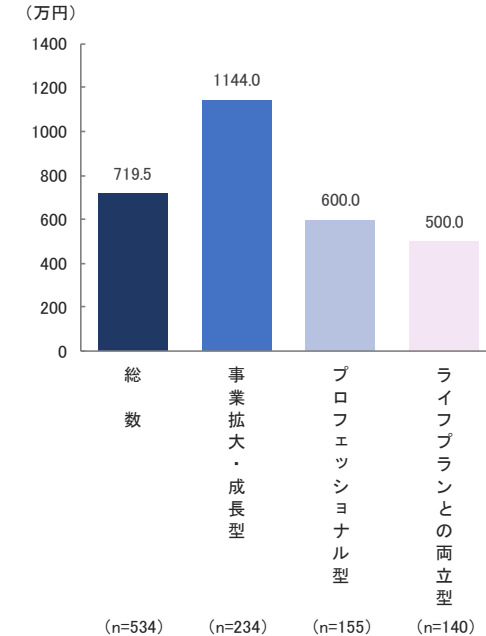
■ 分布をタイプ別に見ると、「500万円未満」はプロフェッショナル型、ライフプランとの両立型で高くなっている。

※本項目におけるnはフルタイム職員を1人以上雇用していると回答した事務所・法人の数となっており、フルタイム職員を雇用していない事務所・法人は含まれていないので、注意が必要である。

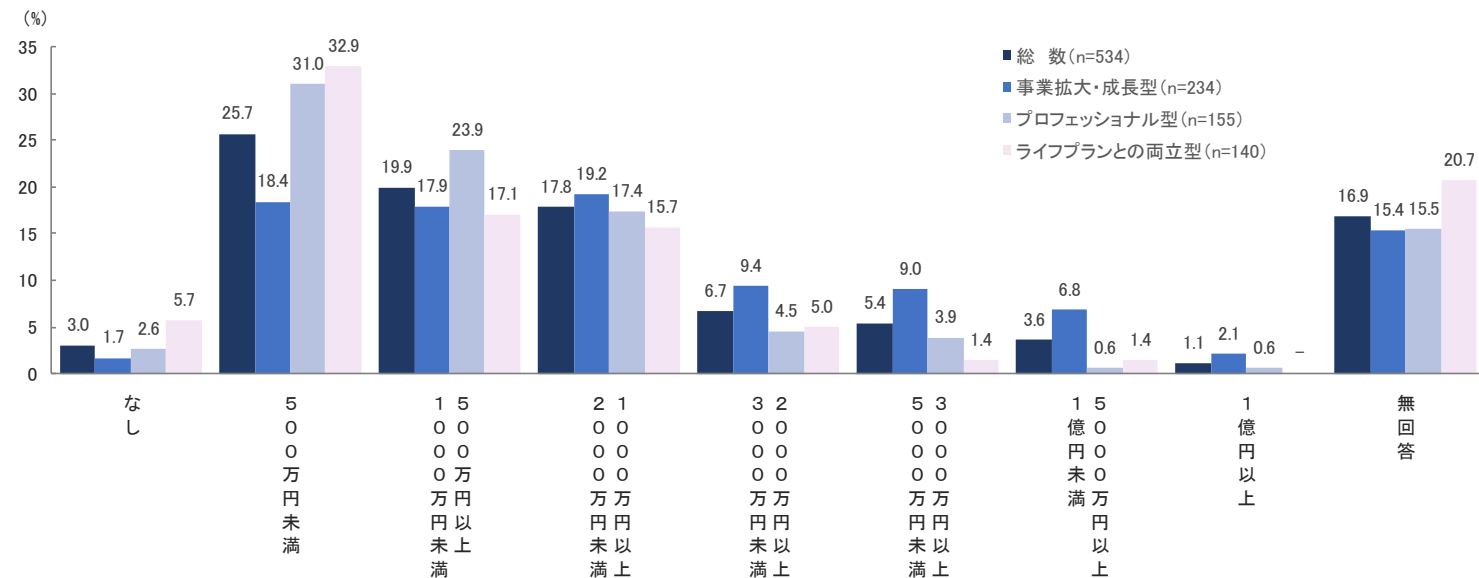
〔図21-10〕 社労士以外の補助者(フルタイム職員)  
給与賃金(合計)(平均値)



〔図21-11〕 社労士以外の補助者(フルタイム職員)  
給与賃金(合計)(中央値)



〔図21-12〕 社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計)(分布)



## 社労士以外の補助者（パートタイム職員） 給与賃金（合計）の概要

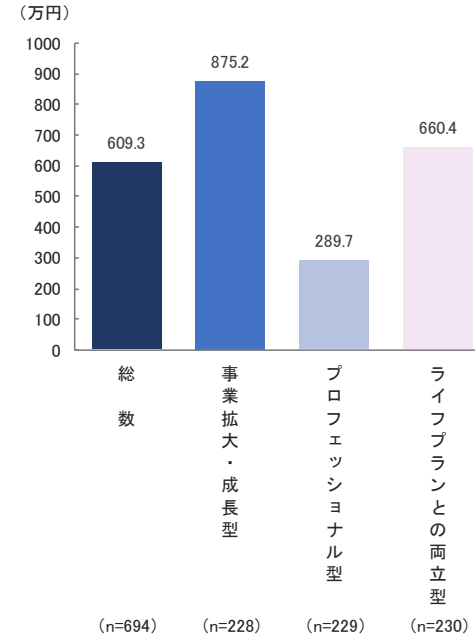
平均値は、全体で609.3万円、事業拡大・成長型で875.2万円、プロフェッショナル型で289.7万円、ライフプランとの両立型で660.4万円となっている。

中央値は、全体で180.0万円、事業拡大・成長型で240.0万円、プロフェッショナル型で160.0万円、ライフプランとの両立型で120.0万円となっている。

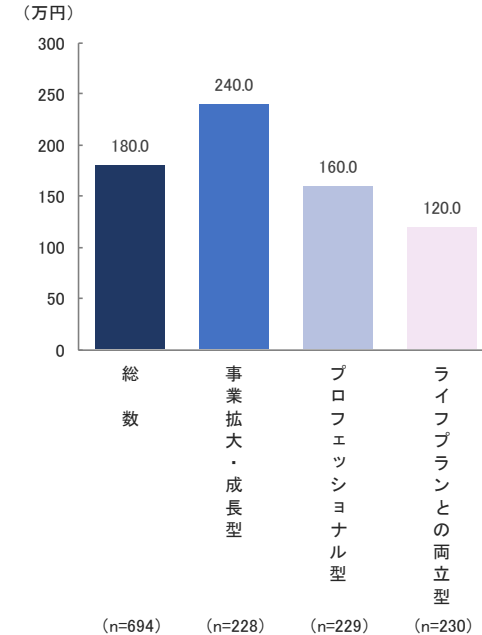
分布を見ると、6割以上が「500万円未満」に集中しているのが特徴的であり、タイプ別に見ても、全てのタイプで、「500万円未満」は6割以上となっている。

※本項目におけるnはパートタイム職員を1人以上雇用していると回答した事務所・法人の数となっており、パートタイム職員を雇用していない事務所・法人は含まれていないので、注意が必要である。

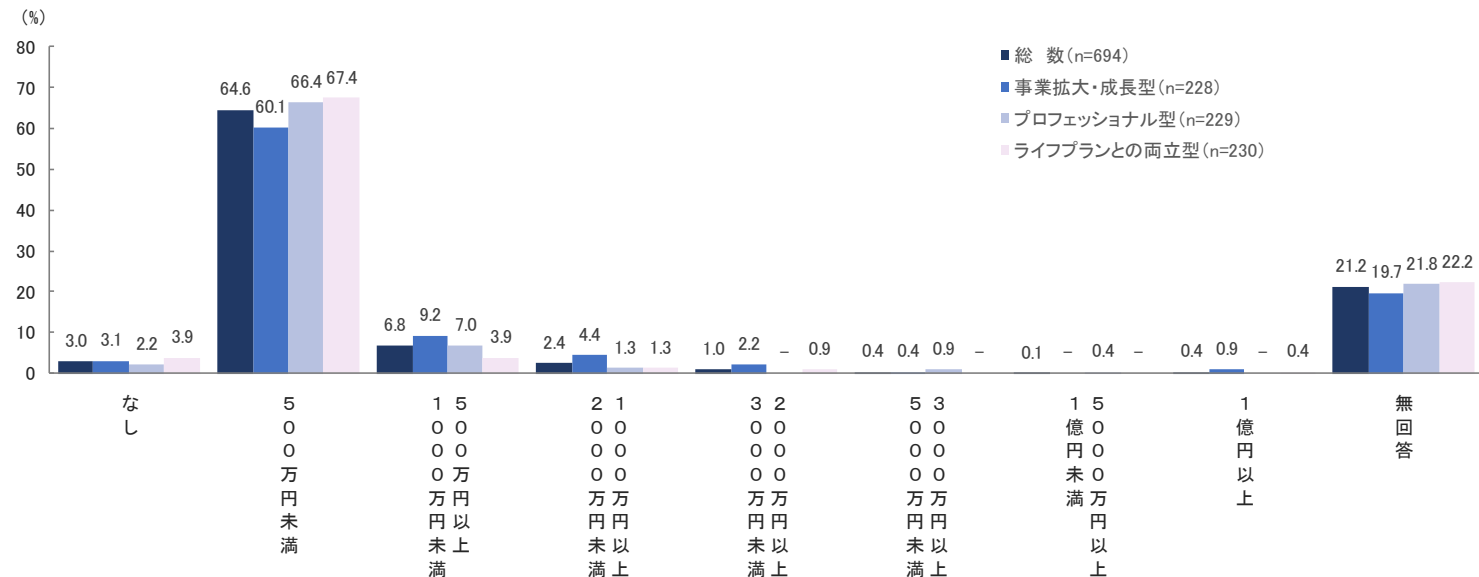
〔図21-13〕 社労士以外の補助者（パートタイム職員）給与賃金（合計）（平均値）



〔図21-14〕 社労士以外の補助者（パートタイム職員）給与賃金（合計）（中央値）



〔図21-15〕 社労士以外の補助者（パートタイム職員）給与賃金（合計）（分布）



## （参考）人件費の内訳-クロス集計表

〔表21-5〕 人件費の内訳（個人事務所代表の所得）＊所属会、性別、年齢、開業年数

|        | 総数    | なし   | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答  | 平均値   | 中央値   |
|--------|-------|------|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|------|-------|-------|
|        | n     | %    | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %    | 万円    | 万円    |
| 総数     | 1,253 | 8.9  | 31.6    | 20.2            | 10.1             | 1.4              | 0.3              | 0.1           | -     | 27.5 | 531.1 | 400.0 |
| 所属会    |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 超大規模県会 | 216   | 8.3  | 25.0    | 18.5            | 15.3             | 1.4              | 0.9              | -             | -     | 30.6 | 635.1 | 502.0 |
| 大規模県会  | 490   | 8.8  | 34.1    | 20.2            | 7.3              | 1.8              | -                | 0.2           | -     | 27.6 | 506.2 | 400.0 |
| 中堅規模県会 | 139   | 7.2  | 34.5    | 16.5            | 12.2             | -                | 0.7              | -             | -     | 28.8 | 519.5 | 400.0 |
| 中規模県会  | 219   | 11.9 | 29.7    | 22.8            | 9.1              | 1.4              | -                | -             | -     | 25.1 | 485.5 | 400.0 |
| 小規模県会  | 189   | 7.4  | 32.8    | 21.7            | 10.6             | 1.6              | 0.5              | -             | -     | 25.4 | 544.5 | 430.0 |
| 性別     |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 男性     | 840   | 9.3  | 29.5    | 22.9            | 12.0             | 1.9              | 0.5              | 0.1           | -     | 23.8 | 581.6 | 465.0 |
| 女性     | 411   | 8.0  | 35.5    | 14.8            | 6.1              | 0.5              | -                | -             | -     | 35.0 | 412.8 | 300.0 |
| その他    | 2     | -    | 100.0   | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | 190.5 | 190.5 |
| 年齢     |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 30～39歳 | 26    | 11.5 | 26.9    | 26.9            | 11.5             | -                | -                | -             | -     | 23.1 | 509.7 | 495.0 |
| 40～49歳 | 288   | 8.7  | 30.6    | 22.6            | 9.7              | 0.7              | -                | -             | -     | 27.8 | 485.5 | 419.0 |
| 50～59歳 | 561   | 8.4  | 30.8    | 19.6            | 11.4             | 2.1              | 0.2              | 0.2           | -     | 27.3 | 578.3 | 410.0 |
| 60～69歳 | 368   | 9.0  | 34.0    | 19.3            | 8.2              | 1.1              | 0.8              | -             | -     | 27.7 | 504.3 | 356.0 |
| 70歳以上  | 10    | 30.0 | 30.0    | -               | 10.0             | -                | -                | -             | -     | 30.0 | 220.6 | 100.0 |
| 開業年数   |       |      |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |       |       |
| 5～9年   | 454   | 11.7 | 35.9    | 16.7            | 5.1              | 0.2              | -                | -             | -     | 30.4 | 357.7 | 290.0 |
| 10～14年 | 319   | 9.7  | 30.7    | 20.4            | 7.5              | 1.9              | -                | -             | -     | 29.8 | 497.9 | 400.0 |
| 15～19年 | 209   | 5.3  | 30.6    | 22.5            | 13.9             | 1.0              | -                | 0.5           | -     | 26.3 | 618.1 | 500.0 |
| 20～24年 | 174   | 6.3  | 28.2    | 25.3            | 16.1             | 2.3              | 1.1              | -             | -     | 20.7 | 701.0 | 577.5 |
| 25年以上  | 97    | 5.2  | 22.7    | 21.6            | 22.7             | 5.2              | 2.1              | -             | -     | 20.6 | 861.2 | 723.0 |

〔表21-6〕 人件費の内訳（役員報酬（合計））＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答  | 平均値    | 中央値    |
|-----------|-----|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|------|--------|--------|
|           | n   | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %    | 万円     | 万円     |
| 総数        | 356 | 2.0 | 14.3    | 21.9            | 28.9             | 10.4             | 5.6              | 1.4           | 0.3   | 15.2 | 1362.4 | 1000.0 |
| 所属会       |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 超大規模県会    | 103 | -   | 6.8     | 25.2            | 28.2             | 10.7             | 7.8              | 1.0           | 1.0   | 19.4 | 1599.0 | 1080.0 |
| 大規模県会     | 117 | 2.6 | 21.4    | 23.1            | 27.4             | 10.3             | 2.6              | 2.6           | -     | 10.3 | 1239.3 | 873.0  |
| 中堅規模県会    | 39  | 2.6 | 7.7     | 17.9            | 33.3             | 15.4             | 2.6              | -             | -     | 20.5 | 1285.8 | 1200.0 |
| 中規模県会     | 54  | 1.9 | 16.7    | 13.0            | 29.6             | 7.4              | 13.0             | 1.9           | -     | 16.7 | 1467.4 | 1020.0 |
| 小規模県会     | 43  | 4.7 | 16.3    | 25.6            | 30.2             | 9.3              | 2.3              | -             | -     | 11.6 | 1123.8 | 960.0  |
| 性別        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 男性        | 260 | 2.3 | 13.5    | 21.5            | 28.8             | 11.5             | 6.9              | 1.9           | 0.4   | 13.1 | 1460.5 | 1070.0 |
| 女性        | 96  | 1.0 | 16.7    | 22.9            | 29.2             | 7.3              | 2.1              | -             | -     | 20.8 | 1070.6 | 950.0  |
| その他       | -   | -   | -       | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | -      | -      |
| 年齢        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 30～39歳    | 8   | -   | 25.0    | 25.0            | 37.5             | 12.5             | -                | -             | -     | -    | 1037.6 | 921.0  |
| 40～49歳    | 123 | 3.3 | 8.1     | 23.6            | 29.3             | 12.2             | 4.9              | -             | -     | 18.7 | 1251.1 | 1000.0 |
| 50～59歳    | 144 | 2.1 | 17.4    | 18.8            | 27.1             | 10.4             | 5.6              | 2.8           | 0.7   | 15.3 | 1437.5 | 1059.0 |
| 60～69歳    | 80  | -   | 16.3    | 25.0            | 31.3             | 7.5              | 7.5              | 1.3           | -     | 11.3 | 1440.8 | 1000.0 |
| 70歳以上     | 1   | -   | 100.0   | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | 360.0  | 360.0  |
| 開業年数      |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 5～9年      | 87  | 5.7 | 18.4    | 20.7            | 25.3             | 4.6              | 2.3              | -             | -     | 23.0 | 929.2  | 720.0  |
| 10～14年    | 95  | 1.1 | 12.6    | 28.4            | 24.2             | 13.7             | 3.2              | 2.1           | -     | 14.7 | 1300.1 | 1000.0 |
| 15～19年    | 65  | -   | 12.3    | 16.9            | 40.0             | 10.8             | 4.6              | -             | 1.5   | 13.8 | 1460.4 | 1029.0 |
| 20～24年    | 60  | -   | 18.3    | 21.7            | 26.7             | 10.0             | 10.0             | 3.3           | -     | 10.0 | 1545.0 | 1200.0 |
| 25年以上     | 48  | 2.1 | 8.3     | 18.8            | 31.3             | 14.6             | 12.5             | 2.1           | -     | 10.4 | 1806.0 | 1200.0 |
| 形態        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 個人事務所     | -   | -   | -       | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | -      | -      |
| 一人法人      | 202 | 1.0 | 21.3    | 28.7            | 27.7             | 4.0              | 2.0              | 0.5           | -     | 14.9 | 937.7  | 800.0  |
| 法人の社員2人以上 | 154 | 3.2 | 5.2     | 13.0            | 30.5             | 18.8             | 10.4             | 2.6           | 0.6   | 15.6 | 1924.4 | 1646.0 |

〔表21-7〕 人件費の内訳(勤務社労士給与賃金(合計))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答  | 平均値    | 中央値    |
|-----------|-----|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|------|--------|--------|
|           | n   | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %    | 万円     | 万円     |
| 総数        | 328 | 3.4 | 30.8    | 21.6            | 13.4             | 4.3              | 3.7              | 0.9           | 2.1   | 19.8 | 1233.1 | 500.0  |
| 所属会       |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 超大規模県会    | 98  | 3.1 | 19.4    | 26.5            | 16.3             | 5.1              | 4.1              | 2.0           | 4.1   | 19.4 | 1870.5 | 700.0  |
| 大規模県会     | 109 | 4.6 | 33.0    | 15.6            | 13.8             | 5.5              | 5.5              | 0.9           | 1.8   | 19.3 | 1153.1 | 500.0  |
| 中堅規模県会    | 33  | -   | 36.4    | 21.2            | 12.1             | 3.0              | 3.0              | -             | -     | 24.2 | 755.0  | 500.0  |
| 中規模県会     | 57  | 1.8 | 35.1    | 24.6            | 12.3             | 3.5              | 1.8              | -             | 1.8   | 19.3 | 978.4  | 500.0  |
| 小規模県会     | 31  | 6.5 | 45.2    | 22.6            | 6.5              | -                | -                | -             | -     | 19.4 | 447.0  | 400.0  |
| 性別        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 男性        | 243 | 3.3 | 30.9    | 21.8            | 14.0             | 4.5              | 4.1              | 0.8           | 2.1   | 18.5 | 1210.6 | 505.0  |
| 女性        | 85  | 3.5 | 30.6    | 21.2            | 11.8             | 3.5              | 2.4              | 1.2           | 2.4   | 23.5 | 1301.6 | 500.0  |
| その他       | -   | -   | -       | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | -      | -      |
| 年齢        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 30～39歳    | 3   | -   | 33.3    | -               | -                | -                | -                | -             | -     | 66.7 | 300.0  | 300.0  |
| 40～49歳    | 104 | 2.9 | 33.7    | 17.3            | 12.5             | 2.9              | 4.8              | 1.0           | 3.8   | 21.2 | 1597.3 | 500.0  |
| 50～59歳    | 130 | 3.8 | 25.4    | 23.8            | 13.8             | 6.2              | 3.8              | -             | 2.3   | 20.8 | 1196.4 | 600.0  |
| 60～69歳    | 89  | 3.4 | 36.0    | 22.5            | 14.6             | 3.4              | 2.2              | 2.2           | -     | 15.7 | 917.1  | 500.0  |
| 70歳以上     | 2   | -   | -       | 100.0           | -                | -                | -                | -             | -     | -    | 510.0  | 510.0  |
| 開業年数      |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 5～9年      | 72  | 2.8 | 38.9    | 15.3            | 5.6              | 2.8              | 1.4              | -             | -     | 33.3 | 522.4  | 345.0  |
| 10～14年    | 73  | 4.1 | 27.4    | 17.8            | 15.1             | 2.7              | 5.5              | -             | 5.5   | 21.9 | 1901.6 | 600.0  |
| 15～19年    | 59  | 5.1 | 39.0    | 16.9            | 13.6             | 3.4              | 3.4              | -             | 5.1   | 13.6 | 1433.1 | 480.0  |
| 20～24年    | 60  | 3.3 | 21.7    | 28.3            | 16.7             | 6.7              | 3.3              | 3.3           | -     | 16.7 | 1157.4 | 694.5  |
| 25年以上     | 63  | 1.6 | 27.0    | 30.2            | 17.5             | 6.3              | 4.8              | 1.6           | -     | 11.1 | 1060.5 | 530.0  |
| 形態        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 個人事務所     | 134 | 1.5 | 43.3    | 22.4            | 9.0              | 2.2              | -                | 0.7           | -     | 20.9 | 603.6  | 417.5  |
| 一人法人      | 105 | 4.8 | 29.5    | 21.9            | 15.2             | 3.8              | 5.7              | -             | 1.0   | 18.1 | 1022.4 | 600.0  |
| 法人の社員2人以上 | 89  | 4.5 | 13.5    | 20.2            | 18.0             | 7.9              | 6.7              | 2.2           | 6.7   | 20.2 | 2428.2 | 1000.0 |

〔表21-8〕 人件費の内訳(社労士以外の補助者(フルタイム職員)給与賃金(合計))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答  | 平均値    | 中央値    |
|-----------|-----|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|------|--------|--------|
|           | n   | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %    | 万円     | 万円     |
| 総数        | 534 | 3.0 | 25.7    | 19.9            | 17.8             | 6.7              | 5.4              | 3.6           | 1.1   | 16.9 | 1884.0 | 719.5  |
| 所属会       |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 超大規模県会    | 120 | 1.7 | 20.0    | 17.5            | 21.7             | 5.0              | 8.3              | 4.2           | 2.5   | 19.2 | 3808.0 | 1000.0 |
| 大規模県会     | 169 | 3.0 | 26.0    | 20.7            | 16.6             | 6.5              | 4.1              | 4.1           | 1.8   | 17.2 | 1576.8 | 690.5  |
| 中堅規模県会    | 61  | 3.3 | 36.1    | 16.4            | 11.5             | 13.1             | 4.9              | 3.3           | -     | 11.5 | 1243.4 | 650.0  |
| 中規模県会     | 95  | 3.2 | 27.4    | 20.0            | 17.9             | 6.3              | 4.2              | 4.2           | -     | 16.8 | 1241.7 | 600.0  |
| 小規模県会     | 89  | 4.5 | 23.6    | 23.6            | 19.1             | 5.6              | 5.6              | 1.1           | -     | 16.9 | 1096.3 | 665.0  |
| 性別        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 男性        | 406 | 2.5 | 25.6    | 19.5            | 19.2             | 7.6              | 5.9              | 3.7           | 1.5   | 14.5 | 2098.9 | 800.0  |
| 女性        | 128 | 4.7 | 25.8    | 21.1            | 13.3             | 3.9              | 3.9              | 3.1           | -     | 24.2 | 1115.2 | 600.0  |
| その他       | -   | -   | -       | -               | -                | -                | -                | -             | -     | -    | -      | -      |
| 年齢        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 30～39歳    | 8   | -   | 25.0    | 25.0            | 25.0             | 12.5             | -                | -             | -     | 12.5 | 1024.9 | 776.0  |
| 40～49歳    | 144 | 2.1 | 21.5    | 24.3            | 15.3             | 6.9              | 7.6              | 3.5           | 0.7   | 18.1 | 1475.4 | 737.5  |
| 50～59歳    | 234 | 4.3 | 28.2    | 15.8            | 17.5             | 8.5              | 5.1              | 2.6           | 1.7   | 16.2 | 2455.3 | 675.5  |
| 60～69歳    | 146 | 2.1 | 26.0    | 21.2            | 20.5             | 2.7              | 4.1              | 5.5           | 0.7   | 17.1 | 1413.9 | 796.0  |
| 70歳以上     | 2   | -   | -       | 50.0            | -                | 50.0             | -                | -             | -     | -    | 1450.0 | 1450.0 |
| 開業年数      |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 5～9年      | 107 | 3.7 | 29.9    | 23.4            | 12.1             | 6.5              | 4.7              | 0.9           | 0.9   | 17.8 | 1111.9 | 582.5  |
| 10～14年    | 129 | 2.3 | 24.0    | 20.2            | 16.3             | 7.8              | 7.0              | 1.6           | 0.8   | 20.2 | 1374.1 | 750.0  |
| 15～19年    | 106 | 2.8 | 24.5    | 17.0            | 17.9             | 7.5              | 6.6              | 4.7           | 0.9   | 17.9 | 1981.7 | 851.0  |
| 20～24年    | 104 | 3.8 | 26.9    | 16.3            | 19.2             | 6.7              | 4.8              | 3.8           | 1.0   | 17.3 | 3246.4 | 798.0  |
| 25年以上     | 87  | 2.3 | 21.8    | 23.0            | 25.3             | 4.6              | 3.4              | 8.0           | 2.3   | 9.2  | 1836.9 | 900.0  |
| 形態        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |      |        |        |
| 個人事務所     | 265 | 4.9 | 36.6    | 21.5            | 15.8             | 2.3              | 2.3              | 1.1           | -     | 15.5 | 812.5  | 500.0  |
| 一人法人      | 142 | 0.7 | 21.8    | 19.7            | 18.3             | 11.3             | 6.3              | 4.2           | 1.4   | 16.2 | 1684.0 | 954.0  |
| 法人の社員2人以上 | 127 | 1.6 | 7.1     | 16.5            | 21.3             | 11.0             | 11.0             | 7.9           | 3.1   | 20.5 | 4496.0 | 1680.0 |

〔表21-9〕 人件費の内訳（社労士以外の補助者（パートタイム職員）給与賃金（合計））＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数  | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上 | 無回答   | 平均値    | 中央値   |
|-----------|-----|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------|-------|--------|-------|
|           | n   | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %     | %     | 万円     | 万円    |
| 総数        | 694 | 3.0 | 64.6    | 6.8             | 2.4              | 1.0              | 0.4              | 0.1           | 0.4   | 21.2  | 609.3  | 180.0 |
| 所属会       |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |       |        |       |
| 超大規模県会    | 154 | 1.9 | 58.4    | 7.1             | 5.8              | 1.3              | 0.6              | —             | 0.6   | 24.0  | 1032.3 | 222.0 |
| 大規模県会     | 228 | 3.1 | 68.4    | 7.5             | 1.8              | 0.9              | —                | 0.4           | —     | 18.0  | 277.4  | 160.0 |
| 中堅規模県会    | 78  | 2.6 | 64.1    | 5.1             | 1.3              | —                | 1.3              | —             | —     | 25.6  | 274.8  | 140.0 |
| 中規模県会     | 124 | 3.2 | 67.7    | 5.6             | 1.6              | 1.6              | 0.8              | —             | 1.6   | 17.7  | 1217.7 | 150.0 |
| 小規模県会     | 110 | 4.5 | 61.8    | 7.3             | 0.9              | 0.9              | —                | —             | —     | 24.5  | 246.9  | 132.0 |
| 性別        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |       |        |       |
| 男性        | 490 | 3.1 | 66.1    | 6.7             | 2.7              | 1.0              | 0.4              | 0.2           | 0.6   | 19.2  | 737.8  | 191.5 |
| 女性        | 202 | 3.0 | 61.4    | 6.9             | 2.0              | 1.0              | 0.5              | —             | —     | 25.2  | 272.3  | 140.0 |
| その他の      | 2   | —   | —       | —               | —                | —                | —                | —             | —     | 100.0 | —      | —     |
| 年齢        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |       |        |       |
| 30～39歳    | 15  | 6.7 | 66.7    | 6.7             | —                | —                | —                | —             | —     | 20.0  | 198.9  | 153.0 |
| 40～49歳    | 210 | 3.3 | 66.2    | 5.7             | 4.3              | 1.0              | —                | 0.5           | —     | 19.0  | 330.2  | 199.5 |
| 50～59歳    | 294 | 2.7 | 63.3    | 8.2             | 1.4              | 1.0              | 0.3              | —             | 0.7   | 22.4  | 666.5  | 186.5 |
| 60～69歳    | 171 | 2.9 | 64.3    | 5.8             | 2.3              | 1.2              | 1.2              | —             | 0.6   | 21.6  | 913.6  | 150.0 |
| 70歳以上     | 4   | —   | 75.0    | —               | —                | —                | —                | —             | —     | 25.0  | 124.7  | 90.0  |
| 開業年数      |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |       |        |       |
| 5～9年      | 165 | 3.0 | 70.3    | 4.2             | 1.2              | —                | —                | 0.6           | —     | 20.6  | 251.3  | 130.0 |
| 10～14年    | 201 | 3.5 | 64.7    | 8.0             | 2.0              | 1.0              | —                | —             | —     | 20.9  | 266.4  | 150.0 |
| 15～19年    | 125 | 3.2 | 60.0    | 4.0             | 4.0              | 0.8              | —                | —             | —     | 28.0  | 288.0  | 200.0 |
| 20～24年    | 123 | 3.3 | 65.0    | 8.1             | 2.4              | 2.4              | —                | —             | 1.6   | 17.1  | 1161.2 | 155.0 |
| 25年以上     | 79  | 1.3 | 58.2    | 11.4            | 3.8              | 1.3              | 3.8              | —             | 1.3   | 19.0  | 1773.9 | 251.5 |
| 形態        |     |     |         |                 |                  |                  |                  |               |       |       |        |       |
| 個人事務所     | 437 | 3.2 | 73.0    | 2.5             | 0.9              | 0.2              | 0.5              | —             | 0.2   | 19.5  | 433.7  | 120.0 |
| 一人法人      | 139 | 1.4 | 56.1    | 16.5            | 4.3              | 0.7              | —                | 0.7           | 0.7   | 19.4  | 535.5  | 256.5 |
| 法人の社員2人以上 | 118 | 4.2 | 43.2    | 11.0            | 5.9              | 4.2              | 0.8              | —             | 0.8   | 29.7  | 1453.5 | 296.0 |

回答条件

全員

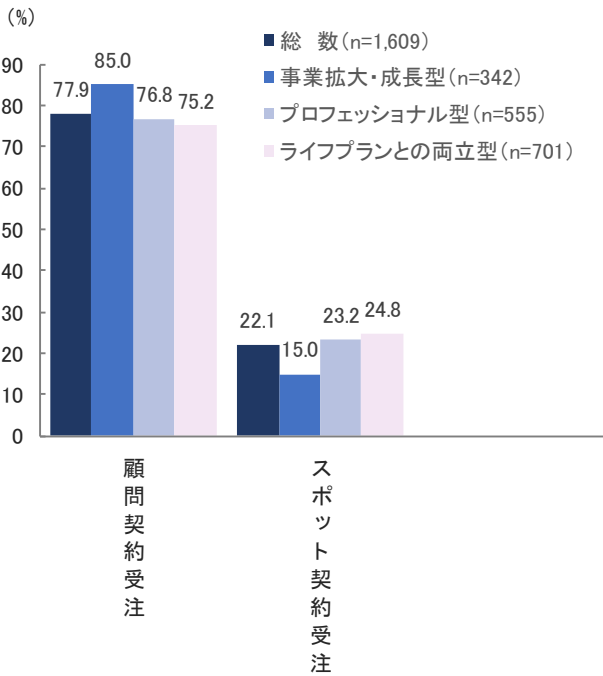
概要

- 売上内訳のうち、顧問契約受注の平均値は、全体で77.9%、事業拡大・成長型で85.0%、プロフェッショナル型で76.8%、ライフプランとの両立型で75.2%となっている。
- スポット契約受注の平均値は、全体で22.1%、事業拡大・成長型で15.0%、プロフェッショナル型で23.2%、ライフプランとの両立型で24.8%となっている。
- タイプ別に平均値を見ると、事業拡大・成長型では、顧問契約受注の割合が高いことがわかる。
- 分布を見ると、顧問契約受注の売上が80%以上を占める事務所・法人は7割近くにのぼり、さらには、売上の100%が顧問契約受注である事務所・法人も1割程度あることがわかる。
- 一方で、スポット契約が売上の100%を占める事務所・法人も4.4%いることがわかる。

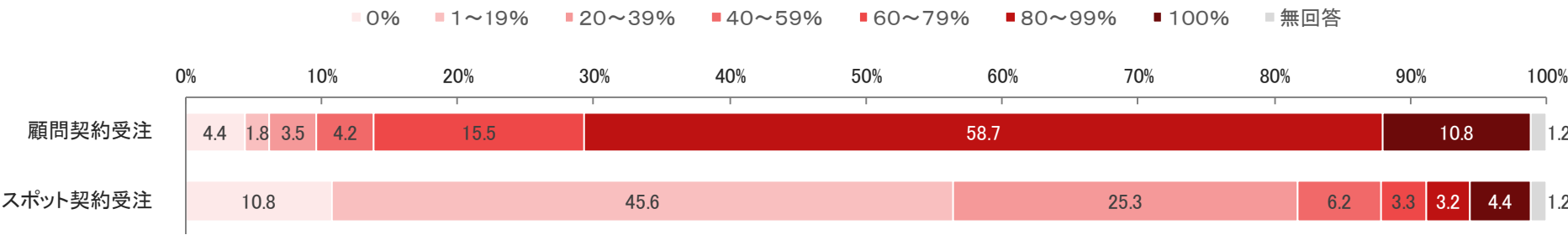
質問文

顧問契約受注とスポット契約受注の売上割合を教えてください。

〔図22-1〕 売上内訳(平均値)



〔図22-2〕 売上内訳(分布) (n=1,609)



## (参考)売上内訳-クロス集計表

〔表22-1〕売上内訳(顧問契約受注)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-----------|---------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|           |         | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数        | 1,609   | 4.4  | 0.5  | 1.3    | 1.7    | 1.8    | 1.4    | 2.7    | 4.8    | 10.6   | 19.1   | 39.5   | 10.8 | 1.2 | 77.9 |
| 所属会       |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超規模県会     | 319     | 2.8  | 0.3  | 1.3    | 1.6    | 1.6    | 1.3    | 2.5    | 6.3    | 10.3   | 21.9   | 37.6   | 11.0 | 1.6 | 79.4 |
| 大規模県会     | 607     | 6.1  | 0.7  | 1.2    | 1.2    | 1.8    | 1.6    | 3.5    | 4.1    | 11.0   | 19.3   | 38.2   | 10.2 | 1.2 | 76.1 |
| 中堅規模県会    | 178     | 2.2  | 0.6  | 2.2    | 2.8    | -      | 1.7    | 5.1    | 5.6    | 5.6    | 22.5   | 39.9   | 10.7 | 1.1 | 79.0 |
| 中規模県会     | 273     | 3.7  | 0.7  | 0.7    | 1.1    | 3.7    | 1.1    | 1.8    | 5.5    | 12.5   | 15.4   | 41.4   | 11.4 | 1.1 | 78.7 |
| 小規模県会     | 232     | 4.7  | -    | 1.7    | 3.0    | 1.3    | 1.3    | 0.4    | 3.4    | 11.6   | 16.8   | 43.1   | 11.6 | 0.9 | 79.1 |
| 性別        |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男性        | 1,100   | 4.7  | 0.5  | 1.2    | 1.6    | 1.9    | 1.4    | 2.0    | 3.8    | 10.9   | 17.8   | 41.4   | 12.1 | 0.7 | 78.7 |
| 女性        | 507     | 3.6  | 0.6  | 1.6    | 1.8    | 1.6    | 1.6    | 4.3    | 7.1    | 9.9    | 22.1   | 35.7   | 8.1  | 2.2 | 76.4 |
| その他       | 2       | 50.0 | -    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 50.0   | -      | -      | -    | -   | 35.0 |
| 年齢        |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 30~39歳    | 34      | -    | -    | 5.9    | -      | -      | 2.9    | 8.8    | 5.9    | 8.8    | 20.6   | 32.4   | 14.7 | -   | 77.6 |
| 40~49歳    | 411     | 2.2  | 0.5  | 1.2    | 1.5    | 1.9    | 1.5    | 1.7    | 5.8    | 12.4   | 20.9   | 40.1   | 9.2  | 1.0 | 79.7 |
| 50~59歳    | 705     | 5.2  | 0.7  | 0.7    | 1.8    | 1.3    | 1.7    | 2.6    | 4.8    | 11.1   | 18.9   | 39.6   | 10.2 | 1.4 | 77.4 |
| 60~69歳    | 448     | 5.4  | 0.2  | 2.0    | 1.8    | 2.7    | 0.7    | 3.6    | 3.8    | 8.5    | 18.1   | 39.5   | 12.7 | 1.1 | 77.2 |
| 70歳以上     | 11      | 9.1  | -    | -      | -      | -      | 9.1    | -      | 9.1    | 9.1    | 9.1    | 36.4   | 18.2 | -   | 77.0 |
| 開業年数      |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5~9年      | 541     | 7.9  | 0.6  | 2.0    | 2.2    | 2.2    | 1.8    | 2.2    | 5.7    | 12.6   | 20.0   | 31.1   | 10.5 | 1.1 | 72.2 |
| 10~14年    | 414     | 3.4  | 0.2  | 1.2    | 2.2    | 1.9    | 1.0    | 3.1    | 6.0    | 11.6   | 17.9   | 39.6   | 9.9  | 1.9 | 78.3 |
| 15~19年    | 274     | 2.2  | 1.1  | 0.4    | 1.1    | 2.2    | 1.8    | 2.9    | 5.5    | 9.5    | 19.3   | 42.3   | 10.6 | 1.1 | 80.3 |
| 20~24年    | 234     | 3.4  | 0.4  | 0.4    | 0.9    | 0.9    | 1.3    | 3.0    | 2.6    | 7.7    | 20.9   | 45.7   | 12.0 | 0.9 | 82.2 |
| 25年以上     | 145     | -    | -    | 2.1    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | 2.8    | 0.7    | 7.6    | 16.6   | 55.2   | 13.1 | -   | 86.8 |
| 形態        |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個人事務所     | 1,253   | 5.5  | 0.6  | 1.6    | 2.0    | 2.2    | 1.8    | 3.1    | 5.0    | 10.2   | 17.2   | 37.5   | 11.9 | 1.4 | 75.9 |
| 一人法人      | 202     | 0.5  | 0.5  | 0.5    | 1.0    | -      | -      | -      | 4.5    | 13.4   | 26.2   | 47.5   | 5.4  | 0.5 | 84.8 |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 0.6  | -    | -      | -      | 0.6    | -      | 3.2    | 3.9    | 10.4   | 26.0   | 45.5   | 9.1  | 0.6 | 85.8 |

〔表22-2〕売上内訳(スポット契約受注)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答 | 平均値  |
|-----------|---------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----|------|
|           |         | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %   | %    |
| 総数        | 1,609   | 10.8 | 22.3 | 23.3   | 16.0   | 9.3    | 3.7    | 2.5    | 1.6    | 1.7    | 1.9    | 1.4    | 4.4  | 1.2 | 22.1 |
| 所属会       |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 超規模県会     | 319     | 11.0 | 21.6 | 23.5   | 18.2   | 9.4    | 3.8    | 2.5    | 1.3    | 1.3    | 2.2    | 0.9    | 2.8  | 1.6 | 20.6 |
| 大規模県会     | 607     | 10.2 | 18.5 | 25.5   | 16.1   | 9.9    | 3.1    | 3.1    | 2.0    | 1.3    | 1.3    | 1.6    | 6.1  | 1.2 | 23.9 |
| 中堅規模県会    | 178     | 10.7 | 26.4 | 20.2   | 18.0   | 3.9    | 5.6    | 4.5    | 1.7    | 0.6    | 3.4    | 1.7    | 2.2  | 1.1 | 21.0 |
| 中規模県会     | 273     | 11.4 | 23.8 | 21.6   | 13.9   | 12.5   | 3.7    | 1.5    | 1.1    | 3.3    | 1.5    | 1.1    | 3.7  | 1.1 | 21.3 |
| 小規模県会     | 232     | 11.6 | 28.4 | 21.6   | 13.8   | 7.8    | 3.4    | 0.4    | 1.3    | 2.6    | 2.2    | 1.3    | 4.7  | 0.9 | 20.9 |
| 性別        |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 男性        | 1,100   | 12.1 | 23.2 | 24.0   | 15.2   | 9.4    | 2.6    | 1.6    | 1.7    | 1.7    | 1.6    | 1.4    | 4.7  | 0.7 | 21.3 |
| 女性        | 507     | 8.1  | 20.5 | 21.9   | 17.9   | 8.9    | 5.9    | 4.3    | 1.2    | 1.8    | 2.4    | 1.4    | 3.6  | 2.2 | 23.6 |
| その他       | 2       | -    | -    | -      | -      | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 50.0 | -   | 65.0 |
| 年齢        |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 30~39歳    | 34      | 14.7 | 8.8  | 29.4   | 20.6   | 2.9    | 8.8    | 5.9    | 2.9    | -      | -      | 5.9    | -    | -   | 22.4 |
| 40~49歳    | 411     | 9.2  | 24.3 | 23.1   | 16.3   | 11.7   | 4.1    | 1.7    | 1.2    | 2.2    | 1.5    | 1.5    | 2.2  | 1.0 | 20.3 |
| 50~59歳    | 705     | 10.2 | 21.8 | 22.8   | 17.7   | 8.8    | 3.5    | 2.3    | 1.8    | 1.1    | 1.8    | 1.3    | 5.2  | 1.4 | 22.6 |
| 60~69歳    | 448     | 12.7 | 22.1 | 23.9   | 12.9   | 8.3    | 3.1    | 3.3    | 1.1    | 2.5    | 2.5    | 1.1    | 5.4  | 1.1 | 22.8 |
| 70歳以上     | 11      | 18.2 | 27.3 | 18.2   | 9.1    | 9.1    | -      | -      | 9.1    | -      | -      | -      | 9.1  | -   | 23.0 |
| 開業年数      |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 5~9年      | 541     | 10.5 | 15.0 | 21.3   | 17.9   | 11.1   | 4.3    | 2.2    | 2.4    | 1.7    | 2.4    | 2.2    | 7.9  | 1.1 | 27.8 |
| 10~14年    | 414     | 9.9  | 23.4 | 21.5   | 16.2   | 10.1   | 4.6    | 2.7    | 0.7    | 2.4    | 2.2    | 1.0    | 3.4  | 1.9 | 21.7 |
| 15~19年    | 274     | 10.6 | 24.1 | 25.5   | 15.0   | 9.5    | 2.9    | 2.9    | 1.8    | 1.8    | 1.1    | 1.5    | 2.2  | 1.1 | 19.7 |
| 20~24年    | 234     | 12.0 | 25.6 | 28.2   | 14.5   | 6.0    | 2.6    | 3.0    | 1.3    | 1.3    | 0.4    | 0.9    | 3.4  | 0.9 | 17.8 |
| 25年以上     | 145     | 13.1 | 37.9 | 23.4   | 13.1   | 4.8    | 2.1    | 1.4    | 0.7    | 0.7    | 2.8    | -      | -    | -   | 13.2 |
| 形態        |         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |     |      |
| 個人事務所     | 1,253   | 11.9 | 19.7 | 22.7   | 14.8   | 9.0    | 4.0    | 3.0    | 2.0    | 2.2    | 2.2    | 1.6    | 5.5  | 1.4 | 24.1 |
| 一人法人      | 202     | 5.4  | 31.2 | 25.2   | 22.3   | 10.9   | 2.0    | -      | -      | -      | 1.0    | 1.0    | 0.5  | 0.5 | 15.2 |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 9.1  | 31.8 | 26.0   | 17.5   | 9.1    | 3.2    | 1.3    | -      | 0.6    | -      | -      | 0.6  | 0.6 | 14.2 |



## [IV] 事務所の人的資本関係編

## 回答条件

### 全員

※個人事務所代表、法人の社員に関しては、それぞれの該当者を分母として集計

## 質問文

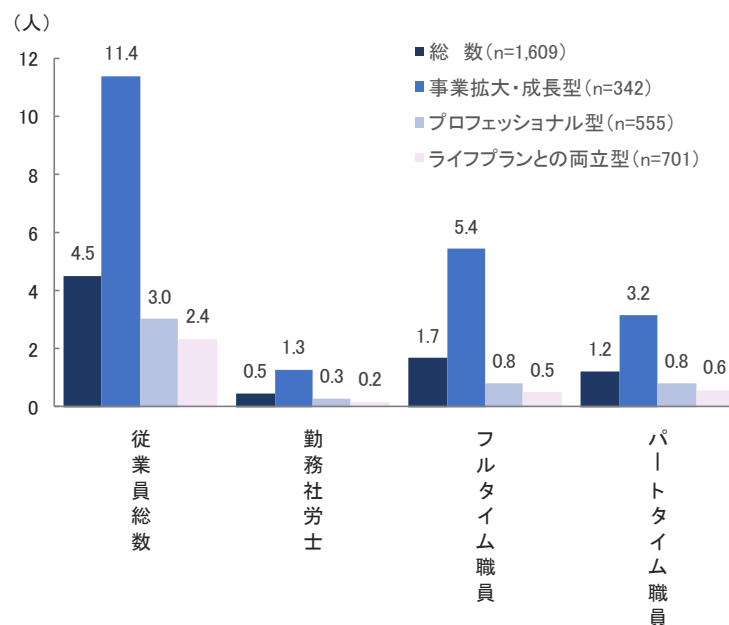
あなたを含む事務所の規模(従業員数)を教えてください。  
また、そのうち社労士の人数と社労士ではない  
補助者の雇用形態及び人数を教えてください。

## 平均値の概要

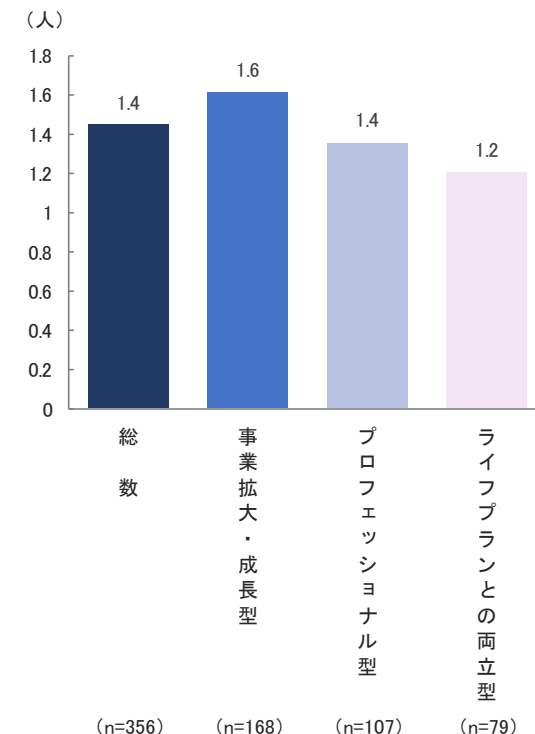
- 全体では、事務所の規模の平均値はそれぞれ、「従業員総数」が4.5人、「勤務社労士」が0.5人、「フルタイム職員」が1.7人、「パートタイム職員」が1.2人、「法人の社員」が1.4人となっている。
- タイプ別に見ると、どの項目も事業拡大・成長型が高くなっている。ただし、今回調査では一人法人が法人の社員が2人以上の社労士法人よりも多い影響か、「法人の社員」においては他のタイプとそれほど大きな差はない。

※個人事務所代表については、原則1人という  
認識の下、平均値の算出は行っていない。

〔図23-1〕 事務所の規模(平均値)



〔図23-2〕 事務所の規模(法人の社員)



## 全体で見た分布の概要

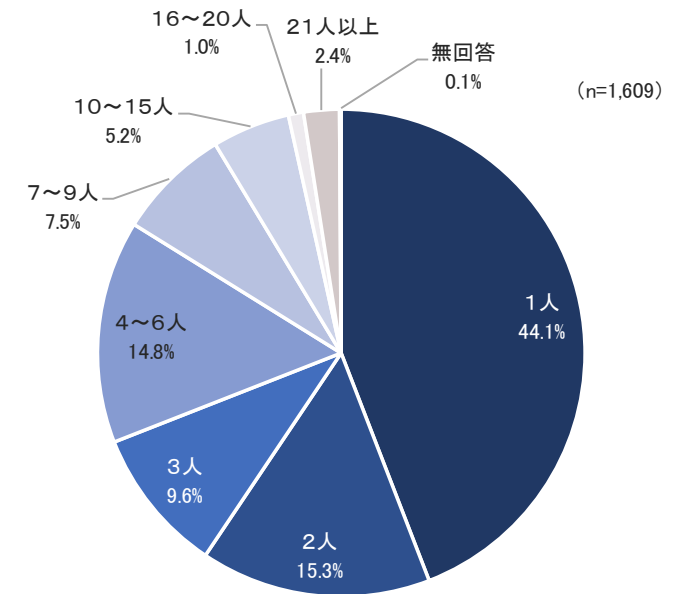
従業員総数は、「1人」の割合が44.1%、「2人」の割合が15.3%、「3人」の割合が9.6%、「4～6人」の割合が14.8%、「7～9人」の割合が7.5%、「10～15人」の割合が5.2%、「16～20人」の割合が1.0%、「21人以上」の割合が2.4%となっている。

勤務社労士を雇用している事務所・法人は2割以上、フルタイム職員を雇用している事務所・法人は3割以上、パートタイム職員を雇用している事務所・法人は4割以上となっている。

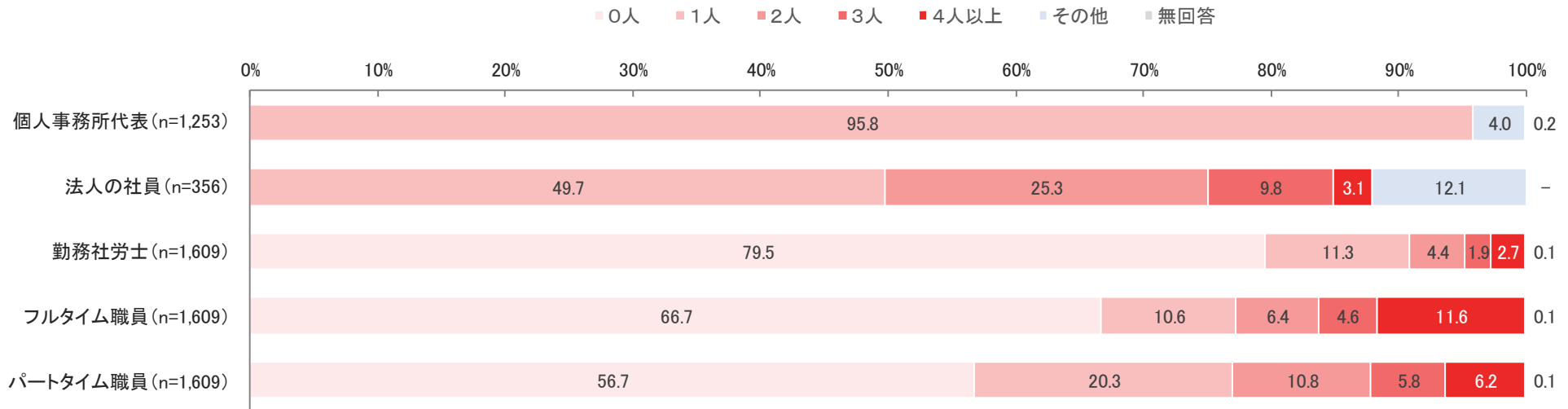
平均値を見ると、事務所・法人あたりの人数はパートタイム職員よりもフルタイム職員が多い一方で、分布を見ると、パートタイム職員を雇用している事務所・法人は、フルタイム職員を雇用している事務所・法人よりも多くなっている。

※個人事務所代表については、原則1人という認識の下、1人以外の回答は「その他」に分類した。  
また、社労士法人について、法人の社員が0人であることは考えにくいため、0人と回答された場合や他の項目に回答があった上で法人の社員が無回答だった場合は、「その他」に分類した。

〔図23-3〕 従業員総数(分布)



〔図23-4〕 事務所の規模(分布)



## (参考)事務所の規模-クロス集計表

〔表23-1〕事務所の規模(従業員総数)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 1人   | 2人    | 3人   | 4~6人 | 7~9人 | 10~15人 | 16~20人 | 21人以上 | 無回答 | 平均値  |
|-----------|-------|------|-------|------|------|------|--------|--------|-------|-----|------|
|           | n     | %    | %     | %    | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 人    |
| 総数        | 1,609 | 44.1 | 15.3  | 9.6  | 14.8 | 7.5  | 5.2    | 1.0    | 2.4   | 0.1 | 4.5  |
| 所属会       |       |      |       |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 超大規模県会    | 319   | 38.6 | 12.2  | 9.4  | 16.9 | 8.8  | 6.6    | 2.2    | 5.3   | -   | 8.4  |
| 大規模県会     | 607   | 49.6 | 14.0  | 10.0 | 13.3 | 7.1  | 3.1    | 0.5    | 2.0   | 0.3 | 3.4  |
| 中堅規模県会    | 178   | 46.6 | 15.7  | 10.7 | 11.8 | 7.9  | 5.1    | 1.7    | 0.6   | -   | 3.3  |
| 中規模県会     | 273   | 39.2 | 20.9  | 8.8  | 15.8 | 5.9  | 6.6    | 0.7    | 2.2   | -   | 3.9  |
| 小規模県会     | 232   | 41.4 | 15.9  | 9.1  | 16.8 | 8.6  | 6.9    | 0.4    | 0.9   | -   | 3.7  |
| 性別        |       |      |       |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 男性        | 1,100 | 40.5 | 15.7  | 9.7  | 15.9 | 7.8  | 6.4    | 1.2    | 2.6   | 0.2 | 5.1  |
| 女性        | 507   | 52.3 | 14.0  | 9.5  | 12.4 | 6.9  | 2.6    | 0.6    | 1.8   | -   | 3.2  |
| その他       | 2     | -    | 100.0 | -    | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 2.0  |
| 年齢        |       |      |       |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 30~39歳    | 34    | 47.1 | 8.8   | 5.9  | 23.5 | 5.9  | 5.9    | -      | -     | 2.9 | 3.2  |
| 40~49歳    | 411   | 37.5 | 15.6  | 10.7 | 15.8 | 9.0  | 6.3    | 1.5    | 3.6   | -   | 4.7  |
| 50~59歳    | 705   | 45.7 | 14.6  | 10.6 | 14.2 | 7.2  | 4.4    | 1.1    | 2.1   | -   | 5.2  |
| 60~69歳    | 448   | 47.1 | 16.5  | 7.6  | 14.3 | 6.7  | 5.4    | 0.4    | 1.8   | 0.2 | 3.5  |
| 70歳以上     | 11    | 63.6 | 18.2  | -    | 9.1  | 9.1  | -      | -      | -     | -   | 2.3  |
| 開業年数      |       |      |       |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 5~9年      | 541   | 59.7 | 13.5  | 8.1  | 10.0 | 4.4  | 2.8    | 0.4    | 0.9   | 0.2 | 2.6  |
| 10~14年    | 414   | 43.7 | 16.4  | 8.9  | 13.8 | 8.0  | 5.6    | 1.0    | 2.7   | -   | 4.2  |
| 15~19年    | 274   | 39.8 | 15.0  | 10.9 | 16.4 | 8.0  | 7.3    | 0.7    | 1.8   | -   | 4.3  |
| 20~24年    | 234   | 29.5 | 17.9  | 11.5 | 21.4 | 9.4  | 3.4    | 2.6    | 3.8   | 0.4 | 8.7  |
| 25年以上     | 145   | 19.3 | 15.2  | 11.7 | 22.1 | 13.1 | 11.7   | 1.4    | 5.5   | -   | 6.5  |
| 形態        |       |      |       |      |      |      |        |        |       |     |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 55.2 | 17.5  | 10.1 | 11.7 | 3.8  | 1.4    | 0.2    | 0.1   | 0.2 | 2.3  |
| 一人法人      | 202   | 8.4  | 9.9   | 11.4 | 26.2 | 19.8 | 16.8   | 2.0    | 5.4   | -   | 7.4  |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 0.6  | 4.5   | 3.9  | 24.7 | 22.1 | 20.8   | 6.5    | 16.9  | -   | 19.1 |

〔表23-2〕事務所の規模(勤務社労士)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0人    | 1人   | 2人   | 3人  | 4~6人 | 7~9人 | 10~15人 | 16~20人 | 21人以上 | 無回答 | 平均値 |
|-----------|-------|-------|------|------|-----|------|------|--------|--------|-------|-----|-----|
|           | n     | %     | %    | %    | %   | %    | %    | %      | %      | %     | %   | 人   |
| 総数        | 1,609 | 79.5  | 11.3 | 4.4  | 1.9 | 1.4  | 0.5  | 0.6    | 0.2    | 0.1   | 0.1 | 0.5 |
| 所属会       |       |       |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 超大規模県会    | 319   | 69.3  | 14.4 | 5.6  | 4.1 | 2.5  | 0.9  | 2.2    | 0.6    | 0.3   | -   | 1.0 |
| 大規模県会     | 607   | 81.7  | 8.6  | 5.4  | 1.3 | 1.3  | 0.8  | 0.3    | 0.2    | -     | 0.3 | 0.4 |
| 中堅規模県会    | 178   | 81.5  | 12.4 | 3.4  | 2.2 | 0.6  | -    | -      | -      | -     | -   | 0.3 |
| 中規模県会     | 273   | 79.1  | 15.4 | 2.2  | 1.1 | 1.8  | -    | 0.4    | -      | -     | -   | 0.3 |
| 小規模県会     | 232   | 86.6  | 8.6  | 3.4  | 1.3 | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 0.2 |
| 性別        |       |       |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 男性        | 1,100 | 77.7  | 12.3 | 4.9  | 1.7 | 1.6  | 0.6  | 0.5    | 0.3    | 0.1   | 0.2 | 0.5 |
| 女性        | 507   | 83.2  | 9.3  | 3.4  | 2.4 | 0.8  | 0.2  | 0.8    | -      | -     | -   | 0.4 |
| その他       | 2     | 100.0 | -    | -    | -   | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 0.0 |
| 年齢        |       |       |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 30~39歳    | 34    | 88.2  | 5.9  | 2.9  | -   | -    | -    | -      | -      | -     | 2.9 | 0.1 |
| 40~49歳    | 411   | 74.7  | 13.4 | 4.9  | 2.9 | 1.7  | 1.2  | 1.0    | 0.2    | -     | -   | 0.6 |
| 50~59歳    | 705   | 81.6  | 9.8  | 4.3  | 1.7 | 1.6  | 0.3  | 0.6    | 0.1    | 0.1   | -   | 0.5 |
| 60~69歳    | 448   | 79.9  | 12.1 | 4.5  | 1.6 | 0.9  | 0.2  | 0.4    | 0.2    | -     | 0.2 | 0.4 |
| 70歳以上     | 11    | 81.8  | 18.2 | -    | -   | -    | -    | -      | -      | -     | -   | 0.2 |
| 開業年数      |       |       |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 5~9年      | 541   | 86.5  | 9.2  | 2.6  | 0.6 | 0.2  | 0.6  | 0.2    | -      | -     | 0.2 | 0.2 |
| 10~14年    | 414   | 82.4  | 8.0  | 3.9  | 2.4 | 1.4  | 0.7  | 1.0    | 0.2    | -     | -   | 0.5 |
| 15~19年    | 274   | 78.5  | 12.4 | 4.4  | 2.2 | 1.5  | -    | 0.4    | 0.4    | 0.4   | -   | 0.6 |
| 20~24年    | 234   | 73.9  | 12.4 | 6.0  | 3.8 | 1.7  | 0.4  | 0.9    | 0.4    | -     | 0.4 | 0.6 |
| 25年以上     | 145   | 56.6  | 24.8 | 9.7  | 2.1 | 4.8  | 0.7  | 1.4    | -      | -     | -   | 0.9 |
| 形態        |       |       |      |      |     |      |      |        |        |       |     |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 89.1  | 7.4  | 2.5  | 0.5 | 0.2  | -    | -      | 0.1    | -     | 0.2 | 0.2 |
| 一人法人      | 202   | 48.0  | 28.2 | 8.9  | 5.9 | 5.4  | 1.0  | 2.5    | -      | -     | -   | 1.2 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 42.2  | 20.8 | 14.3 | 8.4 | 5.2  | 3.9  | 3.2    | 1.3    | 0.6   | -   | 2.0 |

〔表23-3〕事務所の規模(フルタイム職員)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0人<br>% | 1人<br>% | 2人<br>% | 3人<br>% | 4~6人<br>% | 7~9人<br>% | 10~15人<br>% | 16~20人<br>% | 21人以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>人 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-------------|-------------|------------|----------|----------|
|           |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 総数        | 1,609   | 66.7    | 10.6    | 6.4     | 4.6     | 6.4       | 2.6       | 1.3         | 0.6         | 0.7        | 0.1      | 1.7      |
| 所属会       |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 超大規模県会    | 319     | 62.4    | 10.0    | 4.4     | 6.0     | 9.1       | 2.8       | 2.5         | 0.9         | 1.9        | -        | 3.6      |
| 大規模県会     | 607     | 71.8    | 9.4     | 6.4     | 4.1     | 4.3       | 1.3       | 1.0         | 0.7         | 0.7        | 0.3      | 1.1      |
| 中堅規模県会    | 178     | 65.7    | 15.7    | 5.1     | 2.2     | 6.7       | 2.8       | 1.1         | 0.6         | -          | -        | 1.1      |
| 中規模県会     | 273     | 65.2    | 11.0    | 7.3     | 4.4     | 7.0       | 2.6       | 1.5         | 0.4         | 0.7        | -        | 1.5      |
| 小規模県会     | 232     | 61.6    | 9.9     | 9.1     | 6.0     | 7.3       | 5.6       | 0.4         | -           | -          | -        | 1.3      |
| 性別        |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 男性        | 1,100   | 62.9    | 11.3    | 7.1     | 4.6     | 8.0       | 3.0       | 1.4         | 0.6         | 0.9        | 0.2      | 2.0      |
| 女性        | 507     | 74.8    | 9.1     | 4.9     | 4.5     | 3.0       | 1.8       | 1.2         | 0.4         | 0.4        | -        | 1.0      |
| その他       | 2       | 100.0   | -       | -       | -       | -         | -         | -           | -           | -          | -        | 0.0      |
| 年齢        |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 30~39歳    | 34      | 73.5    | 2.9     | 2.9     | 8.8     | 8.8       | -         | -           | -           | -          | 2.9      | 0.8      |
| 40~49歳    | 411     | 65.0    | 8.5     | 8.8     | 4.1     | 6.6       | 2.7       | 2.4         | 1.2         | 0.7        | -        | 1.6      |
| 50~59歳    | 705     | 66.8    | 11.9    | 5.7     | 3.8     | 7.2       | 2.6       | 0.7         | 0.3         | 1.0        | -        | 2.0      |
| 60~69歳    | 448     | 67.2    | 11.2    | 5.8     | 5.8     | 4.7       | 2.9       | 1.3         | 0.4         | 0.4        | 0.2      | 1.2      |
| 70歳以上     | 11      | 81.8    | -       | -       | 9.1     | 9.1       | -         | -           | -           | -          | -        | 0.7      |
| 開業年数      |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 5~9年      | 541     | 80.0    | 7.6     | 3.9     | 3.0     | 3.0       | 1.1       | 0.7         | 0.4         | 0.2        | 0.2      | 0.7      |
| 10~14年    | 414     | 68.8    | 9.2     | 6.0     | 4.3     | 6.5       | 2.4       | 1.2         | 0.5         | 1.0        | -        | 1.4      |
| 15~19年    | 274     | 61.3    | 11.7    | 7.7     | 4.7     | 8.4       | 4.0       | 1.1         | 0.7         | 0.4        | -        | 1.6      |
| 20~24年    | 234     | 55.1    | 12.8    | 10.7    | 5.6     | 9.0       | 3.4       | 1.7         | -           | 1.3        | 0.4      | 3.7      |
| 25年以上     | 145     | 40.0    | 20.0    | 6.9     | 9.7     | 11.0      | 4.8       | 3.4         | 2.1         | 2.1        | -        | 3.0      |
| 形態        |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 78.7    | 9.8     | 4.2     | 3.2     | 3.0       | 1.0       | -           | -           | -          | 0.2      | 0.5      |
| 一人法人      | 202     | 29.7    | 16.3    | 12.4    | 9.4     | 18.8      | 6.9       | 3.5         | 1.0         | 2.0        | -        | 3.3      |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 17.5    | 9.1     | 16.2    | 9.7     | 18.2      | 10.4      | 9.1         | 4.5         | 5.2        | -        | 9.2      |

〔表23-4〕事務所の規模(パートタイム職員)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数<br>n | 0人<br>% | 1人<br>% | 2人<br>% | 3人<br>% | 4~6人<br>% | 7~9人<br>% | 10~15人<br>% | 16~20人<br>% | 21人以上<br>% | 無回答<br>% | 平均値<br>人 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-------------|-------------|------------|----------|----------|
|           |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 総数        | 1,609   | 56.7    | 20.3    | 10.8    | 5.8     | 4.6       | 1.1       | 0.4         | 0.1         | 0.1        | 0.1      | 1.2      |
| 所属会       |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 超大規模県会    | 319     | 51.7    | 17.6    | 16.9    | 5.6     | 5.3       | 1.9       | 0.6         | -           | 0.3        | -        | 2.5      |
| 大規模県会     | 607     | 62.1    | 18.3    | 8.7     | 5.1     | 3.8       | 1.2       | 0.3         | 0.2         | -          | 0.3      | 0.8      |
| 中堅規模県会    | 178     | 56.2    | 23.6    | 7.9     | 8.4     | 3.4       | 0.6       | -           | -           | -          | -        | 0.9      |
| 中規模県会     | 273     | 54.6    | 22.7    | 10.6    | 5.5     | 5.1       | 1.1       | 0.4         | -           | -          | -        | 1.0      |
| 小規模県会     | 232     | 52.6    | 23.7    | 10.3    | 6.5     | 6.0       | -         | 0.9         | -           | -          | -        | 1.0      |
| 性別        |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 男性        | 1,100   | 55.3    | 20.4    | 11.5    | 6.0     | 5.0       | 1.1       | 0.5         | 0.1         | 0.1        | 0.2      | 1.4      |
| 女性        | 507     | 60.2    | 19.7    | 9.5     | 5.5     | 3.7       | 1.0       | 0.4         | -           | -          | -        | 0.8      |
| その他       | 2       | -       | 100.0   | -       | -       | -         | -         | -           | -           | -          | -        | 1.0      |
| 年齢        |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 30~39歳    | 34      | 52.9    | 8.8     | 20.6    | 8.8     | 5.9       | -         | -           | -           | -          | 2.9      | 1.1      |
| 40~49歳    | 411     | 48.9    | 22.1    | 10.7    | 8.3     | 7.3       | 1.9       | 0.5         | 0.2         | -          | -        | 1.3      |
| 50~59歳    | 705     | 58.3    | 19.0    | 12.5    | 4.8     | 3.7       | 1.0       | 0.6         | -           | 0.1        | -        | 1.5      |
| 60~69歳    | 448     | 61.6    | 21.2    | 7.6     | 5.1     | 3.6       | 0.4       | 0.2         | -           | -          | 0.2      | 0.7      |
| 70歳以上     | 11      | 63.6    | 27.3    | 9.1     | -       | -         | -         | -           | -           | -          | -        | 0.5      |
| 開業年数      |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 5~9年      | 541     | 69.3    | 15.0    | 7.4     | 4.1     | 3.3       | 0.6       | 0.2         | -           | -          | 0.2      | 0.6      |
| 10~14年    | 414     | 51.4    | 23.4    | 10.1    | 6.5     | 6.3       | 1.4       | 0.7         | -           | -          | -        | 1.1      |
| 15~19年    | 274     | 54.4    | 21.9    | 12.8    | 6.2     | 3.6       | 0.7       | -           | 0.4         | -          | -        | 1.0      |
| 20~24年    | 234     | 47.0    | 25.2    | 12.8    | 7.7     | 4.3       | 1.3       | 0.9         | -           | 0.4        | 0.4      | 3.0      |
| 25年以上     | 145     | 45.5    | 20.0    | 17.9    | 6.9     | 6.9       | 2.1       | 0.7         | -           | -          | -        | 1.3      |
| 形態        |         |         |         |         |         |           |           |             |             |            |          |          |
| 個人事務所     | 1,253   | 65.0    | 19.9    | 8.9     | 3.9     | 1.9       | 0.3       | -           | -           | -          | 0.2      | 0.6      |
| 一人法人      | 202     | 31.2    | 19.3    | 18.8    | 13.9    | 12.9      | 3.0       | 1.0         | -           | -          | -        | 1.9      |
| 法人の社員2人以上 | 154     | 23.4    | 24.7    | 16.2    | 11.0    | 15.6      | 4.5       | 3.2         | 0.6         | 0.6        | -        | 5.3      |

## 回答条件

社労士ではない補助者を雇用している事務所・法人

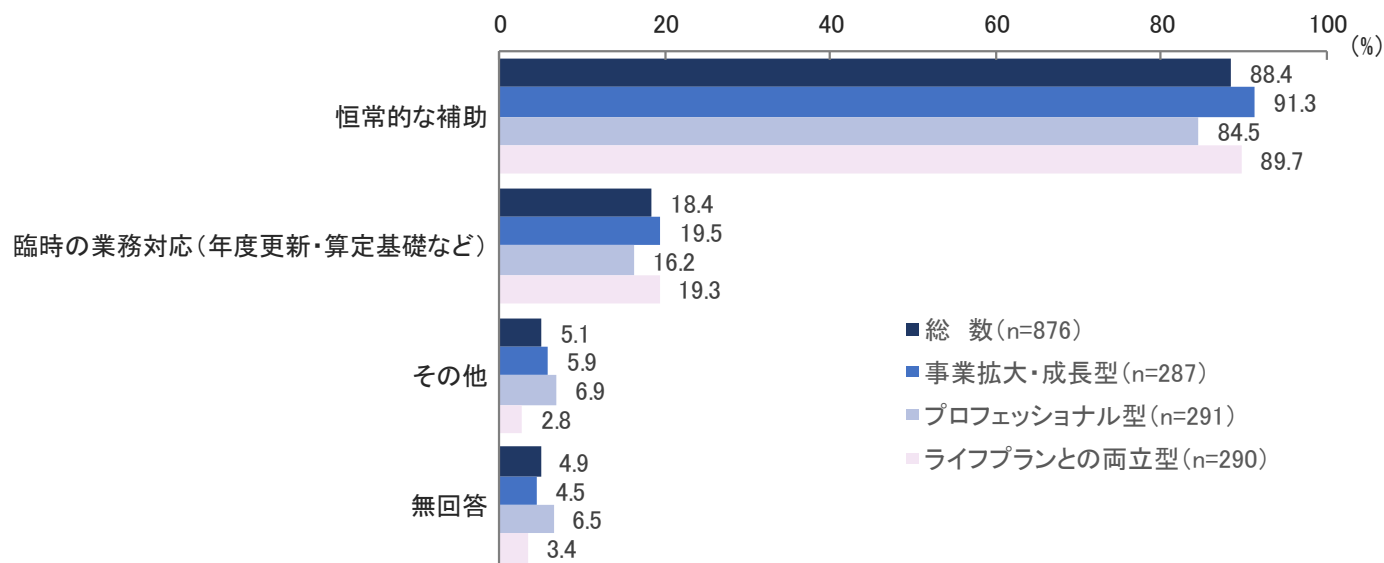
## 質問文

補助者を雇い入れている理由を教えてください。(複数回答可)

## 概要

- 全体では、「恒常的な補助」の割合が88.4%と最も高く、「臨時の業務対応(年度更新・算定基礎など)」の割合が18.4%となっている。
- 基本的な雇用目的としては恒常的な補助が多いが、一定程度臨時で雇用するケースもあることが見て取れる。
- タイプ別に見ると、多少の差はあるものの、各タイプで雇用目的が大きく違う印象は感じられない。

〔図24-1〕 補助者雇用目的



## ■ (参考)補助者雇用目的-クロス集計表

〔表24-1〕 補助者雇用目的\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数  | 臨時の業務<br>対応(年度<br>更新・算定<br>基礎など) | 恒常的な補<br>助 | その他 | 無回答  |
|------|-----------|-----|----------------------------------|------------|-----|------|
|      |           | n   | %                                | %          | %   | %    |
| 所属会  | 総数        | 876 | 18.4                             | 88.4       | 5.1 | 4.9  |
|      | 超大規模県会    | 190 | 23.7                             | 83.2       | 7.4 | 6.3  |
|      | 大規模県会     | 289 | 19.4                             | 88.9       | 5.5 | 4.8  |
|      | 中堅規模県会    | 99  | 9.1                              | 93.9       | 2.0 | 3.0  |
|      | 中規模県会     | 161 | 16.8                             | 90.1       | 4.3 | 4.3  |
|      | 小規模県会     | 137 | 17.5                             | 88.3       | 4.4 | 5.1  |
| 性別   | 男性        | 631 | 19.5                             | 88.3       | 5.5 | 4.6  |
|      | 女性        | 243 | 15.6                             | 88.5       | 4.1 | 5.8  |
|      | その他       | 2   | -                                | 100.0      | -   | -    |
| 年齢   | 30～39歳    | 17  | 29.4                             | 94.1       | 5.9 | 5.9  |
|      | 40～49歳    | 248 | 12.9                             | 89.9       | 4.8 | 5.6  |
|      | 50～59歳    | 377 | 21.8                             | 90.2       | 4.0 | 3.4  |
|      | 60～69歳    | 230 | 17.8                             | 83.0       | 7.4 | 6.5  |
|      | 70歳以上     | 4   | 25.0                             | 100.0      | -   | -    |
| 開業年数 | 5～9年      | 211 | 15.6                             | 89.1       | 6.6 | 3.8  |
|      | 10～14年    | 234 | 18.8                             | 88.9       | 7.3 | 3.8  |
|      | 15～19年    | 158 | 18.4                             | 83.5       | 3.2 | 7.0  |
|      | 20～24年    | 159 | 20.1                             | 91.2       | 3.8 | 3.1  |
|      | 25年以上     | 113 | 20.4                             | 88.5       | 2.7 | 8.8  |
| 形態   | 個人事務所     | 549 | 20.6                             | 88.3       | 5.6 | 3.1  |
|      | 一人法人      | 180 | 15.6                             | 90.6       | 5.0 | 6.1  |
|      | 法人の社員2人以上 | 147 | 13.6                             | 85.7       | 3.4 | 10.2 |

# 25. 代表の1ヶ月の平均総労働時間

機密性 2 情報

## 回答条件

全員

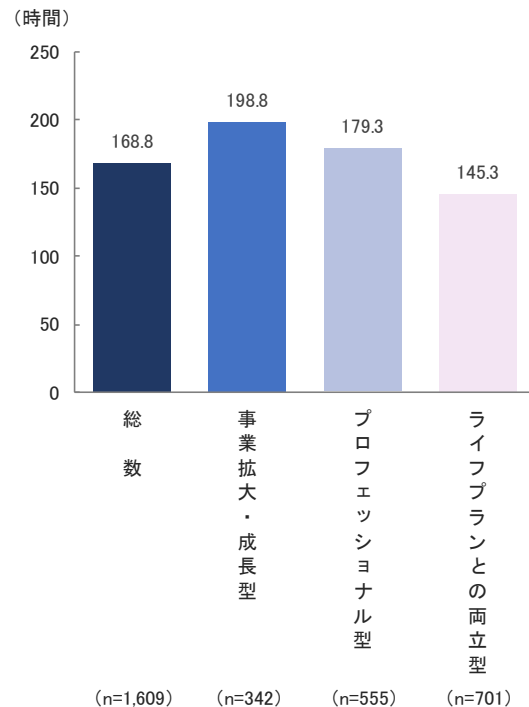
## 質問文

あなたの1ヶ月の平均総労働時間を教えてください。

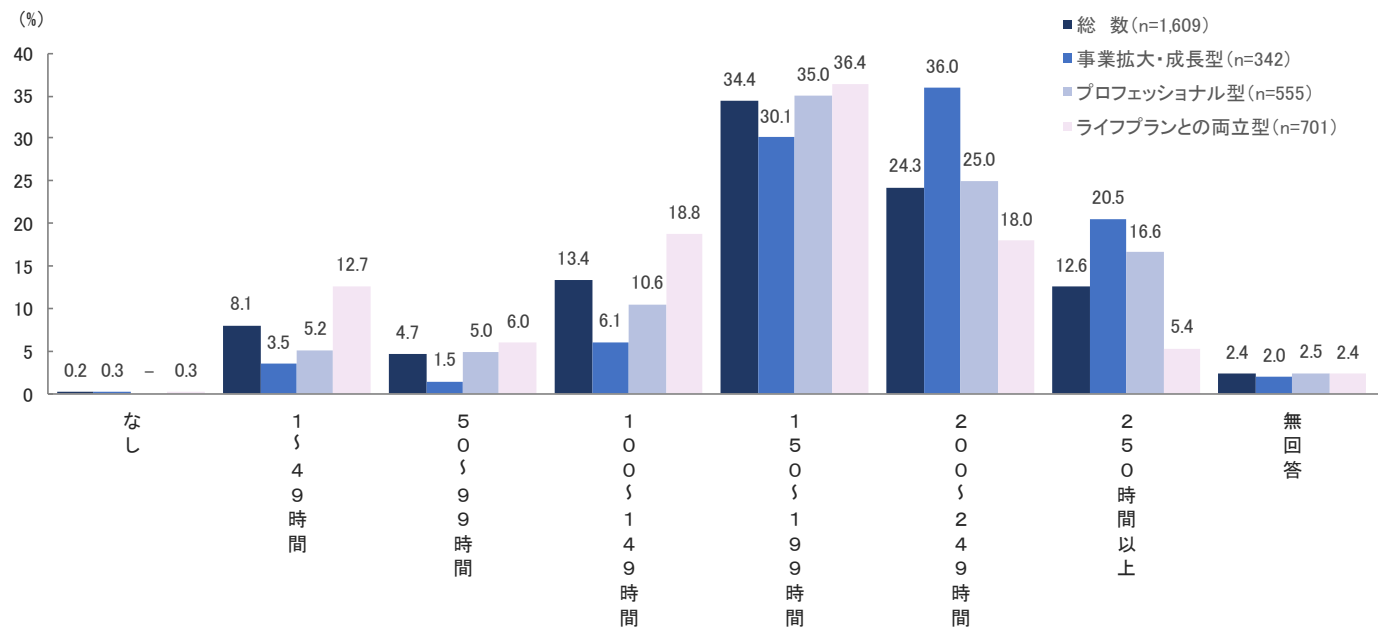
## 概要

- 代表の1ヶ月の平均総労働時間の平均値は、全体で168.8時間、事業拡大・成長型で198.8時間、プロフェッショナル型で179.3時間、ライフプランとの両立型で145.3時間となっている。
- 分布を見ると、全体では「150～199時間」の割合が最も高いが、事業拡大・成長型では、「200～249時間」の割合が最も高くなっている。
- 代表という性質上、特に事業拡大・成長型では、労働時間が長くなってしまう傾向はあるものの、逆にライフプランとの両立型では比較的労働時間が抑えられているように見受けられる。

〔図25-1〕 代表の1ヶ月の平均総労働時間（平均値）



〔図25-2〕 代表の1ヶ月の平均総労働時間（分布）



## ■ (参考)代表の1ヶ月の平均総労働時間-クロス集計表

〔表25-1〕 代表の1ヶ月の平均総労働時間 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | なし  | 1～49時間 | 50～99時間 | 100～149時間 | 150～199時間 | 200～249時間 | 250時間以上 | 無回答 | 平均値   |
|------|-----------|-------|-----|--------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|-----|-------|
|      |           | n     | %   | %      | %       | %         | %         | %         | %       | %   | 時間    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 0.2 | 8.1    | 4.7     | 13.4      | 34.4      | 24.3      | 12.6    | 2.4 | 168.8 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 0.3 | 8.2    | 3.1     | 14.7      | 32.6      | 27.0      | 11.9    | 2.2 | 170.4 |
|      | 大規模県会     | 607   | –   | 9.2    | 6.1     | 13.3      | 34.3      | 21.1      | 13.2    | 2.8 | 164.8 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | –   | 5.6    | 3.9     | 15.2      | 37.1      | 20.8      | 15.7    | 1.7 | 174.8 |
|      | 中規模県会     | 273   | 0.4 | 7.3    | 3.3     | 13.2      | 33.0      | 28.6      | 12.1    | 2.2 | 172.0 |
|      | 小規模県会     | 232   | 0.4 | 7.8    | 5.2     | 10.3      | 36.6      | 26.7      | 10.3    | 2.6 | 168.4 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 0.2 | 7.7    | 3.5     | 11.6      | 34.6      | 25.7      | 14.2    | 2.5 | 174.0 |
|      | 女性        | 507   | 0.2 | 8.7    | 7.3     | 17.2      | 33.7      | 21.3      | 9.3     | 2.4 | 157.7 |
|      | その他の      | 2     | –   | 50.0   | –       | –         | 50.0      | –         | –       | –   | 105.0 |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | –   | 5.9    | 11.8    | 8.8       | 20.6      | 29.4      | 17.6    | 5.9 | 176.5 |
|      | 40～49歳    | 411   | –   | 6.3    | 4.9     | 12.4      | 37.7      | 24.1      | 11.9    | 2.7 | 170.3 |
|      | 50～59歳    | 705   | 0.1 | 7.7    | 4.4     | 12.5      | 32.8      | 25.5      | 14.8    | 2.3 | 174.7 |
|      | 60～69歳    | 448   | 0.4 | 10.3   | 3.8     | 16.1      | 35.0      | 22.3      | 9.8     | 2.2 | 158.6 |
|      | 70歳以上     | 11    | –   | 18.2   | 27.3    | 9.1       | 27.3      | 18.2      | –       | –   | 120.5 |
|      | 5～9年      | 541   | 0.4 | 10.9   | 6.5     | 15.3      | 31.4      | 22.9      | 10.5    | 2.0 | 157.4 |
| 開業年数 | 10～14年    | 414   | –   | 7.5    | 5.8     | 15.9      | 33.6      | 22.7      | 12.3    | 2.2 | 165.8 |
|      | 15～19年    | 274   | –   | 5.1    | 4.7     | 9.1       | 35.8      | 27.7      | 13.5    | 4.0 | 178.0 |
|      | 20～24年    | 234   | –   | 9.4    | –       | 9.8       | 37.2      | 26.9      | 14.1    | 2.6 | 179.3 |
|      | 25年以上     | 145   | 0.7 | 2.8    | 2.1     | 12.4      | 40.7      | 22.8      | 17.2    | 1.4 | 185.4 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 0.2 | 9.9    | 5.6     | 15.5      | 33.4      | 22.5      | 10.9    | 2.1 | 160.4 |
| 形態   | 一人法人      | 202   | –   | 2.0    | 2.0     | 6.4       | 34.7      | 30.2      | 21.3    | 3.5 | 200.8 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | –   | 1.3    | 0.6     | 5.2       | 42.2      | 31.2      | 15.6    | 3.9 | 195.7 |

## 26. 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間

機密性 2 情報

### 回答条件

法人の社員が2人以上の社労士法人

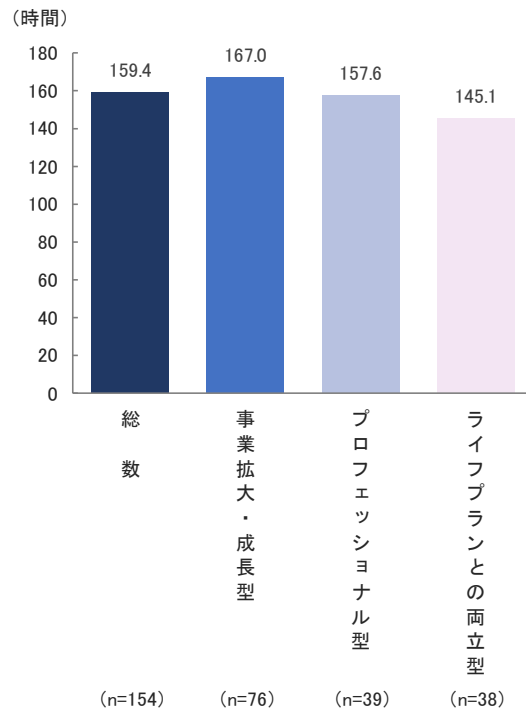
### 質問文

あなた以外の法人の社員一人当たりの1ヶ月の平均総労働時間を教えてください。

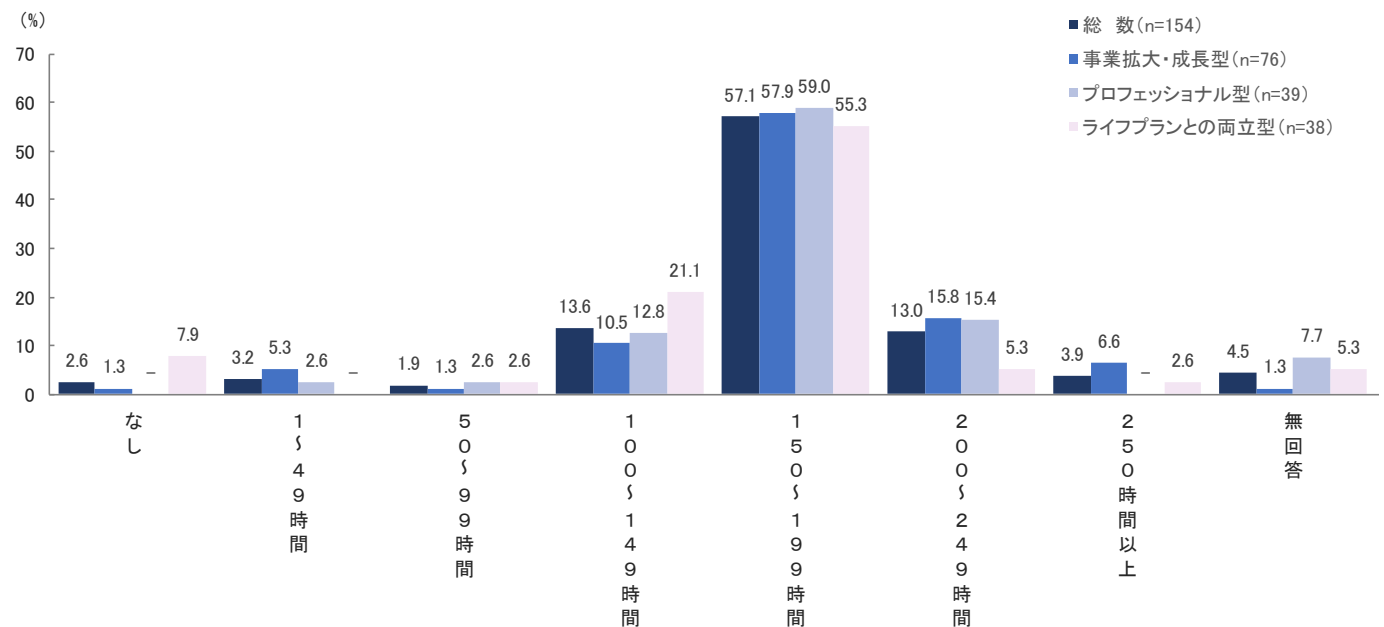
### 概要

- 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間の平均値は、全体で159.4時間、事業拡大・成長型で167.0時間、プロフェッショナル型で157.6時間、ライフプランとの両立型で145.1時間となっている。
- 分布を見ると、どのタイプでも「150～199時間」の割合が5割を超え最も高くなっている。また、「100～149時間」はライフプランとの両立型で高くなっている。
- 代表の1ヶ月の平均総労働時間に比べると、散らばりが少なく平均的な時間にまとまっている印象を受ける。

〔図26-1〕 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間（平均値）



〔図26-2〕 回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間（分布）



## ■ (参考)回答者本人を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間-クロス集計表

〔表26-1〕 代表を除く法人の社員の1ヶ月の平均総労働時間\*所属会、性別、年齢、開業年数

|         |             |   | 総数  | なし   | 1～49時間 | 50～99時間 | 100～149時間 | 150～199時間 | 200～249時間 | 250時間以上 | 無回答  | 平均値   |
|---------|-------------|---|-----|------|--------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|------|-------|
|         |             |   | n   | %    | %      | %       | %         | %         | %         | %       | %    | 時間    |
| 所属会     | 総数          |   | 154 | 2.6  | 3.2    | 1.9     | 13.6      | 57.1      | 13.0      | 3.9     | 4.5  | 159.4 |
|         | 超 大 規 模 県 会 |   | 41  | —    | 2.4    | 4.9     | 12.2      | 56.1      | 17.1      | 4.9     | 2.4  | 165.3 |
|         | 大 規 模 県 会   |   | 45  | 4.4  | 4.4    | 2.2     | 8.9       | 60.0      | 11.1      | 2.2     | 6.7  | 153.8 |
|         | 中 堅 規 模 県 会 |   | 19  | 10.5 | 5.3    | —       | 10.5      | 63.2      | 5.3       | 5.3     | —    | 141.9 |
|         | 中 規 模 県 会   |   | 27  | —    | 3.7    | —       | 18.5      | 51.9      | 14.8      | 3.7     | 7.4  | 163.1 |
| 性別      | 小 規 模 県 会   |   | 22  | —    | —      | —       | 22.7      | 54.5      | 13.6      | 4.5     | 4.5  | 170.5 |
|         | 男           | 性 | 120 | 1.7  | 4.2    | 2.5     | 13.3      | 59.2      | 11.7      | 4.2     | 3.3  | 159.0 |
|         | 女           | 性 | 34  | 5.9  | —      | —       | 14.7      | 50.0      | 17.6      | 2.9     | 8.8  | 160.5 |
| 年 齢     | そ の 他       |   | —   | —    | —      | —       | —         | —         | —         | —       | —    | —     |
|         | 3 0 ～ 3 9 歳 |   | 3   | —    | —      | —       | —         | 100.0     | —         | —       | —    | 160.7 |
|         | 4 0 ～ 4 9 歳 |   | 52  | 1.9  | 5.8    | —       | 9.6       | 53.8      | 21.2      | 1.9     | 5.8  | 161.2 |
|         | 5 0 ～ 5 9 歳 |   | 58  | 1.7  | 1.7    | 1.7     | 19.0      | 56.9      | 10.3      | 5.2     | 3.4  | 160.5 |
|         | 6 0 ～ 6 9 歳 |   | 41  | 4.9  | 2.4    | 4.9     | 12.2      | 58.5      | 7.3       | 4.9     | 4.9  | 155.3 |
| 開 業 年 数 | 7 0 歳 以 上   |   | —   | —    | —      | —       | —         | —         | —         | —       | —    | —     |
|         | 5 ～ 9 年     |   | 33  | 3.0  | 6.1    | 3.0     | 3.0       | 51.5      | 18.2      | 3.0     | 12.1 | 161.3 |
|         | 1 0 ～ 1 4 年 |   | 41  | 2.4  | 2.4    | 2.4     | 19.5      | 53.7      | 14.6      | 2.4     | 2.4  | 153.0 |
|         | 1 5 ～ 1 9 年 |   | 29  | 3.4  | 6.9    | 3.4     | 10.3      | 51.7      | 20.7      | —       | 3.4  | 149.9 |
|         | 2 0 ～ 2 4 年 |   | 25  | 4.0  | —      | —       | 24.0      | 56.0      | 4.0       | 12.0    | —    | 166.7 |
|         | 2 5 年 以 上   |   | 25  | —    | —      | —       | 8.0       | 80.0      | 4.0       | 4.0     | 4.0  | 173.4 |

## 回答条件

- 勤務社労士一人当たり⇒勤務社労士を雇用している事務所・法人
- フルタイム職員一人当たり⇒フルタイム職員を雇用している事務所・法人
- パートタイム職員一人当たり⇒パートタイム職員を雇用している事務所・法人

## 質問文

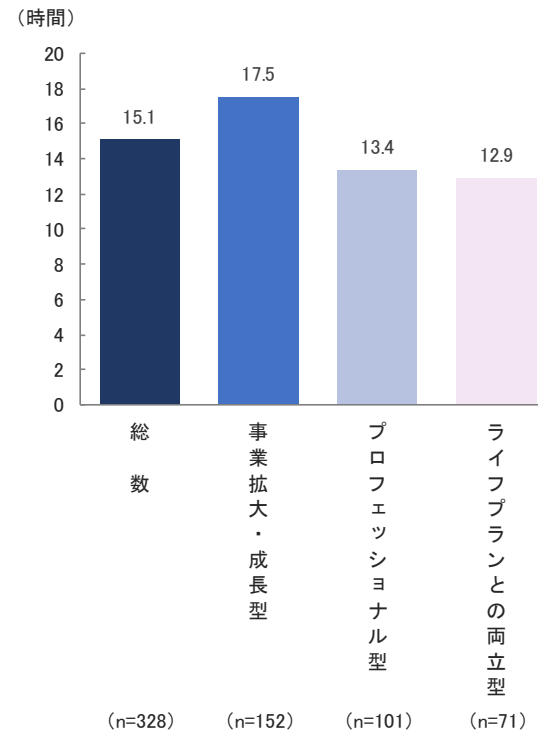
あなたの事務所の職員の、一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間を教えてください。

## 平均値の概要

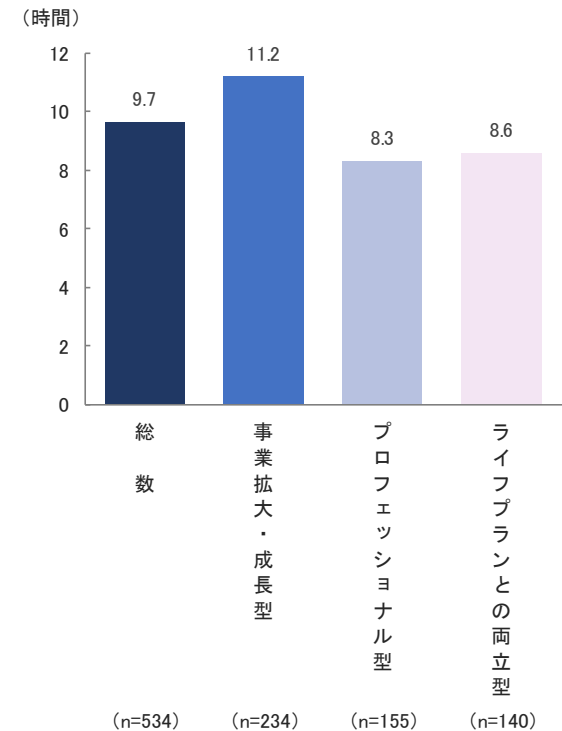
- 勤務社労士一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間の平均値は、全体で15.1時間、事業拡大・成長型で17.5時間、プロフェッショナル型で13.4時間、ライフプランとの両立型で12.9時間となっている。
- フルタイム職員一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間の平均値は、全体で9.7時間、事業拡大・成長型で11.2時間、プロフェッショナル型で8.3時間、ライフプランとの両立型で8.6時間となっている。
- タイプ別に見ると、勤務社労士・フルタイム職員ともに、事業拡大・成長型で平均値が高い傾向にあるが、極端に高い印象は受けない。

※勤務社労士・フルタイム職員ともに、時間外労働時間ではなく総労働時間を回答したと思われる回答が多かったため、90時間以上の回答は、平均値の集計から除外した。

〔図27-1〕 1ヶ月の平均時間外労働時間  
勤務社労士一人当たり(平均値)



〔図27-2〕 1ヶ月の平均時間外労働時間  
フルタイム職員一人当たり(平均値)

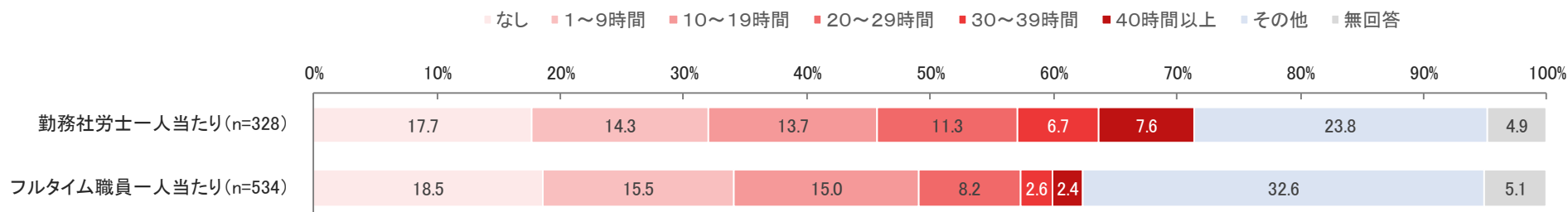


## 全体で見た分布の概要

勤務社労士・フルタイム職員ともに、30時間以上の事務所・法人も一定数あるものの、「なし」～「20～29時間」の間で、あまり大きな偏りなく散らばっている印象を受ける。

※勤務社労士・フルタイム職員ともに、時間外労働時間ではなく総労働時間を回答したと思われる回答が多かったため、90時間以上の回答は、「その他」として集計した。

〔図27-3〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（分布）



## パートタイム職員一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間について

パートタイム職員一人当たりの1ヶ月の平均時間外労働時間についても、総労働時間を回答したと思われる回答が見られたことに加え、集計から除外する時間の基準を設定することが極めて難しかったため、詳細な集計表を以下に掲載する。

そのような回答状況でも、「なし」は全体で5割近いため、パートタイム職員の時間外労働時間は、基本的には少ないことがうかがえる。

〔表27-1〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（パートタイム職員一人当たり）

|                | 総 数<br>n | なし      | 1時間     | 2時間       | 3時間       | 4時間       | 5～9時間     | 10～19時間   | 20～29時間   | 30～39時間   | 40～49時間   | 50～59時間 | 60～69時間 | 70～79時間 |
|----------------|----------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
|                |          | %       | %       | %         | %         | %         | %         | %         | %         | %         | %         | %       | %       | %       |
| 総 数            | 694      | 47.1    | 1.7     | 1.3       | 1.4       | 0.3       | 4.3       | 4.5       | 2.3       | 2.4       | 2.7       | 2.0     | 3.0     | 2.3     |
| 志向 事業拡大・成長型    | 228      | 50.4    | 1.3     | 1.8       | 0.9       | 0.4       | 6.1       | 5.3       | 0.9       | 0.4       | 1.8       | 2.2     | 0.9     | 2.6     |
| 志向 プロフェッショナル型  | 229      | 46.3    | 1.3     | 0.4       | 2.6       | 0.4       | 2.6       | 3.5       | 1.3       | 2.6       | 2.6       | 2.2     | 4.8     | 2.6     |
| 志向 ライフプランとの両立型 | 230      | 44.8    | 2.6     | 1.7       | 0.9       | -         | 4.3       | 4.3       | 4.8       | 4.3       | 3.9       | 1.7     | 3.5     | 1.3     |
|                | 総 数<br>n | 80～89時間 | 90～99時間 | 100～109時間 | 110～119時間 | 120～129時間 | 130～139時間 | 140～149時間 | 150～159時間 | 160～169時間 | 170～179時間 | 180時間以上 | 無回答     | 平均値     |
|                |          | %       | %       | %         | %         | %         | %         | %         | %         | %         | %         | %       | %       | 時間      |
| 総 数            | 694      | 6.1     | 3.0     | 5.6       | 1.2       | 3.0       | 0.7       | 0.4       | 0.1       | -         | -         | -       | 4.3     | 29.0    |
| 志向 事業拡大・成長型    | 228      | 3.5     | 5.3     | 7.5       | 1.3       | 2.6       | 0.9       | 0.4       | 0.4       | -         | -         | -       | 3.1     | 28.7    |
| 志向 プロフェッショナル型  | 229      | 9.6     | 3.1     | 4.8       | -         | 3.9       | 0.4       | 0.9       | -         | -         | -         | -       | 3.9     | 31.9    |
| 志向 ライフプランとの両立型 | 230      | 5.2     | 0.9     | 4.3       | 2.2       | 2.6       | 0.9       | -         | -         | -         | -         | -       | 5.7     | 26.4    |

## （参考）1ヶ月の平均時間外労働時間-クロス集計表

〔表27-2〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（勤務社労士一人当たり）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | なし   | 1～9時間 | 10～19時間 | 20～29時間 | 30～39時間 | 40～49時間 | 50～59時間 | 60時間以上 | その他  | 無回答  | 平均値  |
|-------------|-----|------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|------|------|------|
|             | n   | %    | %     | %       | %       | %       | %       | %       | %      | %    | %    | 時間   |
| 総数          | 328 | 17.7 | 14.3  | 13.7    | 11.3    | 6.7     | 3.7     | 1.5     | 2.4    | 23.8 | 4.9  | 15.1 |
| 所属会         |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |      |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 98  | 17.3 | 13.3  | 12.2    | 13.3    | 7.1     | 4.1     | —       | 5.1    | 23.5 | 4.1  | 17.1 |
| 大 規 模 県 会   | 109 | 17.4 | 15.6  | 17.4    | 9.2     | 9.2     | 3.7     | —       | 2.8    | 18.3 | 6.4  | 14.8 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 33  | 9.1  | 15.2  | 18.2    | 12.1    | 3.0     | 3.0     | —       | —      | 36.4 | 3.0  | 13.0 |
| 中 規 模 県 会   | 57  | 24.6 | 10.5  | 12.3    | 12.3    | 3.5     | 3.5     | 5.3     | —      | 22.8 | 5.3  | 13.3 |
| 小 規 模 県 会   | 31  | 16.1 | 19.4  | 3.2     | 9.7     | 6.5     | 3.2     | 6.5     | —      | 32.3 | 3.2  | 15.2 |
| 性別          |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |      |      |
| 男 性         | 243 | 16.0 | 13.2  | 15.2    | 11.9    | 7.4     | 2.9     | 0.8     | 3.3    | 25.1 | 4.1  | 15.7 |
| 女 性         | 85  | 22.4 | 17.6  | 9.4     | 9.4     | 4.7     | 5.9     | 3.5     | —      | 20.0 | 7.1  | 13.3 |
| そ の 他       | —   | —    | —     | —       | —       | —       | —       | —       | —      | —    | —    | —    |
| 年齢          |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |      |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 3   | 33.3 | —     | 33.3    | —       | —       | —       | —       | —      | —    | 33.3 | 6.0  |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 104 | 10.6 | 16.3  | 13.5    | 7.7     | 5.8     | 7.7     | 1.9     | 2.9    | 26.0 | 7.7  | 17.7 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 130 | 21.5 | 10.8  | 16.2    | 16.2    | 6.2     | 1.5     | 0.8     | 2.3    | 21.5 | 3.1  | 14.2 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 89  | 20.2 | 18.0  | 10.1    | 9.0     | 7.9     | 2.2     | 2.2     | 2.2    | 24.7 | 3.4  | 13.6 |
| 7 0 歳 以 上   | 2   | —    | —     | —       | —       | 50.0    | —       | —       | —      | 50.0 | —    | 30.0 |
| 開業年数        |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |      |      |
| 5 ～ 9 年     | 72  | 22.2 | 9.7   | 5.6     | 4.2     | 5.6     | 8.3     | 1.4     | 2.8    | 29.2 | 11.1 | 16.6 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 73  | 13.7 | 9.6   | 23.3    | 17.8    | 2.7     | 1.4     | 4.1     | 1.4    | 21.9 | 4.1  | 15.5 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 59  | 16.9 | 22.0  | 10.2    | 10.2    | 6.8     | 1.7     | —       | 3.4    | 23.7 | 5.1  | 13.8 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 60  | 23.3 | 15.0  | 16.7    | 6.7     | 8.3     | 5.0     | —       | 3.3    | 21.7 | —    | 14.3 |
| 2 5 年 以 上   | 63  | 11.1 | 17.5  | 12.7    | 17.5    | 11.1    | 1.6     | 1.6     | 1.6    | 22.2 | 3.2  | 15.5 |
| 形態          |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |      |      |
| 個 人 事 務 所   | 134 | 26.9 | 9.7   | 11.9    | 6.7     | 5.2     | 2.2     | 3.0     | 4.5    | 27.6 | 2.2  | 15.2 |
| 一 人 法 人     | 105 | 15.2 | 15.2  | 17.1    | 11.4    | 4.8     | 4.8     | —       | 1.9    | 23.8 | 5.7  | 14.0 |
| 法人の社員2人以上   | 89  | 6.7  | 20.2  | 12.4    | 18.0    | 11.2    | 4.5     | 1.1     | —      | 18.0 | 7.9  | 16.2 |

〔表27-3〕 1ヶ月の平均時間外労働時間（フルタイム職員一人当たり）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | なし   | 1～9時間 | 10～19時間 | 20～29時間 | 30～39時間 | 40～49時間 | 50～59時間 | 60時間以上 | その他  | 無回答 | 平均値  |
|-------------|-----|------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|------|-----|------|
|             | n   | %    | %     | %       | %       | %       | %       | %       | %      | %    | %   | 時間   |
| 総数          | 534 | 18.5 | 15.5  | 15.0    | 8.2     | 2.6     | 1.9     | 0.2     | 0.4    | 32.6 | 5.1 | 9.7  |
| 所属会         |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |     |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 120 | 15.0 | 15.0  | 10.8    | 12.5    | 4.2     | 3.3     | —       | 0.8    | 32.5 | 5.8 | 12.4 |
| 大 規 模 県 会   | 169 | 16.6 | 15.4  | 20.1    | 6.5     | 3.0     | 2.4     | 0.6     | —      | 29.6 | 5.9 | 10.3 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 61  | 24.6 | 14.8  | 14.8    | 3.3     | —       | 1.6     | —       | —      | 39.3 | 1.6 | 6.1  |
| 中 規 模 県 会   | 95  | 26.3 | 13.7  | 11.6    | 8.4     | 3.2     | —       | —       | —      | 31.6 | 5.3 | 7.9  |
| 小 規 模 県 会   | 89  | 14.6 | 19.1  | 14.6    | 9.0     | 1.1     | 1.1     | —       | 1.1    | 34.8 | 4.5 | 9.0  |
| 性別          |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |     |      |
| 男 性         | 406 | 18.7 | 14.0  | 16.5    | 8.4     | 3.0     | 1.7     | 0.2     | 0.5    | 32.0 | 4.9 | 10.1 |
| 女 性         | 128 | 18.0 | 20.3  | 10.2    | 7.8     | 1.6     | 2.3     | —       | —      | 34.4 | 5.5 | 8.3  |
| そ の 他       | —   | —    | —     | —       | —       | —       | —       | —       | —      | —    | —   | —    |
| 年齢          |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |     |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 8   | —    | 25.0  | 37.5    | 12.5    | —       | —       | —       | —      | 25.0 | —   | 10.5 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 144 | 15.3 | 15.3  | 14.6    | 9.0     | 4.2     | 2.1     | —       | 0.7    | 32.6 | 6.3 | 11.3 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 234 | 18.8 | 14.1  | 16.7    | 8.1     | 1.7     | 2.1     | —       | 0.4    | 34.2 | 3.8 | 9.5  |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 146 | 22.6 | 17.8  | 11.6    | 6.8     | 2.1     | 1.4     | 0.7     | —      | 30.8 | 6.2 | 7.9  |
| 7 0 歳 以 上   | 2   | —    | —     | —       | 50.0    | 50.0    | —       | —       | —      | —    | —   | 25.0 |
| 開業年数        |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |     |      |
| 5 ～ 9 年     | 107 | 18.7 | 11.2  | 13.1    | 6.5     | 3.7     | 6.5     | —       | —      | 34.6 | 5.6 | 12.2 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 129 | 19.4 | 15.5  | 16.3    | 7.8     | 1.6     | 0.8     | —       | —      | 34.1 | 4.7 | 8.1  |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 106 | 12.3 | 16.0  | 12.3    | 11.3    | 0.9     | 0.9     | 0.9     | —      | 37.7 | 7.5 | 10.2 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 104 | 22.1 | 14.4  | 17.3    | 5.8     | 2.9     | —       | —       | 1.9    | 30.8 | 4.8 | 9.0  |
| 2 5 年 以 上   | 87  | 19.5 | 21.8  | 16.1    | 10.3    | 4.6     | 1.1     | —       | —      | 24.1 | 2.3 | 9.5  |
| 形態          |     |      |       |         |         |         |         |         |        |      |     |      |
| 個 人 事 務 所   | 265 | 24.9 | 12.5  | 9.4     | 7.2     | 1.9     | 1.5     | 0.4     | 0.8    | 37.0 | 4.5 | 8.4  |
| 一 人 法 人     | 142 | 9.9  | 17.6  | 17.6    | 9.9     | 2.8     | 3.5     | —       | —      | 34.5 | 4.2 | 12.1 |
| 法人の社員2人以上   | 127 | 15.0 | 19.7  | 23.6    | 8.7     | 3.9     | 0.8     | —       | —      | 21.3 | 7.1 | 9.5  |

回答条件

パートタイム職員を雇用している事務所・法人

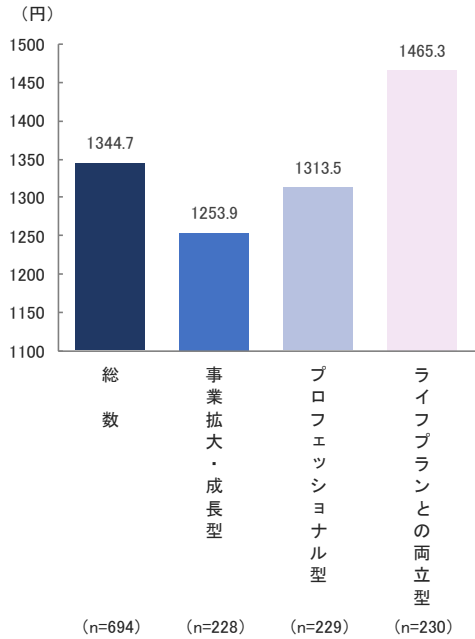
質問文

あなたの事務所でパートタイムで働く補助者(社労士以外)の平均時給を教えてください。

概要

- パートタイム補助者の平均時給の平均値は、全体で1344.7円、事業拡大・成長型で1253.9円、プロフェッショナル型で1313.5円、ライフプランとの両立型で1465.3円となっている。
- ライフプランとの両立型、プロフェッショナル型、事業拡大・成長型の順で平均値が高くなっているのが特徴的である。
- 分布をタイプ別に見ると、事業拡大・成長型、プロフェッショナル型では「1200～1299円」の割合が、ライフプランとの両立型では「1000～1099円」の割合が最も高くなっている。

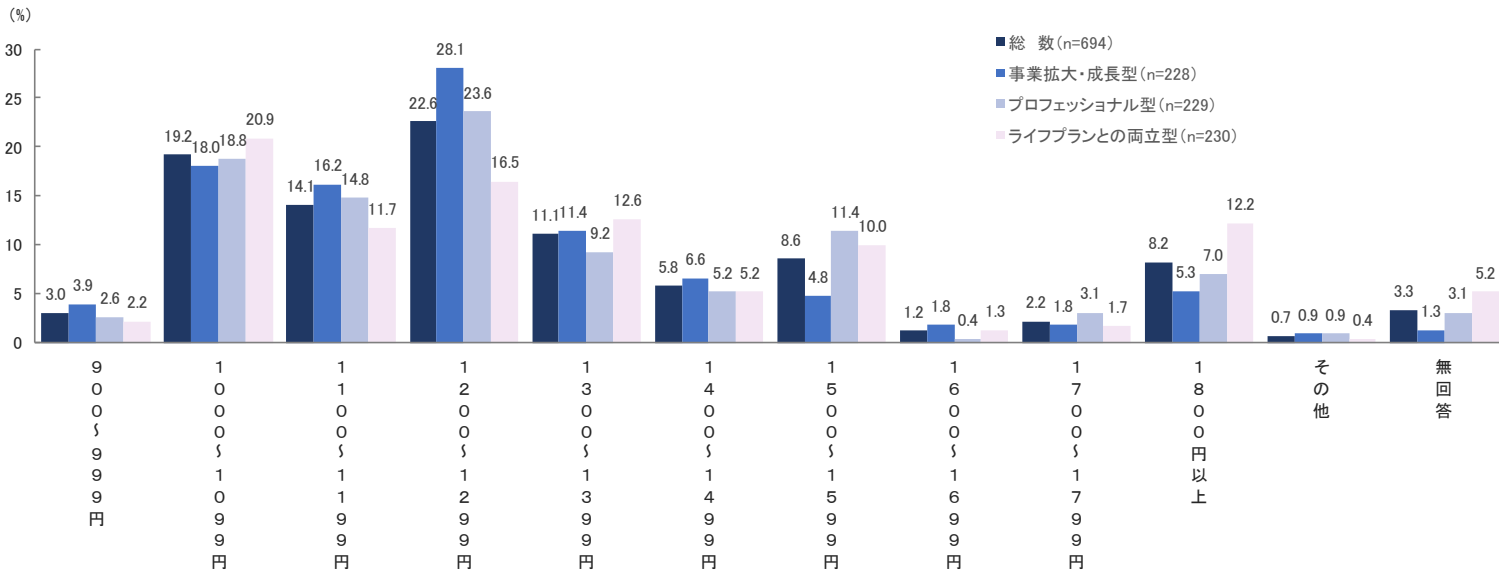
〔図28-1〕 パートタイム補助者の平均時給(平均値)



プロフェッショナル型とライフプランとの両立型は、「1500～1599円」や「1800円以上」の割合が比較的高く、それによって平均値が高くなっているようにも思われる。

※数十円程度など誤入力と思われる回答は「その他」として集計した。

〔図28-2〕 パートタイム補助者の平均時給(分布)



## (参考)パートタイム補助者の平均時給-クロス集計表

〔表28-1〕パートタイム補助者の平均時給＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | 900～999<br>円 | 1000～10<br>99円 | 1100～11<br>99円 | 1200～12<br>99円 | 1300～13<br>99円 | 1400～14<br>99円 | 1500～15<br>99円 | 1600～16<br>99円 | 1700～17<br>99円 | 1800円以<br>上 | その他 | 無回答 | 平均値    |
|-------------|-----|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------|-----|-----|--------|
|             | n   | %            | %              | %              | %              | %              | %              | %              | %              | %              | %           | %   | %   | 円      |
| 総数          | 694 | 3.0          | 19.2           | 14.1           | 22.6           | 11.1           | 5.8            | 8.6            | 1.2            | 2.2            | 8.2         | 0.7 | 3.3 | 1344.7 |
| 所属会         |     |              |                |                |                |                |                |                |                |                |             |     |     |        |
| 超 大 規 模 県 会 | 154 | —            | —              | 4.5            | 22.1           | 18.8           | 13.0           | 16.9           | 1.3            | 5.8            | 14.9        | —   | 2.6 | 1505.4 |
| 大 規 模 県 会   | 228 | —            | 9.6            | 18.0           | 28.9           | 13.2           | 6.6            | 8.8            | 1.3            | 1.3            | 7.5         | 1.3 | 3.5 | 1407.6 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 78  | 1.3          | 26.9           | 17.9           | 23.1           | 5.1            | 2.6            | 7.7            | —              | 1.3            | 10.3        | —   | 3.8 | 1277.6 |
| 中 規 模 県 会   | 124 | 4.8          | 36.3           | 14.5           | 16.9           | 8.9            | 0.8            | 3.2            | 1.6            | 1.6            | 6.5         | 1.6 | 3.2 | 1281.5 |
| 小 規 模 県 会   | 110 | 12.7         | 40.9           | 16.4           | 16.4           | 2.7            | 1.8            | 3.6            | 0.9            | —              | 0.9         | —   | 3.6 | 1106.0 |
| 性別          |     |              |                |                |                |                |                |                |                |                |             |     |     |        |
| 男 性         | 490 | 3.3          | 17.8           | 13.9           | 25.1           | 10.6           | 6.3            | 8.6            | 1.4            | 1.0            | 7.8         | 0.8 | 3.5 | 1326.2 |
| 女 性         | 202 | 2.5          | 22.8           | 14.4           | 16.8           | 12.4           | 4.0            | 8.9            | 0.5            | 5.0            | 9.4         | 0.5 | 3.0 | 1390.0 |
| そ の 他       | 2   | —            | —              | 50.0           | —              | —              | 50.0           | —              | —              | —              | —           | —   | —   | 1260.0 |
| 年齢          |     |              |                |                |                |                |                |                |                |                |             |     |     |        |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 15  | —            | 26.7           | —              | 40.0           | 6.7            | —              | 13.3           | —              | —              | 6.7         | —   | 6.7 | 1483.2 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 210 | 3.3          | 20.0           | 13.3           | 26.2           | 7.1            | 6.2            | 9.0            | 1.9            | 2.4            | 6.7         | 0.5 | 3.3 | 1343.0 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 294 | 3.1          | 19.7           | 15.6           | 19.7           | 13.3           | 6.5            | 8.8            | 0.3            | 2.0            | 7.8         | 0.7 | 2.4 | 1320.4 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 171 | 2.3          | 16.4           | 13.5           | 22.2           | 12.9           | 4.7            | 7.6            | 1.8            | 2.3            | 10.5        | 1.2 | 4.7 | 1377.3 |
| 7 0 歳 以 上   | 4   | 25.0         | 25.0           | 25.0           | —              | —              | —              | —              | —              | —              | 25.0        | —   | —   | 1356.8 |
| 開業年数        |     |              |                |                |                |                |                |                |                |                |             |     |     |        |
| 5 ～ 9 年     | 165 | 3.6          | 20.0           | 12.1           | 22.4           | 12.1           | 5.5            | 8.5            | —              | 1.2            | 10.3        | —   | 4.2 | 1425.8 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 201 | 3.0          | 22.4           | 13.9           | 21.9           | 9.0            | 7.0            | 10.0           | 1.5            | 1.0            | 8.0         | 1.0 | 1.5 | 1338.6 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 125 | 0.8          | 21.6           | 15.2           | 20.8           | 11.2           | 6.4            | 8.0            | 3.2            | 2.4            | 4.0         | 0.8 | 5.6 | 1268.2 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 123 | 4.1          | 14.6           | 15.4           | 23.6           | 13.8           | 3.3            | 8.1            | —              | 4.1            | 9.8         | 1.6 | 1.6 | 1326.0 |
| 2 5 年 以 上   | 79  | 3.8          | 12.7           | 15.2           | 25.3           | 10.1           | 6.3            | 7.6            | 1.3            | 3.8            | 8.9         | —   | 5.1 | 1340.3 |
| 形態          |     |              |                |                |                |                |                |                |                |                |             |     |     |        |
| 個 人 事 務 所   | 437 | 3.2          | 21.1           | 14.6           | 19.0           | 11.9           | 5.3            | 9.6            | 0.9            | 0.5            | 10.3        | 1.1 | 2.5 | 1372.7 |
| 一 人 法 人     | 139 | 3.6          | 16.5           | 14.4           | 26.6           | 9.4            | 5.0            | 7.2            | 1.4            | 7.2            | 5.0         | —   | 3.6 | 1309.8 |
| 法人の社員2人以上   | 118 | 1.7          | 15.3           | 11.9           | 31.4           | 10.2           | 8.5            | 6.8            | 1.7            | 2.5            | 4.2         | —   | 5.9 | 1280.3 |



## [ V ] 経営目標編

回答条件

全員

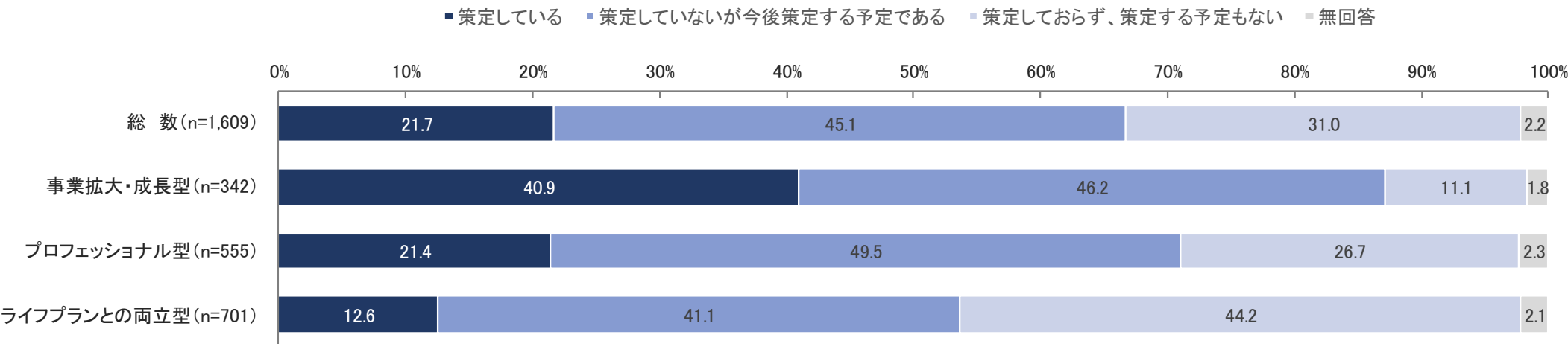
質問文

あなたは、自身の事務所の中長期事業計画を策定していますか。

概要

- 全体では、「策定している」の割合が21.7%、「策定していないが今後策定する予定である」の割合が45.1%、「策定しておらず、策定する予定もない」の割合が31.0%となっている。
- 事業拡大・成長型では、現時点でも、中長期事業計画を「策定している」事務所・法人は、約4割にのぼる。
- 「策定している」と「策定していないが今後策定する予定である」を策定に前向きな層と考えると、事業拡大・成長型では策定に前向きな事務所・法人は9割近いことがわかる。
- また、ライフプランとの両立型ではその性質上、策定に前向きな層が5割程度なのは十分に多いとも考えられるが、他のタイプに比べると、どうしても少ない印象を受ける。

〔図29-1〕 中長期事業計画の策定有無



## （参考）中長期事業計画の策定有無-クロス集計表

〔表29-1〕 中長期事業計画の策定有無 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 策定している | 策定していないが今後策定する予定である | 策定しておらず、策定する予定もない | 無回答 |
|-----------|-------|--------|---------------------|-------------------|-----|
|           | n     | %      | %                   | %                 | %   |
| 総数        | 1,609 | 21.7   | 45.1                | 31.0              | 2.2 |
| 所属会       |       |        |                     |                   |     |
| 超大規模県会    | 319   | 23.8   | 45.8                | 27.6              | 2.8 |
| 大規模県会     | 607   | 20.8   | 44.2                | 32.6              | 2.5 |
| 中堅規模県会    | 178   | 19.7   | 42.7                | 35.4              | 2.2 |
| 中規模県会     | 273   | 23.8   | 44.0                | 31.1              | 1.1 |
| 小規模県会     | 232   | 20.3   | 49.6                | 28.0              | 2.2 |
| 性別        |       |        |                     |                   |     |
| 男性        | 1,100 | 23.0   | 42.8                | 32.0              | 2.2 |
| 女性        | 507   | 18.9   | 49.7                | 29.0              | 2.4 |
| その他       | 2     | -      | 100.0               | -                 | -   |
| 年齢        |       |        |                     |                   |     |
| 30～39歳    | 34    | 29.4   | 38.2                | 29.4              | 2.9 |
| 40～49歳    | 411   | 26.8   | 47.4                | 23.6              | 2.2 |
| 50～59歳    | 705   | 19.9   | 46.4                | 31.9              | 1.8 |
| 60～69歳    | 448   | 19.4   | 41.3                | 36.4              | 2.9 |
| 70歳以上     | 11    | 18.2   | 45.5                | 36.4              | -   |
| 開業年数      |       |        |                     |                   |     |
| 5～9年      | 541   | 18.3   | 48.8                | 30.1              | 2.8 |
| 10～14年    | 414   | 23.4   | 44.9                | 30.0              | 1.7 |
| 15～19年    | 274   | 21.9   | 47.8                | 27.7              | 2.6 |
| 20～24年    | 234   | 21.8   | 39.7                | 36.3              | 2.1 |
| 25年以上     | 145   | 28.3   | 35.2                | 35.2              | 1.4 |
| 形態        |       |        |                     |                   |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 16.8   | 47.1                | 34.2              | 1.9 |
| 一人法人      | 202   | 37.1   | 40.1                | 20.3              | 2.5 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 41.6   | 35.1                | 18.8              | 4.5 |

回答条件

全員

質問文

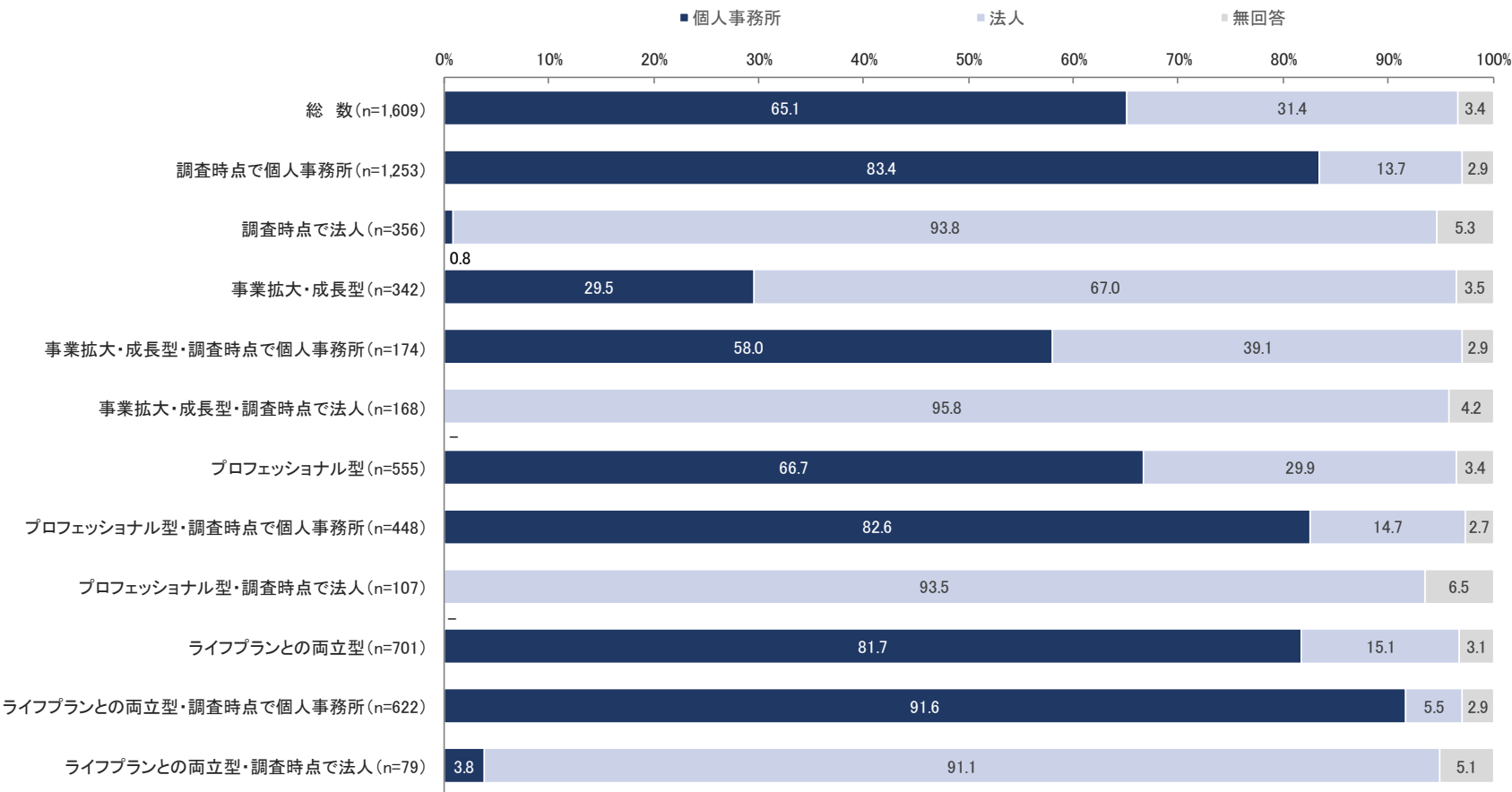
4年後(第3回パネル調査時)と10年後(第6回パネル調査時)に目標とする事務所経営状況について、想定する開業形態を選択してください。

4年後の開業形態の概要

全体では、「個人事務所」の割合が65.1%、「法人」の割合が31.4%となっている。法人から個人事務所への移行を想定しているケースもあるが、調査時点の開業形態(「個人事務所」の割合が77.9%、「法人」の割合が22.1%)を踏まえると、全体の1割程度が4年後までに個人事務所から法人への移行を想定していることがわかる。

調査時点で個人事務所であるケースを、タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では4割程度、プロフェッショナル型では15%程度、ライフプランとの両立型では5%程度が、法人への移行を想定していることがわかる。

〔図30-1〕 将来の開業形態(4年後(第3回パネル調査時))

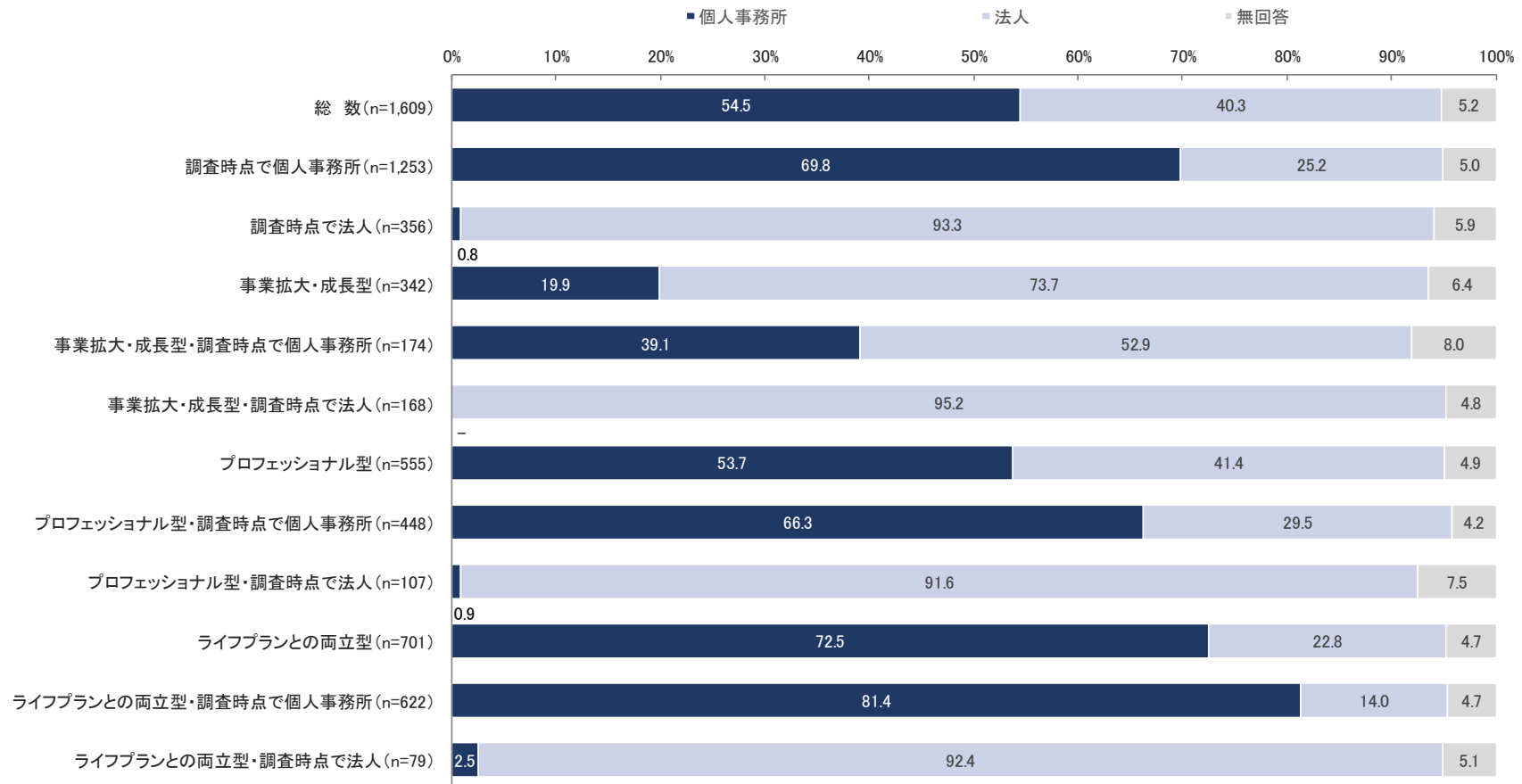


## 10年後の開業形態の概要

全体では、「個人事務所」と答えた者の割合が54.5%、「法人」と答えた者の割合が40.3%となっている。4年後の開業形態と同様に、法人から個人事務所への移行を想定しているケースもあるが、4年後の開業形態からは、全体の1割程度が10年後までに個人事務所から法人への移行を想定していることがわかる。

調査時点で個人事務所であるケースを、タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では5割程度、プロフェッショナル型では3割程度、ライフプランとの両立型では15%程度が、法人への移行を想定していることがわかる。

〔図30-2〕 将来の開業形態（10年後（第6回パネル調査時））



## (参考)将来の開業形態-クロス集計表

〔表30-1〕 4年後の開業形態＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 個人事務所 | 法人   | 無回答 |
|------|-----------|-------|-------|------|-----|
|      |           | n     | %     | %    | %   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 65.1  | 31.4 | 3.4 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 57.1  | 38.9 | 4.1 |
|      | 大規模県会     | 607   | 69.2  | 26.7 | 4.1 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 63.5  | 34.3 | 2.2 |
|      | 中規模県会     | 273   | 68.5  | 29.7 | 1.8 |
|      | 小規模県会     | 232   | 62.9  | 33.6 | 3.4 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 63.4  | 33.6 | 3.0 |
|      | 女性        | 507   | 69.0  | 26.6 | 4.3 |
|      | その他の      | 2     | 50.0  | 50.0 | -   |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 58.8  | 38.2 | 2.9 |
|      | 40～49歳    | 411   | 58.4  | 38.7 | 2.9 |
|      | 50～59歳    | 705   | 66.4  | 30.4 | 3.3 |
|      | 60～69歳    | 448   | 69.4  | 26.3 | 4.2 |
|      | 70歳以上     | 11    | 81.8  | 18.2 | -   |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 70.6  | 26.1 | 3.3 |
|      | 10～14年    | 414   | 65.9  | 31.2 | 2.9 |
|      | 15～19年    | 274   | 63.5  | 32.8 | 3.6 |
|      | 20～24年    | 234   | 61.1  | 35.5 | 3.4 |
|      | 25年以上     | 145   | 52.4  | 42.8 | 4.8 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 83.4  | 13.7 | 2.9 |
|      | 一人法人      | 202   | 1.5   | 93.1 | 5.4 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | -     | 94.8 | 5.2 |

〔表30-2〕 10年後の開業形態＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 個人事務所 | 法人   | 無回答 |
|------|-----------|-------|-------|------|-----|
|      |           | n     | %     | %    | %   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 54.5  | 40.3 | 5.2 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 48.0  | 48.0 | 4.1 |
|      | 大規模県会     | 607   | 57.8  | 35.3 | 6.9 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 53.9  | 40.4 | 5.6 |
|      | 中規模県会     | 273   | 55.3  | 42.1 | 2.6 |
|      | 小規模県会     | 232   | 54.3  | 40.5 | 5.2 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 51.7  | 43.5 | 4.7 |
|      | 女性        | 507   | 60.6  | 33.1 | 6.3 |
|      | その他の      | 2     | 50.0  | 50.0 | -   |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 44.1  | 52.9 | 2.9 |
|      | 40～49歳    | 411   | 47.9  | 48.7 | 3.4 |
|      | 50～59歳    | 705   | 56.2  | 38.7 | 5.1 |
|      | 60～69歳    | 448   | 58.0  | 34.6 | 7.4 |
|      | 70歳以上     | 11    | 81.8  | 18.2 | -   |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 60.8  | 35.3 | 3.9 |
|      | 10～14年    | 414   | 53.6  | 40.3 | 6.0 |
|      | 15～19年    | 274   | 54.7  | 42.0 | 3.3 |
|      | 20～24年    | 234   | 49.6  | 42.3 | 8.1 |
|      | 25年以上     | 145   | 41.4  | 51.7 | 6.9 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 69.8  | 25.2 | 5.0 |
|      | 一人法人      | 202   | 1.5   | 93.1 | 5.4 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | -     | 93.5 | 6.5 |

# 31. 将来の目標売上高

機密性2情報

## 回答条件

全員

## 質問文

「将来の開業形態」で選択いただいた開業形態で事務所を経営すると想定し、4年後と10年後それぞれの目標売上高をお答えください。

## 平均値の概要

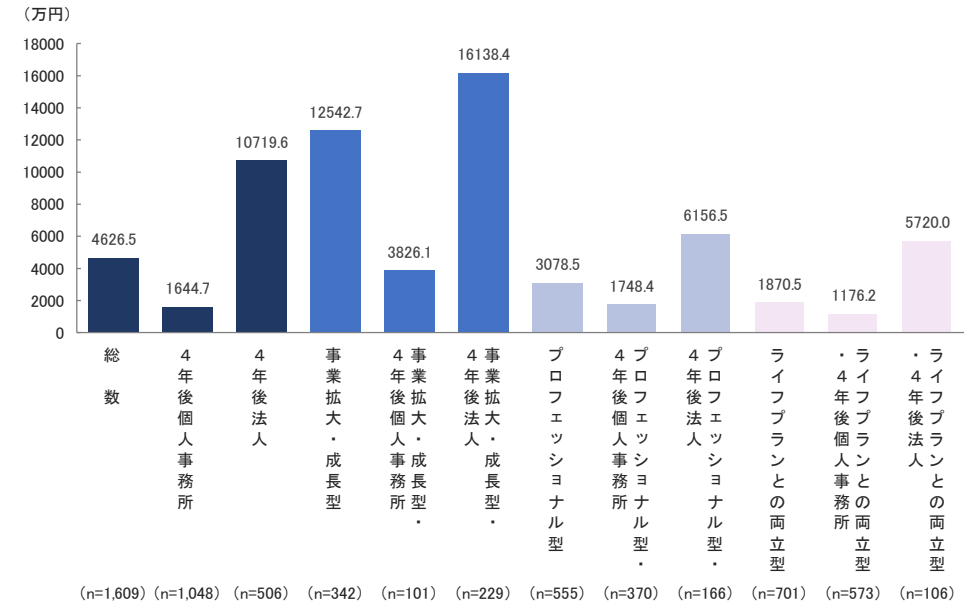
4年後の目標売上高の平均値は、全体で4626.5万円、事業拡大・成長型で1億2542.7万円、プロフェッショナル型で3078.5万円、ライフプランとの両立型で1870.5万円となっている。

10年後の目標売上高の平均値は、全体で7797.7万円、事業拡大・成長型で2億2746.2万円、プロフェッショナル型で4878.2万円、ライフプランとの両立型で2557.8万円となっている。

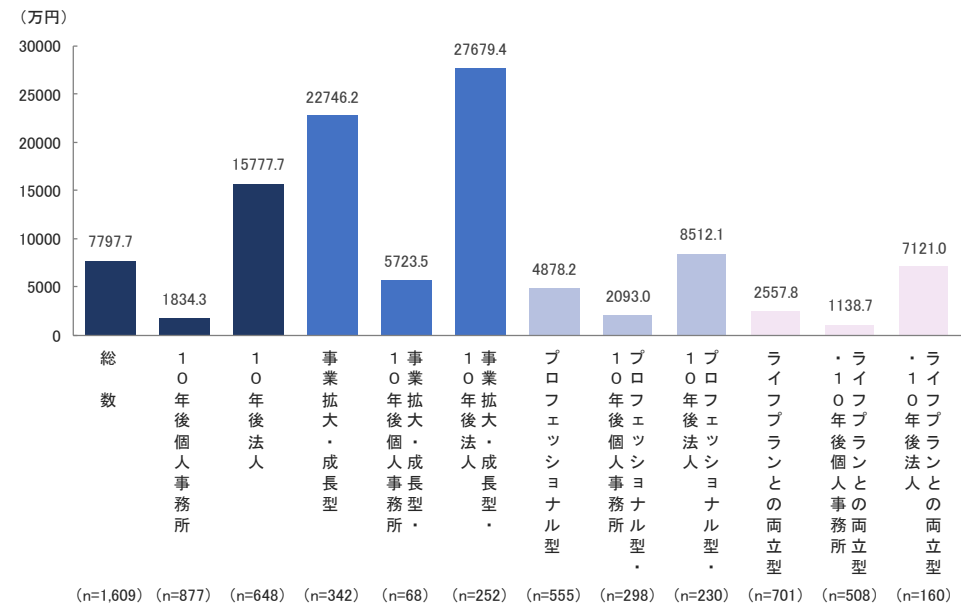
4年後・10年後ともに、将来の開業形態を考慮すると、どのタイプも個人事務所と法人の間に大きな差があり、特に事業拡大・成長型では顕著である。

開業形態の想定が4年後と10年後では異なるので一概には言えないが、将来を個人事務所で想定しているライフプランとの両立型を除き、4年後から10年後の目標売上高の平均値は上昇している。

〔図31-1〕 将来の目標売上高(4年後(第3回パネル調査時))(平均値)



〔図31-2〕 将来の目標売上高(10年後(第6回パネル調査時))(平均値)



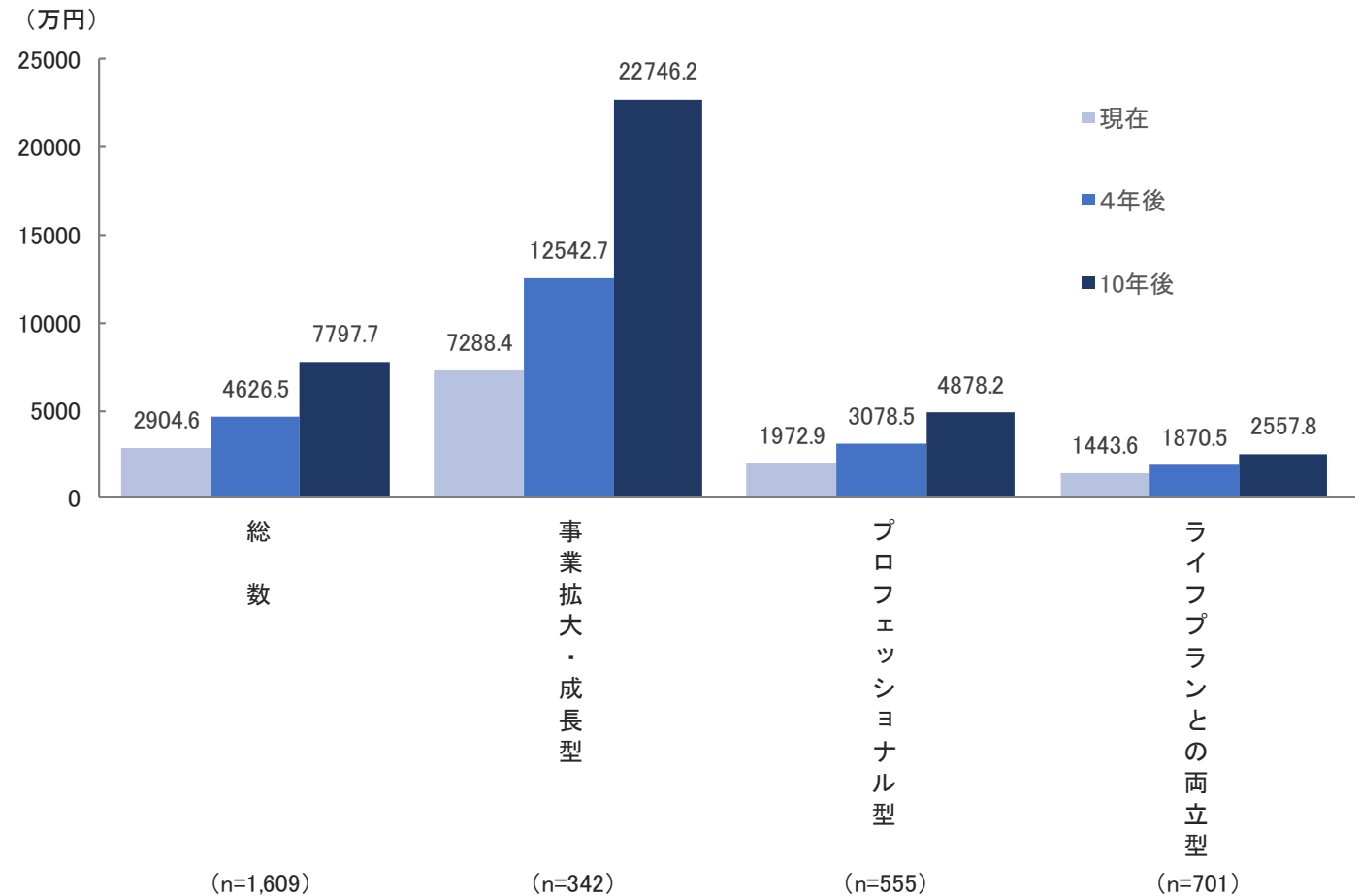
## ■ 現在と4年後、10年後との比較

現在の売上高平均値と4年後の目標売上高平均値を比較すると、全体で約1.6倍、事業拡大・成長型で約1.7倍、プロフェッショナル型で約1.6倍、ライフプランとの両立型で約1.3倍を目標としていることがわかる。

現在の売上高平均値と10年後の目標売上高平均値を比較すると、全体で約2.7倍、事業拡大・成長型で約3.1倍、プロフェッショナル型で約2.5倍、ライフプランとの両立型で約1.8倍を目標としていることがわかる。

単純な数値だけでなく、現在からの比率で見ても、事業拡大・成長型が最も目標を大きく設定している傾向にあるようである。

〔図31-3〕 売上高（現在と将来の目標との比較）（平均値）

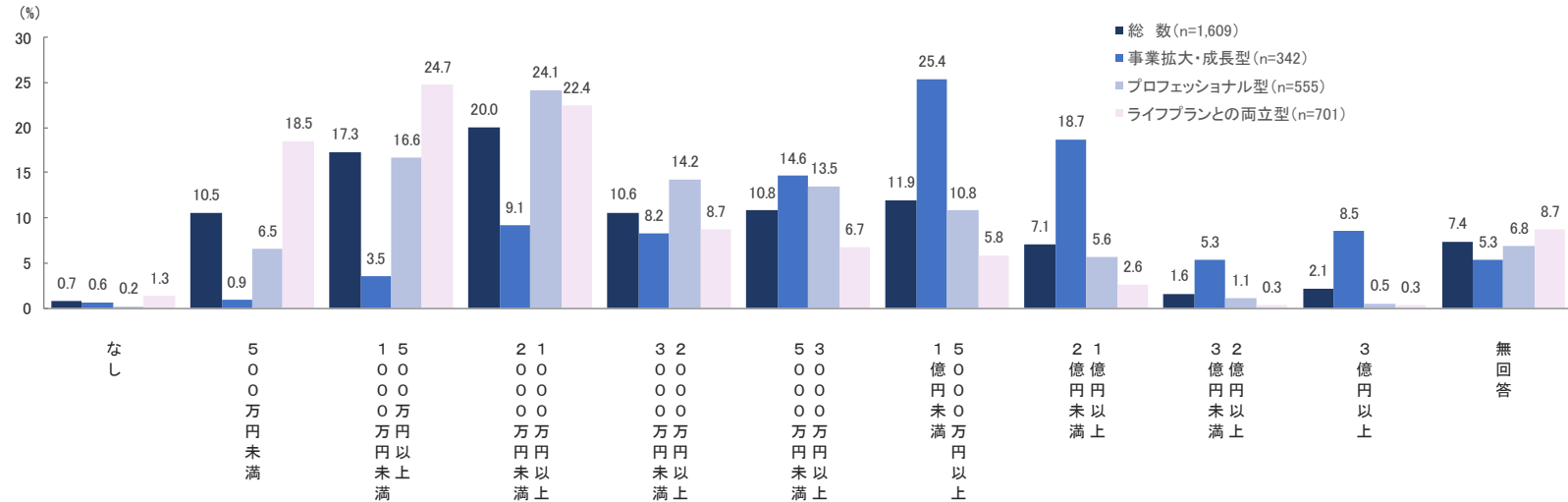


## 分布の概要

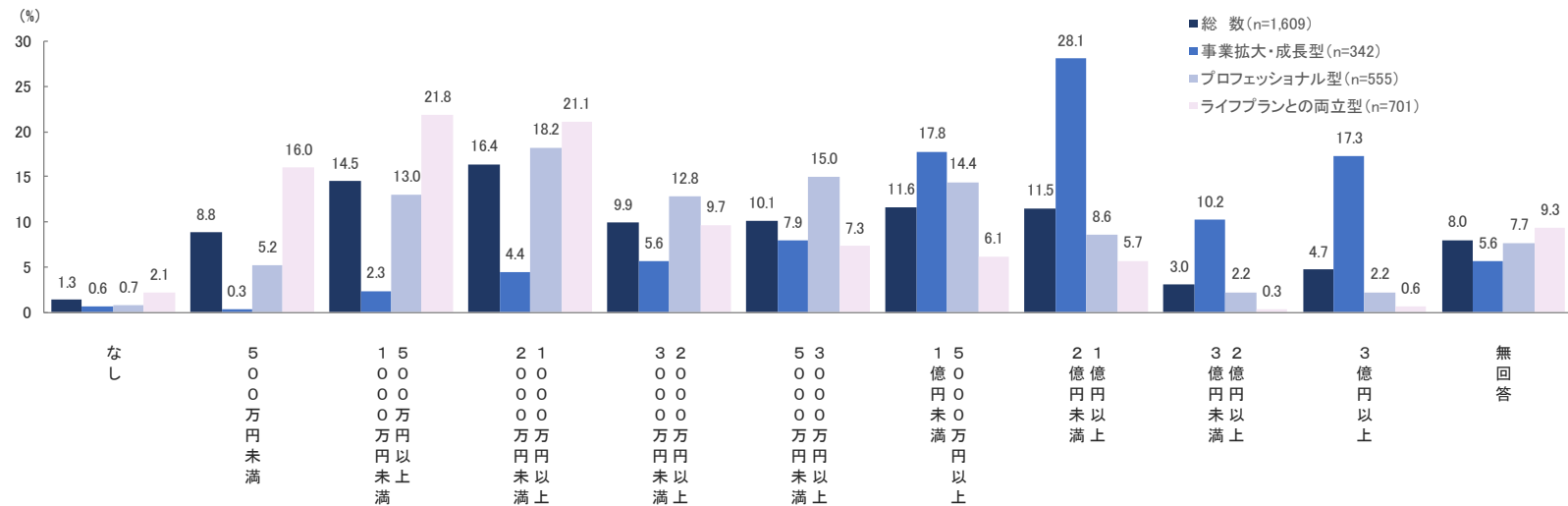
分布をタイプ別に見ると、4年後の目標売上高は、「500万円未満」から「1000万円以上2000万円未満」にライフプランとの両立型が、「3000万円以上5000万円未満」から「1億円以上2億円未満」に事業拡大・成長型が集中し、プロフェッショナル型がその中間的な傾向をとっているように見受けられる。

10年後の目標売上高は、「500万円未満」から「1000万円以上2000万円未満」にライフプランとの両立型が、「5000万円以上1億円未満」から「3億円以上」に事業拡大・成長型が集中し、プロフェッショナル型がその中間的な傾向をとっているように見受けられる。

〔図31-4〕 将来の目標売上高（4年後（第3回パネル調査時））（分布）



〔図31-5〕 将来の目標売上高（10年後（第6回パネル調査時））（分布）



## （参考）将来の目標売上高-クロス集計表

〔表31-1〕 将来の目標売上高（4年後（第3回パネル調査時））＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、4年後の開業形態

|      |           |  | 総数    | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上2億円未満 | 2億円以上3億円未満 | 3億円以上 | 無回答  | 平均値     |
|------|-----------|--|-------|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------|------------|-------|------|---------|
|      |           |  | n     | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %          | %          | %     | %    | 万円      |
| 所属会  | 総数        |  | 1,609 | 0.7 | 10.5    | 17.3            | 20.0             | 10.6             | 10.8             | 11.9          | 7.1        | 1.6        | 2.1   | 7.4  | 4626.5  |
|      | 超大規模県会    |  | 319   | —   | 7.8     | 12.5            | 15.0             | 9.4              | 12.2             | 12.5          | 11.9       | 4.1        | 4.7   | 9.7  | 9146.6  |
|      | 大規模県会     |  | 607   | 1.5 | 10.9    | 19.1            | 22.2             | 11.4             | 9.7              | 10.0          | 5.8        | 0.5        | 2.0   | 6.9  | 3429.0  |
|      | 中堅規模県会    |  | 178   | —   | 12.9    | 16.9            | 19.1             | 9.6              | 9.6              | 15.7          | 6.2        | 0.6        | 1.7   | 7.9  | 3496.9  |
|      | 中規模県会     |  | 273   | 0.7 | 11.0    | 16.8            | 24.2             | 10.6             | 10.6             | 11.7          | 5.1        | 1.8        | 1.5   | 5.9  | 4092.8  |
| 性別   | 小規模県会     |  | 232   | 0.4 | 10.8    | 19.8            | 16.8             | 11.2             | 12.5             | 12.9          | 6.9        | 1.7        | —     | 6.9  | 3225.0  |
|      | 男性        |  | 1,100 | 0.8 | 9.8     | 14.6            | 20.0             | 11.3             | 11.4             | 12.7          | 8.6        | 1.8        | 2.5   | 6.5  | 5320.2  |
|      | 女性        |  | 507   | 0.6 | 11.8    | 23.1            | 19.9             | 9.3              | 9.5              | 10.1          | 3.7        | 1.2        | 1.4   | 9.5  | 3088.2  |
| 年齢   | その他の      |  | 2     | —   | 50.0    | —               | 50.0             | —                | —                | —             | —          | —          | —     | —    | 800.0   |
|      | 30～39歳    |  | 34    | —   | 5.9     | 26.5            | 17.6             | 14.7             | 8.8              | 8.8           | 11.8       | —          | —     | 5.9  | 3136.6  |
|      | 40～49歳    |  | 411   | —   | 7.3     | 14.8            | 20.2             | 12.4             | 9.2              | 13.4          | 9.5        | 1.9        | 4.6   | 6.6  | 5838.0  |
|      | 50～59歳    |  | 705   | 0.4 | 9.2     | 16.2            | 22.0             | 11.5             | 12.8             | 11.1          | 7.0        | 1.8        | 1.1   | 7.0  | 4556.1  |
|      | 60～69歳    |  | 448   | 2.0 | 15.0    | 20.3            | 17.4             | 7.4              | 9.4              | 12.3          | 4.7        | 1.1        | 1.6   | 8.9  | 3792.1  |
| 開業年数 | 70歳以上     |  | 11    | —   | 45.5    | 27.3            | —                | 9.1              | —                | —             | 9.1        | —          | —     | 9.1  | 1541.0  |
|      | 5～9年      |  | 541   | 0.9 | 14.8    | 21.8            | 24.4             | 9.4              | 8.1              | 6.1           | 4.4        | 1.1        | 1.1   | 7.8  | 2816.8  |
|      | 10～14年    |  | 414   | 0.5 | 10.9    | 16.9            | 18.6             | 10.9             | 10.9             | 12.1          | 8.0        | 1.2        | 2.4   | 7.7  | 4510.2  |
|      | 15～19年    |  | 274   | —   | 8.4     | 16.4            | 18.2             | 13.5             | 10.6             | 14.6          | 8.0        | 1.1        | 1.8   | 7.3  | 4637.9  |
|      | 20～24年    |  | 234   | 1.3 | 7.3     | 12.4            | 20.1             | 9.0              | 15.4             | 14.1          | 7.7        | 3.0        | 2.1   | 7.7  | 6501.5  |
| 形態   | 25年以上     |  | 145   | 1.4 | 2.8     | 11.0            | 11.0             | 11.7             | 13.1             | 23.4          | 11.7       | 3.4        | 5.5   | 4.8  | 8512.7  |
|      | 個人事務所     |  | 1,253 | 1.0 | 13.5    | 21.9            | 24.3             | 11.7             | 9.7              | 8.3           | 2.6        | 0.2        | 0.2   | 6.7  | 2098.2  |
|      | 一人法人      |  | 202   | —   | —       | 1.5             | 5.9              | 8.9              | 17.8             | 21.8          | 25.2       | 5.4        | 4.5   | 8.9  | 8987.9  |
| 4年後  | 法人の社員2人以上 |  | 154   | —   | —       | 0.6             | 3.9              | 3.9              | 10.4             | 27.9          | 19.5       | 7.8        | 14.9  | 11.0 | 20342.6 |
|      | 個人事務所     |  | 1,048 | 1.0 | 16.0    | 25.7            | 26.1             | 11.3             | 8.5              | 5.5           | 1.2        | 0.1        | 0.1   | 4.4  | 1644.7  |
|      | 法人        |  | 506   | 0.2 | —       | 1.8             | 8.9              | 10.3             | 16.6             | 26.3          | 19.4       | 4.9        | 6.3   | 5.3  | 10719.6 |
|      | 無回答       |  | 55    | —   | 1.8     | —               | 5.5              | 1.8              | —                | —             | 5.5        | —          | 1.8   | 83.6 | 12322.2 |

〔表31-2〕 将来の目標売上高(10年後(第6回パネル調査時))\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、10年後の開業形態

|      |           | 総数    | なし  | 500万円未満 | 500万円以上1000万円未満 | 1000万円以上2000万円未満 | 2000万円以上3000万円未満 | 3000万円以上5000万円未満 | 5000万円以上1億円未満 | 1億円以上2億円未満 | 2億円以上3億円未満 | 3億円以上 | 無回答  | 平均値     |
|------|-----------|-------|-----|---------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------|------------|-------|------|---------|
|      |           | n     | %   | %       | %               | %                | %                | %                | %             | %          | %          | %     | %    | 万円      |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 1.3 | 8.8     | 14.5            | 16.4             | 9.9              | 10.1             | 11.6          | 11.5       | 3.0        | 4.7   | 8.0  | 7797.7  |
|      | 超大規模県会    | 319   | —   | 5.3     | 11.3            | 16.9             | 6.3              | 10.3             | 10.3          | 13.8       | 6.3        | 9.4   | 10.0 | 14385.1 |
|      | 大規模県会     | 607   | 2.1 | 10.2    | 14.5            | 17.3             | 10.4             | 11.0             | 10.7          | 10.7       | 1.6        | 4.0   | 7.4  | 6144.0  |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 0.6 | 10.1    | 16.3            | 12.9             | 12.9             | 7.3              | 11.2          | 14.0       | 1.7        | 3.4   | 9.6  | 5715.0  |
|      | 中規模県会     | 273   | 1.5 | 8.4     | 16.5            | 17.2             | 11.0             | 8.8              | 13.6          | 9.5        | 2.9        | 4.0   | 6.6  | 7475.9  |
| 性別   | 小規模県会     | 232   | 1.3 | 9.5     | 15.5            | 15.1             | 10.3             | 10.8             | 13.8          | 10.8       | 3.4        | 2.2   | 7.3  | 5268.4  |
|      | 男性        | 1,100 | 1.2 | 8.4     | 12.5            | 16.0             | 9.8              | 10.6             | 12.0          | 12.9       | 3.7        | 5.5   | 7.4  | 9188.0  |
|      | 女性        | 507   | 1.6 | 9.7     | 19.1            | 17.4             | 10.3             | 8.7              | 10.8          | 8.5        | 1.6        | 3.0   | 9.5  | 4738.4  |
| 年齢   | その他の      | 2     | —   | 50.0    | —               | —                | —                | 50.0             | —             | —          | —          | —     | —    | 1550.0  |
|      | 30～39歳    | 34    | —   | 2.9     | 17.6            | 20.6             | 5.9              | 8.8              | 14.7          | 11.8       | 5.9        | 5.9   | 5.9  | 6399.1  |
|      | 40～49歳    | 411   | 0.2 | 4.9     | 10.7            | 17.0             | 11.2             | 11.4             | 11.4          | 12.7       | 4.4        | 9.5   | 6.6  | 11917.5 |
|      | 50～59歳    | 705   | 0.4 | 7.2     | 15.2            | 16.9             | 11.3             | 11.2             | 11.9          | 12.1       | 2.8        | 3.1   | 7.8  | 6305.2  |
|      | 60～69歳    | 448   | 3.6 | 15.0    | 16.5            | 15.0             | 7.1              | 7.1              | 11.4          | 9.6        | 2.0        | 2.9   | 9.8  | 6547.0  |
| 開業年数 | 70歳以上     | 11    | 9.1 | 27.3    | 27.3            | 9.1              | —                | 9.1              | —             | 9.1        | —          | —     | 9.1  | 1613.0  |
|      | 5～9年      | 541   | 0.7 | 11.3    | 18.5            | 19.6             | 10.7             | 9.8              | 7.2           | 7.8        | 2.6        | 3.7   | 8.1  | 5561.6  |
|      | 10～14年    | 414   | 1.2 | 9.9     | 14.0            | 14.7             | 9.2              | 9.4              | 12.8          | 12.1       | 3.4        | 5.1   | 8.2  | 8329.5  |
|      | 15～19年    | 274   | 1.1 | 6.9     | 13.1            | 16.4             | 11.3             | 9.9              | 12.4          | 13.9       | 2.9        | 4.4   | 7.7  | 8330.3  |
|      | 20～24年    | 234   | 2.1 | 7.7     | 11.1            | 16.2             | 7.3              | 11.5             | 15.0          | 12.0       | 3.0        | 4.3   | 9.8  | 6703.1  |
| 形態   | 25年以上     | 145   | 2.8 | 2.1     | 9.7             | 9.7              | 11.0             | 11.0             | 17.9          | 17.9       | 4.1        | 9.0   | 4.8  | 15067.8 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 1.7 | 11.3    | 18.4            | 20.0             | 11.7             | 10.4             | 9.2           | 8.0        | 0.8        | 1.2   | 7.4  | 3377.5  |
|      | 一人法人      | 202   | —   | —       | 2.0             | 4.5              | 5.0              | 9.9              | 20.3          | 23.3       | 12.9       | 13.4  | 8.9  | 17041.9 |
| 10年後 | 法人の社員2人以上 | 154   | —   | —       | —               | 2.6              | 2.6              | 7.8              | 20.1          | 24.7       | 8.4        | 22.1  | 11.7 | 32993.0 |
|      | 個人事務所     | 877   | 1.8 | 16.0    | 24.9            | 24.6             | 11.5             | 8.6              | 4.0           | 2.6        | 0.3        | 0.3   | 5.4  | 1834.3  |
|      | 法人        | 648   | 0.2 | 0.2     | 1.9             | 7.1              | 8.6              | 13.3             | 22.4          | 23.8       | 6.8        | 11.1  | 4.8  | 15777.7 |
|      | 無回答       | 84    | 4.8 | 1.2     | 4.8             | 2.4              | 3.6              | 1.2              | 8.3           | 9.5        | 2.4        | 1.2   | 60.7 | 8585.1  |

## 回答条件

全員

## 質問文

4年後(第3回パネル調査時)目標とする事務所の業務受託割合を教えてください。

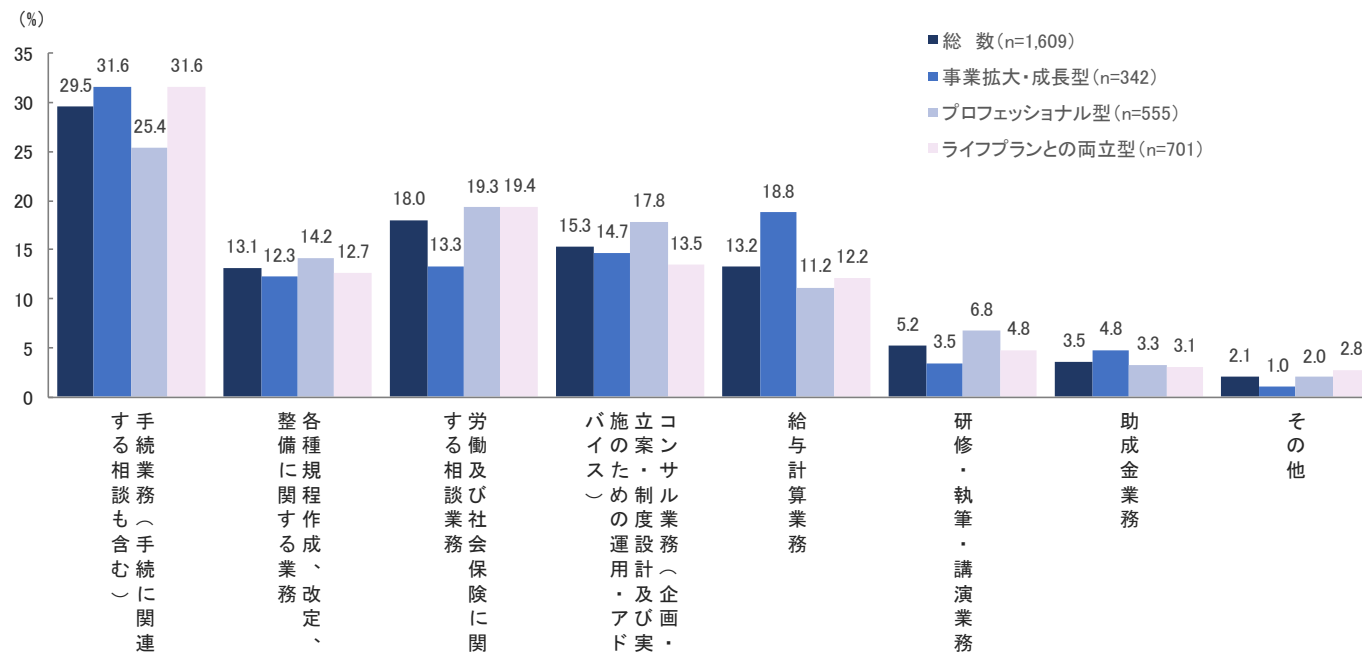
## 4年後の平均値の概要

全体では、目標とする4年後の受託業務範囲の内訳の平均値はそれぞれ、「**手続業務(手続に関連する相談も含む)**」が29.5%、「**各種規程作成、改定、整備に関する業務**」が13.1%、「**労働及び社会保険に関する相談業務**」が18.0%、「**コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)**」が15.3%、「**給与計算業務**」が13.2%、「**研修・執筆・講演業務**」が5.2%、「**助成金業務**」が3.5%、「**その他**」が2.1%となっている。

調査時点での受託業務範囲の内訳と比較すると、全体的な目立った傾向としては「**手続業務(手続に関連する相談も含む)**」の割合の減少、「**コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)**」の割合の増加が挙げられる。

タイプ別の傾向としては、調査時点での受託業務範囲の内訳の傾向と大差ないように見受けられる。

〔図32-1〕 目標とする受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(平均値)



## 回答条件

全員

## 質問文

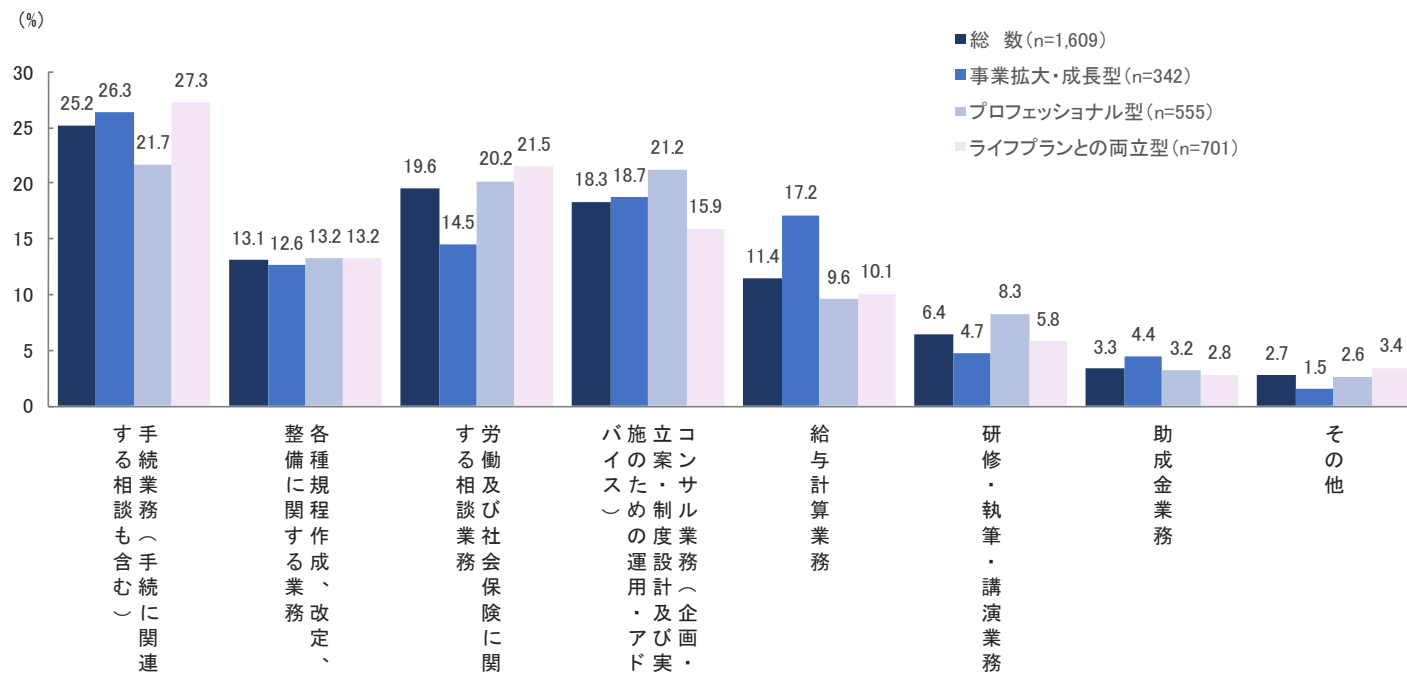
10年後(第6回パネル調査時)目標とする事務所の業務受託割合を教えてください。

## 10年後の平均値の概要

全体では、目標とする10年後の受託業務範囲の内訳の平均値はそれぞれ、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」が25.2%、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」が13.1%、「労働及び社会保険に関する相談業務」が19.6%、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」が18.3%、「給与計算業務」が11.4%、「研修・執筆・講演業務」が6.4%、「助成金業務」が3.3%、「その他」が2.7%となっている。

4年後から10年後への変化としては、調査時点から4年後への変化と同様の傾向が見受けられる。

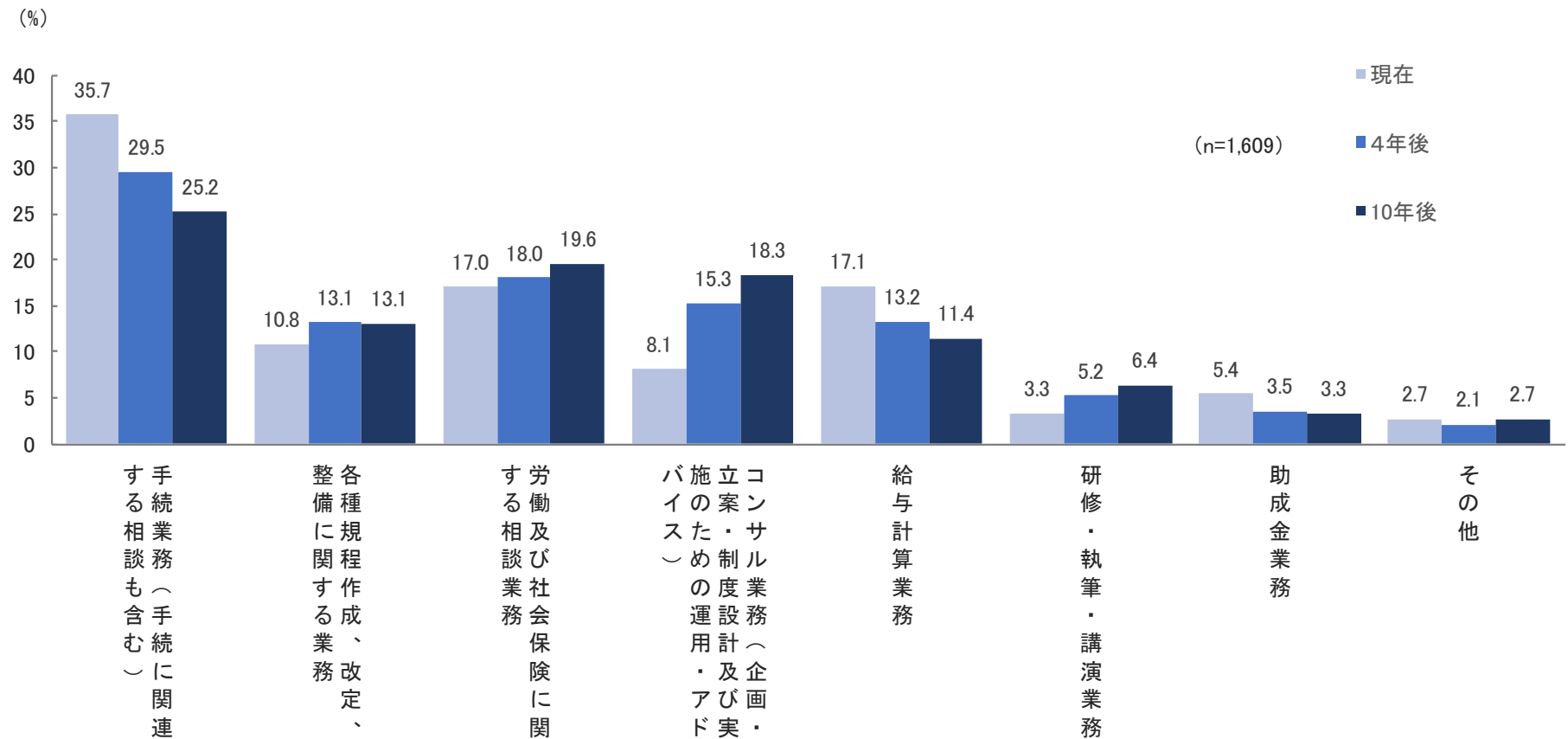
〔図32-2〕 目標とする受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(平均値)



## ■ 現在と4年後、10年後との比較

受託業務範囲の内訳について、現在と将来の目標を比較すると、「コンサル業務（企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス）」の増加（現在8.1%→10年後18.3%）、「各種規程作成、改定、整備に関する業務」、「労働及び社会保険に関する相談業務」、「研修・執筆・講演業務」の微増傾向が見られる。

〔図32-3〕 受託業務範囲の内訳（現在と将来の目標との比較）（平均値）

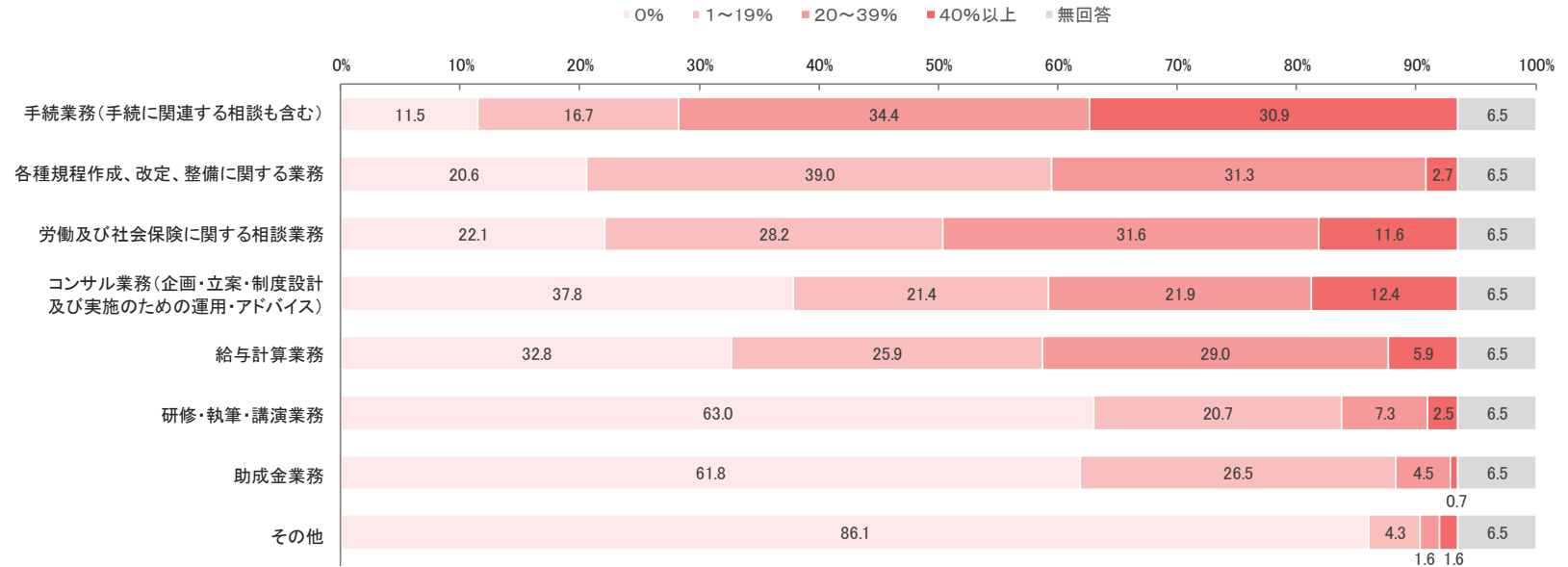


## 分布の概要

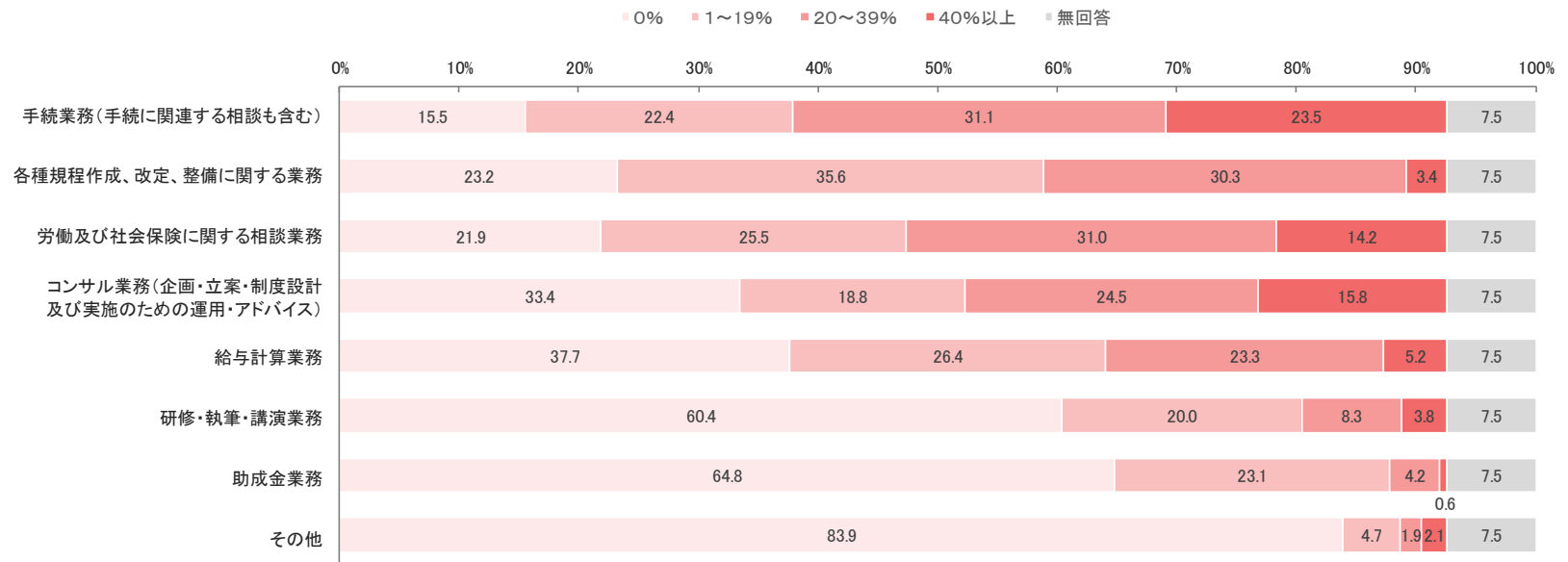
4年後や10年後の受託業務範囲の内訳を、調査時点と比較して特徴的なのは、特に「手続業務(手続に関連する相談も含む)」の「40%以上」や、「コンサル業務(企画・立案・制度設計及び実施のための運用・アドバイス)」の「0%」が大きく減少している点が挙げられる。これらは平均値と似た傾向であるが、「手続業務(手続に関連する相談も含む)」については、完全に「0%」にするというよりは、受託割合を下げるというイメージが近いと思われる。

また、「助成金業務」の「0%」の大幅な増加や、「給与計算業務」の「0%」の増加も特徴的である。

〔図32-4〕 目標とする受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(分布) (n=1,609)



〔図32-5〕 目標とする受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(分布) (n=1,609)



## (参考)目標とする受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))-クロス集計表

〔表32-1〕受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(手続業務)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 11.5 | 3.2  | 13.5   | 18.1   | 16.3   | 9.5    | 10.4   | 4.1    | 2.5    | 2.4    | 1.0    | 1.1  | 6.5  | 29.5 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 10.0 | 2.8  | 17.9   | 17.9   | 19.1   | 8.2    | 8.5    | 2.8    | 1.3    | 1.3    | 1.3    | -    | 9.1  | 26.5 |
|      | 大規模県会     | 607   | 13.2 | 3.6  | 14.2   | 17.0   | 16.8   | 8.9    | 10.5   | 3.0    | 2.6    | 2.0    | 1.0    | 1.2  | 6.1  | 28.3 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 13.5 | 5.1  | 9.6    | 19.7   | 13.5   | 11.8   | 10.1   | 2.2    | 2.8    | 2.8    | 0.6    | 1.7  | 6.7  | 29.1 |
|      | 中規模県会     | 273   | 8.8  | 2.2  | 10.3   | 20.1   | 17.6   | 8.8    | 11.7   | 8.1    | 2.9    | 3.3    | 0.4    | 1.5  | 4.4  | 33.2 |
| 性別   | 小規模県会     | 232   | 10.8 | 2.2  | 12.9   | 17.7   | 12.1   | 12.1   | 11.2   | 5.6    | 3.0    | 3.4    | 1.7    | 1.3  | 6.0  | 32.5 |
|      | 男性        | 1,100 | 11.7 | 2.8  | 12.6   | 17.4   | 16.2   | 10.4   | 10.8   | 5.0    | 2.7    | 2.4    | 0.8    | 1.3  | 5.9  | 30.4 |
|      | 女性        | 507   | 11.0 | 3.7  | 15.4   | 19.7   | 16.8   | 7.7    | 9.5    | 2.2    | 2.0    | 2.4    | 1.4    | 0.6  | 7.7  | 27.5 |
| 年齢   | その他の      | 2     | -    | 50.0 | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 10.0 |
|      | 30~39歳    | 34    | 2.9  | 2.9  | 14.7   | 17.6   | 5.9    | 8.8    | 14.7   | 5.9    | 2.9    | 2.9    | -      | 2.9  | 17.6 | 35.4 |
|      | 40~49歳    | 411   | 9.2  | 4.4  | 13.9   | 21.9   | 20.4   | 8.5    | 5.8    | 3.6    | 2.9    | 1.2    | 1.0    | 0.5  | 6.6  | 27.4 |
|      | 50~59歳    | 705   | 9.1  | 3.1  | 13.5   | 17.0   | 14.9   | 11.8   | 12.5   | 4.5    | 2.7    | 2.6    | 1.3    | 1.0  | 6.1  | 31.5 |
|      | 60~69歳    | 448   | 17.4 | 2.2  | 13.2   | 16.3   | 15.8   | 6.9    | 11.2   | 3.8    | 1.8    | 3.1    | 0.7    | 1.3  | 6.3  | 28.0 |
| 開業年数 | 70歳以上     | 11    | 36.4 | -    | 18.2   | 18.2   | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | 9.1  | -    | 20.9 |
|      | 5~9年      | 541   | 15.5 | 3.3  | 18.5   | 20.3   | 12.9   | 7.8    | 7.2    | 2.6    | 2.6    | 1.7    | 0.4    | 1.1  | 6.1  | 24.8 |
|      | 10~14年    | 414   | 6.8  | 4.6  | 13.8   | 17.4   | 18.6   | 9.4    | 10.6   | 3.9    | 3.1    | 2.2    | 1.0    | 1.2  | 7.5  | 30.8 |
|      | 15~19年    | 274   | 12.8 | 3.3  | 10.6   | 19.3   | 18.2   | 10.9   | 10.2   | 3.6    | 1.5    | 3.6    | 0.4    | -    | 5.5  | 28.6 |
|      | 20~24年    | 234   | 10.3 | 2.1  | 7.3    | 13.7   | 16.7   | 15.0   | 13.2   | 5.6    | 2.6    | 2.6    | 2.6    | 1.7  | 6.8  | 35.3 |
| 形態   | 25年以上     | 145   | 9.7  | -    | 10.3   | 16.6   | 18.6   | 4.8    | 17.2   | 9.0    | 2.1    | 2.1    | 2.1    | 1.4  | 6.2  | 35.3 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 13.7 | 3.7  | 13.6   | 17.7   | 15.3   | 9.3    | 9.8    | 4.1    | 2.4    | 2.7    | 0.9    | 1.3  | 5.5  | 28.7 |
|      | 一人法人      | 202   | 3.5  | 1.0  | 17.8   | 20.3   | 19.3   | 9.9    | 12.4   | 2.5    | 2.0    | 1.0    | 2.0    | -    | 8.4  | 30.6 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 3.9  | 1.9  | 7.8    | 18.2   | 20.8   | 10.4   | 12.3   | 6.5    | 3.9    | 1.3    | 0.6    | 0.6  | 11.7 | 34.6 |

〔表32-2〕受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(各種規程作成、改定、整備に関する業務)\*所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 20.6 | 7.2  | 31.8   | 23.4   | 7.8    | 1.1    | 1.4    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | -      | -    | 6.5  | 13.1 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 18.2 | 8.8  | 28.2   | 24.1   | 10.0   | -      | 1.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1  | 13.5 |
|      | 大規模県会     | 607   | 22.4 | 6.1  | 31.6   | 22.6   | 7.1    | 2.0    | 1.6    | -      | 0.2    | 0.3    | -      | -    | 6.1  | 13.2 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 21.3 | 7.3  | 32.6   | 19.1   | 10.1   | 0.6    | 1.1    | 0.6    | 0.6    | -      | -      | -    | 6.7  | 13.3 |
|      | 中規模県会     | 273   | 19.4 | 7.3  | 31.5   | 28.2   | 7.3    | 0.7    | 1.1    | -      | -      | -      | -      | -    | 4.4  | 13.2 |
| 性別   | 小規模県会     | 232   | 19.8 | 7.8  | 36.6   | 22.4   | 5.6    | 0.9    | 0.9    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.0  | 12.2 |
|      | 男性        | 1,100 | 21.5 | 8.2  | 32.5   | 22.0   | 7.4    | 1.2    | 1.1    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | -      | -    | 5.9  | 12.7 |
|      | 女性        | 507   | 18.7 | 4.9  | 30.2   | 26.6   | 8.9    | 0.8    | 2.0    | -      | -      | 0.2    | -      | -    | 7.7  | 14.1 |
| 年齢   | その他の      | 2     | -    | 50.0 | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 10.0 |
|      | 30~39歳    | 34    | 17.6 | 17.6 | 20.6   | 20.6   | 5.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 17.6 | 10.8 |
|      | 40~49歳    | 411   | 18.7 | 6.6  | 35.3   | 24.1   | 6.6    | 1.0    | 0.7    | -      | 0.5    | -      | -      | -    | 6.6  | 12.9 |
|      | 50~59歳    | 705   | 20.3 | 7.5  | 32.5   | 23.3   | 7.5    | 0.9    | 1.8    | -      | -      | 0.1    | -      | -    | 6.1  | 13.1 |
|      | 60~69歳    | 448   | 22.5 | 6.7  | 28.1   | 23.2   | 9.8    | 1.6    | 1.3    | 0.2    | -      | 0.2    | -      | -    | 6.3  | 13.7 |
| 開業年数 | 70歳以上     | 11    | 36.4 | -    | 36.4   | 27.3   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 9.5  |
|      | 5~9年      | 541   | 22.7 | 4.8  | 27.7   | 27.2   | 8.5    | 0.9    | 1.5    | -      | 0.4    | 0.2    | -      | -    | 6.1  | 13.7 |
|      | 10~14年    | 414   | 18.4 | 9.2  | 37.9   | 18.8   | 6.3    | 1.0    | 0.7    | 0.2    | -      | -      | -      | -    | 7.5  | 12.1 |
|      | 15~19年    | 274   | 21.9 | 5.8  | 32.1   | 23.4   | 9.1    | 0.4    | 1.5    | -      | -      | 0.4    | -      | -    | 5.5  | 13.2 |
|      | 20~24年    | 234   | 19.2 | 9.4  | 30.3   | 23.1   | 7.3    | 2.6    | 1.3    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.8  | 13.1 |
| 形態   | 25年以上     | 145   | 17.9 | 9.7  | 31.0   | 23.4   | 8.3    | 0.7    | 2.8    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.2  | 13.8 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 22.7 | 5.7  | 30.3   | 23.9   | 8.6    | 1.4    | 1.6    | 0.1    | 0.1    | 0.2    | -      | -    | 5.5  | 13.3 |
|      | 一人法人      | 202   | 11.4 | 10.4 | 38.6   | 25.2   | 5.0    | -      | 0.5    | -      | 0.5    | -      | -      | -    | 8.4  | 13.1 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 15.6 | 15.6 | 34.4   | 16.9   | 5.2    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 11.7 | 11.4 |

〔表32-3〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(労働及び社会保険に関する相談業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 総数        | 1,609 | 22.1 | 5.6  | 22.6   | 20.9   | 10.6   | 3.7    | 4.4    | 0.9    | 0.6    | 0.6    | 0.5    | 0.9  | 6.5  | 18.0 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 超大規模県会    | 319   | 19.7 | 3.8  | 20.7   | 21.3   | 13.2   | 3.8    | 5.6    | 1.3    | 0.9    | 0.3    | —      | 0.3  | 9.1  | 19.0 |
| 大規模県会     | 607   | 21.4 | 4.9  | 23.1   | 22.2   | 9.4    | 4.0    | 5.3    | 1.0    | 0.2    | 1.0    | 0.7    | 0.8  | 6.1  | 18.4 |
| 中堅規模県会    | 178   | 25.8 | 5.6  | 23.0   | 16.9   | 8.4    | 4.5    | 5.1    | 2.2    | —      | —      | 0.6    | 1.1  | 6.7  | 17.3 |
| 中規模県会     | 273   | 21.6 | 7.7  | 24.9   | 20.9   | 9.9    | 4.0    | 2.6    | 0.4    | 1.1    | —      | 0.7    | 1.8  | 4.4  | 17.6 |
| 小規模県会     | 232   | 25.0 | 7.3  | 21.1   | 20.3   | 12.9   | 1.7    | 2.2    | —      | 1.3    | 0.9    | 0.4    | 0.9  | 6.0  | 16.5 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 男性        | 1,100 | 22.8 | 5.8  | 23.6   | 20.3   | 9.8    | 3.8    | 4.4    | 0.8    | 0.6    | 0.4    | 0.5    | 1.2  | 5.9  | 17.8 |
| 女性        | 507   | 20.7 | 4.9  | 20.5   | 22.3   | 12.4   | 3.4    | 4.5    | 1.2    | 0.6    | 1.0    | 0.4    | 0.4  | 7.7  | 18.5 |
| その他       | 2     | —    | 50.0 | —      | 50.0   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 12.5 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 30～39歳    | 34    | 23.5 | 8.8  | 23.5   | 14.7   | 5.9    | 2.9    | —      | 2.9    | —      | —      | —      | —    | 17.6 | 12.9 |
| 40～49歳    | 411   | 20.0 | 6.1  | 21.4   | 20.9   | 12.9   | 5.1    | 3.9    | 0.5    | 0.7    | 0.5    | —      | 1.5  | 6.6  | 18.9 |
| 50～59歳    | 705   | 22.8 | 5.5  | 22.7   | 22.4   | 9.6    | 3.0    | 4.7    | 1.3    | 0.6    | 0.4    | 0.3    | 0.6  | 6.1  | 17.3 |
| 60～69歳    | 448   | 22.8 | 5.1  | 23.9   | 19.0   | 10.5   | 3.3    | 4.5    | 0.7    | 0.7    | 0.9    | 1.3    | 1.1  | 6.3  | 18.6 |
| 70歳以上     | 11    | 27.3 | —    | 9.1    | 27.3   | 9.1    | 9.1    | 18.2   | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 23.0 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 5～9年      | 541   | 22.6 | 4.4  | 19.8   | 21.1   | 12.9   | 3.7    | 5.4    | 0.9    | 0.2    | 0.6    | 0.7    | 1.7  | 6.1  | 19.5 |
| 10～14年    | 414   | 21.0 | 6.8  | 23.2   | 19.8   | 11.6   | 2.9    | 4.8    | 0.7    | 0.7    | 0.5    | 0.2    | 0.2  | 7.5  | 17.1 |
| 15～19年    | 274   | 21.5 | 5.1  | 26.3   | 23.0   | 6.6    | 4.7    | 4.0    | —      | 1.1    | 0.7    | 0.7    | 0.7  | 5.5  | 17.6 |
| 20～24年    | 234   | 23.5 | 6.0  | 22.6   | 21.4   | 8.5    | 3.4    | 2.6    | 2.1    | 0.9    | 0.9    | —      | 1.3  | 6.8  | 17.4 |
| 25年以上     | 145   | 22.1 | 6.9  | 24.8   | 19.3   | 10.3   | 4.1    | 3.4    | 1.4    | 0.7    | —      | 0.7    | —    | 6.2  | 16.6 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 22.5 | 4.9  | 22.3   | 20.9   | 11.0   | 3.8    | 5.0    | 1.0    | 0.6    | 0.7    | 0.6    | 1.2  | 5.5  | 18.7 |
| 一人法人      | 202   | 20.3 | 5.9  | 25.2   | 21.8   | 9.4    | 3.5    | 3.0    | 1.0    | 1.0    | —      | 0.5    | —    | 8.4  | 16.6 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 21.4 | 10.4 | 22.1   | 20.1   | 9.1    | 3.2    | 1.3    | —      | 0.6    | —      | —      | —    | 11.7 | 13.9 |

〔表32-4〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(コンサル業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 総数        | 1,609 | 37.8 | 5.7  | 15.7   | 15.0   | 6.8    | 3.1    | 4.8    | 1.3    | 0.9    | 1.1    | 0.1    | 1.1  | 6.5  | 15.3 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 超大規模県会    | 319   | 30.4 | 6.0  | 14.7   | 18.2   | 7.8    | 3.1    | 5.0    | 1.3    | 2.5    | 0.9    | —      | 0.9  | 9.1  | 17.7 |
| 大規模県会     | 607   | 38.6 | 5.1  | 16.3   | 14.5   | 7.4    | 3.6    | 4.6    | 1.0    | 0.5    | 1.0    | 0.2    | 1.2  | 6.1  | 15.0 |
| 中堅規模県会    | 178   | 37.1 | 5.6  | 15.2   | 15.7   | 5.1    | 2.2    | 5.6    | 1.1    | 1.7    | 3.4    | —      | 0.6  | 6.7  | 16.6 |
| 中規模県会     | 273   | 45.4 | 5.9  | 15.8   | 13.9   | 4.8    | 2.9    | 4.0    | 1.5    | 0.4    | 0.4    | —      | 0.7  | 4.4  | 12.2 |
| 小規模県会     | 232   | 37.9 | 6.9  | 15.9   | 12.9   | 7.8    | 2.6    | 5.2    | 2.2    | —      | 0.4    | —      | 2.2  | 6.0  | 15.4 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 男性        | 1,100 | 37.1 | 6.4  | 17.0   | 14.4   | 6.5    | 2.8    | 5.2    | 1.4    | 0.7    | 1.3    | 0.1    | 1.3  | 5.9  | 15.4 |
| 女性        | 507   | 39.6 | 4.3  | 13.0   | 16.6   | 7.5    | 3.6    | 3.9    | 1.2    | 1.2    | 0.6    | —      | 0.8  | 7.7  | 14.7 |
| その他       | 2     | —    | —    | —      | —      | —      | 50.0   | —      | —      | 50.0   | —      | —      | —    | —    | 55.0 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 30～39歳    | 34    | 29.4 | 2.9  | 11.8   | 17.6   | 8.8    | —      | 2.9    | 2.9    | 2.9    | —      | —      | 2.9  | 17.6 | 19.6 |
| 40～49歳    | 411   | 34.3 | 7.5  | 18.2   | 15.6   | 6.3    | 2.9    | 5.6    | 1.0    | 0.7    | 0.2    | 0.2    | 0.7  | 6.6  | 14.7 |
| 50～59歳    | 705   | 39.6 | 5.7  | 16.5   | 14.6   | 7.0    | 2.6    | 3.8    | 1.6    | 1.0    | 0.6    | —      | 1.1  | 6.1  | 14.2 |
| 60～69歳    | 448   | 39.1 | 4.5  | 12.3   | 15.2   | 7.1    | 4.5    | 5.6    | 1.1    | 0.9    | 2.2    | —      | 1.3  | 6.3  | 16.9 |
| 70歳以上     | 11    | 36.4 | —    | 27.3   | 9.1    | —      | —      | 9.1    | —      | —      | 18.2   | —      | —    | —    | 23.6 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 5～9年      | 541   | 35.9 | 4.8  | 14.0   | 16.5   | 8.1    | 3.7    | 5.7    | 1.5    | 1.5    | 0.7    | 0.2    | 1.3  | 6.1  | 17.1 |
| 10～14年    | 414   | 34.8 | 7.5  | 15.9   | 14.0   | 7.0    | 4.1    | 4.8    | 1.9    | 1.2    | 0.7    | —      | 0.5  | 7.5  | 15.4 |
| 15～19年    | 274   | 39.4 | 4.4  | 17.2   | 14.6   | 7.7    | 1.5    | 5.1    | 1.5    | 0.7    | 1.5    | —      | 1.1  | 5.5  | 15.0 |
| 20～24年    | 234   | 42.7 | 5.1  | 20.1   | 13.7   | 3.8    | 1.7    | 3.0    | 0.4    | —      | 0.9    | —      | 1.7  | 6.8  | 12.0 |
| 25年以上     | 145   | 42.8 | 7.6  | 11.7   | 15.9   | 4.8    | 3.4    | 3.4    | —      | —      | 2.8    | —      | 1.4  | 6.2  | 13.9 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 41.4 | 4.2  | 14.4   | 13.7   | 6.6    | 3.4    | 5.7    | 1.6    | 1.0    | 1.2    | 0.1    | 1.1  | 5.5  | 15.5 |
| 一人法人      | 202   | 27.7 | 10.4 | 21.3   | 18.3   | 8.9    | 2.0    | 2.0    | —      | —      | 0.5    | —      | 0.5  | 8.4  | 13.0 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 22.1 | 11.7 | 19.5   | 21.4   | 5.8    | 1.9    | 1.3    | 0.6    | 1.3    | 0.6    | —      | 1.9  | 11.7 | 15.9 |

〔表32-5〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(給与計算業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 32.8 | 6.2  | 19.8   | 17.8   | 11.2   | 3.0    | 2.1    | 0.1    | 0.4    | 0.1    | 0.1    | 0.1  | 6.5  | 13.2 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 30.7 | 5.0  | 15.7   | 20.1   | 13.2   | 3.1    | 2.2    | 0.3    | 0.6    | －      | －      | －    | 9.1  | 14.5 |
|      | 大規模県会     | 607   | 33.9 | 5.8  | 20.4   | 17.0   | 10.0   | 3.1    | 2.5    | 0.2    | 0.7    | 0.2    | －      | 0.2  | 6.1  | 13.3 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 34.8 | 6.7  | 16.9   | 17.4   | 11.8   | 3.4    | 1.7    | －      | －      | －      | 0.6    | －    | 6.7  | 13.1 |
|      | 中規模県会     | 273   | 28.9 | 8.4  | 23.8   | 19.8   | 9.9    | 2.6    | 1.8    | －      | 0.4    | －      | －      | －    | 4.4  | 12.8 |
|      | 小規模県会     | 232   | 35.3 | 5.6  | 21.1   | 14.7   | 12.5   | 3.0    | 1.7    | －      | －      | －      | －      | －    | 6.0  | 12.2 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 33.0 | 6.0  | 19.6   | 17.6   | 12.1   | 3.3    | 1.8    | 0.1    | 0.4    | －      | 0.1    | 0.1  | 5.9  | 13.3 |
|      | 女性        | 507   | 32.1 | 6.5  | 19.9   | 18.1   | 9.3    | 2.6    | 2.8    | 0.2    | 0.6    | 0.2    | －      | －    | 7.7  | 13.2 |
|      | その他の      | 2     | 50.0 | －    | 50.0   | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －    | －    | 5.0  |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 29.4 | 5.9  | 17.6   | 11.8   | 11.8   | －      | 5.9    | －      | －      | －      | －      | －    | 17.6 | 13.4 |
|      | 40～49歳    | 411   | 25.3 | 6.3  | 21.7   | 18.0   | 14.8   | 3.6    | 3.2    | －      | 0.2    | －      | 0.2    | －    | 6.6  | 15.4 |
|      | 50～59歳    | 705   | 31.9 | 6.0  | 18.9   | 19.4   | 10.9   | 3.8    | 2.1    | 0.1    | 0.7    | －      | －      | －    | 6.1  | 13.7 |
|      | 60～69歳    | 448   | 40.2 | 6.3  | 20.1   | 15.8   | 8.3    | 1.6    | 0.7    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | －      | 0.2  | 6.3  | 10.6 |
|      | 70歳以上     | 11    | 72.7 | 9.1  | －      | －      | 9.1    | －      | 9.1    | －      | －      | －      | －      | －    | －    | 7.5  |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 37.0 | 6.1  | 23.1   | 14.2   | 8.5    | 2.0    | 2.0    | －      | 0.6    | －      | 0.2    | 0.2  | 6.1  | 11.5 |
|      | 10～14年    | 414   | 30.7 | 6.0  | 19.6   | 19.1   | 10.9   | 3.6    | 1.7    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | －      | －    | 7.5  | 13.8 |
|      | 15～19年    | 274   | 29.9 | 6.6  | 17.2   | 20.1   | 12.0   | 3.6    | 4.4    | －      | 0.7    | －      | －      | －    | 5.5  | 15.1 |
|      | 20～24年    | 234   | 31.2 | 4.7  | 15.8   | 20.5   | 15.8   | 3.8    | 0.9    | －      | 0.4    | －      | －      | －    | 6.8  | 14.2 |
|      | 25年以上     | 145   | 31.0 | 8.3  | 19.3   | 17.9   | 13.1   | 2.8    | 1.4    | －      | －      | －      | －      | －    | 6.2  | 12.9 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 37.1 | 6.3  | 19.0   | 16.0   | 11.0   | 2.6    | 1.8    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | 0.1    | 0.1  | 5.5  | 12.1 |
|      | 一人法人      | 202   | 16.8 | 3.5  | 23.3   | 26.7   | 12.9   | 2.5    | 5.0    | －      | 1.0    | －      | －      | －    | 8.4  | 17.8 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 18.2 | 8.4  | 21.4   | 20.1   | 10.4   | 7.1    | 0.6    | 0.6    | 1.3    | －      | －      | －    | 11.7 | 16.9 |

〔表32-6〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(研修・執筆・講演業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値 |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %   |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 63.0 | 8.8  | 11.9   | 5.2    | 2.1    | 0.6    | 1.1    | 0.1    | 0.1    | 0.3    | 0.1    | 0.3  | 6.5  | 5.2 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 58.6 | 10.7 | 13.5   | 5.6    | 1.3    | －      | 0.9    | －      | －      | －      | －      | 0.3  | 9.1  | 4.6 |
|      | 大規模県会     | 607   | 62.1 | 7.4  | 11.9   | 5.9    | 3.0    | 0.8    | 1.6    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.5  | 6.1  | 6.2 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 69.1 | 5.1  | 9.6    | 5.1    | 2.2    | 1.1    | 1.1    | －      | －      | －      | －      | －    | 6.7  | 4.3 |
|      | 中規模県会     | 273   | 65.2 | 12.1 | 10.3   | 4.8    | 1.1    | 0.7    | －      | 0.4    | －      | 0.7    | －      | 0.4  | 4.4  | 4.6 |
|      | 小規模県会     | 232   | 64.2 | 8.6  | 13.8   | 3.0    | 2.2    | －      | 1.3    | －      | －      | 0.9    | －      | －    | 6.0  | 4.8 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 66.0 | 7.8  | 11.8   | 5.0    | 1.2    | 0.4    | 1.1    | 0.2    | 0.1    | 0.4    | －      | 0.2  | 5.9  | 4.6 |
|      | 女性        | 507   | 56.6 | 10.8 | 12.0   | 5.5    | 4.1    | 1.0    | 1.2    | －      | －      | 0.2    | 0.2    | 0.6  | 7.7  | 6.6 |
|      | その他の      | 2     | 50.0 | －    | 50.0   | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －    | －    | 7.5 |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 61.8 | 8.8  | 11.8   | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －    | 17.6 | 2.1 |
|      | 40～49歳    | 411   | 63.3 | 12.4 | 10.0   | 4.1    | 1.7    | 0.5    | 0.7    | 0.2    | －      | 0.5    | －      | －    | 6.6  | 4.3 |
|      | 50～59歳    | 705   | 64.5 | 7.2  | 12.2   | 5.1    | 2.3    | 0.7    | 0.9    | －      | 0.1    | 0.4    | 0.1    | 0.3  | 6.1  | 5.2 |
|      | 60～69歳    | 448   | 61.2 | 8.0  | 12.7   | 6.0    | 2.5    | 0.4    | 2.0    | 0.2    | －      | －      | －      | 0.7  | 6.3  | 6.0 |
|      | 70歳以上     | 11    | 36.4 | －    | 36.4   | 27.3   | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －    | －    | 9.1 |
| 開業年数 | 5～9年      | 541   | 61.6 | 6.8  | 11.8   | 7.4    | 3.1    | 0.6    | 1.7    | 0.2    | 0.2    | 0.4    | －      | 0.2  | 6.1  | 6.2 |
|      | 10～14年    | 414   | 61.1 | 10.1 | 12.1   | 4.6    | 2.4    | 0.7    | 0.5    | 0.2    | －      | 0.5    | －      | 0.2  | 7.5  | 5.1 |
|      | 15～19年    | 274   | 64.6 | 10.6 | 12.8   | 3.3    | 1.1    | 0.4    | 1.1    | －      | －      | 0.4    | －      | 0.4  | 5.5  | 4.4 |
|      | 20～24年    | 234   | 67.9 | 8.5  | 10.7   | 2.6    | 0.9    | 0.4    | 0.9    | －      | －      | －      | 0.4    | 0.9  | 6.8  | 4.4 |
|      | 25年以上     | 145   | 62.8 | 9.0  | 12.4   | 6.2    | 1.4    | 0.7    | 1.4    | －      | －      | －      | －      | －    | 6.2  | 4.6 |
| 形態   | 個人事務所     | 1,253 | 64.2 | 6.5  | 12.4   | 5.7    | 2.5    | 0.7    | 1.4    | 0.2    | 0.1    | 0.4    | －      | 0.4  | 5.5  | 5.7 |
|      | 一人法人      | 202   | 61.9 | 13.4 | 10.4   | 4.0    | 1.5    | －      | －      | －      | －      | －      | 0.5    | －    | 8.4  | 3.7 |
|      | 法人の社員2人以上 | 154   | 55.2 | 20.8 | 10.4   | 1.9    | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －      | －    | 11.7 | 2.7 |

〔表32-7〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(助成金業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%    | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値 |
|-------------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|
|             | n     | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %   |
| 総数          | 1,609 | 61.8  | 12.4 | 14.0   | 3.9    | 0.6    | 0.4    | 0.3    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.5  | 3.5 |
| 所属会         |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 69.0  | 9.4  | 8.8    | 2.8    | 0.3    | 0.3    | 0.3    | —      | —      | —      | —      | —    | 9.1  | 2.5 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 64.6  | 10.9 | 13.5   | 4.1    | 0.3    | 0.3    | 0.2    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.1  | 3.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 65.2  | 10.7 | 13.5   | 2.8    | 0.6    | 0.6    | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 6.7  | 3.2 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 52.7  | 18.7 | 17.2   | 6.2    | 0.4    | —      | 0.4    | —      | —      | —      | —      | —    | 4.4  | 4.4 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 53.0  | 14.7 | 19.4   | 3.0    | 2.2    | 0.9    | 0.9    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.0  | 5.0 |
| 性別          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 60.4  | 13.8 | 14.7   | 3.9    | 0.6    | 0.3    | 0.4    | —      | —      | —      | —      | —    | 5.9  | 3.7 |
| 女 性         | 507   | 64.9  | 9.5  | 12.6   | 3.9    | 0.6    | 0.6    | 0.2    | —      | —      | —      | —      | —    | 7.7  | 3.3 |
| そ の 他       | 2     | 100.0 | —    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 0.0 |
| 年齢          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 55.9  | 11.8 | 8.8    | 2.9    | —      | 2.9    | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 17.6 | 3.9 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 57.4  | 16.1 | 15.1   | 3.9    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.6  | 3.7 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 63.3  | 10.5 | 14.9   | 3.7    | 0.7    | 0.6    | 0.3    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.1  | 3.6 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 63.6  | 12.5 | 12.1   | 4.5    | 0.7    | —      | 0.4    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.3  | 3.4 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 81.8  | —    | 18.2   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 1.8 |
| 開業年数        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 60.1  | 11.1 | 15.9   | 4.8    | 1.1    | 0.4    | 0.6    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.1  | 4.2 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 56.3  | 15.9 | 15.0   | 3.6    | 1.0    | 0.2    | 0.5    | —      | —      | —      | —      | —    | 7.5  | 3.9 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 66.4  | 8.4  | 14.2   | 4.4    | —      | 1.1    | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 5.5  | 3.4 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 65.8  | 12.0 | 12.0   | 3.4    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 6.8  | 2.6 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 69.0  | 15.9 | 7.6    | 1.4    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 6.2  | 1.9 |
| 形態          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 64.6  | 10.5 | 13.8   | 4.0    | 0.7    | 0.5    | 0.4    | —      | —      | —      | —      | —    | 5.5  | 3.5 |
| 一 人 法 人     | 202   | 51.5  | 17.3 | 16.8   | 5.4    | 0.5    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 8.4  | 4.2 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 52.6  | 22.1 | 12.3   | 1.3    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 11.7 | 2.8 |

〔表32-8〕 受託業務範囲の内訳(4年後(第3回パネル調査時))(その他)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%    | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値 |
|-------------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|
|             | n     | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %   |
| 総数          | 1,609 | 86.1  | 1.7  | 2.6    | 0.9    | 0.7    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | 0.1    | 0.7  | 6.5  | 2.1 |
| 所属会         |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 84.3  | 1.3  | 2.5    | 0.9    | 0.9    | —      | 0.3    | —      | —      | —      | 0.3    | 0.3  | 9.1  | 1.7 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 86.8  | 1.8  | 2.3    | 0.8    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.3    | 0.2    | 0.2    | 0.8  | 6.1  | 2.3 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 80.9  | 2.2  | 3.4    | 2.2    | 2.8    | —      | 1.1    | —      | —      | —      | —      | 0.6  | 6.7  | 3.1 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 87.5  | 1.8  | 2.9    | 1.1    | 0.7    | 0.4    | —      | —      | —      | —      | —      | 1.1  | 4.4  | 2.2 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 88.8  | 1.3  | 2.6    | —      | —      | —      | —      | —      | 0.4    | 0.4    | —      | 0.4  | 6.0  | 1.5 |
| 性別          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 男 性         | 1,100 | 86.4  | 1.8  | 3.0    | 0.7    | 0.6    | 0.2    | 0.2    | —      | 0.2    | 0.1    | 0.2    | 0.7  | 5.9  | 2.1 |
| 女 性         | 507   | 85.4  | 1.4  | 1.8    | 1.4    | 0.8    | —      | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | —      | 0.6  | 7.7  | 2.1 |
| そ の 他       | 2     | 100.0 | —    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 0.0 |
| 年齢          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 73.5  | 2.9  | —      | 2.9    | 2.9    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 17.6 | 1.9 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 85.9  | 1.9  | 2.2    | 1.0    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | —      | 0.2    | 0.2    | —      | 1.2  | 6.6  | 2.6 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 87.8  | 1.4  | 2.4    | 0.9    | 0.4    | —      | 0.4    | 0.1    | 0.1    | —      | 0.1    | 0.1  | 6.1  | 1.4 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 84.6  | 1.8  | 3.3    | 0.9    | 1.3    | —      | —      | —      | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 1.1  | 6.3  | 2.9 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 81.8  | —    | 9.1    | —      | —      | 9.1    | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 4.5 |
| 開業年数        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 84.5  | 1.3  | 3.5    | 1.7    | 0.7    | 0.2    | 0.4    | —      | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.9  | 6.1  | 2.9 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 85.5  | 2.2  | 2.2    | 1.0    | 0.5    | 0.2    | —      | —      | 0.2    | —      | —      | 0.7  | 7.5  | 1.8 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 86.5  | 1.8  | 2.6    | 0.4    | 0.7    | —      | 0.7    | 0.4    | —      | 0.4    | 0.4    | 0.7  | 5.5  | 2.7 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 89.3  | 1.7  | 1.3    | —      | 0.4    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 0.4  | 6.8  | 0.8 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 87.6  | 1.4  | 2.8    | 0.7    | 1.4    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 6.2  | 1.0 |
| 形態          |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 86.6  | 1.6  | 2.9    | 1.0    | 0.7    | 0.1    | 0.3    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | 0.2    | 0.8  | 5.5  | 2.3 |
| 一 人 法 人     | 202   | 86.6  | 1.5  | 1.0    | 1.5    | 0.5    | —      | —      | —      | —      | 0.5    | —      | —    | 8.4  | 1.1 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 81.2  | 2.6  | 2.6    | —      | 0.6    | 0.6    | —      | —      | —      | —      | —      | 0.6  | 11.7 | 1.7 |

## (参考)目標とする受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))-クロス集計表

〔表32-9〕 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(手続業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 総数        | 1,609 | 15.5 | 4.6  | 17.8   | 16.8   | 14.3   | 6.5    | 8.8    | 2.7    | 1.9    | 1.7    | 0.9    | 1.1  | 7.5  | 25.2 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 超大規模県会    | 319   | 11.9 | 5.0  | 20.7   | 18.5   | 15.7   | 6.0    | 7.2    | 1.3    | 0.9    | 1.3    | 0.9    | -    | 10.7 | 23.0 |
| 大規模県会     | 607   | 18.3 | 4.4  | 18.0   | 15.7   | 13.8   | 6.6    | 8.6    | 1.8    | 1.8    | 1.3    | 1.2    | 1.2  | 7.4  | 24.1 |
| 中堅規模県会    | 178   | 20.2 | 5.1  | 10.7   | 19.7   | 14.0   | 4.5    | 9.6    | 3.4    | 1.7    | 1.1    | 0.6    | 1.7  | 7.9  | 24.7 |
| 中規模県会     | 273   | 10.6 | 3.7  | 19.0   | 19.8   | 13.9   | 4.8    | 11.4   | 5.9    | 2.6    | 2.2    | 0.4    | 1.5  | 4.4  | 28.6 |
| 小規模県会     | 232   | 15.1 | 5.2  | 17.7   | 12.1   | 14.2   | 10.8   | 7.8    | 3.0    | 2.6    | 3.0    | 0.9    | 1.3  | 6.5  | 27.3 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 男性        | 1,100 | 15.0 | 4.5  | 16.6   | 16.3   | 15.5   | 6.6    | 10.1   | 2.8    | 1.9    | 1.6    | 0.8    | 1.2  | 7.1  | 26.2 |
| 女性        | 507   | 16.6 | 4.7  | 20.3   | 18.1   | 11.8   | 6.3    | 5.9    | 2.6    | 1.8    | 1.8    | 1.0    | 0.8  | 8.3  | 23.1 |
| その他       | 2     | -    | 50.0 | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 10.0 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 30~39歳    | 34    | 5.9  | 8.8  | 20.6   | 2.9    | 11.8   | 8.8    | 14.7   | -      | 5.9    | -      | -      | 2.9  | 17.6 | 30.2 |
| 40~49歳    | 411   | 14.6 | 3.6  | 20.7   | 19.0   | 17.5   | 6.3    | 4.9    | 1.9    | 2.7    | 1.0    | 0.7    | 0.7  | 6.3  | 23.6 |
| 50~59歳    | 705   | 12.3 | 5.0  | 17.2   | 16.9   | 14.9   | 7.1    | 10.5   | 3.1    | 1.4    | 2.1    | 1.3    | 1.0  | 7.2  | 27.0 |
| 60~69歳    | 448   | 21.2 | 4.5  | 16.3   | 16.1   | 10.7   | 5.6    | 9.4    | 3.1    | 1.6    | 1.8    | 0.4    | 1.3  | 8.0  | 23.8 |
| 70歳以上     | 11    | 45.5 | 9.1  | 9.1    | 9.1    | 9.1    | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1  | 10.5 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 5~9年      | 541   | 20.7 | 4.4  | 21.1   | 17.6   | 11.8   | 5.2    | 5.9    | 2.6    | 1.7    | 1.1    | 0.4    | 0.9  | 6.7  | 21.1 |
| 10~14年    | 414   | 9.7  | 5.8  | 21.3   | 14.7   | 15.2   | 7.0    | 9.2    | 2.2    | 2.7    | 1.4    | 1.2    | 1.2  | 8.5  | 26.8 |
| 15~19年    | 274   | 16.8 | 4.4  | 15.3   | 18.2   | 17.5   | 6.9    | 7.7    | 1.8    | 2.2    | 2.2    | -      | -    | 6.9  | 23.7 |
| 20~24年    | 234   | 14.1 | 3.8  | 9.0    | 16.7   | 15.0   | 9.0    | 13.2   | 3.8    | 1.3    | 2.1    | 1.7    | 2.1  | 8.1  | 30.8 |
| 25年以上     | 145   | 12.4 | 3.4  | 15.2   | 17.9   | 13.8   | 5.5    | 13.1   | 4.8    | 0.7    | 2.1    | 2.1    | 1.4  | 7.6  | 29.5 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 18.0 | 4.6  | 17.2   | 16.3   | 13.6   | 6.5    | 8.3    | 2.9    | 2.0    | 1.8    | 0.8    | 1.3  | 6.6  | 24.7 |
| 一人法人      | 202   | 7.4  | 4.0  | 22.3   | 17.8   | 18.8   | 5.9    | 8.9    | 2.0    | 0.5    | 1.5    | 1.5    | -    | 9.4  | 25.6 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 5.2  | 5.2  | 16.9   | 20.1   | 13.6   | 7.8    | 12.3   | 2.6    | 2.6    | 0.6    | 0.6    | 0.6  | 11.7 | 29.0 |

〔表32-10〕 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(各種規程作成、改定、整備に関する業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1~9% | 10~19% | 20~29% | 30~39% | 40~49% | 50~59% | 60~69% | 70~79% | 80~89% | 90~99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 総数        | 1,609 | 23.2 | 7.2  | 28.4   | 22.4   | 7.9    | 1.5    | 1.6    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | -    | 7.5  | 13.1 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 超大規模県会    | 319   | 20.4 | 10.0 | 23.5   | 22.3   | 11.0   | 0.6    | 1.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 10.7 | 13.4 |
| 大規模県会     | 607   | 25.5 | 5.4  | 27.8   | 22.9   | 7.1    | 2.1    | 1.3    | -      | -      | 0.3    | -      | -    | 7.4  | 12.9 |
| 中堅規模県会    | 178   | 28.1 | 7.9  | 25.3   | 17.4   | 9.0    | 1.7    | 1.7    | 0.6    | -      | -      | 0.6    | -    | 7.9  | 13.0 |
| 中規模県会     | 273   | 20.1 | 7.0  | 30.8   | 26.0   | 8.8    | 1.5    | 1.5    | -      | -      | -      | -      | -    | 4.4  | 13.8 |
| 小規模県会     | 232   | 21.1 | 7.8  | 36.2   | 21.1   | 3.9    | 0.9    | 2.2    | -      | 0.4    | -      | -      | -    | 6.5  | 12.5 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 男性        | 1,100 | 23.5 | 7.9  | 29.1   | 21.7   | 7.5    | 1.3    | 1.5    | 0.1    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | -    | 7.1  | 12.9 |
| 女性        | 507   | 22.9 | 5.5  | 26.8   | 24.1   | 8.7    | 2.0    | 1.8    | -      | -      | -      | -      | -    | 8.3  | 13.5 |
| その他       | 2     | -    | 50.0 | 50.0   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 10.0 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 30~39歳    | 34    | 20.6 | 14.7 | 29.4   | 8.8    | 8.8    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 17.6 | 10.0 |
| 40~49歳    | 411   | 20.2 | 7.8  | 31.9   | 23.6   | 7.1    | 1.9    | 1.0    | -      | -      | -      | 0.2    | -    | 6.3  | 13.2 |
| 50~59歳    | 705   | 22.6 | 7.8  | 29.4   | 22.4   | 7.0    | 1.4    | 2.1    | -      | -      | 0.1    | -      | -    | 7.2  | 13.1 |
| 60~69歳    | 448   | 27.2 | 5.4  | 23.9   | 22.1   | 10.0   | 1.3    | 1.3    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -    | 8.0  | 13.3 |
| 70歳以上     | 11    | 27.3 | -    | 18.2   | 36.4   | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1  | 13.5 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 5~9年      | 541   | 25.1 | 5.9  | 26.1   | 23.1   | 9.2    | 1.7    | 2.0    | -      | -      | -      | 0.2    | -    | 6.7  | 13.4 |
| 10~14年    | 414   | 20.3 | 8.9  | 33.1   | 21.5   | 4.8    | 1.2    | 1.2    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -    | 8.5  | 12.5 |
| 15~19年    | 274   | 24.5 | 6.6  | 29.2   | 21.5   | 8.0    | 1.8    | 0.7    | -      | -      | 0.7    | -      | -    | 6.9  | 13.0 |
| 20~24年    | 234   | 22.6 | 8.5  | 26.9   | 22.2   | 9.0    | 1.3    | 1.3    | -      | -      | -      | -      | -    | 8.1  | 12.9 |
| 25年以上     | 145   | 22.8 | 6.2  | 24.8   | 24.8   | 9.7    | 1.4    | 2.8    | -      | -      | -      | -      | -    | 7.6  | 14.3 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 25.6 | 5.8  | 26.8   | 23.1   | 8.0    | 1.8    | 1.8    | 0.1    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | -    | 6.6  | 13.2 |
| 一人法人      | 202   | 14.4 | 10.9 | 35.1   | 21.8   | 6.9    | 0.5    | 1.0    | -      | -      | -      | -      | -    | 9.4  | 13.1 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 15.6 | 13.6 | 32.5   | 17.5   | 8.4    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 11.7 | 12.5 |

〔表32-11〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（労働及び社会保険に関する相談業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 21.9 | 4.8  | 20.7   | 20.3   | 10.7   | 4.8    | 4.5    | 1.2    | 0.7    | 1.1    | 0.6    | 1.3  | 7.5  | 19.6 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 19.4 | 4.7  | 15.4   | 21.6   | 14.4   | 6.0    | 4.1    | 0.9    | 0.6    | 1.9    | —      | 0.3  | 10.7 | 20.2 |
|      | 大規模県会     | 607   | 21.7 | 3.5  | 21.6   | 20.8   | 8.9    | 4.9    | 6.1    | 1.5    | 0.5    | 1.0    | 1.0    | 1.2  | 7.4  | 20.2 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 26.4 | 6.2  | 21.9   | 16.3   | 7.9    | 3.4    | 4.5    | 1.7    | 0.6    | 1.7    | 0.6    | 1.1  | 7.9  | 17.8 |
|      | 中規模県会     | 273   | 21.6 | 4.8  | 23.8   | 20.1   | 11.7   | 5.1    | 3.7    | 1.1    | 1.1    | —      | 0.4    | 2.2  | 4.4  | 19.4 |
|      | 小規模県会     | 232   | 22.4 | 7.3  | 21.1   | 20.7   | 11.2   | 3.4    | 1.7    | 0.9    | 0.9    | 0.9    | 0.9    | 2.2  | 6.5  | 18.6 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 22.4 | 5.5  | 21.1   | 20.1   | 10.4   | 4.7    | 4.0    | 1.0    | 0.9    | 0.7    | 0.7    | 1.4  | 7.1  | 19.1 |
|      | 女性        | 507   | 20.9 | 3.0  | 19.9   | 20.7   | 11.4   | 4.9    | 5.5    | 1.8    | 0.2    | 1.8    | 0.4    | 1.2  | 8.3  | 20.6 |
|      | その他の      | 2     | —    | 50.0 | —      | 50.0   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 12.5 |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 23.5 | 5.9  | 26.5   | 14.7   | 2.9    | 8.8    | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 17.6 | 13.3 |
|      | 40～49歳    | 411   | 20.7 | 5.1  | 21.7   | 21.2   | 11.9   | 5.6    | 3.4    | 1.0    | 0.5    | 0.7    | 0.2    | 1.7  | 6.3  | 19.3 |
|      | 50～59歳    | 705   | 21.7 | 5.2  | 20.3   | 20.7   | 12.1   | 3.7    | 3.7    | 2.1    | 0.7    | 1.3    | 0.3    | 1.0  | 7.2  | 19.3 |
|      | 60～69歳    | 448   | 23.4 | 3.8  | 20.3   | 19.0   | 8.3    | 5.1    | 6.9    | 0.2    | 0.9    | 1.1    | 1.6    | 1.3  | 8.0  | 20.4 |
|      | 70歳以上     | 11    | 9.1  | —    | 9.1    | 36.4   | —      | 18.2   | 9.1    | —      | —      | —      | —      | 9.1  | 9.1  | 32.5 |
|      | 5～9年      | 541   | 22.4 | 3.1  | 20.3   | 19.4   | 11.8   | 6.1    | 5.2    | 1.5    | 0.2    | 0.6    | 0.7    | 2.0  | 6.7  | 20.6 |
| 開業年数 | 10～14年    | 414   | 19.8 | 6.0  | 22.5   | 20.0   | 11.4   | 4.1    | 4.1    | 0.7    | 0.7    | 1.0    | 0.5    | 0.7  | 8.5  | 18.6 |
|      | 15～19年    | 274   | 22.3 | 4.4  | 20.8   | 23.4   | 7.3    | 4.4    | 3.6    | 2.2    | 1.1    | 1.5    | 0.7    | 1.5  | 6.9  | 19.9 |
|      | 20～24年    | 234   | 24.4 | 5.1  | 19.7   | 18.4   | 11.1   | 3.4    | 4.3    | 1.3    | 0.9    | 1.7    | 0.4    | 1.3  | 8.1  | 19.1 |
|      | 25年以上     | 145   | 20.7 | 7.6  | 18.6   | 22.1   | 10.3   | 4.8    | 4.8    | —      | 1.4    | 1.4    | 0.7    | —    | 7.6  | 18.6 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 22.3 | 4.2  | 20.3   | 20.2   | 11.1   | 5.1    | 4.8    | 1.2    | 0.6    | 1.2    | 0.8    | 1.7  | 6.6  | 20.3 |
|      | 一人法人      | 202   | 19.8 | 5.9  | 22.3   | 21.8   | 10.4   | 2.5    | 4.0    | 2.5    | 1.0    | 0.5    | —      | —    | 9.4  | 17.6 |
| 形態   | 法人の社員2人以上 | 154   | 21.4 | 8.4  | 22.1   | 19.5   | 7.8    | 5.2    | 2.6    | —      | 0.6    | 0.6    | —      | —    | 11.7 | 15.5 |

〔表32-12〕 受託業務範囲の内訳（10年後（第6回パネル調査時））（コンサル業務）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|------|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|      |           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 所属会  | 総数        | 1,609 | 33.4 | 3.9  | 14.9   | 16.2   | 8.3    | 4.0    | 5.5    | 2.0    | 1.2    | 1.3    | 0.1    | 1.6  | 7.5  | 18.3 |
|      | 超大規模県会    | 319   | 26.6 | 5.3  | 13.8   | 19.1   | 8.2    | 3.8    | 6.0    | 1.9    | 2.2    | 1.3    | —      | 1.3  | 10.7 | 19.9 |
|      | 大規模県会     | 607   | 34.3 | 2.8  | 14.0   | 16.8   | 8.2    | 4.6    | 5.8    | 1.6    | 1.2    | 1.2    | 0.2    | 2.0  | 7.4  | 18.6 |
|      | 中堅規模県会    | 178   | 32.6 | 3.9  | 18.5   | 12.9   | 5.1    | 3.4    | 7.3    | 1.7    | 1.1    | 2.8    | 0.6    | 2.2  | 7.9  | 19.8 |
|      | 中規模県会     | 273   | 38.8 | 4.8  | 14.7   | 18.7   | 8.1    | 2.9    | 2.9    | 2.6    | 0.7    | 1.1    | —      | 0.4  | 4.4  | 14.8 |
|      | 小規模県会     | 232   | 34.9 | 3.9  | 16.4   | 10.3   | 11.2   | 4.3    | 6.0    | 2.6    | 0.9    | 0.9    | —      | 2.2  | 6.5  | 18.6 |
| 性別   | 男性        | 1,100 | 32.7 | 4.3  | 16.5   | 15.9   | 7.9    | 3.2    | 5.3    | 2.2    | 1.2    | 1.5    | 0.2    | 2.0  | 7.1  | 18.5 |
|      | 女性        | 507   | 35.1 | 3.2  | 11.4   | 17.0   | 9.1    | 5.5    | 5.9    | 1.6    | 1.4    | 0.8    | —      | 0.8  | 8.3  | 17.7 |
|      | その他の      | 2     | —    | —    | —      | —      | —      | 50.0   | 50.0   | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 45.0 |
| 年齢   | 30～39歳    | 34    | 26.5 | —    | 2.9    | 29.4   | 2.9    | 5.9    | 5.9    | —      | 2.9    | 2.9    | —      | 2.9  | 17.6 | 25.0 |
|      | 40～49歳    | 411   | 29.9 | 4.9  | 18.0   | 17.0   | 8.5    | 4.4    | 4.9    | 2.4    | 1.2    | 0.7    | 0.2    | 1.5  | 6.3  | 18.4 |
|      | 50～59歳    | 705   | 33.8 | 5.0  | 16.0   | 14.6   | 8.9    | 3.3    | 5.2    | 1.8    | 1.3    | 1.4    | —      | 1.4  | 7.2  | 17.5 |
|      | 60～69歳    | 448   | 36.8 | 1.8  | 10.9   | 17.2   | 7.4    | 4.5    | 6.7    | 2.0    | 1.1    | 1.3    | 0.2    | 2.0  | 8.0  | 19.1 |
|      | 70歳以上     | 11    | 27.3 | —    | 27.3   | 9.1    | 9.1    | 9.1    | —      | —      | —      | 9.1    | —      | —    | 9.1  | 20.4 |
|      | 5～9年      | 541   | 32.7 | 3.0  | 12.0   | 18.5   | 8.9    | 4.1    | 6.8    | 2.6    | 1.8    | 0.9    | 0.2    | 1.8  | 6.7  | 20.1 |
| 開業年数 | 10～14年    | 414   | 30.7 | 4.6  | 17.4   | 14.3   | 8.2    | 4.8    | 5.6    | 2.7    | 1.2    | 1.2    | —      | 1.0  | 8.5  | 18.3 |
|      | 15～19年    | 274   | 35.4 | 3.6  | 14.2   | 15.7   | 9.1    | 2.2    | 5.5    | 1.8    | 1.5    | 1.8    | —      | 2.2  | 6.9  | 18.5 |
|      | 20～24年    | 234   | 35.0 | 4.7  | 18.4   | 15.0   | 7.7    | 3.4    | 3.8    | 0.4    | —      | 1.3    | —      | 2.1  | 8.1  | 15.6 |
|      | 25年以上     | 145   | 37.2 | 4.8  | 14.5   | 16.6   | 5.5    | 5.5    | 3.4    | 0.7    | 0.7    | 2.1    | 0.7    | 0.7  | 7.6  | 15.9 |
|      | 個人事務所     | 1,253 | 36.8 | 2.7  | 14.1   | 14.9   | 7.9    | 3.8    | 5.9    | 2.5    | 1.4    | 1.4    | 0.2    | 1.8  | 6.6  | 18.4 |
|      | 一人法人      | 202   | 21.8 | 7.9  | 18.3   | 20.3   | 10.9   | 5.9    | 3.5    | —      | 0.5    | 1.0    | —      | 0.5  | 9.4  | 17.2 |
| 形態   | 法人の社員2人以上 | 154   | 21.4 | 8.4  | 16.9   | 21.4   | 7.8    | 2.6    | 5.2    | 0.6    | 1.3    | 0.6    | —      | 1.9  | 11.7 | 19.0 |

〔表32-13〕 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(給与計算業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 総数          | 1,609 | 37.7 | 6.9  | 19.5   | 15.8   | 7.5    | 2.8    | 1.6    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.1    | 0.1  | 7.5  | 11.4 |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 35.1 | 4.7  | 19.1   | 16.9   | 7.5    | 2.8    | 1.6    | 0.9    | 0.6    | —      | —      | —    | 10.7 | 12.5 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 40.0 | 5.3  | 20.4   | 14.0   | 7.1    | 3.0    | 1.8    | 0.2    | 0.2    | 0.5    | —      | 0.2  | 7.4  | 11.2 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 41.0 | 7.9  | 14.0   | 16.9   | 6.2    | 3.9    | 1.7    | —      | —      | —      | 0.6    | —    | 7.9  | 11.3 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 32.6 | 11.4 | 23.4   | 16.5   | 8.4    | 2.2    | 0.7    | —      | 0.4    | —      | —      | —    | 4.4  | 11.1 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 38.4 | 8.2  | 16.8   | 17.2   | 8.6    | 2.2    | 2.2    | —      | —      | —      | —      | —    | 6.5  | 11.0 |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 男 性         | 1,100 | 37.3 | 6.7  | 18.9   | 16.2   | 8.6    | 3.1    | 1.4    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.1    | 0.1  | 7.1  | 11.8 |
| 女 性         | 507   | 38.5 | 7.3  | 20.5   | 15.0   | 5.1    | 2.2    | 2.2    | 0.4    | 0.4    | 0.2    | —      | —    | 8.3  | 10.7 |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | —    | 50.0   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 5.0  |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 35.3 | 8.8  | 14.7   | 8.8    | 5.9    | 2.9    | 5.9    | —      | —      | —      | —      | —    | 17.6 | 11.8 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 31.1 | 6.6  | 21.4   | 16.1   | 12.4   | 3.2    | 2.2    | 0.2    | 0.2    | —      | 0.2    | —    | 6.3  | 13.5 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 35.0 | 8.1  | 20.0   | 17.3   | 6.5    | 3.1    | 1.7    | 0.4    | 0.4    | 0.1    | —      | —    | 7.2  | 11.9 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 47.3 | 5.1  | 17.6   | 14.1   | 4.7    | 2.0    | 0.4    | —      | —      | 0.4    | —      | 0.2  | 8.0  | 8.8  |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 63.6 | 9.1  | —      | —      | 9.1    | —      | 9.1    | —      | —      | —      | —      | —    | 9.1  | 8.1  |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 42.3 | 6.8  | 20.9   | 12.9   | 6.1    | 1.8    | 2.0    | —      | —      | —      | 0.2    | 0.2  | 6.7  | 9.8  |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 34.3 | 7.5  | 20.5   | 16.4   | 6.8    | 3.6    | 1.4    | 0.5    | —      | 0.5    | —      | —    | 8.5  | 12.1 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 35.0 | 7.3  | 17.2   | 17.9   | 8.8    | 3.6    | 1.8    | 0.4    | 1.1    | —      | —      | —    | 6.9  | 12.9 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 37.6 | 5.1  | 16.2   | 16.2   | 11.5   | 3.0    | 0.9    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | —      | —    | 8.1  | 12.5 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 35.2 | 7.6  | 20.7   | 19.3   | 6.2    | 2.1    | 1.4    | —      | —      | —      | —      | —    | 7.6  | 11.1 |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 42.7 | 6.5  | 18.8   | 14.3   | 6.9    | 2.2    | 1.4    | 0.2    | 0.1    | 0.2    | 0.1    | 0.1  | 6.6  | 10.2 |
| 一 人 法 人     | 202   | 18.8 | 6.4  | 24.3   | 21.3   | 11.4   | 4.5    | 2.0    | 1.0    | 1.0    | —      | —      | —    | 9.4  | 16.6 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 21.4 | 11.0 | 18.8   | 20.8   | 7.8    | 5.2    | 2.6    | —      | 0.6    | —      | —      | —    | 11.7 | 15.1 |

〔表32-14〕 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(研修・執筆・講演業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値  |
|-------------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|             | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %    |
| 総数          | 1,609 | 60.4 | 7.6  | 12.4   | 5.7    | 2.7    | 0.7    | 1.7    | 0.2    | 0.3    | 0.2    | 0.2    | 0.4  | 7.5  | 6.4  |
| 所属会         |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 55.8 | 8.5  | 13.2   | 7.5    | 1.6    | 0.3    | 1.9    | 0.3    | —      | —      | —      | 0.3  | 10.7 | 6.0  |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 59.1 | 6.3  | 12.9   | 5.1    | 4.3    | 1.5    | 2.0    | —      | 0.7    | —      | 0.2    | 0.7  | 7.4  | 7.5  |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 64.0 | 3.9  | 11.2   | 6.7    | 2.2    | 0.6    | 1.7    | 0.6    | —      | 0.6    | —      | 0.6  | 7.9  | 6.4  |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 64.5 | 11.0 | 11.4   | 5.1    | 1.5    | 0.4    | 0.4    | 0.4    | —      | 0.4    | 0.4    | 0.4  | 4.4  | 5.0  |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 62.5 | 8.6  | 12.5   | 4.3    | 1.7    | —      | 2.6    | —      | 0.4    | 0.4    | 0.4    | —    | 6.5  | 5.8  |
| 性別          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 男 性         | 1,100 | 63.1 | 7.4  | 12.3   | 5.3    | 2.0    | 0.4    | 1.4    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.3  | 7.1  | 5.5  |
| 女 性         | 507   | 54.6 | 8.1  | 12.8   | 6.5    | 3.9    | 1.6    | 2.6    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.8  | 8.3  | 8.3  |
| そ の 他       | 2     | 50.0 | —    | —      | —      | 50.0   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | —    | 15.0 |
| 年齢          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 58.8 | 5.9  | 11.8   | 5.9    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 17.6 | 3.4  |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 60.8 | 9.7  | 14.1   | 2.7    | 3.2    | 1.0    | 1.0    | 0.2    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | —    | 6.3  | 5.6  |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 61.4 | 7.0  | 11.5   | 7.0    | 2.6    | 0.4    | 1.7    | —      | 0.3    | 0.3    | 0.3    | 0.4  | 7.2  | 6.4  |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 59.2 | 6.9  | 12.1   | 5.8    | 2.7    | 1.1    | 2.7    | 0.4    | 0.2    | —      | —      | 0.9  | 8.0  | 7.3  |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 36.4 | —    | 27.3   | 27.3   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 9.1  | 9.0  |
| 開業年数        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 58.0 | 5.9  | 13.7   | 6.8    | 4.1    | 0.7    | 2.4    | 0.2    | 0.7    | 0.4    | —      | 0.4  | 6.7  | 7.7  |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 59.7 | 7.5  | 13.5   | 5.1    | 2.4    | 1.2    | 1.2    | —      | 0.2    | 0.2    | 0.2    | 0.2  | 8.5  | 5.9  |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 60.2 | 9.9  | 13.1   | 5.5    | 1.1    | —      | 2.2    | 0.4    | —      | —      | 0.4    | 0.4  | 6.9  | 5.7  |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 66.7 | 8.1  | 8.5    | 3.4    | 1.7    | 0.9    | 1.3    | —      | —      | —      | 0.4    | 0.9  | 8.1  | 5.2  |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 61.4 | 9.0  | 9.7    | 6.9    | 2.8    | 0.7    | 0.7    | 0.7    | —      | —      | —      | 0.7  | 7.6  | 5.9  |
| 形態          |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 61.5 | 5.9  | 11.8   | 6.5    | 2.9    | 1.0    | 2.2    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | 0.6  | 6.6  | 7.0  |
| 一 人 法 人     | 202   | 58.4 | 10.9 | 15.3   | 2.0    | 3.0    | —      | 0.5    | —      | —      | —      | 0.5    | —    | 9.4  | 4.6  |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 53.9 | 16.9 | 13.6   | 3.2    | 0.6    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —    | 11.7 | 3.3  |

〔表32-15〕 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(助成金業務)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%   | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|
|           | n     | %    | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %   |
| 総数        | 1,609 | 64.8 | 10.1 | 12.9   | 3.2    | 1.0    | 0.2    | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 7.5  | 3.3 |
| 所属会       |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 超大規模県会    | 319   | 70.8 | 6.6  | 7.8    | 2.2    | 1.6    | -      | 0.3    | -      | -      | -      | -      | -    | 10.7 | 2.4 |
| 大規模県会     | 607   | 67.4 | 8.9  | 12.7   | 2.5    | 0.8    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -      | -      | -    | 7.4  | 2.9 |
| 中堅規模県会    | 178   | 66.9 | 8.4  | 11.8   | 3.4    | 1.1    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 7.9  | 3.4 |
| 中規模県会     | 273   | 56.4 | 15.8 | 17.2   | 4.8    | 1.1    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 4.4  | 4.2 |
| 小規模県会     | 232   | 57.8 | 12.9 | 16.4   | 4.3    | 0.4    | 0.9    | 0.9    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.5  | 4.4 |
| 性別        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 男性        | 1,100 | 63.2 | 11.9 | 12.9   | 3.4    | 1.0    | 0.1    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | -    | 7.1  | 3.4 |
| 女性        | 507   | 68.2 | 6.1  | 13.0   | 2.8    | 1.0    | 0.4    | 0.2    | -      | -      | -      | -      | -    | 8.3  | 3.1 |
| その他       | 2     | 50.0 | 50.0 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 2.5 |
| 年齢        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 30～39歳    | 34    | 64.7 | 5.9  | 2.9    | 2.9    | 2.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 17.6 | 3.9 |
| 40～49歳    | 411   | 62.3 | 10.9 | 16.8   | 2.4    | 0.7    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.3  | 3.5 |
| 50～59歳    | 705   | 65.5 | 10.2 | 12.3   | 3.0    | 1.3    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 7.2  | 3.2 |
| 60～69歳    | 448   | 65.6 | 9.8  | 10.9   | 4.2    | 0.7    | 0.2    | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 8.0  | 3.2 |
| 70歳以上     | 11    | 72.7 | -    | 18.2   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1  | 2.0 |
| 開業年数      |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 5～9年      | 541   | 65.1 | 7.4  | 15.5   | 3.5    | 0.9    | 0.4    | 0.6    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.7  | 3.7 |
| 10～14年    | 414   | 58.2 | 14.7 | 13.3   | 3.4    | 1.2    | 0.2    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | -    | 8.5  | 3.8 |
| 15～19年    | 274   | 66.8 | 7.7  | 13.1   | 4.0    | 1.1    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.9  | 3.3 |
| 20～24年    | 234   | 69.7 | 9.8  | 9.0    | 2.6    | 0.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 8.1  | 2.3 |
| 25年以上     | 145   | 70.3 | 12.4 | 8.3    | 0.7    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 7.6  | 1.9 |
| 形態        |       |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 67.2 | 8.6  | 12.5   | 3.2    | 1.1    | 0.2    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | -    | 6.6  | 3.3 |
| 一人法人      | 202   | 55.0 | 14.4 | 16.3   | 5.0    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.4  | 3.8 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 57.8 | 16.9 | 11.7   | 0.6    | 1.3    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 11.7 | 2.8 |

〔表32-16〕 受託業務範囲の内訳(10年後(第6回パネル調査時))(その他)\* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|           | 総数    | 0%    | 1～9% | 10～19% | 20～29% | 30～39% | 40～49% | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～99% | 100% | 無回答  | 平均値 |
|-----------|-------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|
|           | n     | %     | %    | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %      | %    | %    | %   |
| 総数        | 1,609 | 83.9  | 1.4  | 3.4    | 1.1    | 0.7    | 0.2    | 0.4    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | 0.1    | 1.1  | 7.5  | 2.7 |
| 所属会       |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 超大規模県会    | 319   | 81.5  | 0.9  | 2.5    | 1.3    | 1.6    | 0.3    | 0.3    | -      | -      | -      | 0.3    | 0.6  | 10.7 | 2.5 |
| 大規模県会     | 607   | 85.0  | 1.3  | 2.8    | 0.8    | 0.2    | 0.3    | 0.3    | 0.2    | 0.2    | -      | 0.2    | 1.3  | 7.4  | 2.8 |
| 中堅規模県会    | 178   | 78.1  | 1.1  | 5.1    | 3.4    | 2.2    | 0.6    | 1.1    | -      | -      | -      | -      | 0.6  | 7.9  | 3.6 |
| 中規模県会     | 273   | 85.7  | 2.2  | 4.0    | 0.7    | 0.7    | -      | 0.4    | -      | -      | -      | -      | 1.8  | 4.4  | 3.0 |
| 小規模県会     | 232   | 86.6  | 1.3  | 3.9    | 0.4    | -      | -      | -      | -      | 0.4    | 0.4    | -      | 0.4  | 6.5  | 1.8 |
| 性別        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 男性        | 1,100 | 84.1  | 1.7  | 3.2    | 1.2    | 0.8    | 0.3    | 0.4    | -      | 0.1    | 0.1    | 0.2    | 0.9  | 7.1  | 2.6 |
| 女性        | 507   | 83.4  | 0.6  | 3.7    | 1.0    | 0.6    | 0.2    | 0.4    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | 1.4  | 8.3  | 3.0 |
| その他       | 2     | 100.0 | -    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | -    | 0.0 |
| 年齢        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 30～39歳    | 34    | 76.5  | -    | -      | -      | 2.9    | 2.9    | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 17.6 | 2.5 |
| 40～49歳    | 411   | 83.9  | 1.5  | 4.4    | 1.2    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | -      | -      | 0.2    | -      | 1.5  | 6.3  | 3.0 |
| 50～59歳    | 705   | 86.1  | 1.1  | 2.4    | 1.3    | 0.6    | 0.1    | 0.6    | 0.1    | 0.1    | -      | 0.1    | 0.1  | 7.2  | 1.7 |
| 60～69歳    | 448   | 81.3  | 1.8  | 4.0    | 0.9    | 0.9    | 0.2    | 0.2    | -      | 0.2    | -      | 0.2    | 2.2  | 8.0  | 4.1 |
| 70歳以上     | 11    | 72.7  | -    | 9.1    | -      | 9.1    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    | 9.1  | 4.0 |
| 開業年数      |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 5～9年      | 541   | 82.8  | 0.9  | 4.6    | 1.3    | 0.9    | 0.6    | 0.4    | -      | 0.2    | -      | 0.2    | 1.5  | 6.7  | 3.6 |
| 10～14年    | 414   | 83.1  | 2.2  | 3.1    | 1.2    | 0.5    | 0.2    | 0.2    | -      | 0.2    | -      | -      | 0.7  | 8.5  | 2.1 |
| 15～19年    | 274   | 85.4  | 1.5  | 1.8    | 0.4    | 1.1    | -      | 1.1    | 0.4    | -      | 0.4    | 0.4    | 0.7  | 6.9  | 3.0 |
| 20～24年    | 234   | 86.3  | 0.9  | 2.6    | 0.9    | 0.4    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0.9  | 8.1  | 1.6 |
| 25年以上     | 145   | 83.4  | 1.4  | 3.4    | 2.1    | 0.7    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 1.4  | 7.6  | 2.7 |
| 形態        |       |       |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |     |
| 個人事務所     | 1,253 | 84.9  | 1.2  | 3.3    | 1.0    | 0.6    | 0.3    | 0.4    | 0.1    | 0.2    | -      | 0.2    | 1.3  | 6.6  | 2.9 |
| 一人法人      | 202   | 83.2  | 1.0  | 3.5    | 2.0    | 0.5    | -      | -      | -      | -      | 0.5    | -      | -    | 9.4  | 1.5 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 76.6  | 3.2  | 3.9    | 1.3    | 1.9    | -      | 0.6    | -      | -      | -      | -      | 0.6  | 11.7 | 2.7 |

〔図33-1〕 代替わりの有無

## 回答条件

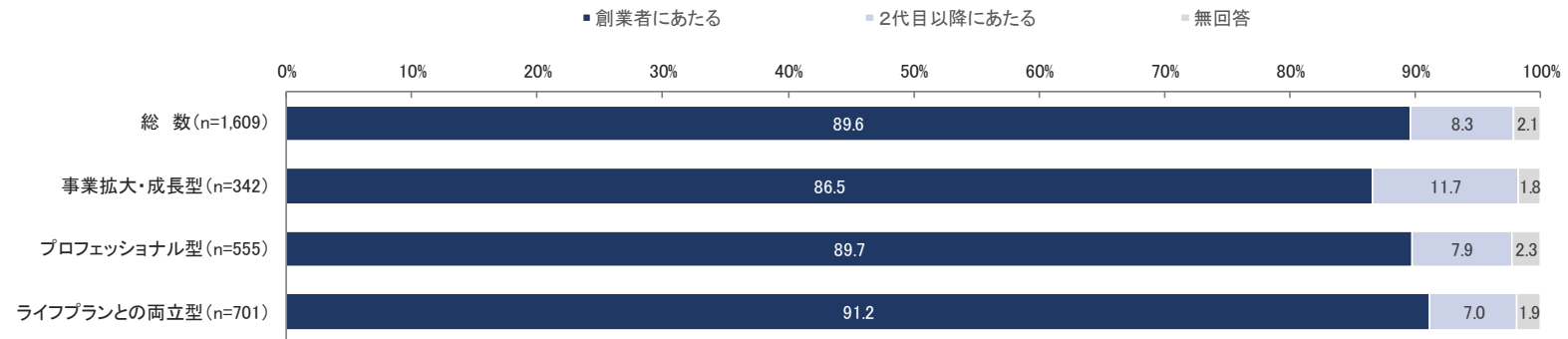
### 全員

## 質問文

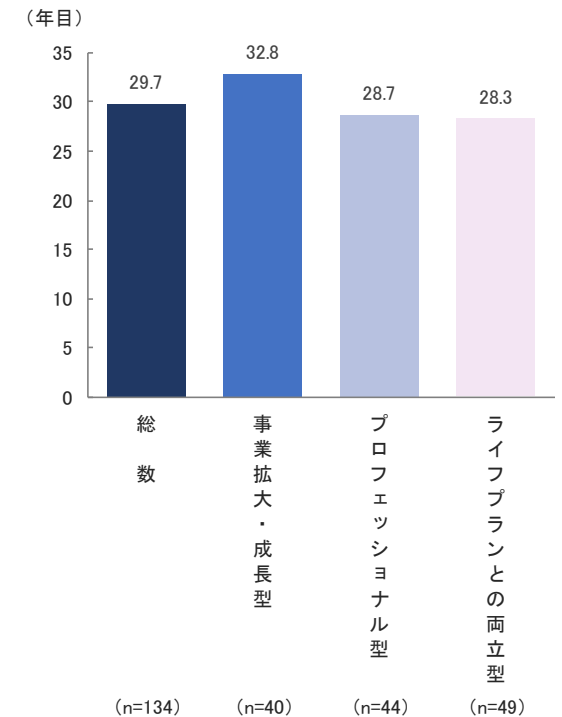
あなたは、今の社労士事務所または社労士法人の創業者にあたりますか、それとも2代目以降にあたりますか。2代目以降にあたる場合は、創業何年目からあなたが引き継いでいるかもお答えください。

## 概要

- 代替わりの有無について、全体では、「創業者にあたる」の割合が89.6%、「2代目以降にあたる」の割合が8.3%となっている。
- タイプ別に見てもそれほど大きな違いはないが、事業拡大・成長型では、比較的「2代目以降にあたる」の割合が高くなっている。
- また、「2代目以降にあたる」社労士が引き継いでいるタイミングの平均値は、全体で創業から29.7年目、事業拡大・成長型で32.8年目、プロフェッショナル型で28.7年目、ライフプランとの両立型で28.3年目となっている。
- タイプ別にあまり大きな差はないが、事業拡大・成長型の平均値は、他に比べてやや高めである。



〔図33-2〕 何年目から引き継いでいるか（平均値）



## (参考)代替わりクロス集計表

〔表33-1〕 代替わりの有無＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数    | 創業者にあ<br>たる | 2代目以降<br>にあたる | 無回答 |
|-------------|-------|-------------|---------------|-----|
|             | n     | %           | %             | %   |
| 総数          | 1,609 | 89.6        | 8.3           | 2.1 |
| 所属会         |       |             |               |     |
| 超 大 規 模 県 会 | 319   | 90.9        | 7.2           | 1.9 |
| 大 規 模 県 会   | 607   | 91.9        | 6.1           | 2.0 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 84.3        | 11.8          | 3.9 |
| 中 規 模 県 会   | 273   | 88.3        | 10.6          | 1.1 |
| 小 規 模 県 会   | 232   | 87.1        | 10.3          | 2.6 |
| 性別          |       |             |               |     |
| 男 性         | 1,100 | 88.4        | 9.7           | 1.9 |
| 女 性         | 507   | 92.1        | 5.3           | 2.6 |
| そ の 他       | 2     | 100.0       | -             | -   |
| 年齢          |       |             |               |     |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 88.2        | 8.8           | 2.9 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 88.3        | 9.0           | 2.7 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 89.6        | 8.4           | 2.0 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 90.4        | 7.8           | 1.8 |
| 7 0 歳 以 上   | 11    | 100.0       | -             | -   |
| 開業年数        |       |             |               |     |
| 5 ～ 9 年     | 541   | 92.1        | 5.7           | 2.2 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 90.1        | 7.7           | 2.2 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 90.5        | 7.3           | 2.2 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 84.6        | 13.2          | 2.1 |
| 2 5 年 以 上   | 145   | 85.5        | 13.1          | 1.4 |
| 形態          |       |             |               |     |
| 個 人 事 務 所   | 1,253 | 92.7        | 5.7           | 1.7 |
| 一 人 法 人     | 202   | 88.1        | 8.4           | 3.5 |
| 法人の社員2人以上   | 154   | 66.2        | 29.9          | 3.9 |

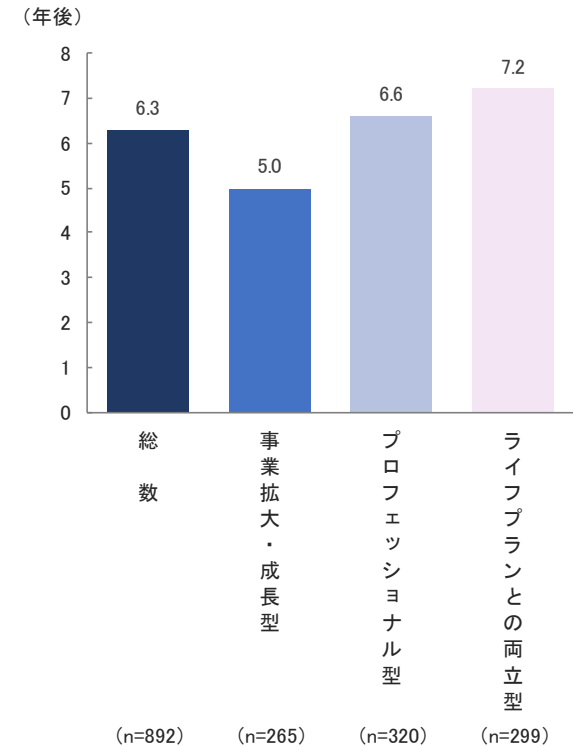
〔表33-2〕 何年目から引き継いでいるか＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|             | 総数  | 0～9年目 | 10～19年<br>目 | 20～29年<br>目 | 30～39年<br>目 | 40～49年<br>目 | 50年目以降 | 無回答  | 平均値  |
|-------------|-----|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|------|------|
|             | n   | %     | %           | %           | %           | %           | %      | %    | 年目   |
| 総数          | 134 | 6.7   | 14.9        | 16.4        | 28.4        | 18.7        | 8.2    | 6.7  | 29.7 |
| 所属会         |     |       |             |             |             |             |        |      |      |
| 超 大 規 模 県 会 | 23  | 13.0  | 17.4        | 4.3         | 43.5        | 8.7         | 8.7    | 4.3  | 28.1 |
| 大 規 模 県 会   | 37  | 10.8  | 13.5        | 24.3        | 32.4        | 13.5        | -      | 5.4  | 26.1 |
| 中 堅 規 模 県 会 | 21  | -     | 9.5         | 14.3        | 14.3        | 33.3        | 19.0   | 9.5  | 36.4 |
| 中 規 模 県 会   | 29  | 3.4   | 20.7        | 13.8        | 27.6        | 20.7        | 6.9    | 6.9  | 30.3 |
| 小 規 模 県 会   | 24  | 4.2   | 12.5        | 20.8        | 20.8        | 20.8        | 12.5   | 8.3  | 30.8 |
| 性別          |     |       |             |             |             |             |        |      |      |
| 男 性         | 107 | 6.5   | 15.0        | 16.8        | 26.2        | 20.6        | 10.3   | 4.7  | 30.5 |
| 女 性         | 27  | 7.4   | 14.8        | 14.8        | 37.0        | 11.1        | -      | 14.8 | 26.6 |
| そ の 他       | -   | -     | -           | -           | -           | -           | -      | -    | -    |
| 年齢          |     |       |             |             |             |             |        |      |      |
| 3 0 ～ 3 9 歳 | 3   | -     | -           | -           | 66.7        | -           | 33.3   | -    | 39.0 |
| 4 0 ～ 4 9 歳 | 37  | 13.5  | 16.2        | 18.9        | 18.9        | 18.9        | 8.1    | 5.4  | 27.7 |
| 5 0 ～ 5 9 歳 | 59  | 1.7   | 16.9        | 15.3        | 27.1        | 25.4        | 8.5    | 5.1  | 32.1 |
| 6 0 ～ 6 9 歳 | 35  | 8.6   | 11.4        | 17.1        | 37.1        | 8.6         | 5.7    | 11.4 | 27.0 |
| 7 0 歳 以 上   | -   | -     | -           | -           | -           | -           | -      | -    | -    |
| 開業年数        |     |       |             |             |             |             |        |      |      |
| 5 ～ 9 年     | 31  | 12.9  | 16.1        | 12.9        | 16.1        | 25.8        | 6.5    | 9.7  | 29.3 |
| 1 0 ～ 1 4 年 | 32  | 9.4   | 18.8        | 6.3         | 25.0        | 31.3        | 9.4    | -    | 31.5 |
| 1 5 ～ 1 9 年 | 20  | -     | 20.0        | 15.0        | 45.0        | 15.0        | -      | 5.0  | 29.1 |
| 2 0 ～ 2 4 年 | 31  | -     | 9.7         | 32.3        | 25.8        | 6.5         | 12.9   | 12.9 | 29.3 |
| 2 5 年 以 上   | 19  | 10.5  | 10.5        | 10.5        | 42.1        | 10.5        | 10.5   | 5.3  | 29.2 |
| 形態          |     |       |             |             |             |             |        |      |      |
| 個 人 事 務 所   | 71  | 4.2   | 12.7        | 22.5        | 32.4        | 16.9        | 2.8    | 8.5  | 28.4 |
| 一 人 法 人     | 17  | 17.6  | 11.8        | 17.6        | 17.6        | 23.5        | 5.9    | 5.9  | 27.8 |
| 法人の社員2人以上   | 46  | 6.5   | 19.6        | 6.5         | 26.1        | 19.6        | 17.4   | 4.3  | 32.5 |

# 34. 創業からの売上高達成時期

機密性 2 情報

〔図34-1〕 創業からの売上高達成時期  
年間売上高1,000万円(平均値)



## 回答条件

全員

## 質問文

社労士事務所または社労士法人において次の売上高について達成している場合、達成した時は創業から数えて何年後であったかを教えてください。

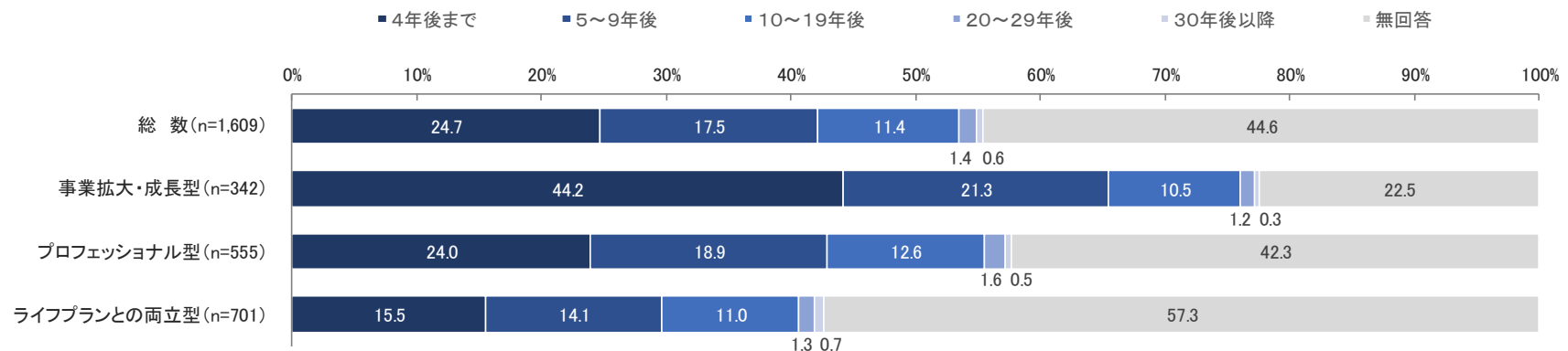
## 年間売上高1,000万円達成時期の概要

創業からの年間売上高1,000万円達成時期の平均値は、全体で6.3年後、事業拡大・成長型で5.0年後、プロフェッショナル型で6.6年後、ライフプランとの両立型で7.2年後となっており、事業拡大・成長型、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型の順で達成時期が早い傾向があるように見受けられる。

※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布では、どの程度の事務所・法人が売上高1,000万円を達成しているかを見ることもでき、全体では55.4%程度、事業拡大・成長型では77.5%程度、プロフェッショナル型では57.7%程度、ライフプランとの両立型では42.7%程度となっている。

〔図34-2〕 創業からの年間売上高1,000万円達成時期(分布)



## 年間売上高3,000万円達成時期の概要

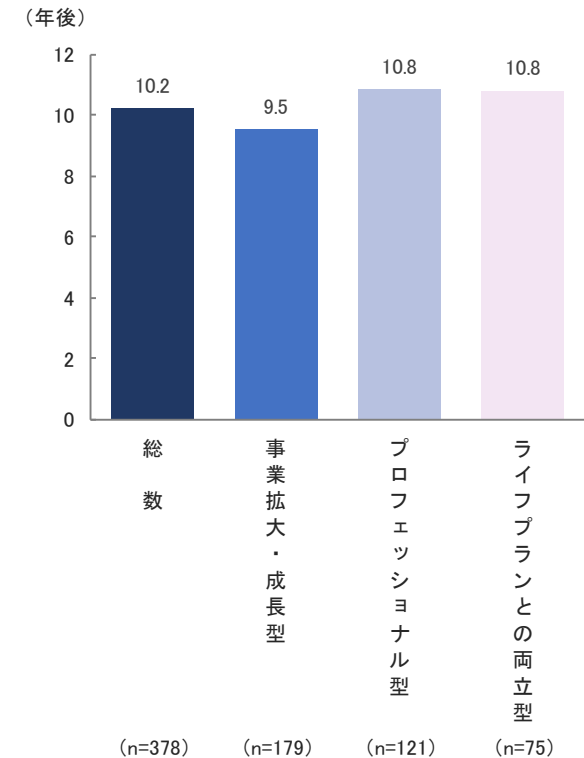
創業からの年間売上高3,000万円達成時期の平均値は、全体で10.2年後、事業拡大・成長型で9.5年後、プロフェッショナル型で10.8年後、ライフプランとの両立型で10.8年後となっている。

1,000万円達成時期に比べて、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型のnはかなり小さくなっているため、一概には言いづらいが、事業拡大・成長型の達成時期が早い傾向にありながらも、他のタイプとの差は小さいように見受けられる。

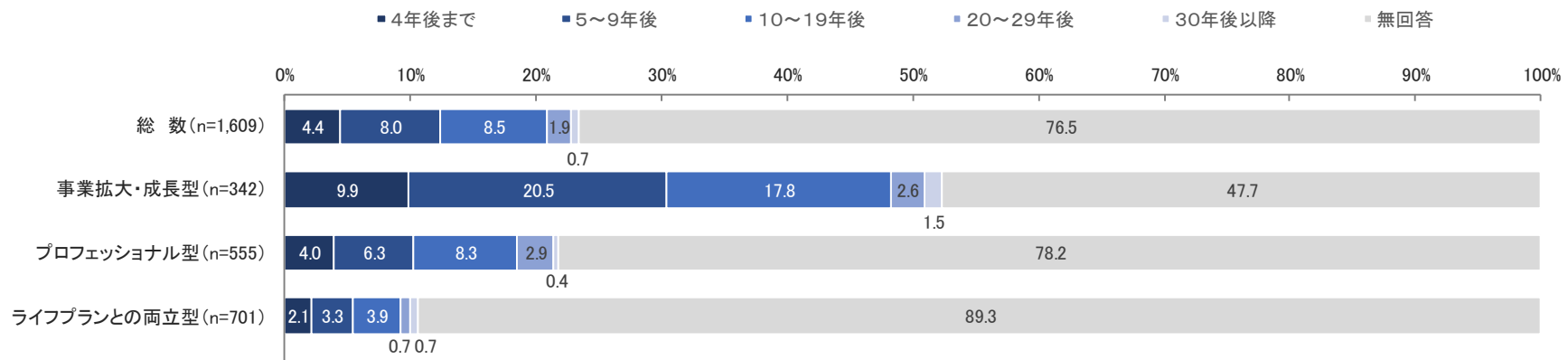
※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布を見ると、全体では23.5%程度、事業拡大・成長型では52.3%程度、プロフェッショナル型では21.8%程度、ライフプランとの両立型では10.7%程度が、年間売上高3,000万円を達成していることがわかる。

〔図34-3〕 創業からの売上高達成時期  
年間売上高3,000万円(平均値)



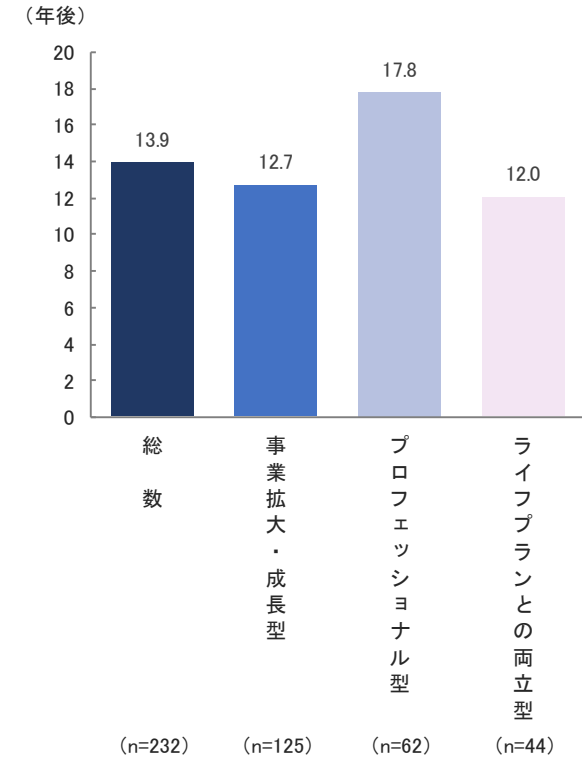
〔図34-4〕 創業からの年間売上高3,000万円達成時期(分布)



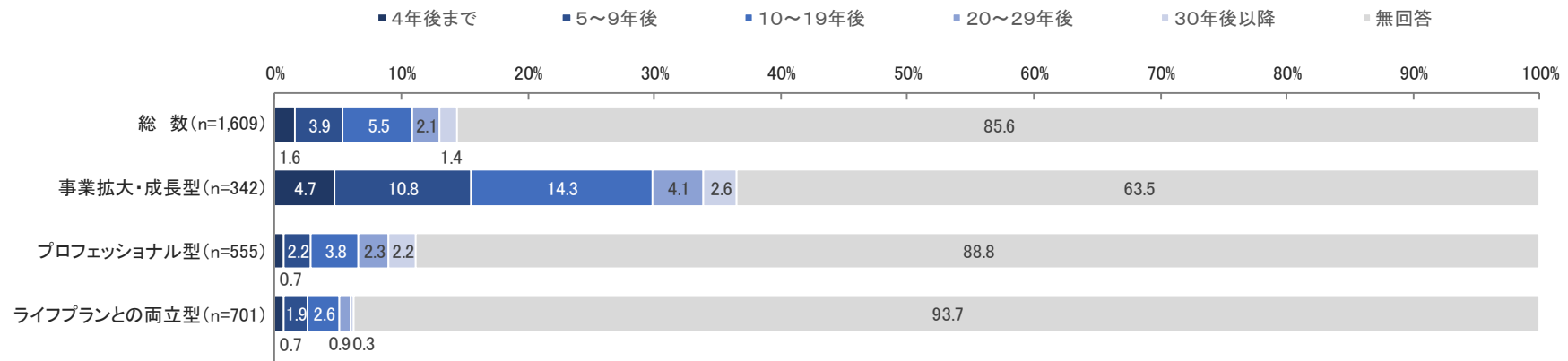
## 年間売上高5,000万円達成時期の概要

- 創業からの年間売上高5,000万円達成時期の平均値は、全体で13.9年後、事業拡大・成長型で12.7年後、プロフェッショナル型で17.8年後、ライフプランとの両立型で12.0年後となっている。
  - 3,000万円達成時期に比べて、プロフェッショナル型、ライフプランとの両立型のnはさらに小さくなっているため、一概には言いづらいが、事業拡大・成長型、ライフプランとの両立型の達成時期が同程度となっている。
- ※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。
- また、分布を見ると、全体では14.4%程度、事業拡大・成長型では36.5%程度、プロフェッショナル型では11.2%程度、ライフプランとの両立型では6.3%程度が、年間売上高5,000万円を達成していることがわかる。

〔図34-5〕 創業からの売上高達成時期  
年間売上高5,000万円(平均値)



〔図34-6〕 創業からの年間売上高5,000万円達成時期(分布)



## 年間売上高1億円達成時期の概要

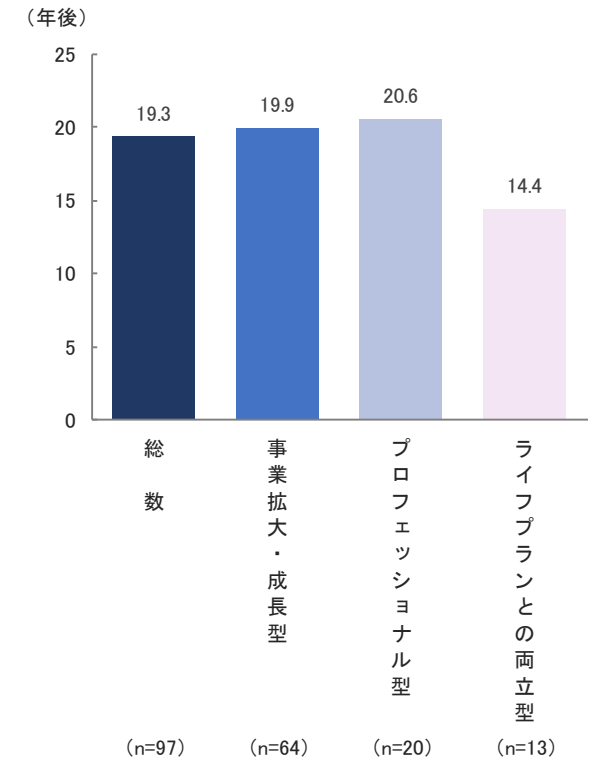
創業からの年間売上高1億円達成時期の平均値は、全体で19.3年後、事業拡大・成長型で19.9年後、プロフェッショナル型で20.6年後、ライフプランとの両立型で14.4年後となっている。

平均値で見ると、ライフプランとの両立型の達成時期が最も早くなっている。ただし、分布を見ればわかる通り、売上高1億円を達成する割合は、事業拡大・成長型が突出して高く、ライフプランとの両立型はnが13と非常に小さいため、ライフプランとの両立型の1億円達成時期が早いのは、傾向としては捉えない方が無難である。

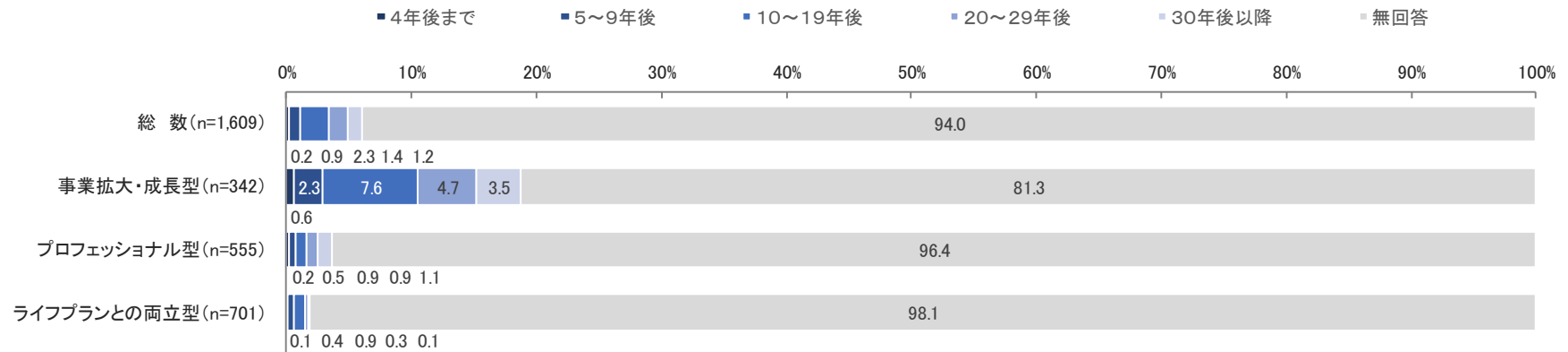
※なお、達成している場合のことを尋ねている質問の性質上、売上高達成時期の平均値のnは、無回答を除いた数字としている。

また、分布を見ると、全体では6.0%程度、事業拡大・成長型では18.7%程度、プロフェッショナル型では3.6%程度、ライフプランとの両立型では1.9%程度が、年間売上高5,000万円を達成していることがわかる。

〔図34-7〕 創業からの売上高達成時期  
年間売上高1億円（平均値）



〔図34-8〕 創業からの年間売上高1億円達成時期（分布）



## （参考）創業からの売上高達成時期-クロス集計表

〔表34-1〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高1,000万円）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

|           | 総数    | 0年後  | 1～4年後 | 5～9年後 | 10～19年後 | 20～29年後 | 30～39年後 | 40～49年後 | 50年後以降 | 無回答  | 平均値  |
|-----------|-------|------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|--------|------|------|
|           | n     | %    | %     | %     | %       | %       | %       | %       | %      | %    | 年後   |
| 総数        | 1,609 | 0.5  | 24.2  | 17.5  | 11.4    | 1.4     | 0.4     | 0.2     | —      | 44.6 | 6.3  |
| 所属会       |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 超大規模県会    | 319   | 1.3  | 37.0  | 15.0  | 7.8     | 0.9     | —       | —       | —      | 37.9 | 4.7  |
| 大規模県会     | 607   | 0.2  | 22.7  | 17.1  | 12.9    | 1.2     | 0.2     | —       | —      | 45.8 | 6.3  |
| 中堅規模県会    | 178   | —    | 20.2  | 16.3  | 10.7    | 2.8     | 0.6     | 0.6     | —      | 48.9 | 7.2  |
| 中規模県会     | 273   | 0.7  | 21.2  | 18.7  | 11.0    | 1.1     | 1.1     | 0.7     | —      | 45.4 | 7.0  |
| 小規模県会     | 232   | 0.4  | 16.8  | 21.1  | 13.4    | 1.7     | 0.4     | —       | —      | 46.1 | 7.1  |
| 性別        |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 男性        | 1,100 | 0.4  | 27.5  | 19.0  | 10.7    | 1.2     | 0.5     | 0.2     | —      | 40.6 | 6.0  |
| 女性        | 507   | 0.8  | 17.2  | 14.2  | 12.8    | 1.6     | 0.2     | 0.2     | —      | 53.1 | 7.1  |
| その他       | 2     | —    | —     | —     | —       | 50.0    | —       | —       | —      | 50.0 | 20.0 |
| 年齢        |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 30～39歳    | 34    | 2.9  | 23.5  | 20.6  | 2.9     | —       | —       | —       | —      | 50.0 | 3.9  |
| 40～49歳    | 411   | 0.7  | 32.8  | 18.5  | 7.5     | 1.0     | 0.5     | —       | —      | 38.9 | 5.2  |
| 50～59歳    | 705   | 0.1  | 22.7  | 16.7  | 13.6    | 1.3     | 0.6     | 0.1     | —      | 44.8 | 6.7  |
| 60～69歳    | 448   | 0.7  | 19.0  | 17.4  | 12.3    | 1.8     | —       | 0.4     | —      | 48.4 | 6.8  |
| 70歳以上     | 11    | —    | 9.1   | 18.2  | —       | 9.1     | —       | —       | —      | 63.6 | 9.0  |
| 開業年数      |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 5～9年      | 541   | 0.7  | 26.2  | 10.2  | 2.4     | 0.4     | 0.4     | 0.2     | —      | 59.5 | 4.5  |
| 10～14年    | 414   | 0.2  | 23.9  | 21.5  | 9.2     | 0.5     | 0.5     | —       | —      | 44.2 | 5.8  |
| 15～19年    | 274   | 0.4  | 22.3  | 21.5  | 16.1    | 0.4     | —       | 0.4     | —      | 39.1 | 6.5  |
| 20～24年    | 234   | 0.4  | 20.1  | 17.9  | 21.8    | 4.3     | 0.9     | —       | —      | 34.6 | 8.3  |
| 25年以上     | 145   | 0.7  | 26.9  | 24.8  | 25.5    | 4.8     | —       | 0.7     | —      | 16.6 | 7.7  |
| 形態        |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 個人事務所     | 1,253 | 0.2  | 16.5  | 17.3  | 12.0    | 1.6     | 0.3     | 0.2     | —      | 51.8 | 7.2  |
| 一人法人      | 202   | 1.5  | 55.4  | 17.3  | 8.9     | 0.5     | 0.5     | —       | —      | 15.8 | 4.3  |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 1.3  | 45.5  | 18.8  | 9.7     | 0.6     | 0.6     | —       | —      | 23.4 | 4.4  |
| 代         |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 創業者にあたる   | 1,441 | 0.5  | 25.6  | 18.5  | 10.3    | 1.2     | —       | 0.1     | —      | 43.8 | 5.8  |
| 2代目以降にあたる | 134   | 0.7  | 14.2  | 10.4  | 24.6    | 3.7     | 4.5     | 1.5     | —      | 40.3 | 10.9 |
| 無回答       | 34    | —    | 2.9   | —     | 2.9     | —       | —       | —       | —      | 94.1 | 9.0  |
| 引き継いだ年    |       |      |       |       |         |         |         |         |        |      |      |
| 0～9年目     | 9     | —    | 44.4  | 11.1  | 11.1    | —       | —       | —       | —      | 33.3 | 3.8  |
| 10～19年目   | 20    | —    | 25.0  | 25.0  | 15.0    | 5.0     | —       | —       | —      | 30.0 | 6.9  |
| 20～29年目   | 22    | —    | 9.1   | 4.5   | 27.3    | 9.1     | 9.1     | —       | —      | 40.9 | 13.8 |
| 30～39年目   | 38    | —    | 13.2  | 5.3   | 26.3    | —       | 5.3     | 2.6     | —      | 47.4 | 12.0 |
| 40～49年目   | 25    | —    | 12.0  | 12.0  | 24.0    | 8.0     | 8.0     | 4.0     | —      | 32.0 | 14.4 |
| 50年目以降    | 11    | —    | —     | 9.1   | 36.4    | —       | —       | —       | —      | 54.5 | 10.0 |
| 無回答       | 9     | 11.1 | —     | 11.1  | 33.3    | —       | —       | —       | —      | 44.4 | 8.0  |

〔表34-2〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高3,000万円）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

|        |           | 総数    | 0年後  | 1～4年後 | 5～9年後 | 10～19年後 | 20～29年後 | 30～39年後 | 40～49年後 | 50年後以降 | 無回答   | 平均値  |
|--------|-----------|-------|------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|--------|-------|------|
|        |           | n     | %    | %     | %     | %       | %       | %       | %       | %      | %     | 年後   |
| 所属会    | 総数        | 1,609 | 0.2  | 4.2   | 8.0   | 8.5     | 1.9     | 0.4     | 0.3     | —      | 76.5  | 10.2 |
|        | 超大規模県会    | 319   | 0.6  | 9.1   | 11.0  | 10.7    | 1.3     | —       | 0.3     | —      | 67.1  | 8.4  |
|        | 大規模県会     | 607   | —    | 2.5   | 7.7   | 6.8     | 2.0     | 0.5     | —       | —      | 80.6  | 10.3 |
|        | 中堅規模県会    | 178   | —    | 3.9   | 6.2   | 9.6     | 1.7     | 1.1     | 1.7     | —      | 75.8  | 13.3 |
|        | 中規模県会     | 273   | 0.4  | 3.3   | 7.7   | 7.7     | 1.1     | 0.7     | 0.4     | —      | 78.8  | 10.1 |
| 性別     | 小規模県会     | 232   | —    | 3.4   | 6.5   | 9.9     | 3.4     | —       | —       | —      | 76.7  | 11.2 |
|        | 男性        | 1,100 | —    | 4.7   | 9.5   | 9.1     | 2.2     | 0.6     | 0.5     | —      | 73.4  | 10.4 |
|        | 女性        | 507   | 0.6  | 3.2   | 4.7   | 7.1     | 1.2     | —       | —       | —      | 83.2  | 9.4  |
| 年齢     | その他の      | 2     | —    | —     | —     | —       | —       | —       | —       | —      | 100.0 | —    |
|        | 30～39歳    | 34    | —    | 8.8   | 5.9   | 2.9     | —       | 2.9     | —       | —      | 79.4  | 10.3 |
|        | 40～49歳    | 411   | 0.5  | 5.8   | 11.4  | 5.4     | 1.5     | —       | 0.7     | —      | 74.7  | 8.8  |
|        | 50～59歳    | 705   | —    | 3.7   | 7.7   | 10.1    | 1.3     | 0.3     | 0.3     | —      | 76.7  | 10.1 |
|        | 60～69歳    | 448   | 0.2  | 3.3   | 5.8   | 9.2     | 3.3     | 0.9     | —       | —      | 77.2  | 11.8 |
| 開業年数   | 70歳以上     | 11    | —    | —     | —     | 9.1     | —       | —       | —       | —      | 90.9  | 18.0 |
|        | 5～9年      | 541   | 0.2  | 4.8   | 5.2   | 1.1     | 0.6     | 0.2     | 0.2     | —      | 87.8  | 7.1  |
|        | 10～14年    | 414   | 0.2  | 4.8   | 10.9  | 4.6     | 1.0     | —       | 1.0     | —      | 77.5  | 8.9  |
|        | 15～19年    | 274   | —    | 2.9   | 6.9   | 16.4    | 0.7     | —       | —       | —      | 73.0  | 10.3 |
|        | 20～24年    | 234   | 0.4  | 3.4   | 8.5   | 15.4    | 2.6     | 0.4     | —       | —      | 69.2  | 11.3 |
| 形態     | 25年以上     | 145   | —    | 4.1   | 11.7  | 20.0    | 10.3    | 3.4     | —       | —      | 50.3  | 13.5 |
|        | 個人事務所     | 1,253 | —    | 1.7   | 3.8   | 5.7     | 1.1     | 0.3     | 0.1     | —      | 87.2  | 11.2 |
|        | 一人法人      | 202   | 0.5  | 11.9  | 26.2  | 13.9    | 2.0     | 0.5     | 0.5     | —      | 44.6  | 8.3  |
| 代      | 法人の社員2人以上 | 154   | 1.3  | 14.9  | 18.2  | 23.4    | 7.8     | 1.3     | 1.9     | —      | 31.2  | 10.7 |
|        | 創業者にあたる   | 1,441 | 0.1  | 4.4   | 8.5   | 8.3     | 1.0     | 0.1     | —       | —      | 77.7  | 8.9  |
|        | 2代目以降にあたる | 134   | 0.7  | 3.7   | 4.5   | 12.7    | 11.9    | 4.5     | 3.7     | —      | 58.2  | 17.8 |
|        | 無回答       | 34    | —    | —     | 2.9   | —       | —       | —       | —       | —      | 97.1  | 7.0  |
| 引き継いだ年 | 0～9年目     | 9     | —    | 11.1  | 11.1  | —       | —       | 11.1    | —       | —      | 66.7  | 14.0 |
|        | 10～19年目   | 20    | —    | 20.0  | 5.0   | 20.0    | 5.0     | —       | —       | —      | 50.0  | 9.0  |
|        | 20～29年目   | 22    | —    | —     | 4.5   | 13.6    | 13.6    | 4.5     | —       | —      | 63.6  | 16.5 |
|        | 30～39年目   | 38    | —    | —     | 5.3   | 15.8    | 13.2    | 5.3     | —       | —      | 60.5  | 16.4 |
|        | 40～49年目   | 25    | —    | —     | 4.0   | 8.0     | 20.0    | —       | 16.0    | —      | 52.0  | 26.0 |
|        | 50年目以降    | 11    | —    | —     | —     | 18.2    | 9.1     | 9.1     | 9.1     | —      | 54.5  | 24.0 |
|        | 無回答       | 9     | 11.1 | —     | —     | —       | 11.1    | 11.1    | —       | —      | 66.7  | 18.3 |

〔表34-3〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高5,000万円）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

|           | 総数    | 0年後 | 1～4年後 | 5～9年後 | 10～19年後 | 20～29年後 | 30～39年後 | 40～49年後 | 50年後以降 | 無回答   | 平均値  |
|-----------|-------|-----|-------|-------|---------|---------|---------|---------|--------|-------|------|
|           | n     | %   | %     | %     | %       | %       | %       | %       | %      | %     | 年後   |
| 総数        | 1,609 | 0.1 | 1.4   | 3.9   | 5.5     | 2.1     | 0.8     | 0.3     | 0.3    | 85.6  | 13.9 |
| 所属会       |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 超大規模県会    | 319   | 0.6 | 2.2   | 7.2   | 8.8     | 2.8     | 0.3     | 0.3     | 0.3    | 77.4  | 11.7 |
| 大規模県会     | 607   | －   | 1.2   | 3.1   | 4.0     | 2.0     | 0.8     | 0.3     | 0.2    | 88.5  | 14.4 |
| 中堅規模県会    | 178   | －   | 1.1   | 4.5   | 3.9     | 2.8     | 1.1     | 1.1     | 1.1    | 84.3  | 18.7 |
| 中規模県会     | 273   | －   | 2.2   | 2.6   | 5.5     | 1.1     | 1.1     | －       | 0.4    | 87.2  | 13.8 |
| 小規模県会     | 232   | －   | 0.4   | 2.2   | 6.5     | 1.7     | 0.9     | －       | －      | 88.4  | 14.0 |
| 性別        |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 男         | 1,100 | －   | 1.5   | 4.9   | 6.3     | 2.1     | 1.0     | 0.5     | 0.5    | 83.3  | 14.2 |
| 女         | 507   | 0.4 | 1.2   | 1.6   | 3.9     | 2.0     | 0.4     | －       | －      | 90.5  | 13.0 |
| その他の      | 2     | －   | －     | －     | －       | －       | －       | －       | －      | 100.0 | －    |
| 年齢        |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 30～39歳    | 34    | －   | －     | 5.9   | －       | 2.9     | －       | －       | －      | 91.2  | 11.7 |
| 40～49歳    | 411   | 0.2 | 2.9   | 5.8   | 5.4     | 1.0     | 1.0     | 0.2     | 0.5    | 83.0  | 12.2 |
| 50～59歳    | 705   | －   | 1.4   | 3.8   | 6.1     | 1.8     | 0.6     | 0.4     | 0.3    | 85.5  | 13.6 |
| 60～69歳    | 448   | 0.2 | 0.2   | 2.0   | 5.4     | 3.1     | 1.1     | 0.2     | 0.2    | 87.5  | 16.7 |
| 70歳以上     | 11    | －   | －     | －     | －       | 9.1     | －       | －       | －      | 90.9  | 26.0 |
| 開業年数      |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 5～9年      | 541   | －   | 1.8   | 3.1   | 1.1     | 0.6     | 0.4     | －       | 0.2    | 92.8  | 9.9  |
| 10～14年    | 414   | 0.2 | 1.9   | 5.6   | 4.3     | 0.5     | 0.5     | 0.5     | 0.5    | 86.0  | 12.0 |
| 15～19年    | 274   | －   | 1.1   | 2.9   | 8.0     | 1.1     | 0.4     | 0.4     | 0.4    | 85.8  | 14.2 |
| 20～24年    | 234   | 0.4 | 0.9   | 3.8   | 8.5     | 4.3     | 1.3     | －       | －      | 80.8  | 13.9 |
| 25年以上     | 145   | －   | －     | 3.4   | 15.9    | 10.3    | 2.8     | 1.4     | 0.7    | 65.5  | 18.7 |
| 形態        |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 個人事務所     | 1,253 | －   | 0.6   | 1.1   | 2.6     | 1.0     | 0.2     | 0.1     | 0.2    | 94.2  | 14.4 |
| 一人法人      | 202   | 0.5 | 4.0   | 13.9  | 11.9    | 4.0     | 0.5     | 0.5     | 0.5    | 64.4  | 11.3 |
| 法人の社員2人以上 | 154   | 0.6 | 4.5   | 13.0  | 20.8    | 8.4     | 5.8     | 1.9     | 1.3    | 43.5  | 15.8 |
| 代         |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 創業者にあたる   | 1,441 | 0.1 | 1.3   | 4.2   | 5.8     | 1.7     | 0.2     | －       | －      | 86.7  | 11.2 |
| 2代目以降にあたる | 134   | －   | 3.0   | 1.5   | 4.5     | 6.7     | 7.5     | 3.7     | 3.7    | 69.4  | 26.6 |
| 無回答       | 34    | －   | －     | －     | －       | －       | －       | －       | －      | 100.0 | －    |
| 引き継いだ年    |       |     |       |       |         |         |         |         |        |       |      |
| 0～9年目     | 9     | －   | 11.1  | 11.1  | －       | －       | －       | －       | －      | 77.8  | 5.5  |
| 10～19年目   | 20    | －   | 10.0  | 5.0   | 15.0    | －       | －       | －       | －      | 70.0  | 9.7  |
| 20～29年目   | 22    | －   | －     | －     | 4.5     | －       | 9.1     | －       | 4.5    | 81.8  | 30.0 |
| 30～39年目   | 38    | －   | －     | －     | 2.6     | 10.5    | 7.9     | 7.9     | －      | 71.1  | 30.2 |
| 40～49年目   | 25    | －   | －     | －     | 4.0     | 12.0    | 16.0    | 4.0     | 8.0    | 56.0  | 31.3 |
| 50年目以降    | 11    | －   | 9.1   | －     | －       | 9.1     | 9.1     | 9.1     | 18.2   | 45.5  | 33.7 |
| 無回答       | 9     | －   | －     | －     | －       | 11.1    | －       | －       | －      | 88.9  | 25.0 |

〔表34-4〕 創業からの売上高達成時期（年間売上高1億円）＊所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態、代替わりの有無、何年目から引き継いでいるか

|        |           | 総数    | 0年後 | 1～4年後 | 5～9年後 | 10～19年後 | 20～29年後 | 30～39年後 | 40～49年後 | 50年後以降 | 無回答   | 平均値  |
|--------|-----------|-------|-----|-------|-------|---------|---------|---------|---------|--------|-------|------|
|        |           | n     | %   | %     | %     | %       | %       | %       | %       | %      | %     | 年後   |
| 所属会    | 総数        | 1,609 | 0.1 | 0.2   | 0.9   | 2.3     | 1.4     | 0.6     | 0.4     | 0.2    | 94.0  | 19.3 |
|        | 超大規模県会    | 319   | 0.3 | 0.6   | 1.6   | 4.1     | 2.8     | 0.6     | 0.3     | 0.3    | 89.3  | 16.7 |
|        | 大規模県会     | 607   | －   | 0.2   | 1.0   | 1.8     | 1.0     | 0.5     | 0.3     | 0.2    | 95.1  | 18.9 |
|        | 中堅規模県会    | 178   | －   | －     | 0.6   | 2.8     | －       | 0.6     | 0.6     | 1.1    | 94.4  | 25.3 |
|        | 中規模県会     | 273   | －   | －     | 0.7   | 1.5     | 1.1     | 0.7     | 0.4     | －      | 95.6  | 20.8 |
| 性別     | 小規模県会     | 232   | －   | －     | －     | 1.7     | 2.2     | 0.4     | 0.4     | －      | 95.3  | 21.5 |
|        | 男         | 1,100 | －   | 0.2   | 0.9   | 2.8     | 1.8     | 0.6     | 0.5     | 0.4    | 92.8  | 20.1 |
|        | 女         | 507   | 0.2 | 0.2   | 0.8   | 1.2     | 0.6     | 0.4     | 0.2     | －      | 96.4  | 15.8 |
| 年齢     | その他の      | 2     | －   | －     | －     | －       | －       | －       | －       | －      | 100.0 | －    |
|        | 30～39歳    | 34    | －   | －     | －     | －       | 2.9     | －       | －       | －      | 97.1  | 25.0 |
|        | 40～49歳    | 411   | 0.2 | 0.2   | 1.2   | 3.2     | 0.7     | 0.7     | 0.7     | 0.5    | 92.5  | 18.8 |
|        | 50～59歳    | 705   | －   | 0.3   | 0.9   | 2.3     | 1.4     | 0.6     | 0.3     | 0.1    | 94.2  | 18.7 |
|        | 60～69歳    | 448   | －   | －     | 0.7   | 1.8     | 2.0     | 0.4     | 0.2     | 0.2    | 94.6  | 20.9 |
| 開業年数   | 70歳以上     | 11    | －   | －     | －     | －       | －       | －       | －       | －      | 100.0 | －    |
|        | 5～9年      | 541   | －   | 0.2   | 0.7   | 1.7     | 0.7     | 0.4     | 0.4     | －      | 95.9  | 16.9 |
|        | 10～14年    | 414   | 0.2 | －     | 1.7   | 1.4     | 1.2     | 0.2     | 0.5     | 0.5    | 94.2  | 19.3 |
|        | 15～19年    | 274   | －   | 0.4   | 0.7   | 2.9     | 0.4     | 1.1     | －       | 0.4    | 94.2  | 18.4 |
|        | 20～24年    | 234   | －   | 0.4   | －     | 4.7     | 1.3     | －       | 0.4     | －      | 93.2  | 15.8 |
| 形態     | 25年以上     | 145   | －   | －     | 0.7   | 2.1     | 6.9     | 2.1     | 0.7     | 0.7    | 86.9  | 25.9 |
|        | 個人事務所     | 1,253 | －   | －     | 0.2   | 0.8     | 0.5     | 0.2     | 0.2     | 0.1    | 98.1  | 21.7 |
|        | 一人法人      | 202   | －   | －     | 3.0   | 7.4     | 3.5     | 0.5     | －       | 0.5    | 85.1  | 15.6 |
| 代      | 法人の社員2人以上 | 154   | 0.6 | 1.9   | 3.9   | 7.8     | 6.5     | 3.9     | 1.9     | 1.3    | 72.1  | 20.6 |
|        | 創業者にあたる   | 1,441 | 0.1 | 0.1   | 1.0   | 2.4     | 1.2     | 0.1     | 0.1     | －      | 95.0  | 14.5 |
|        | 2代目以降にあたる | 134   | －   | 0.7   | －     | 2.2     | 3.7     | 5.2     | 3.7     | 3.0    | 81.3  | 33.1 |
| 引き継いだ年 | 無回答       | 34    | －   | －     | －     | －       | －       | －       | －       | －      | 100.0 | －    |
|        | 0～9年目     | 9     | －   | －     | －     | －       | －       | －       | －       | －      | 100.0 | －    |
|        | 10～19年目   | 20    | －   | 5.0   | －     | 10.0    | 10.0    | －       | －       | －      | 75.0  | 15.8 |
|        | 20～29年目   | 22    | －   | －     | －     | －       | 9.1     | －       | －       | －      | 90.9  | 22.5 |
|        | 30～39年目   | 38    | －   | －     | －     | －       | －       | 10.5    | 2.6     | －      | 86.8  | 34.0 |
|        | 40～49年目   | 25    | －   | －     | －     | －       | 4.0     | 8.0     | 12.0    | 12.0   | 64.0  | 43.4 |
| 引き継いだ年 | 50年目以降    | 11    | －   | －     | －     | 9.1     | －       | －       | 9.1     | 9.1    | 72.7  | 36.0 |
|        | 無回答       | 9     | －   | －     | －     | －       | －       | 11.1    | －       | －      | 88.9  | 35.0 |

回答条件

全員

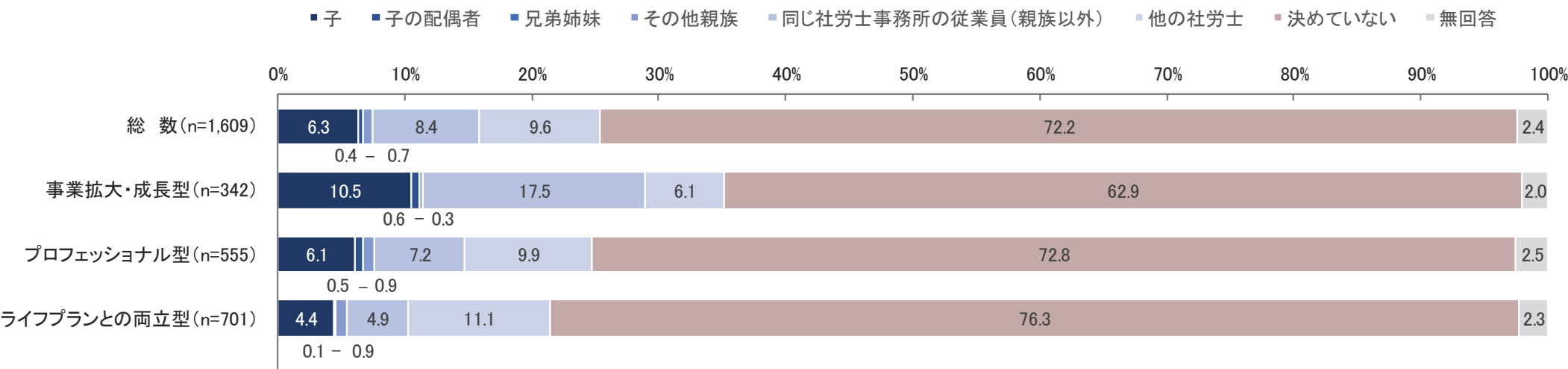
概要

- 全体では、「子」の割合が6.3%、「子の配偶者」の割合が0.4%、「兄弟姉妹」の回答はなし、「その他親族」の割合が0.7%、「同じ社労士事務所の従業員（親族以外）」の割合が8.4%、「他の社労士」の割合が9.6%、「決めていない」の割合が72.2%となっている。
- タイプ別に見ると、事業拡大・成長型では後継者を決めている割合が比較的高くなっており、特に「同じ社労士事務所の従業員（親族以外）」の割合が高い。とはいえ、事業拡大・成長型でも62.9%が、全体でも7割以上が後継者を決めていない。

質問文

事業承継について、後継者をどなたにするか決めていますか。

〔図35-1〕 後継者



## ■ (参考)後継者-クロス集計表

〔表35-1〕 後継者 \* 所属会、性別、年齢、開業年数、開業形態

|      |             | 総数    | 子    | 子の配偶者 | 兄弟姉妹 | その他親族 | 同じ社労士<br>事務所の従<br>業員(親族<br>以外) | 他の社労士 | 決めていな<br>い | 無回答 |
|------|-------------|-------|------|-------|------|-------|--------------------------------|-------|------------|-----|
|      |             | n     | %    | %     | %    | %     | %                              | %     | %          | %   |
| 所属会  | 総 数         | 1,609 | 6.3  | 0.4   | —    | 0.7   | 8.4                            | 9.6   | 72.2       | 2.4 |
|      | 超 大 規 模 県 会 | 319   | 3.8  | —     | —    | 0.3   | 10.7                           | 9.4   | 73.0       | 2.8 |
|      | 大 規 模 県 会   | 607   | 6.4  | 0.7   | —    | 1.3   | 7.7                            | 9.2   | 71.8       | 2.8 |
|      | 中 堅 規 模 県 会 | 178   | 6.7  | 0.6   | —    | 0.6   | 8.4                            | 9.0   | 71.9       | 2.8 |
|      | 中 規 模 県 会   | 273   | 7.3  | 0.4   | —    | —     | 8.1                            | 9.9   | 72.9       | 1.5 |
| 性別   | 小 規 模 県 会   | 232   | 8.2  | —     | —    | 0.9   | 7.3                            | 10.8  | 71.1       | 1.7 |
|      | 男 性         | 1,100 | 6.5  | 0.3   | —    | 0.9   | 8.4                            | 8.3   | 73.6       | 2.0 |
|      | 女 性         | 507   | 5.9  | 0.6   | —    | 0.4   | 8.5                            | 12.4  | 68.8       | 3.4 |
| 年齢   | そ の 他       | 2     | —    | —     | —    | —     | —                              | —     | 100.0      | —   |
|      | 3 0 ～ 3 9 歳 | 34    | 2.9  | —     | —    | —     | 2.9                            | —     | 91.2       | 2.9 |
|      | 4 0 ～ 4 9 歳 | 411   | 4.1  | 0.2   | —    | 0.7   | 6.1                            | 5.8   | 80.0       | 2.9 |
|      | 5 0 ～ 5 9 歳 | 705   | 6.0  | 0.1   | —    | 0.7   | 8.8                            | 8.7   | 73.9       | 1.8 |
|      | 6 0 ～ 6 9 歳 | 448   | 9.2  | 0.9   | —    | 0.9   | 10.3                           | 15.0  | 60.9       | 2.9 |
|      | 7 0 歳 以 上   | 11    | 9.1  | —     | —    | —     | 9.1                            | 18.2  | 63.6       | —   |
| 開業年数 | 5 ～ 9 年     | 541   | 4.1  | 0.2   | —    | 0.9   | 4.4                            | 10.0  | 77.1       | 3.3 |
|      | 1 0 ～ 1 4 年 | 414   | 4.6  | 0.5   | —    | 0.7   | 9.2                            | 7.5   | 75.6       | 1.9 |
|      | 1 5 ～ 1 9 年 | 274   | 5.1  | —     | —    | 0.4   | 9.5                            | 12.4  | 70.8       | 1.8 |
|      | 2 0 ～ 2 4 年 | 234   | 9.8  | 0.4   | —    | 1.3   | 9.8                            | 9.8   | 65.8       | 3.0 |
|      | 2 5 年 以 上   | 145   | 15.9 | 1.4   | —    | —     | 16.6                           | 8.3   | 57.2       | 0.7 |
| 形態   | 個 人 事 務 所   | 1,253 | 5.7  | 0.4   | —    | 0.8   | 4.2                            | 10.8  | 75.8       | 2.3 |
|      | 一 人 法 人     | 202   | 6.4  | 0.5   | —    | —     | 16.8                           | 6.9   | 66.8       | 2.5 |
|      | 法人の社員2人以上   | 154   | 11.7 | —     | —    | 1.3   | 31.2                           | 3.2   | 49.4       | 3.2 |